



ESQUEMA DE LA ADMINISTRACION ECONOMICA

La principal administración económica es el Ministerio de Economía y Finanzas. Del Ministro titular dependen directamente las direcciones de la previsión y la estadística, de la cooperación económica y financiera, seguros, deuda e inversiones, moneda y crédito entre otras. Hay un Ministro Delegado del presupuesto dependiente del ministro titular al que reportan la dirección general de finanzas, la de aduanas, la del tesoro y contabilidad pública y la de impuestos y patrimonio. Existe un conjunto de servicios complementarios controlados por el Ministro de Economía y Finanzas: Célula de Gestión y Control de la Cartera del Estado, Fondo de Promoción Económica, Secretariado del Fondo de Contrapartida de Ayuda Alimentaria, Célula de Asistencia Técnica a las Cajas Populares de Ahorro y Crédito, etc.

En lo que concierne a los Ministerios de contenido económico sectorial cabe destacar:

- Ministerio de Industria y Artesanado, en el que hay una dirección para industria y otra para artesanado, y del que depende el servicio de la Propiedad Intelectual y Tecnológica, competente en materia de política de patentes y marcas, y el Instituto Senegalés de Normalización.

-Ministerio de Agricultura y Ganadería del que dependen las direcciones de ingeniería rural, ganadería, agricultura, horticultura, protección de vegetales (vigilancia fitosanitaria) y una serie de centros de formación agropecuaria y laboratorios de control. De este Ministerio depende el Comité Nacional del Comité Interestatal de Lucha contra la Sequía en el Sahel (CILSS)

-Ministerio de Pesca: comprende las direcciones de protección y vigilancia de pesca, pesca continental y acuicultura, oceanografía y pesca marítima, así como varios centros de formación de pesca

-Ministerio de Turismo: comprende las direcciones de las profesiones y actividades turísticas, de inversiones y promoción turística y mantiene la Secretaría del comité de Gestión turística.

-Ministerio del Urbanismo y el Acondicionamiento del Territorio, del que dependen las direcciones de arquitectura y urbanismo, de espacios verdes urbanos y de acondicionamiento del territorio, así como la Oficina de Arquitectura y Monumentos Históricos.

-Ministerio de Hidráulica y Energía, del que dependen las direcciones de energía, explotación y mantenimiento, energía, minas y geología, así como la Agencia Senegalesa de Electrificación rural (ASER) y la Agencia de Promoción de la Red Hidrográfica Nacional.

-Ministerio de Infraestructuras, Transportes y Equipamiento, del que dependen las direcciones de transportes terrestres, de obras públicas, de trabajos geográficos y cartográficos, de meteorología, de marina mercante, de aviación civil, así como la Agencia Autónoma de Obras de Carreteras (AATR), la Escuela Nacional de Formación Marítima, la Célula de Coordinación del programa Sectorial del Transporte y el Centro de Formación y Perfeccionamiento de Obras Públicas.

Por último, en lo que concierne a la administración comercial al margen de la de aduanas cabe destacar:

-Ministerio de Comercio y PYMEs: Comprende las direcciones de Comercio interior, de comercio exterior, de PYMEs así como la Agencia de Desarrollo de las PYMEs.

-APIX: se crea por decreto (Decreto 2.000/562 del 10 de julio) la Agencia de Promoción de Inversiones y Grandes Proyectos. Esta Agencia depende directamente de la Presidencia del



Gobierno y su misión es promocionar las inversiones en Senegal, facilitando la realización de los trámites necesarios para invertir. Además, la Agencia asume las funciones que antes ejercía el "Guichet Unique" (instrucción de las peticiones de las empresas para poder optar a las ventajas recogidas en el Código de Inversiones, así como al estatuto de empresa franca).

-Guichet Unique: es un servicio de la Agencia de Promoción de Inversiones y Grandes Proyectos. El Guichet Unique actúa como agencia de ejecución gratuita y en un mismo lugar de todas las formalidades administrativas para la creación o la ampliación de empresas. El Guichet Unique se compone de cinco secciones, cada una especializada en un sector cubierto por el "Código de Inversiones" (manufactura, minería, turismo, PYMES y sector primario), así como de un apoyo administrativo.

-Trade Point: es un organismo creado en 1.996 para facilitar la integración de las pequeñas y medianas empresas de los países en vías de desarrollo en el comercio mundial.

-Sonepi: la Sociedad Nacional de Estudios y Promoción Industrial es un centro de asistencia a las empresas, cuyo objetivo es el de contribuir al desarrollo del tejido industrial senegalés, a través de la realización de estudios y evaluación de proyectos.

-"Cellule d'Appui à l'Environnement des Entreprises" (CAEE): la CAEE está orientada a permitir una mejor coordinación entre la administración y el sector privado y a reforzar la capacidad profesional de la empresa privada. Otra función de la CAEE es la de informar a las empresas privadas y aportarles una asistencia técnica en la puesta en marcha de sus proyectos.

-CICES (Centro Internacional de Comercio Exterior de Senegal), que teóricamente es competente en materia de formación y apoyo a los exportadores pero que se conoce, fundamentalmente, por gestionar el parque ferial de Dakar.

BANCO CENTRAL DEL PAÍS

Senegal es miembro de la Unión Monetaria de Africa Occidental; en consecuencia no dispone de un banco central propio, sino del banco central de este área de integración: el BCEAO (Banco Central de los Estados de Africa del Oeste) con sede en Dakar. Las tareas encomendadas al BCEAO son las siguientes:

- Emisión monetaria: el BCEAO tiene el privilegio de emisión de moneda (billete y moneda) en exclusiva en el conjunto de los estados de la UMOA. La creación, emisión y anulación de moneda se decide por Consejo de Ministros.

- Política monetaria: el BCEAO gestiona la política monetaria de los miembros de la UMOA con dos objetivos: ajustar la liquidez global de la economía en función de la evolución de la coyuntura, para asegurar la estabilidad de precios y promover el crecimiento económico.

- Organización y vigilancia de la actividad bancaria: el BCEAO define la reglamentación aplicable a bancos y establecimientos financieros y ejerce funciones de vigilancia y supervisión. En este marco, la Comisión bancaria, creada en 1990, es la encargada de velar por la buena organización y control del sistema bancario de la UEMOA. El BCEAO ostenta la Secretaría General de la Comisión Bancaria.

- Asistencia a los estados miembros de la UMOA: la BCEAO asiste a los gobiernos de los países miembros en sus relaciones con instituciones financieras y monetarias internacionales y en la



negociaciones que emprendan con vistas a lograr la conclusión de acuerdos financieros internacionales.

· El BCEAO participa en las reflexiones realizadas en la zona franco en el ámbito de la reforma de los seguros, la movilización del ahorro, la previsión social, el derecho mercantil, y financia una importante labor formativa en finanzas y asuntos bancarios y monetarios en África occidental.

ECONOMÍA POR SECTORES

El sector agrícola:

El sector agrícola ocupa al 60% de la población activa mientras que su contribución al PIB es menor al 10%. En consecuencia, se trata de un sector muy poco productivo. Las técnicas de cultivo (maquinaria, fertilizantes, semillas, etc), el clima saheliano predominante en la mayoría del territorio y las sequías cíclicas, la escasez de infraestructuras de transformación y almacenamiento, así como la baja formación de los agricultores determinan estos rendimientos.

