



¿POR QUÉ NIGERIA?

➤ Por ser la primera potencia económica y el mayor mercado de África

Con un PIB de más de 480 millardos de dólares según los últimos datos del Banco Mundial¹, Nigeria es la mayor economía del continente africano, muy por delante de Egipto y Sudáfrica. Nigeria se sitúa en el puesto número 23 del ranking mundial, inmediatamente después de Suecia.

Gross domestic product 2015			Population 2015		
Ranking	Economy	(millions of US dollars)	Ranking	Economy	(thousands)
19	Switzerland	664.738	1	China	1.371.220
20	Saudi Arabia	646.002	2	India	1.311.051
21	Argentina	583.169	3	United States	321.419
22	Sweden	492.618	4	Indonesia	257.564
23	Nigeria	481.066	5	Brazil	207.848
24	Poland	474.783	6	Pakistan	188.925
25	Belgium	454.039	7	Nigeria	182.202
26	Iran, Islamic Rep.	425.326	8	Bangladesh	160.996
27	Thailand	395.282	9	Russian Federation	144.097
28	Norway	388.315	10	Mexico	127.017
29	Austria	374.056	11	Japan	126.958
30	United Arab Emirates	370.293	12	Philippines	100.699
31	Egypt, Arab Rep.	330.779	13	Ethiopia	99.391
32	South Africa	312.798	14	Vietnam	91.704

Nigeria es también el país más poblado de África y el séptimo más poblado del mundo, sumando su mercado más de 182 millones de habitantes según las últimas cifras del Banco Mundial².

Con una renta per cápita de 2.640,29 dólares corrientes, según el Banco Mundial³ y 6.100 dólares en paridad de poder adquisitivo según la CIA⁴, Nigeria está catalogada por el Banco Mundial como un país de rentas medias-bajas.

¹ <http://data.worldbank.org/data-catalog/GDP-ranking-table>

² <http://data.worldbank.org/data-catalog/Population-ranking-table>

³ http://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.PCAP.CD?locations=NG&year_high_desc=true

⁴ <https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/geos/ni.html>



➤ **Por su enorme potencial de crecimiento**

Nigeria ha mostrado un crecimiento medio del PIB del 6,9% desde el principio del S. XXI. Si bien en 2016 la economía entró en terreno negativo a causa de la caída de los precios del petróleo y el aumento de los atentados contra oleoductos, que han afectado seriamente la producción petrolífera, actualmente ya se vislumbra el preámbulo de la recuperación económica: tras dos trimestres de crecimiento negativo, el sector no petrolero ha vuelto al terreno positivo en el tercer trimestre de 2016.

➤ **Porque su economía está cada vez más diversificada**

El sector de hidrocarburos, que llegó a representar un tercio del PIB, apenas representa a día de hoy un 8,19% del PIB. La agricultura, representando un 28,65% del PIB en términos reales, es uno de los sectores de mayor crecimiento de la economía, con una tasa del 4,54% anualizado en el tercer trimestre de 2016, mientras que el sector servicios ya es el dominante en la economía, representando un 54,8% del PIB⁵.

➤ **Porque su clase media, de 10 millones de habitantes, es la segunda que más rápido crece del mundo**

