



ESTRATEGIA PAÍS

Los objetivos de la estrategia de asociación del Banco Asiático de Desarrollo (BAoD) con Pakistán (2021-2025) responden a los retos económicos y sociales planteados por la pandemia de la enfermedad del coronavirus (COVID-19) y apoyan al país para que afronte sus persistentes retos estructurales. Esta estrategia queda reflejada en el [Country Partnership Strategy \(2021-2025\)](#) y el plan de operaciones del país, el Indicative Country Pipeline and Monitoring Report (2022-2024), y se apoya en la Visión 2025 del Gobierno, cuya prioridad principal es la reducción de la pobreza. El plan subraya la importancia de crear sinergias entre las reformas institucionales específicas y el desarrollo de las infraestructuras, a la vez que centra la atención en los sectores sociales.

La asistencia del BAoD en la consecución de estos objetivos se articula a través de los siguientes pilares estratégicos:

Mejorar la gestión económica para recuperar la estabilidad y el crecimiento

1. Mejora de la eficiencia del sector energético.
2. Mayor conectividad y de mayor calidad entre economías.
3. Movilización de recursos domésticos.
4. Estabilización macroeconómica

Crear resiliencia mediante el desarrollo del capital humano y la protección social

5. Gestión más eficiente y eficaz de las finanzas públicas.
6. Mejora del sistema de protección social, educación y salud.
7. Mejora del entorno jurídico de las empresas
8. Seguridad en la alimentación y el agua potable

Impulsar la competitividad y el desarrollo del sector privado para crear empleo

9. Acceso a financiación asequible para las PYMEs.
10. Aumento de la resistencia al cambio climático y a las catástrofes naturales.
11. Desarrollo de la infraestructura rural

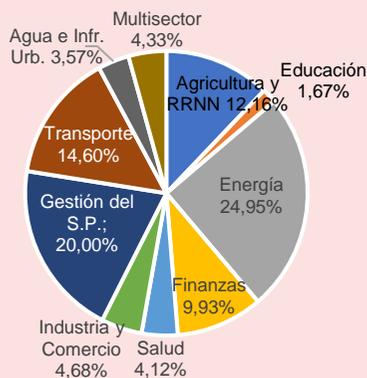
CARTERA DE OPERACIONES DEL BAoD EN PAKISTÁN

Desde el inicio de sus operaciones en el país hasta el 31 de diciembre de 2021, **el BAoD ha destinado fondos propios a operaciones** –soberanas y no soberanas– **por un total de 41.373 MUSD** para 843 proyectos y asistencias técnicas (ATs), sin contar con la cofinanciación de terceros. Históricamente, los principales sectores receptores de financiación han sido: (i) **energía**, con 10.321 MUSD y (ii) **gestión del sector público**, con 8.275 MUSD. Destacan también el sector de **transporte** y **agricultura**. En la gráfica de la izquierda se puede observar la distribución presupuestaria histórica por sector, así como el capital suscrito y el poder de voto del país en el BAoD. Adicionalmente, se han destinado 3.715 MUSD en respuesta a la COVID-19 en forma de proyectos y asistencias técnicas, dirigidas sobre todo a la gestión del sector público y al sector sanitario.

En cuanto a la cartera 2023-2026, se prevé **una inversión total 5317 MUSD** destinados a 29 proyectos y de 7,2 MUSD a 6 ATs. Al analizar esta cartera se observa que (i) el sector del **Transporte** es la principal área de inversión con un valor total de 2.401 MUSD, superando al sector (ii) **Energía** que hasta ahora lideraba esta tabla pero que ha sido relegado al tercer puesto en favor del sector de **Agricultura y RRNN**.

Cabe destacar la falta de proyectos, planeados para el año 2026, ya que de momento solo se proyectan 6 asistencias técnicas

DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA EN PROYECTOS Y ATs POR SECTOR (1966-2023)



ARMENIA EN EL BANCO ASIÁTICO DE DESARROLLO

Año adhesión	Contribución (%)	Poder de voto (%)
2005	0,29	0,53

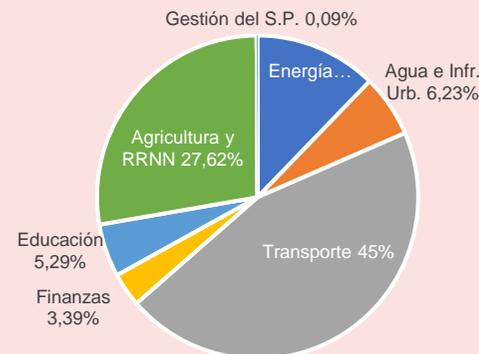
DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA ANUAL EN PROYECTOS (2023-2026)



DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA ANUAL EN ATs (2024)



DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA EN PROYECTOS Y ATs POR SECTOR (2023-2026)



PIPELINE DE PRINCIPALES PROYECTOS Y ATs (2023-2026)

TRANSPORTE → 2401.30 MUSD

- Punjab Arterial Roads Improvement Project – 668.9 MUSD – (2023)
- CAREC Corridor Development Investment Program (Tranche 3) – 512.4 MUSD – (2023)
- Flood Recovery and Rehabilitation Assistance Project – 350 MUSD – (2025)
- Khyber Pakhtunkhwa Rural Road Development Project – 320 MUSD – (2024)
- Khyber Pakhtunkhwa Sustainable Urban Mobility Project 1 (Peshawar) – 250 MUSD – (2026)
- Sindh Regional Connectivity Improvement Project – 150 MUSD – (2026)
- CAREC Corridor Development Investment Program (MFF, tranche 4) – 90 MUSD – (2026)
- CAREC Regional Improving Border Services Project (additional financing) – 25 MUSD – (2025)
- Punjab Urban Development Projects (Urban Transport) – 15 MUSD – (2024)
- Khyber Pakhtunkhwa Sustainable Urban Mobility-2 (Abbottabad, Mingora) – 10 MUSD – (2024)
- Railway Improvement Project – 10 MUSD – (2025)