El sector agrícola juega un papel destacado en la economía gracias a su contribución al reforzamiento de la seguridad alimentaria, a su aportación de materias primas para la agroindustria (cacahuetes, algodón...), y su absorción de parte de la producción industrial y semi-industrial y de la industria manufacturera (fertilizantes, pesticidas, equipo agrícola...).

De los 196.720 km² de superficie del país, casi 54.000 km² se pueden considerar de vocación agrícola. Las estimaciones de la FAO establecen una superficie cultivable de más de 3.800.000 ha, de las que, como media, se cultivan 2.316.769 ha. Las principales zonas de cultivo se encuentran en los deltas y valles de sus principales ríos, el río Senegal (al norte del país, estableciendo frontera con Mauritania), el río Gambia (alrededor del cual se encuentra enclavado el país del mismo nombre) y el río Casamance (al sur del país, en la franja entre Guinea Bissau y Gambia).

Senegal cuenta con 437.000 establecimientos agrícolas que operan en 2 millones de hectáreas. La superficie dedicada a los cultivos industriales se eleva a 1.015.758 hectáreas, de los cuales el 98 % corresponde al cacahuete (42,48 % de la superficie agrícola total), y el 2 % restante al algodón. Las explotaciones agrícolas industriales son escasas y se limitan al azúcar, al cacahuete, algodón y, en alguna medida el arroz. Los cultivos industriales están ligados a empresas tales como la empresa pública de procesamiento de cacahuete, SONACOS, la Compañía Azucarera de Senegal (CSS), o la empresa textil de mayoría pública Sodefitec en el caso del algodón. Las explotaciones agrícolas son, en general de escaso tamaño, y el agricultor destina una parte importante de la producción al autoconsumo.

Se trata de un sector que ha estado tradicionalmente muy intervenido por el estado y en el que los mecanismos de mercado han venido funcionando de manera muy deficiente, lo que ha impedido un mayor dinamismo de la iniciativa privada y ha generado problemas en otros sectores. Por ejemplo, el precio del algodón ha venido



siendo garantizado por el estado, de forma que la industria textil local compra algodón a la empresa pública Sodefitex a un precio superior al del mercado internacional, no pudiendo así beneficiarse de las ganancias de competitividad derivadas de la devaluación del franco CFA. Las orientaciones recientes de política económica del gobierno se dirigen a corregir el excesivo dirigismo del estado y a potenciar la iniciativa privada.

La principal producción local es el cacahuete, que se produce en el Senegal central. Le siguen en importancia cultivos resistentes a la sequía como el mijo y el sorgo de las regiones central y norte del país. De forma creciente se cultiva arroz (el país es muy deficitario en este cereal) en el valle del río Senegal y la región de Casamance.

El valor de las exportaciones agrícolas senegalesas alcanzó su máximo nivel en 1990 (219 Mill USD). Desde entonces las exportaciones han registrado un importante retroceso, de forma que en 2000 el valor de esas mismas exportaciones sólo alcanzó 146 mill USD. Más de la mitad de ese retroceso obedece a los malos registros del cacahuete.

Senegal tiene una dieta altamente dependiente de los cereales (1.600.000 toneladas de consumo en 1998), de los que importa casi el 60 %. El país pasó de una tasa de autosuficiencia alimentaria del 138 % en 1963 al 79 % en 1990.

Senegal produjo una media de 845.000 toneladas de cereales, 69.000 de tubérculos, 453.000 de cacahuetes, 145.000 de hortalizas, y 137.000 de frutas en el período 1994-1998.

El 84,6 % de las tierras cultivables se dedican al cacahuete, unido como cultivo asociado al mijo y al sorgo. Entre los tres cultivos producen al año en torno a 1.554.419 toneladas, sobre todo en las zonas de Dakar, Thiès, Diourbel, Fatick, Kaolack, Tambacounda, y Casamance, principal plataforma agrícola del país. Además de estas zonas, existen cultivos de regadío (épocas de lluvias junio-octubre) en los deltas y valles del río Senegal (arroz, mijo, sorgo, tomate) y Casamance (frutas y hortalizas en general). La superficie de riego artificial en la totalidad de estas zonas no supera sin embargo las 71.000 ha.

En lo que respecta a la producción de frutas y hortalizas, la producción se mantiene orientada fundamentalmente a satisfacer la demanda interna, que absorbe el 95 % del total de la producción. Sin embargo, se está prestando cada vez más atención al potencial exportador de Senegal en este sector, especialmente en el caso de las frutas fuera de temporada y verduras.

En la última campaña agrícola destacan los crecimientos de la producción de maíz, algodón y arroz. El cultivo del cacahuete, que tradicionalmente representa el 8% de las exportaciones y la principal fuente de ingresos rurales, se enfrenta a importantes dificultades desde mitad de los 90 y, en particular, desde la desregulación de la industria en 1997. La erosión del suelo, la escasez de lluvias, la mala gestión de la



industria de transformación, la evolución de los precios internacionales y la regulación fitosanitaria europea, explican las dificultades del sector.

El sector hortofrutícola constituye una de las grandes esperanzas de la agricultura senegalesa. En 2000 se obtuvo una producción de 370.000 toneladas de las que el 35% corresponde a frutas y el resto a hortalizas. Las frutas y hortalizas frescas generaron en 2000 7,7 millones de dólares FOB de exportaciones (un 1,1% del total de exportaciones frente al 9,7% del aceite de cacahuete ese mismo año) Sin embargo, el coste relativamente elevado de los factores de producción, además de las carencias antes reseñadas para el conjunto del sector agrícola está retrasando el despegue del sector. La política agrícola de Senegal con la ayuda de organismos como el BM y la UE está dedicando recursos importantes a la promoción y diversificación de las exportaciones, la creación de infraestructuras de base y el apoyo a las organizaciones profesionales de productores y exportadores. De esta forma, entre 1998 y 2001 las exportaciones hortofrutícolas han crecido un 41%, ya que al tradicional cultivo de las judías verdes se suman con cada vez más fuerza los de tomates, cerezas y mangos.

En los últimos años se están llevando a cabo diversos programas de reformas (liberalización de precios, privatización del sector, fomento de la inversión privada, profesionalización y programas de apoyo y asistencia técnica) cuyo objetivo es asegurar un crecimiento agrícola sostenido y garantizar la seguridad alimentaria, incrementar las exportaciones y el acceso a mercados como el europeo, así como mejorar los ingresos en el medio rural y preservar los recursos naturales.

Ganadería

La ganadería constituye un subsector importante de la economía senegalesa: 35% de la producción del sector primario y 7,4% del PIB. Cerca de 350.000 familias trabajan en él. Se trata de un sector particularmente vulnerable a los periodos de sequía. Los productos derivados (carne, leche, huevos, etc.) contribuyen a la satisfacción de las necesidades nutricionales de la población y a la mejora de la renta de la población rural. Se trata de una ganadería extensiva, que dispone de un margen de progresión importante, lo que explica la opción de las autoridades de fomentar la intensificación y modernización de las explotaciones.

El número de animales por hogar es de 18,3 y de 23,3 en zonas rurales. La ganadería representa entre el 40 y el 50% de los ingresos de las familias en el medio rural. La productividad es baja, en particular en el bovino, caprino y ovino (30,10 y 11 kg por cabeza/año). La producción por vaca lechera se estima entre 1 y 2 litros día.