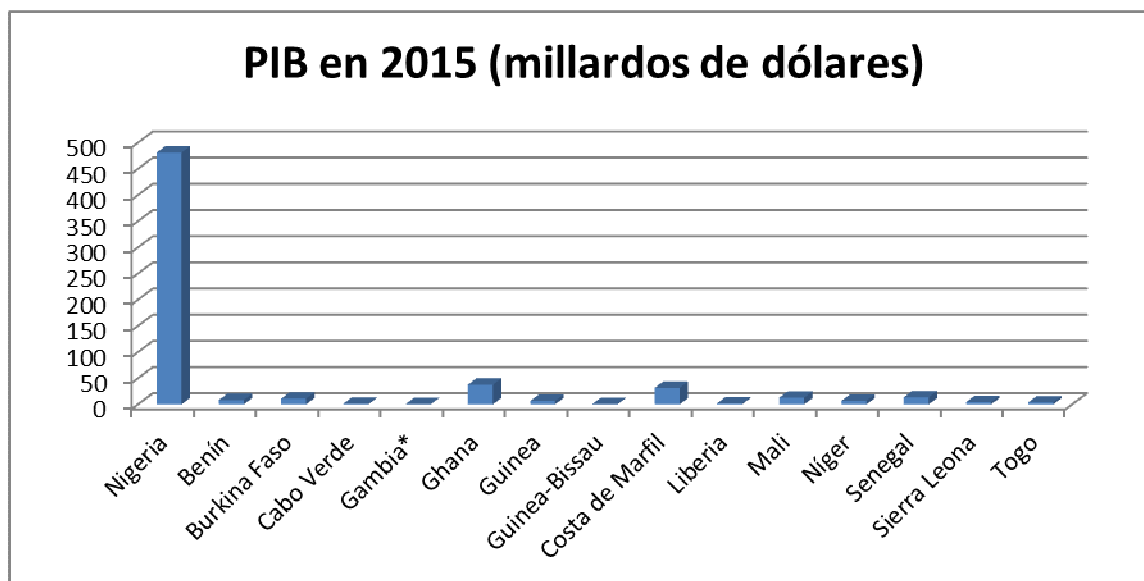
Euromonitor International⁶ sitúa a Nigeria entre los cinco mercados emergentes con mayor potencial de crecimiento de las rentas medias. En 2015 ya había más de diez millones de nigerianos con rentas medias y se estima que en 2030 se superarán los 15 millones.

➤ **Por ser la potencia indiscutible de la región de África Occidental**

Nigeria es sin duda un país estratégico desde todos los puntos de vista: político, militar, social y, sobre todo económico. Juega un papel dominante en la región por población y tamaño de su economía, tanto a nivel bilateral con el resto de países, como multilateral, ejerciendo claramente como potencia regional ante los organismos multilaterales, que por supuesto están muy presentes en el país. Prueba de ello es el tamaño de su economía, como se puede apreciar en el siguiente gráfico:

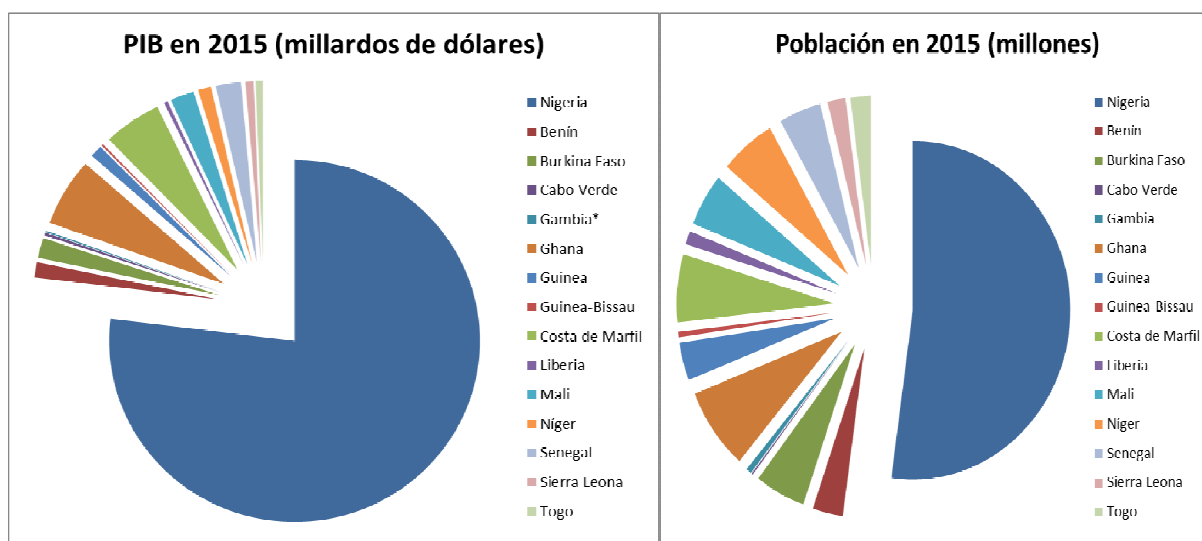
⁵ <http://www.nigerianstat.gov.ng/library>