AGRICULTURA Y RRNN → 1471 MUSD

- Punjab Resilient Water Productivity Investment Program (PRWPIP) Tranche 1 – 370 MUSD – (2026)
- Flood Resilience Sector Development Program – 305 MUSD – (2025)
- Sindh Coastal Resilience Project – 180 MUSD – (2025)
- Faisalabad Integrated Urban Water Management and Eco revitalization Project (FLUME) – 120 MUSD – (2026)
- Khyber Pakhtunkhwa Food Security Support Project – 83 MUSD – (2023)
- Punjab Resilient Agriculture Value Chain Project – 63 MUSD – (2025)

ENERGÍA → 654.20 MUSD

- Power Transmission Strengthening Project – 250 MUSD – (2023)
- Power Distribution Strengthening Project – 200 MUSD – (2024)
- Second Power Transmission Strengthening Project – 200 MUSD – (2026)
- AT. Power Distribution Strengthening Project – 1.5 MUSD – (2024)
- AT. Second Power Transmission Strengthening Project – 1.5 MUSD (2024)
- AT. Access to Clean Energy Investment Program (Phase 2) – 1.2 MUSD (2024)

*No se trata del listado al completo. Para más información, podrá ponerse en contacto con la Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Manila: manila@comercio.mineco.es

PRINCIPALES EMPRESAS ADJUDICATARIAS DE CONSULTORÍA

1. MM Pakistan Pvt. Ltd. (Pakistán)
2. National Engineering Services Pvt (Pakistán)
3. Umar Munshi Associates (Pakistán)
4. Associated Consulting Engineers (Pakistán)
5. National Development Consultants (Pakistán)

PRINCIPALES EMPRESAS ADJUDICATARIAS DE OBRA CIVIL Y EQUIPOS

1. China Gezhouba Group Company (China)
2. Zahir Khan and Brothers (Pakistán)
3. Ghulam Rasool Company Pvt Ltd (Grc) (Pakistán)
4. National Logistic Cell (Pakistán)
5. Siemens (Pakistan) Engineering Co. Ltd. (Pakistán)

HISTORIAL DE ADJUDICACIONES

En 2022 Pakistán ha tenido el mayor valor de proyectos de su historia con 3.541 MUSD, después de haber tenido unos años con un valor de proyectos más bajo. El mayor pico presupuestario hasta entonces lo encontramos en 2018 (1.500 MUSD), mientras que, en cuanto a número de proyectos, se llegan a superar los 100 anuales en 2016.

De todos los proyectos de obra civil y equipos, Pakistán ha sido adjudicatario de un 76% de ellos, seguido de China con un 19%. Aquí la presencia europea es bastante reducida.

Entre los países la UE, Italia es el que más proyectos ha recibido (2) y Alemania el que ha obtenido el de mayor cuantía (554 MUSD).

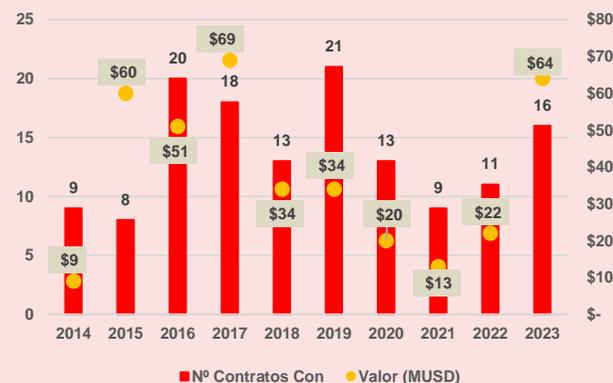
Las empresas de **consultoría extranjeras** tienen más oportunidades de negocio en el país, **aunque el 57% de las mismas sigue siendo licitadas a empresas pakistaníes**. Desde 2012, principalmente se han adjudicado proyectos a empresas de Australia, Corea del Sur, España, Estados Unidos, Malasia y Reino Unido.

Sería importante mencionar el proyecto de 3 MUSD que le han adjudicado a Kobecco en 2022 del sector de la transmisión energética. Volviendo a tener presencia española en proyectos de este país.

EVOLUCIÓN ADJUDICACIONES DE OBRA CIVIL Y EQUIPOS (2014 – 2023)



EVOLUCIÓN ADJUDICACIONES DE CONSULTORÍA (2014 – 2023)



Direcciones y contactos de interés

Departamento Multilateral

Oficina Económica y Comercial de España en Manila

27/F Tower 1, RCBC Plaza .6819 Ayala Avenue
Makati City 1200 Metro Manila, Filipinas
Tel.: +63 2 8433774 to 75
Fax: +63 2 8433790
manila@comercio.mineco.es

Oficina Económica y Comercial de España en Islamabad

Street 6, Ramna 5. Diplomatic Enclave I. P. O. Box 1144
Islamabad
1144, Islamabad, Pakistán
Tel.: +92 512088777
islamabad@comercio.mineco.es

ICEX España Exportación e Inversiones

Oficinas Centrales y Departamento Multilateral
Paseo de la Castellana, 278
28046 Madrid
España
Tel.: +34 91 349 61 00
www.icex.es

Banco Asiático de Desarrollo

Oficinas Centrales
6 ADB Avenue
Mandaluyong City 1550, Metro Manila, Filipinas
Oficina Residente en Pakistán
<https://www.adb.org/where-we-work/pakistan>