Pesca

Este sector ha registrado un crecimiento considerable en los 30 últimos años. En 1965 las capturas desembarcadas en Senegal suponían 50.000 Tn frente al máximo registrado en 1997 de 450.000, lo que supone un crecimiento del 600%, que se corresponde con una tasa media anual del 7%. A partir de entonces las capturas han ido disminuyendo (395000 Tn en 2000)



La Pesca en Senegal es un sector de vocación exportadora y generador de empleo, que se sostiene gracias a la variedad de recursos haliéuticos disponibles a lo largo del litoral de 531 km. del país. La gestión sostenible de estos recursos y su puesta en valor constituye una de las preocupaciones del gobierno de Senegal, si bien la situación es, por el momento, manifiestamente mejorable.

La pesca emplea aproximadamente a 600.000 personas de forma directa o indirecta, de los que dos tercios trabajan en la producción y transformación artesanales. El consumo anual de pescado por habitante es de 26 Kg. El pescado contribuye con más del 70% a los aportes nutricionales de proteínas de origen animal consumidas por la población senegalesa.

El sector de la pesca marítima representa un 12% del PIB del sector primario y un 2% del PIB total senegalés en 2001. El 60% del valor añadido corresponde a la actividad de captura y el 40% a la de transformación. El enorme impulso que registró el sector tras la devaluación del 94 y hasta el 97 ha sido sucedido por una situación de degradación de los recursos, de reducción del volumen de exportaciones, en particular, de las especies de mayor valor añadido. Este es el caso del atún, cuyas capturas y descargas en Senegal se han reducido, de forma que la industria conservera se encuentra con problemas de sobrecapacidad.

La pesca constituye el primer sector exportador del país, con un 37 % en promedio sobre el total de las exportaciones senegalesas entre 96 y 00. El 60% de las exportaciones de pescado son congelados, el 22% es fresco y el 18% transformado. Las exportaciones de pescado transformado (conservas, entre otras) han registrado una importante caída como consecuencia de las dificultades de aprovisionamiento de las unidades de transformación. Ciertas industrias transformadoras como las conserveras de atún han atravesado problemas, de forma que la cuota del atún en conserva senegalés en el total mundial ha pasado de más del 10% de principios de los 80 a cerca del 3% a finales de los 90.

El potencial del caladero, según estimaciones oficiales, sobrepasa las 500.000 tn/año, aunque otras fuentes indican que a partir de las 420.000tn hay problemas de sobrepesca, siendo ésta una de las principales amenazas para la sostenibilidad del sector a largo plazo.

La estructura del sector ha cambiado en los últimos años. La pesca industrial pierde peso a favor de la artesanal que, en 2000, representaba el 85% del volumen de capturas desembarcadas frente al 65% en 1993-95. Sin embargo, el valor de las capturas artesanales es del 60% del total frente al 40% de los industriales, debido a que éstos centran su pesca en las especies de mayor valor. Las capturas artesanales suponen el 50% de aprovisionamiento de la industria de transformación local.

Los signos de agotamiento de los recursos se manifiestan, sobre todo, en las especies demersales de alto valor pescadas por la flota industrial nacional, cuya talla media no deja de reducirse. La pesca pelágica costera que practican los artesanales también da signos de agotamiento. La pesca demersal profunda, que corresponde esencialmente a barcos extranjeros, no presenta síntomas de sobre-explotación tan alarmantes.



Acuerdo UE-Senegal 1997-2001	Acuerdo UE-Senegal 2002-2006
- 48 millones de euros (€) durante cuatro años. - Senegal dedicó cerca del 50% de la compensación financiera (6 millones €/año) al desarrollo de su industria pesquera.	-64 millones de € durante cuatro años. 16 millones € por año -13 millones de € como parte de compensación financiera, y 3 millones de € para el desarrollo de acciones de pesca sostenible y responsable

La presencia de barcos con pabellón extranjero faenando en aguas senegalesas es notable, por ejemplo la de los barcos que pescan con licencia comunitaria, y la de capital extranjero en la industria transformadora también.

Las nuevas orientaciones de política de pesca en Senegal persiguen estos objetivos:

- Asegurar una gestión que garantice la conservación de los recursos a largo plazo y la plena responsabilización de todos los actores del sector
- Atención a la demanda doméstica, de forma que el aprovisionamiento nacional esté mejor atendido
- Mejora de las condiciones de seguridad y de las infraestructuras para la pesca artesanal
- Puesta en valor de los recursos pesqueros
- Mejora sostenida de los esquemas de financiación en el sector y desarrollo de la acuicultura

. Reforzamiento de la cooperación internacional.

SECTOR SECUNDARIO

El sector secundario senegalés ha visto mejorar su situación desde la devaluación de 1.994 y el consiguiente ajuste del tipo de cambio efectivo real que permitió una ganancia de competitividad importante que aún se conserva en buena medida. En todo caso, el mercado senegalés es pequeño (9,5 millones de habitantes con un escaso poder de compra) y el acceso de la industria al resto de la UEMOA es malo (el ferrocarril a Bamako está muy deteriorado y ambas capitales no están conectadas por una carretera asfaltada). Así, la participación de Senegal en el conjunto de las importaciones de Malí representa sólo la cuarta parte de lo que suponían las de Costa de Marfil, cuyas comunicaciones son mucho mejores, antes del actual conflicto. A modo de ejemplo, las dificultades de transporte propician fuese una refinería marfileña la que abasteciese cada vez más a Malí a costa de su tradicional proveedor senegalés.

Por otra parte, aunque los salarios senegaleses son bajos, también lo es la productividad, de forma que los costes laborales por unidad de producto hacen que el sector formal de Senegal no sea demasiado competitivo a pesar de la devaluación.

En suma, apenas la décima parte de la producción industrial se exporta, lo que impide el aprovechamiento de economías de escala que hagan más competitiva a la industria local. La finalización y rehabilitación de las infraestructuras de transporte que unen Senegal con el resto



de la UEMOA permitirá un mejor acceso de la industria senegalesa a un mercado sustancialmente más amplio, aunque, por el momento, escasamente integrado.

La industria manufacturera:

La industria agroalimentaria representa aproximadamente un 43% de la producción industrial. Dentro de ella, destacan el azúcar y la confitería (13,2 puntos porcentuales de la producción industrial) la producción de aceite (12,2%), las harinas y galletas (4,2%) y las conservas de atún (2,8%). La competitividad del sector se ve afectada por la falta de inversiones, el tamaño del mercado, la competencia del sector informal y los costes de los factores de producción.

El sector de la harina y derivados muestra una cierta estabilidad de precios y un crecimiento regular desde hace algunos años. Existen varias empresas de fabricación de galletas, harina de trigo y mijo. La industria aceitera (aceite de cacahuete) está ligada a la Sociedad Nacional de Comercialización de Oleaginosas de Senegal (SONACOS) cuya producción depende de la evolución de la cosecha de cacahuete, y que se deberá privatizar. El azúcar está ligado a la Compañía Azucarera de Senegal, que disfruta de una importante protección arancelaria. También existen unidades industriales, entre otros, en subsectores como el lácteo (hay pequeñas unidades de pasteurización, ninguna de tratamiento UHT), el cervecero, refrescos, zumos, embotelladforas de agua mineral y el de conservas vegetales y de pescado. El sector de las bebidas se encuentra en una situación muy próspera y dinámica en Senegal, no así el de las conservas de pescado.