⁶ <http://blog.euromonitor.com/2015/09/top-5-emerging-markets-with-the-best-middle-class-potential.html>



➤ **Por albergar la sede de la Comunidad Económica de Estados de África Occidental**

Además de ser la potencia regional, Nigeria es donde está la sede de la Comunidad Económica de Estados de África Occidental (CEDEAO / ECOWAS), fundada en 1975 en el Tratado de Lagos y compuesta por 15 países de la región. En conjunto, esta comunidad económica es un mercado de 349 millones de personas, de las que 182 millones están en Nigeria, con un PIB agregado de 625.077 millones de dólares, correspondiendo 481.100 millones de ellos a Nigeria.



Fuente: Banco Mundial

* Dato de 2014



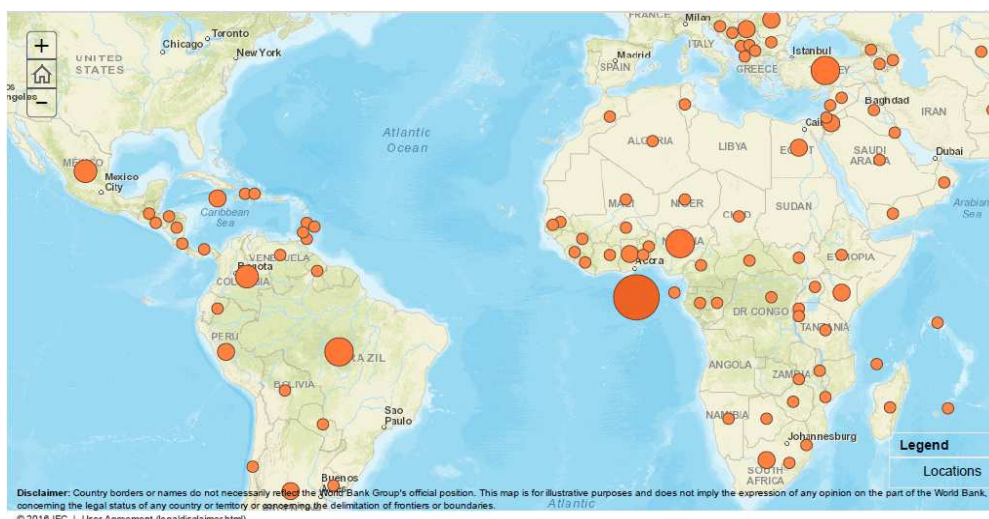
El peso económico, político y militar de Nigeria en la región es claramente predominante, condicionando la política comercial, la estrategia y las inversiones de la CEDEAO. La CEDEAO financia el desarrollo de [infraestructuras regionales](#), destacando los proyectos que promueve en materia de [transporte](#), y [energía](#), además de liderar el desarrollo de la [agricultura](#) en la región a través de proyectos e iniciativas regionales.

➤ Por ser el mayor accionista del Banco Africano de Desarrollo

Nigeria es el mayor accionista del Banco Africano de Desarrollo, cuyo presidente es el nigeriano Akinwumi Adesina. Cuenta con un 8,888% del derecho de voto, siguiéndole de lejos EE.UU., con un 6,547%, Egipto, con un 5,517% y Sudáfrica, con un 5,047%⁷. Además de su contribución al Banco Africano de Desarrollo y al Fondo Africano de Desarrollo, destaca como tercera pata del Grupo Banco Africano de Desarrollo el Fondo Fiduciario Nigeriano, creado en 1976 por un acuerdo entre el BAfD y la República Federal de Nigeria y renovado por otros diez años en 2008.