El sector textil (12% de la producción industrial) es un sector muy integrado, con empresas presentes en todas las etapas del proceso, desde la recogida de algodón hasta la confección, pasando por el desgrane, tejido, hilado y embellecimiento. Como en el caso de la industria agroalimentaria, la textil se basa en el procesamiento de la producción agrícola, sobre todo, de algodón. Cabe mencionar la presencia de la empresa pública Sodefitex que hasta hace pocos años era el instrumento del gobierno para la promoción del cultivo de algodón mediante una política de precios de compra subsidiados. Hoy en día esta empresa se encuentra en la lista de sociedades que serán privatizadas.

El sector textil senegalés ha venido sufriendo una crisis en la última década derivada de un entorno difícil, una fuerte competencia procedente de Asia, unos costos de producción elevados (el gobierno hasta hace poco subvencionaba a la Sodefitex para que comprase algodón a precio mayor que el mundial y así fomentar su cultivo), un sector informal consolidado, falta de inversiones e inadaptación al mercado. Esta crisis se ha visto acentuada por los nefastos efectos de las importaciones fraudulentas de productos textiles. En los últimos tres años, sin embargo, el sector está conociendo un relanzamiento que abre nuevas perspectivas y cuya base es una racionalización de la producción algodонера y una integración completa de las actividades del sector. Una muestra de dicho relanzamiento es la renovación de varias empresas del sector.

Hay tres empresas pertenecientes a la industria textil que se encuentran entre las principales empresas de senegal: SOTIBA SIMPAFRIC, SOSEFIL, y COTONNIERE DU CAP VERT con una cifra de negocios de 8.971 millones de FCFA, con 2.967 millones, y 1.650 millones de FCFA respectivamente. Por otra parte, tres empresas del sector textil, SODEFITEX, SOSEFIL y COTONNIERE DU CAP VERT se encuentran entre las industrias senegalesas que han realizado más inversiones durante los últimos 10 años: SODEFITEX se encuentra en el puesto número 13 con una inversión total de 8.193 millones de FCFA, SOSEFIL en el 40 con un total de inversión de 1.249 mill. de FCFA y COTONNIERE en el 41 con una inversión de 1063 mill. FCFA.



Hoy día, las perspectivas del sector son moderadamente favorables, aunque se hace muy necesaria la realización de fuertes inversiones que mejoren la productividad y la competitividad ya que, a excepción de unas pocas empresas, las plantas textiles se caracterizan por la vejez de la maquinaria (altos consumos de agua y electricidad, disminución de productividad, altos costos de mantenimiento, peor calidad,...) y las pésimas condiciones de trabajo. Iniciativas como el AGOA (African Growth and Opportunity Act) de EEUU o el EBA (Everything but the Arms) de la UE que permitirán, entre otros beneficios, un acceso libre de derechos de aduana para el textil senegalés abren perspectivas favorables.

El sector químico senegalés (11,4% de la producción industrial) es importante y está bien diversificado. Hay una refinería de petróleo con capacidad de 1,4 millones de toneladas por año, y unidades industriales de ácido sulfúrico y fosfórico, abonos, pilas, plásticos, pinturas, fármacos, productos fitosanitarios y perfumería.

La principal empresa del subsector químico es Industrias Químicas de Senegal (ICS). Esta industria combina sulfuros importados y fosfatos senegaleses para producir ácido sulfúrico y fosfórico. En 1.996, ICS se fusionó con la Compañía Senegalesa de Fosfatos de Taïba (CSPT) para integrar verticalmente todo el proceso. El gobierno de Senegal es propietario del 48% de la nueva empresa y el resto pertenece a un consorcio internacional del que tienen una parte importante accionistas de la India. En 2.000, ICS produjo 220.300 tn de ácido fosfórico y 120.000 toneladas de abonos sólidos. ICS está acometiendo la ampliación de su capacidad de producción de ácido fosfórico hasta 660.000 tn/año.

Por su parte, la refinería de Mbao es propiedad de la Sociedad Africana de Refinado (SAR), cuyo capital pertenece a un consorcio de distribuidores extranjeros (Mobil, Elf, Shell, etc) y el estado de Senegal con un 10%. En 1.998 se eliminó el monopolio de la SAR en la importación almacenaje y distribución de derivados de petróleo. La producción de la refinería, con capacidad de 1,4 millones de tn/año, se destina básicamente al mercado local y las reexportaciones van a parar, sobre todo, a Malí.

Otro sector importante es el de los materiales de construcción (3,3% de la producción industrial): hay dos industrias cementera (la Sococim y Cementos del Sahel que ha comenzado a operar en 2002), productoras de elementos prefabricados, etc. Las perspectivas de este sector son de crecimiento. Se estima que haría falta doblar la producción de cemento de 2000 para hacer frente a la demanda. El dinamismo de la construcción residencial, la demanda de otros países de la UEMOA y las obras públicas (financiadas con frecuencia por otros países e instituciones) impulsan el sector. Esta circunstancia se ha traducido en la proyecto de construcción de una segunda cementera promovido por la Société de Ciments du Sahel con apoyo de la Corporación Financiera Internacional. Se trata de la inversión 100% privada (100 millones de €) más importante en Senegal desde su independencia. Por su parte, la Sococim ha invertido desde 1.997 cerca de 40.000 millones de FCFA en el aumento de su capacidad de producción que, en este momento alcanza 1,5 millones de toneladas/año. La Sococim tuvo que disminuir sus exportaciones y recurrir a importaciones de cemento procedentes de Rumania para satisfacer la demanda interna, antes de que entrara en funcionamiento la nueva cementera en 2002.

En la actualidad los problemas de energía de Senegal, así como la inesperada suspensión de pagos de ICS, pone al sector secundario en un aprieto.

Construcción



El sector de la construcción y obras públicas atraviesa desde la devaluación de 1.994 un periodo de expansión. Su contribución al PIB oscila entre un mínimo del 4,3% a un máximo del 4,7%, alcanzado en 1.999 gracias a las inversiones en el sector inmobiliario y a los diferentes programas públicos (Programa de Ajuste Sectorial del Transporte -PAST-y otros)

Los dos principales promotores inmobiliarios son la SICAP y la SNHLM que configuran la promoción de vivienda planificada. Entre los dos han construido alrededor de 27.000 viviendas desde su creación. En años anteriores llegaron a realizar una media de 800 y 1000 viviendas anuales, sin embargo, recientemente estas cifras se han reducido sensiblemente.

Junto a ambas sociedades actúan otras sociedades privadas y particulares que cuentan con el apoyo financiero de distintas instituciones bancarias y, en particular, del Banque de Habitat du Sénégal (BHS) creado en 1979 y que tiene por objeto financiar las promociones públicas y privadas y facilitar a los particulares la adquisición de vivienda ya construida.

Senegal se encuentra hoy entre los países africanos que tienen una tasa de población urbana más elevada, entre el 42 y 45%. La demanda de viviendas no satisfecha se fija en aproximadamente en 100.000. El problema financiero y de garantías hipotecarias impide el acceso a la vivienda. En Dakar, solo el 43% de las familias son propietarias de una vivienda, frente al 64% en el medio rural y en las otras ciudades del país. Según el Ministerio de Urbanismo la superficie habitable disponible por persona es de 8m². El éxodo rural crece a una tasa media anual de 2,5% y el crecimiento de la población de la capital es de 5,8% por año.

La red de carreteras del Estado comprende casi 15.000 km de los que unos 4,700 están asfaltados. En el marco del PAST en los últimos años se han dedicado importantes recursos a la construcción, mantenimiento y rehabilitación de carreteras. El nuevo PIN de la UE moviliza recursos importantes para construcción y rehabilitación de pistas y carreteras.

El Presupuesto Trienal de Inversiones Públicas (PTIP) 2002/2004 del gobierno de Senegal ha previsto un total de inversiones viarias de 1.181.542 millones de FCFA. En relación al PTIP 2001/2003, la cantidad ha aumentado en un 3,7%. Hay perspectivas para la inversión en infraestructuras portuarias, ferroviarias y aeroportuarias, algunas de ellas pendientes de concretarse.

Minería:

La minería representa un 18,5% de la producción industrial de Senegal. 16,2 puntos corresponden a los fosfatos que es la actividad dominante en el sector. Aunque la minería representa menos del 2% del PIB senegalés, los fosfatos y productos derivados supusieron en 1.998 un 16% de las exportaciones de mercancías. En 1.999, la producción de las industrias extractivas de Senegal creció un 16,9% en relación con el año anterior.

En los últimos años el sector de los fosfatos ha registrado una importante reestructuración: como se ha comentado con anterioridad, se han integrado las actividades de producción de ácido fosfórico y fertilizantes con las de extracción de fosfatos bajo la influencia de ICS. Esta operación de integración vertical y de ampliación de capacidad ha contado con financiación francesa, alemana y norteamericana. Por su parte la Sociedad Senegalesa de Fosfatos de Thiés fue adquirida por una empresa española en el momento de su privatización.

El sector minero es considerado como prioritario por el gobierno senegalés, que busca promover la industria extractiva y de transformación de los recursos minerales existentes así como la búsqueda de nuevos recursos. Sin embargo, para ello es preciso el capital extranjero. Un nuevo



código minero más atractivo para la inversión extranjera está pendiente de aprobación por la Asamblea nacional. En todo caso, la falta de infraestructuras de transporte (carretera y/o ferrocarril) en las regiones con yacimientos sin explotar dificulta la puesta en valor de los mismos.

Hasta el momento, el gobierno ha emitido más de 40 licencias de prospección. Entre los yacimientos más prometedores y aún por explorar destacan los de fosfatos de calcio de Semmé que se estiman en 40 millones de toneladas. Sin embargo, los costes de explotación y transporte del mineral y las perspectivas del mercado hacen que sigan sin explotar.

En la Mina de Sabadola en el este de Senegal hay existencias probadas de 13 toneladas de oro.

También en el este hay reservas de hierro estimadas en 800 millones de toneladas. Sin embargo, la financiación para explotarlas es compleja. Se necesitan 772 millones de dólares para la explotación, planta de tratamiento, central eléctrica, presa de contención de agua, construcción de un ferrocarril (311KM de ramal nuevo para un recorrido total de 740 km. hasta la costa) y puerto para embarque de mineral que estaría situado en Bargny con capacidad de albergar buques de hasta 170.000 tn. Este puerto también canalizaría los embarques que otras empresas mineras hacen hoy en Dakar.

La MIFERSO, Sociedad de Minas de Hierro del Senegal Oriental es la encargada del desarrollo de la explotación del yacimiento de Falémé. Su capital está compuesto por cuatro accionistas; el Estado de Senegal (28%), BRGM de Francia (24%), Krupp de Alemania (24%) y la canadiense AGEM (24%). El gobierno declaró a finales de 2000 su disposición a negociar con un grupo sudafricano para la puesta en explotación del yacimiento. La MIFERSO considera que se podrían extraer 12 millones de toneladas de mineral comercial/año durante 20 años de los que 6 corresponderían a mineral en pedazos y 6 a mineral fino.

Otros yacimientos aún por explotar son los de mármol, turba y titanio. Las reservas de mármol se estiman en 800.000 tn, las de turba en 52.000 tn (la prospección corrió a cargo de la Compañía de Turbas de Senegal (CTS) en 1982). Por su parte, Dupont de Nemours descubrió un yacimiento con un potencial de 10 millones de toneladas de titanio. Otras empresas, entre ellas una canadiense, han recibido licencias de exploración para diamantes.

La exploración petrolífera constituye otra de las prioridades del gobierno de Senegal, para lo que cuenta con el apoyo del Banco Mundial. En estos momentos se trabaja en una reorientación de la actividad de la sociedad pública Petrosen como facilitador de prospecciones más que como ejecutor de las mismas. A pesar de los esfuerzos realizados en las últimas décadas, el subsuelo senegalés está poco explorado, concentrándose buena parte las actividades de este género en los alrededores de Dakar (Sebikotane y Thies) sin demasiado éxito) y en el offshore de Casamance (donde se ha encontrado crudo pesado caro de explotar e indicios de petróleo ligero. Se ha encontrado gas natural (una bolsa ha sido explotada por la irlandesa Tullow Oil en asociación con las senegalesas Petrosen y SAIM hasta su agotamiento a finales de 1.999) que se ha empleado para la producción de energía por la Senelec. La estrategia gubernamental pasa por la explotación de estos recursos para lograr una mayor autonomía energética, aumentar las exportaciones y disminuir los costes energéticos a medio y largo plazo.

Energía

Más de la mitad del consumo energético senegalés procede de fuentes tradicionales como madera y carbón vegetal, con el consiguiente coste en términos de deforestación. La producción de combustibles fósiles ha venido siendo muy moderada (se ha limitado de facto al yacimiento



de gas natural de Tullow Oil en las cercanías de Dakar), de forma que la dependencia energética de las importaciones por la economía formal es casi total.

Senegal es un país pobre en recursos energéticos. La electricidad apenas representa el 5% del consumo final de energía. Las deficiencias en la provisión de energía (son frecuentes los cortes de suministro en ciertas épocas del año y existe una buena parte del país no conectada a la red) tienen un efecto muy negativo sobre la actividad económica. Un tercio del total de los combustibles fósiles consumidos se destinan a la producción de electricidad.

Según las previsiones de la compañía nacional de electricidad (Senelec), la tasa de crecimiento del consumo de energía eléctrica para el conjunto del país será de un 5% cada año para el periodo comprendido entre 1.997 y 2.010.

La Senelec es la Sociedad Nacional de Electricidad. En marzo de 1.999 el consorcio franco canadiense formado por Elyo e Hydro Quebec International adquirió el 34% del capital de la Senelec y el resto quedó en manos del Estado. Después de 18 meses, la privatización no dio los resultados esperados. Los cortes de electricidad han sido frecuentes y las inversiones previstas no se realizaron. Por ello, el Estado y sus socios decidieron rescindir el acuerdo que les unía. En el mes de noviembre del año 2.000 el Estado senegalés ha relanzó otro proceso de privatización, invitando a los operadores privados a participar el capital de la Senelec, sin éxito. Entretanto, el Plan de Inversiones de la Senelec, cifrado en más de 600 millones de FF quedó en suspenso, habiéndose recurrido a soluciones parciales y menos ambiciosas.

La Ley 98-29 del 14 de abril de 1.998 que regula el sector eléctrico en Senegal señala que la Senelec sigue teniendo, por un plazo limitado, el monopolio de la compra de electricidad y de su transporte. Sin embargo, se abren a la iniciativa privada las actividades de producción, y tras un periodo transitorio de 10 años, las de transporte y distribución de electricidad. En consecuencia, la Senelec, que realiza actividades de generación, transporte y distribución de energía eléctrica en Senegal ya no detenta el monopolio de generación pero sí los de transporte y distribución.