➤ Por ser el mayor receptor africano de fondos del Grupo Banco Mundial

Con 181 proyectos que superan los 20 millardos de dólares en valor, Nigeria es el país del continente africano que más fondos ha recibido del Banco Mundial, seguido por Egipto con 144 proyectos que suman 17,25 millardos, Etiopía y Marruecos, con 160 y 184 proyectos respectivamente, sumando cada país algo menos de 16 millardos⁸.



⁷ <http://www.afdb.org/en/documents/document/afdb-statement-of-voting-power-as-at-30-september-2016-92555/>

⁸ <http://www.projects.worldbank.org/>



➤ **Por recibir una especial atención de la Unión Europea: 512M€ hasta 2020**

El Programa Indicativo Nacional de la Unión Europea para el periodo 2014 – 2020 tiene prevista la aportación en régimen de *blending* (Subvenciones junto con financiación por parte de otras IFI) de fondos por un importe de 512 millones de euros, concentrados en tres áreas:

- Sanidad, nutrición y resiliencia: mejora de la sanidad primaria, acceso al agua, producción agrícola y promoción de áreas rurales → 240 millones de euros.
- Energía sostenible y acceso a la electricidad: fomento de energías renovables y eficiencia energética → 150 millones de euros.
- Imperio de la Ley, Gobernanza y Democracia, otras medidas de apoyo a la sociedad civil y otras medidas de apoyo → 122 millones de euros.

1. PRINCIPALES SECTORES DE INTERÉS

- Aunque el sector de hidrocarburos apenas representa un 8,19% del PIB nigeriano, la caída de los precios del petróleo y el aumento de los atentados contra oleoductos ha provocado efectos mucho más severos de lo que esto sugiere. El motivo es que tanto los ingresos fiscales como la entrada de divisas sí que dependen mucho del petróleo, por lo que dicha caída ha provocado el aumento del déficit fiscal y una fuerte depreciación de la moneda local, la naira. La consecuencia de todo esto ha sido que Nigeria entró formalmente en **recesión** en 2016 al encadenar dos trimestres de crecimiento negativo. No obstante, aunque todavía queda camino por recorrer hasta volver a las tasas de crecimiento del 6,9% que ha venido manteniendo desde hace década y media, las últimas cifras disponibles apuntan a que lo peor ha quedado atrás y la tasa del crecimiento del PIB de la economía no petrolera ha vuelto al terreno positivo.
- Esta situación ha puesto de manifiesto la necesidad de **diversificar la economía** nigeriana, particularmente su sector productivo y exportador, con el fin de reducir la dependencia de los hidrocarburos para la obtención de divisas. Por ello, desde el Gobierno Federal y las instituciones multilaterales están apoyando fuertemente diversos sectores que permitan ampliar la base productiva y exportadora de la economía nigeriana.



- Debido a la importancia de los **hidrocarburos** en la economía nigeriana, a pesar de la caída en el precio del mismo y las consecuentes desinversiones, todavía hay múltiples oportunidades en el sector para ingenierías, suministradores de bienes de equipo y la industria auxiliar en general, destacando las oportunidades que surgen en mantenimiento y, sobre todo, con la construcción de la mayor refinería de África por parte del Grupo Dangote, con capacidad para refinar 650.000 barriles diarios.
- La reforma de la **energía eléctrica** de 2013 ha abierto también oportunidades en materia de generación de energía, especialmente centrales térmicas e hidroeléctricas, y en la distribución y gestión de redes. Además de la red estatal, tanto el Gobierno Federal como los estados están haciendo un importante esfuerzo por crear redes independientes para las zonas rurales sin acceso a la red (*off-grid*), impulsando particularmente el desarrollo de fuentes de energía renovables. También existe un amplio mercado para equipos y grupos electrógenos a causa del déficit de energía eléctrica que tiene el país.
- En el contexto de fomentar la diversificación de sectores productivos y exportadores, la política de apoyo a la **agricultura y el medio ambiente** por parte del Gobierno Federal, de los gobiernos estatales y de las principales instituciones multilaterales presentes en el país están facilitando muchas e interesantes oportunidades para el comercio de equipos y maquinaria agrícola. Asimismo, tanto el Gobierno Federal como los diferentes estados compiten por ofrecer ayudas a las empresas que inviertan en Nigeria promoviendo la modernización del sector agrícola, tanto en lo relativo a la producción como al envasado y procesado de alimentos. No en vano, el sector está alcanzando tasas de crecimiento del 4,54% a pesar del difícil entorno.
- El sector de **construcción e infraestructuras** se ha ralentizado tras una década de fortísimo crecimiento, si bien siguen llevándose a cabo grandes obras de enorme calibre, destacando especialmente el proyecto [Eko Atlantic](#) y la [zona franca de Lekki](#) en el Estado de Lagos. Asimismo, las instituciones multilaterales también siguen apostando por cubrir parte del déficit de infraestructuras del país.