El parque productivo es antiguo y obsoleto y como consecuencia hay numerosos cortes y un déficit crónico en la producción de electricidad. La red interconectada de la Senelec tenía en diciembre de 1.999 una potencia nominal de 324,7 Mw y una potencia explotable de 280 Mw.

El 8 de noviembre de 1.999 se inauguró en Bel-Air una nueva central de gas de 35 Mw de potencia financiada por el Estado senegalés, con un coste global de alrededor 9.400 millones de Francos CFA.

Por esas mismas fechas entraba en funcionamiento otra central de energía eléctrica explotada por la empresa GTI Senegal, inaugurada con una potencia de 34 Mw. La central fue construida mediante la fórmula BOT y la sociedad GTI tendrá que transferir la propiedad al cabo de 15 años. GTI Senegal es una sociedad de derecho senegalés controlada por GE Capital Structured Finance Group (90%), filial de la norteamericana General Electric.

Después de varios años de retrasos, está en marcha la adjudicación de la explotación de la gran planta hidroeléctrica de Manantali, en Malí. Esta planta, operativa desde 2001, generará 800 M Kwh y suministra energía a Malí, Senegal y Mauritania en un 52, 33 y 15% respectivamente. El gobierno y el Banco Mundial tratan de establecer las condiciones para atraer a un productor independiente de electricidad en una operación de inversión para una planta de 60 MW ampliables.



La estrategia gubernamental busca liberalizar el sector reformulando el papel del estado, disminuir el gasto en petróleo y promover las energías renovables. Para ello se ha lanzado un Plan de Electrificación Rural a cargo de la Agencia Senegalesa de Electrificación Rural (ASER).

La situación actual de la electrificación en Senegal se caracteriza por:

- Un reducido porcentaje de electrificación rural. Se calcula que solo un 8% de las comunidades rurales senegalesas están electrificadas. Por esta razón, el gobierno senegalés ha puesto en marcha el PASER (Plan de Acción Senegalés de Electrificación Rural) que tiene como objetivo electrificar antes del año 2015 el 70% de las comunidades rurales senegalesas, elevando el porcentaje hasta el 15% para el año 2005 y hasta el 40% para el 2015 lo que supondría una inversión superior a los 100 millardos de FCFA*.
- La liberalización del sector de la electricidad en el marco de la que se trata de favorecer la implantación de operadores privados, por el momento, en la actividad de generación independiente.
- La fallida privatización de la Senelec (se ha intentado dos veces) que, vista la situación financiera de la empresa, se traduce en una capacidad de inversión en transporte, generación y distribución muy por debajo de las necesidades del país. De estas cuestiones se ha ocupado un task force integrada por el gobierno senegalés, el BM y otros financiadores que en 2003 han propuesto una estrategia para la implicación del sector privado

El tejido industrial senegalés se caracteriza, con excepción de algunas empresas exportadoras de los sectores agroalimentario, químico y textil, de las empresas financieras (banca y seguros) y de las relacionadas con energía, agua y telecomunicaciones, por una débil capacidad financiera, de gestión y de dirección, una débil integración y una fuerte tendencia a la importación de bienes intermedios.

La implantación regional de la industria aparece desequilibrada, con casi un 90% de las empresas situadas en la región de Dakar. En 2000 la Dirección de la Previsión y la Estadística tenía contabilizadas 39.284 empresas en el Registro Nacional de Empresas y Asociaciones. La Distribución sectorial de estas empresas es como sigue:

Empresas registradas en el Repertorio Nacional de Empresas y asociaciones				
Total	Industria	Construcción	Comercio	Servicios
100%	10,3	8,1%	63%	18,6%

Se estima que sólo unas 1.000 empresas forman parte de la economía formal, perteneciendo el resto a la denominada economía informal (contratación informal, incumplimiento de obligaciones fiscales, etc.)

En 2000, sólo 7 sociedades no financieras senegalesas facturaban por encima de los 10.000 millones de ptas. anuales, y apenas 40 por encima de los 1.000. Sólo 21 de las 140 empresas



no financieras senegalesas más importantes tenían más de 250 empleados en plantilla en y sólo 6 sociedades tenían más de 1.000.

LAS CINCO PRIMERAS EMPRESAS INDUSTRIALES DE SENEGAL EN 2003					
Sociedad	Sector	Capital (Millones FCFA)	Empleados (Exp+locales)	Inversiones (Millones FCFA)	Facturación (Millones FCFA)
ICS	Químico	115.000	3+1.981	28.721	119.547
SAR	Químico	1.000	0+225	2.000	109419
SONACOS	Aceites	10.000	2+1124	3496	99581
SENELEC	Energía	63.000	0+1758	0	72973
COMPAGNIE SUCRIÈRE	Agroalim.	13.586	31+4718	3336	42761

Fuente: Boletín CCIAD, junio 2.003

Son las industrias agroalimentaria y química las que tienen un mayor peso en el número total de empresas, facturación, empleo fijo y valor añadido de la industria. Ambos sectores reúnen la mitad de las empresas industriales de Senegal, el 70% de su facturación y el 55% de su empleo estable. En particular, el sector químico es el que parece más productivo (28% de la facturación industrial y sólo 14% del empleo). Por su parte, es el subsector de agua y energía el que tiene una mayor dotación de capital fijo

El tejido industrial senegalés se caracteriza, con excepción de algunas empresas exportadoras de los sectores agroalimentario, químico y textil, de las empresas financieras (banca y seguros) y de las relacionadas con energía, agua y telecomunicaciones, por una débil capacidad financiera, de gestión y de dirección, una débil integración y una fuerte tendencia a la importación de bienes intermedios.

La implantación regional de la industria aparece desequilibrada, con casi un 90% de las empresas situadas en la región de Dakar. En 2000 la Dirección de la Previsión y la Estadística tenía contabilizadas 39.284 empresas en el Registro Nacional de Empresas y Asociaciones. La Distribución sectorial de estas empresas es como sigue:

Empresas registradas en el Repertorio Nacional de Empresas y asociaciones				
Total	Industria	Construcción	Comercio	Servicios



100%	10,3	8,1%	63%	18,6%
------	------	------	-----	-------

Se estima que sólo unas 1.000 empresas forman parte de la economía formal, perteneciendo el resto a la denominada economía informal (contratación informal, incumplimiento de obligaciones fiscales, etc.)

En 2000, sólo 7 sociedades no financieras senegalesas facturaban por encima de los 10.000 millones de ptas. anuales, y apenas 40 por encima de los 1.000. Sólo 21 de las 140 empresas no financieras senegalesas más importantes tenían más de 250 empleados en plantilla en y sólo 6 sociedades tenían más de 1.000.

Son las industrias agroalimentaria y química las que tienen un mayor peso en el número total de empresas, facturación, empleo fijo y valor añadido de la industria. Ambos sectores reúnen la mitad de las empresas industriales de Senegal, el 70% de su facturación y el 55% de su empleo estable. En particular, el sector químico es el que parece más productivo (28% de la facturación industrial y sólo 14% del empleo). Por su parte, es el subsector de agua y energía el que tiene una mayor dotación de capital fijo.

SECTOR TERCIARIO

FINANZAS

El sector financiero senegalés se reestructuró con éxito entre 1.989 y 1.991 tras una crisis aguda que se saldó con el cierre de 6 bancos. El respeto de los principales ratios prudenciales ha mejorado en los últimos años, y se ha visto reforzado con el nuevo conjunto de criterios prudenciales establecido por el Consejo de Ministros de la UEMOA en julio de 1.999. Sin embargo, la intermediación financiera en Senegal continúa siendo escasa, comparada con otros países de igual nivel de desarrollo. Una actividad incipiente en materia de microcréditos se está desarrollando con el apoyo de donantes internacionales que financia actividades del sector informal, y sobre todo, del sector de servicios.

El sistema financiero senegalés consta de 10 bancos comerciales y 5 instituciones financieras no bancarias y buen número de instituciones formales e informales de microcréditos. El sistema bancario senegalés parece sólido, con una cartera diversificada, beneficios significativos e impagados bajo control, pero su impacto sobre el crecimiento es menor de lo que cabe esperar debido a la falta de oferta de fondos prestables a largo plazo. El activo crediticio de los bancos senegaleses es en un 56% a corto plazo y en un 27% a medio plazo. El largo plazo tiene una participación residual, entre otras razones, por las dificultades que plantea el sistema judicial a la hora de ejecutar garantías, lo que aumenta el coste de intermediación y tiene un impacto negativo sobre la rentabilidad de los créditos a largo plazo.

BALANZA DE PAGOS

La balanza de pagos de Senegal se caracteriza fundamentalmente por el déficit por cuenta corriente. Cerca de un tercio de ese déficit se financia mediante contribuciones de los donantes bilaterales y multilaterales y el resto corresponde en buena medida a préstamos concesionales a



largo plazo. También ha habido operaciones de reestructuración de la deuda en el marco del Club de París. De igual forma, los préstamos al sector privado, así como la inversión directa extranjera han ganado importancia como partidas financiadoras del déficit por cuenta corriente.

El déficit exterior por cuenta corriente incluyendo transferencias oficiales habría pasado en 2002 de un 4,9% del PIB al 4,7%, de acuerdo con el FMI. Esta sensible mejora obedecería a la reducción del déficit de la balanza de bienes y servicios en relación con el PIB, conjugada con el aumento de las transferencias corrientes públicas y privadas. El déficit comercial habría registrado una cierta reducción en porcentaje del PIB como consecuencia del crecimiento de las exportaciones que sigue siendo ligeramente superior al de las importaciones. La evolución de las exportaciones fue propiciada por el buen comportamiento de los productos de exportación tradicional, salvo el fosfato como consecuencia de la evolución de sus precios.

La deuda externa senegalesa seguiría su tendencia a la baja en términos de porcentaje del PIB. Senegal no ha alcanzado aún el punto de culminación de la iniciativa HIPC. El punto de culminación sigue siendo flotante, aunque se espera alcanzarlo en el último trimestre de 2003.

Senegal tiene un déficit comercial estructural y sus exportaciones no están diversificadas. Su déficit comercial tradicional era cercano al 9% del PIB antes de la devaluación de 1994 y apenas ha mejorado desde entonces. Los problemas de la exportación senegalesa son otros. Las exportaciones se concentran en cacahuete, fosfatos y pesca, muy sensibles a shocks externos, y las exportaciones de manufacturas no superan un cuarto del total. Las exportaciones de manufacturas, a pesar de haber registrado un cierto crecimiento en los últimos años, están concentradas en un pequeño número de empresas y apenas tienen impacto en el empleo del sector formal. El coste de los factores productivos es alto en relación con el de sus competidores lo que penaliza las exportaciones. Los costes laborales unitarios crecen continuamente en relación con los de los competidores (con la breve interrupción debida a la devaluación de 1994) no por la evolución de los salarios sino porque la productividad es baja y el ratio de precios de los bienes no comercializables en relación a los bienes comercializables es demasiado alto.

La tasa de apertura de Senegal en 2002 $((X+M)/PIB)$ fue del 52%, ligeramente superior, al 50,2 de 2001 o al 49% de 1994. Las importaciones suponen un 30% del PIB. Senegal ha mantenido tradicionalmente dentro de la UEMOA uno de los niveles más bajos de apertura comercial, debido en parte a la existencia de elevadas barreras arancelarias, y lo sigue manteniendo tras la adopción del arancel exterior común. Las malas infraestructuras de transporte penalizan los intercambios con los países vecinos.

El principal socio comercial de Senegal es la UE que representa un 43,63% del valor de las exportaciones del país en 2001 y un 62,8% de las importaciones. Los países africanos sólo representan un 24,3% de las exportaciones y un 22,5% de las importaciones de Senegal. Entre los proveedores la importancia de Nigeria obedece al petróleo y la de Tailandia al arroz. Entre los clientes, la importancia de India obedece a las exportaciones de ácido fosfórico (abono) de ICS, empresa con participación accionarial de aquel país.

De acuerdo con la última balanza de pagos de Senegal disponible (2004) los principales productos de importación son los bienes intermedios (25,8%) y los alimentarios con un 25,4% del total: 8,7% arroz procedente fundamentalmente de Tailandia, 2,4% Trigo, 1,3% azúcar y 13% otros productos alimentarios.



Las importaciones de petróleo y derivados ascienden a un 19,6% del total, del que 12,2% es crudo procedente, sobre todo, de Nigeria.

Los bienes de equipo representan un 14,9% de las importaciones del que 10,6% corresponde a máquina herramienta y 1,7% a vehículos industriales.

El turismo juega un papel relativamente importante en el sector exterior senegalés. Los ingresos turísticos representaron en promedio un 3,5% del PIB senegalés entre 1996 y 2001. Durante este periodo los ingresos del turismo han superado, por ejemplo, los flujos de IDE recibida cuya media anual ha sido inferior al 2% del PIB. En algunos años, las divisas obtenidas con la actividad turística casi alcanzaron los montantes recibidos de transferencias públicas y privadas, lo que pone de relieve su alcance.

Senegal recibió en 2001 396254 turistas extranjeros, un 1,8% más que en 2000. El 52,9% de los turistas extranjeros fue francés, el 19,6% africano y, en tercer lugar, los españoles representaron el 5,9% del total con 23499 turistas, un 14% más que en 2000, lo que nos sitúa como tercer mercado emisor desplazando al Benelux, Italia y Alemania. Las pernoctaciones de españoles en Senegal representaron un 4,36% del total de no residentes, lo que indica que sus desplazamientos son más cortos que los de la media de no residentes. En todo caso, las pernoctaciones de españoles registraron en 2001 un espectacular crecimiento de 61,7% en relación con el año 2000.

El turismo generó en 2001 divisas por valor de unos 158 millones de euros, consolidando su segunda posición como generador de divisas tras la pesca y por delante de los fosfatos.

El análisis de los flujos de IDE en Senegal se enfrenta a la ausencia de datos estadísticos concluyentes. La referencia habitual para juzgar estos flujos es la de las cifras que proporciona la UNCTAD que, en todo caso, son contestadas por algunos observadores.

De acuerdo con la UNCTAD Africa Subsahariana atrajo sólo un 1,65 de los flujos de IDE mundiales, unos 11,8 millardos de dólares. Senegal ha sido tradicionalmente el segundo receptor de IDE de la UEMOA tras Costa de Marfil, país que en estos momentos atraviesa dificultades políticas que desalientan la inversión extranjera. En 2001 Senegal habría recibido unos 126 millones de dólares y el stock de IDE alcanzaría los 977 millones de dólares.