2. AGRICULTURA Y MEDIO AMBIENTE

- Nigeria, que un día fue líder mundial en la producción de varios cultivos comerciales, es actualmente el segundo mayor importador de arroz en todo el mundo. Décadas de políticas erráticas, deficiencias en las infraestructuras y una población en auge, han traído consigo escasez de alimentos. Mientras tanto, el 60% de las tierras cultivables están en barbecho.
- En respuesta a esto, el gobierno ha lanzado una estrategia agrícola con el objetivo de dar un fuerte impulso a la producción local. Pretende aumentar la producción en 20 millones de toneladas por año. Por lo tanto, tal y como se puede apreciar en [el estudio de mercado de maquinaria agrícola y procesado](#) realizado por la Oficina Comercial en 2015, existen muchas oportunidades en todas las áreas relacionadas con la **producción agrícola**: invernaderos, irrigación, fertilizantes y tecnología agroalimentaria.
- Es un sector complejo que comprende empresas locales e internacionales, ocupa en la actualidad a un 46% de los trabajadores nigerianos, y aspira a satisfacer una demanda creciente de productos de gran consumo en el país, impulsada por factores como el aumento de la renta disponible, el crecimiento económico y demográfico, la urbanización, una emergente clase media, el aumento del volumen de comercio y la innovación tecnológica.
- El sector **agroalimentario** (comidas y bebidas) es el más amplio de los sectores productivos nigerianos. El nigeriano medio gasta un 72,97% de su sueldo en alimentación, facturando el mercado de la comida procesada en Nigeria 1,6 billones de nairas al año, cifra que ha venido en aumento en los últimos años. Así, el sector agroalimentario comprende el 22,5% de la industria productora. Se estima en 16.500 millones de euros de producción agregada y supone un 4,6% del PIB y un 66% del gasto de los consumidores. El sector muestra un crecimiento del 10% en los últimos años. Este crecimiento se sustenta en las políticas restrictivas aplicadas a la importación de ciertos productos. Aun así, la producción local es insuficiente y poco desarrollada, por lo que solo cubre una fracción de la demanda actual. La mayoría de la producción se reduce al procesado de cereales y tubérculos locales para producir pastas alimenticias, así como al procesado y envasado de zumos y aguas. Este sector está conformado por grandes conglomerados empresariales locales, con experiencia en el sector primario y secundario, y de gran capacidad de suministro. Hay algunas marcas internacionales con producción o envasado local, como Nestlé, Cowbell, Oldenburger, Guinness, Cadbury, o Coca Cola.



- Del [Estudio de Mercado de la Alimentación](#) realizado por la Oficina Comercial en 2016 se puede extraer que Nigeria es un país netamente exportador de frutas y frutos comestibles, semillas y frutos oleaginosos, y cacao. Para el resto de productos analizados (hortalizas, plantas, tubérculos, cereales, productos de molinería, azúcares...), el saldo comercial es deficitario, lo que muestra la incapacidad actual de la industria local para abastecer el consumo interno y, por tanto, el margen de desarrollo del sector más apoyado por el gobierno y que mayor crecimiento muestra actualmente.
- Respecto al **Medio Ambiente**, al poco de tomar posesión, el Presidente Buhari aprobó en noviembre de 2015 el Intended Nationally Determined Contributions (INDC) de Nigeria, que se centra en la prestación de beneficios directos de desarrollo y en el crecimiento sostenible de la economía, mostrando su compromiso con el sector, que renovó en la cumbre climática COP-21, celebrada en diciembre de 2015 en París. El país está considerablemente afectado por el cambio climático: el Norte del país es altamente vulnerable a la sequía y la desertificación, mientras que el Sur sufre de inundaciones y altos niveles de contaminación del agua a raíz de la vandalización de oleoductos. Nigeria ha participado activamente en las negociaciones internacionales sobre política climática desde que se convirtió en Parte de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CCCC) en 1994, ratificando el Protocolo de Kyoto en 2004.
- Por su parte, las **instituciones financieras multilaterales** también están apoyando fuertemente el desarrollo del sector. Entre los proyectos en el *pipeline* de estas instituciones destacan los siguientes:
 - *Nigerian Erosion and Watershed Management Project* del Ministerio Federal de Medio Ambiente, apoyado por el Banco Mundial con 500 millones de dólares de los 650 millones de dólares totales del proyecto
 - *Staple Crop Processing Zones Support Project*, proyecto de 220 millones de dólares, de los que el Banco Mundial aportará 100 millones. Con esta última ampliación, la cartera del Banco Mundial en la agricultura nigeriana alcanza los 600 millones de dólares.
 - *Multi-Sectoral Crisis Recovery Project for North Eastern Nigeria*, Proyecto del Banco Mundial dotado de 200 millones de dólares, de los que un 30% (60 millones de dólares) se destinarán a saneamiento de aguas y protección contra inundaciones, y otro 20% (40 millones de dólares) se destinarán al sector agrícola y forestal.



- *Water Resources Development Program – Multi-Purpose Dams for Agriculture (RBDA)* que el Banco Africano de Desarrollo dota con otros 200 millones de dólares.
- *Rural Water Supply and Sanitation Project – Phase 2*, dotado con 80 millones de dólares por el Banco Africano de Desarrollo.
- *Mejora en el suministro de agua en el Delta del Níger*, dotado por la Unión Europea con 20 millones de euros.
- *Reforestación y uso de energía renovable en el Estado de Katsina*, dotado con 5,8 millones de euros por la Unión Europea.
- *Fund for Agricultural Finance in Nigeria*, dotado con 100 millones de dólares aportados por el Ministerio de Agricultura, la Nigeria Sovereign Investment Authority (el fondo soberano) y el KfW alemán.

3. ENERGÍA: HIDROCARBUROS, ELECTRICIDAD Y RENOVABLES

- Nigeria es el mayor productor de petróleo del continente africano⁹, y el cuarto mayor exportador de gas natural licuado del mundo¹⁰.
- Las reservas detectadas de **petróleo** de Nigeria alcanzan los 37.000 millones de barriles, cifra que el gobierno planea aumentar a medio plazo invirtiendo en exploración. En los últimos años se han descubierto importantes yacimientos en las profundidades de la costa nigeriana a la espera de ser extraídos. La producción de petróleo llegó a 112 millones de toneladas en 2015.

A pesar de que Nigeria se sitúa en la lista de países líderes mundiales en exportación de crudo, aún importa alrededor del 85% de su petróleo refinado, ya que la producción de las obsoletas refinerías locales está muy por debajo de su potencial (actualmente se sitúa alrededor del 30%). Para corregir esto, el grupo Dangote, el mayor conglomerado del país, está construyendo a las afueras de Lagos la mayor refinería de petróleo de África, con capacidad para refinar 650.000 barriles diarios. Esto refleja la fuerte apuesta que sigue haciendo el país en el sector del petróleo y las oportunidades que se siguen generando a pesar de la caída de los precios del crudo.