FLUJOS DE IDE RECIBIDA Y SU RELEVANCIA EN LA FORMACIÓN DE CAPITAL FIJO EN SENEGAL							
	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
IDE recibida	35.1	7.4	176.0	70.7	136.3	88.0	125.5
% IDE sobre inversión total	5.3	1.0	22.3	7.5	15.1	10.2	--

Fuente:UNCTAD En millones USD

El flujo de IDE es extremadamente irregular. En todo caso, la segunda mitad de la pasada década ha resultado más rica en inversiones directas del exterior que la primera y, en consecuencia, crece la IDE en relación con la inversión total en Senegal. Las grandes



operaciones son escasas y han estado fundamentalmente ligadas a operaciones de privatización. Es el caso de los pagos para la adquisición de su participación en Sonatel de 126,4 mill de USD en 1.997 y 45,1 en 1.998 por France Cables et Radio, con su consiguiente reflejo en los registros de IDE. La privatización de la Senelec a favor del consorcio francocanadiense Elyo/Hydro-Quebec supuso el desembolso de 63,5 millones de dólares por un tercio del capital de la compañía (posteriormente esta operación fracasaría recomprando el estado senegalés la participación privada y relanzando el proceso de privatización en 2.001)

Todos los sectores de la economía formal senegalesa cuentan con presencia de capital extranjero. Destacan entre otros:

Servicios Financieros, en los que la presencia de sociedades francesas es dominante: Crédit Lyonnais Sénégal, SGBS, BICIS (filial de BNP-Paribas), AXA, entre otras. También tiene presencia el Citibank de EEUU.

Servicios básicos: Sonatel (participada por France Telecom), Sentel (participada por la luxemburguesa Millicom international), Société d'exploitation des Eaux (Bouygues), GTI (productor independiente de electricidad de capital norteamericano)ç

Transporte, turismo, tránsito y consignación: la presencia francesa es dominante con las inversiones de ACCOR, Club Med, la presencia de Fram y Nouvelles Frontières, o la presencia de Bolloré (SDV Senegal, Senegal Tours, Socofroid). Por su parte, Air Sénégal International está participada por Royal Air Maroc, y también está presente la suiza SGS o la danesa Maerks Line entre otros. La explotación del ferrocarril Dakar Bamako entrañara inversiones significativas de origen danés y canadiense ..

Minería y pesca: el sector minero es uno de los que cuenta con una mayor presencia de capital español a través de sociedades como la SSPT o Sénégalaise des Mines; la principal empresa del sector ICS (química y minera) cuenta con una importante participación de capital indio. Por su parte la presencia de capital extranjero en el sector pesquero (armamento y transformación) es frecuente y de origen diversificado pero con importante presencia española. Cabe citar, a modo de ejemplo, con participación de capital francés (Ikagel), Italiano (Africamer) o español (Senevisa, Hisepec o Sispa), entre otras.

Distribución de petróleo: están presentes Shell, Total Fina-Elf, Mobil

Construcción e industria manufacturera: la presencia francesa es importante en las empresas constructoras (Razel, Fougerolle), en materiales de construcción (Sococim) y en múltiples sectores manufactureros.

En las dos últimas décadas el endeudamiento de Senegal ha crecido de forma notable y, en particular, durante los años ochenta, periodo en el que el montante de deuda exterior se multiplicó por más de dos. Sin embargo, en los últimos años esta tendencia se ha invertido, circunstancia que se consolidará una vez que Senegal alcance el punto de culminación de la iniciativa HIPC.

La inclusión en el año 2.001 de Senegal en la lista de Países Menos Desarrollados (LDCs) de las Naciones Unidas supone que, en el marco de la aplicación del consenso OCDE, la concesionalidad mínima exigida para prestar al estado senegalés pasa del 35% establecido hasta ahora al 50% aplicable a los LDCs.



Asimismo, Senegal alcanzó el punto de decisión para ser incluido en la iniciativa HIPCII en junio de 2.000. El alivio concedido por el conjunto de los acreedores de Senegal rondará los 850 millones de USD, lo que equivale a 488 millones de USD de Valor Presente Neto de la deuda, es decir, un 18% de la deuda viva tras el uso de mecanismos de alivio convencionales. Senegal reestructuró su deuda por 13ª vez el 24.10.00, a título de la primera fase (alivio interino) de la iniciativa HIPC, complementando el acuerdo anterior en el que se había beneficiado de un Tratamiento Nápoles Stock (condonación del 67%).

Deuda y Servicio en % del PIB				
	1999	2000	2001	2002
Deuda externa (en millones euros)	3179.5	3289.8	3354.2	3410.3
Deuda Pública Externa en % PIB	71.3	69.3	65.1	61.7
Servicio de la deuda externa (en millones euros)	136.6	159.8	134.0	160.4
Servicio de la Deuda Pública Externa en % exportaciones (bs yss) totales.	10,3	10,9	8,1	9,5

Fuente: Comisión UEMOA. Diciembre 2002

Las previsiones del FMI para los próximos años, que tienen en cuenta el alivio convencional de la deuda y el provisto por la iniciativa HIPCII, muestran una sensible mejoría en cuanto al peso del stock de deuda y de su servicio en relación con el PIB. El FMI estima que Senegal quizás pueda alcanzar el punto de culminación en el cuarto trimestre de 2003. Así, de acuerdo con el FMI, el servicio de la deuda en relación con las exportaciones pasará de 9,2% en 2002 a 7,3% en 2005 y en relación con el PIB de 2,8% en 2002 a 2% en 2005.

Senegal es miembro de la Unión Económica y Monetaria de Africa Occidental (UEMOA) y, como tal, su divisa es el franco CFA, una divisa sin convertibilidad exterior y ligada mediante un sistema de tipo de cambio fijo al franco francés hasta 1999 y, desde entonces al euro. En 1994 hubo una devaluación del 50% en relación con la divisa de referencia, el franco francés, que puso fin a 40 años de estabilidad del tipo de cambio nominal. La integración monetaria europea ha propiciado que desde el 1 de enero de 1.999 la definición de la paridad fija del FCFA se haga con el euro en una relación de 655.96 FCFA/euro. Esta paridad es perfectamente consistente con la del FF antes citada.

La evolución del tipo de cambio efectivo real desde 1.994 indica que Senegal ha conservado la mayor parte de la ganancia de competitividad obtenida con la devaluación. El tipo de cambio efectivo real, de acuerdo con el FMI, se ha mantenido en un margen de variación estrecho. Así, el tipo de cambio efectivo real de la economía se depreció un 0,4% en el primer semestre de 2002 y se apreció un 3,7% en el segundo semestre como consecuencia del efecto combinado del alza estacional del IPC y la apreciación del FCFA frente las divisas de ciertos socios comerciales (EEUU, India, Nigeria, etc). En todo caso, la apreciación del tipo de cambio efectivo real en términos interanuales a finales del tercer trimestre de 2002 sólo habría sido del orden del 2%.



No obstante, ciertos observadores señalan que el cálculo de los tipos de cambio efectivos reales no refleja la evolución desfavorable de los costes laborales unitarios de senegal en relación con sus competidores. Un estudio reciente muestra un alza de cerca del 10% de los CLU senegaleses en relación con una muestra de los de sus competidores inmediatamente tras la devaluación de enero de 1994. Entre 1994 y 1997 el alza de los CLU en media anual fue de 2,6% en relación con otros países africanos, 3,6% en relación con los países de Asia, 5,5% en relación con América Latina y 6,6% en relación con Europa. No se dispone de datos más recientes relativos a los CLUs