⁹ <http://www.eia.gov/beta/international/>

¹⁰ <http://www.igu.org/download/file/fid/2123>



- Asimismo, el país cuenta con 5,1 billones de metros cúbicos de **gas** natural, y en el 2015 produjo el equivalente a 34,2 millones de toneladas. Como se puede apreciar en el [estudio del mercado del gas en Nigeria](#), elaborado por la Oficina Económica y comercial en 2015, aunque siempre se ha considerado que Nigeria es un país abundante en reservas de petróleo, es en realidad un país que destaca más por sus reservas de gas, que son las primeras de África y las novenas a nivel mundial. Históricamente se ha explotado más la parte del petróleo que la del gas, hasta el punto de que el gas obtenido de la extracción de petróleo se quemaba en lugar de desarrollar los sistemas y la tecnología para aprovecharlo. Debido a las pérdidas económicas de esta práctica y al devastador impacto medioambiental que generaba, se comenzó a prohibir la quema de gas y se empezó a invertir en la tecnología necesaria para el aprovechamiento de ese gas. Es por eso que el sector del gas tiene a día de hoy un gran recorrido.

Un objetivo prioritario del país es incrementar la producción y la exportación de gas, lo que ya está sucediendo. El objetivo es diversificar la obtención de divisas para estabilizar la moneda y, sobre todo, extender la utilización del gas como energía para la industria y para los hogares. Así, se puede ver ya que hay polígonos localizados donde se encuentra una salida de gas, lo que permite tener unos costes más reducidos de energía, un transporte más barato y aumentar la generación de energía eléctrica mediante centrales de gas.

- Esto último es de vital importancia para el país: a pesar de ser la mayor economía del continente, Nigeria cuenta con la menor electrificación per cápita de todo el continente africano. La generación, transmisión y distribución de **electricidad** en Nigeria alcanza menos del 1% del PIB, y a la vez representa el 54% de la cuota de servicios públicos (como el suministro de agua o electricidad). El consumo eléctrico per cápita en Nigeria es de 149kWh, menos de la mitad del de Ghana, y muy lejos del consumo per cápita de Estados Unidos, que alcanza los 13.246kWh. La tasa de electrificación en Nigeria se estima del 41% (5.500MW), lo cual supone que la demanda sobrepasa la oferta. El objetivo del gobierno es que esta tasa llegue al 50% en el 2016 (8.000MW), y a los 40.000MW para el 2020. De esta forma, las empresas que operan en Nigeria dependen de generadores eléctricos a partir de diésel y gasolina, que provocan grandes sobrecostes. Se calcula que unos 60 millones de nigerianos gastan alrededor de 1,6 billones de nairas al año en generadores y se estima que la empresa media incurre en pérdidas equivalentes al 4% de sus ventas. En consecuencia, las deficiencias del sector energético nigeriano son una de las principales causas de la limitación de su desarrollo económico, por lo que la reactivación del sector es prioritaria para el gobierno.



- En este aspecto, el potencial de Nigeria respecto al desarrollo de las **energías renovables** es muy alto, si bien es cierto que los retos que dificultan el avance tecnológico son mayores, debido principalmente a la falta de conocimientos técnicos y tecnologías.
- Actualmente, la energía **hidráulica** contribuye alrededor de un 20% al total de generación de energía de Nigeria, y es la única fuente de energía renovable desarrollada en el país. No obstante, su potencial total aún necesita ser explotado totalmente. La instalación de plantas hidráulicas de menor escala en numerosas reservas de agua potable de todo el país es un proyecto realista.
- En lo relativo a la energía **eólica**, el gobierno ha finalizado recientemente la instalación de una planta eólica de 20MW en el estado de Katsina. No obstante, el desarrollo de la energía eólica es aún bastante menor que la media del resto de países africanos, a pesar de que el norte de Nigeria cuenta con un elevado potencial, y además en esta misma región el acceso a la electricidad es muy reducido.
- Se trata, además, de un sector fuertemente apoyado por las **instituciones financieras multilaterales**, tal y como se puede comprobar al ver los proyectos en *pipeline*:
 - *Nigeria Electricity Transmission Project*, dotado por el Banco Mundial con 364 millones de dólares.
 - *Mainstream Hydro Project*, dotado por el Banco Africano de Desarrollo con 200 millones de dólares.
 - *Programa para el desarrollo de la energía renovable*, dotado por la Unión Europea con 27 millones de euros.
 - *Reforestación y uso de energía renovable en el Estado de Katsina*, 5,8 millones de euros dotados por la Unión Europea.
 - *Infrastructure Masterplan*, de la Comunidad Económica de Estados de África Occidental (CEDEAO): en fase de estudio de viabilidad. Se están llevando a cabo estudios sobre los siguientes proyectos del sector de la energía:
 - *Study on the extension of the West African Gas pipeline.*
 - *Study on rural electrification in West Africa.*



4. CONSTRUCCIÓN E INFRAESTRUCTURAS

- En el tercer trimestre de 2016 el crecimiento del sector de la **construcción** fue de un 0,82%, según el African Economic Outlook, en comparación con el -13,7% en 2015, lo que denota que estamos precisamente en el momento en que comienza la recuperación. El valor nominal de las actividades de edificación y construcción se estima en más de 665.000 millones de nairas (1.662 millones de dólares) en 2015.

Entre los principales proyectos de la construcción previstos, está prevista la construcción de varios nuevos centros comerciales, hoteles y resorts para atender la afluencia de viajeros de negocios en las principales ciudades del Sur del país y Abuya, mientras que la construcción de viviendas se ha ralentizado. Para los particulares que ahora son capaces de obtener bonos hipotecarios.

- Respecto a las infraestructuras de **transporte ferroviario**, la situación de las líneas ferroviarias en Nigeria es muy pobre. La red ferroviaria de Nigeria, principalmente orientada de norte a sur, no está suficientemente desarrollada y muchos tramos de la línea requieren rehabilitación. El Gobierno Federal ha indicado que 2.000 km de líneas ferroviarias serán reconstruidos próximamente por un importe de más de dos mil millones de dólares. En este sentido, destacan los siguientes hitos recientes en la modernización de la red ferroviaria:

- La apertura en marzo de 2016 de una línea entre Abuja y Kaduna, un proyecto de 850 millones de dólares que se adjudicó a China Civil Engineering and Construction Corporation (CCECC).
- El tren ligero en Lagos, por un valor de 1,1 billones de dólares. El proyecto ha sido adjudicado a China Civil Engineering Construction Corporation. Tren ligero de Lagos, con un coste en torno a 30 mil millones de dólares. El tren de Lagos es un sistema de tren ligero, el primero en esta región de África, se prevé que constará finalmente de siete líneas (roja, azul, verde, amarilla, morada, marrón y naranja). El esquema es de aproximadamente 35 kilómetros de longitud con un número de usuarios estimado de un mínimo de 500.000 pasajeros por día. El sistema ferroviario, que incluye energía eléctrica, señalización, material rodante y los equipos de recolección de tarifas será proporcionado por el sector privado bajo un Contrato de Concesión.
- La rehabilitación de una línea ferroviaria de 638 kilómetros que conecta las ciudades de Jebba y Kano, incluyendo la construcción de dos nuevos puentes. El proyecto, está valorado en 300 millones de dólares, y fue adjudicado a Costain (WA) Plc.
- El tren ligero de Abuja por un valor de 102 millones de dólares, adjudicado CCECC.



- También se ha alcanzado un acuerdo con CCECC para construir otra línea ferroviaria entre Lagos y Kaduna.
- Por su parte, la red de **carreteras** de Nigeria se encuentra muy deteriorada, mientras que las carreteras urbanas están muy congestionadas y no son capaces de soportar los volúmenes actuales de tráfico. Como respuesta a esta necesidad, el Gobierno Federal quiere impulsar las alianzas público-privadas (PPP) en proyectos que impliquen la mejora y el mantenimiento de los caminos existentes, así como la construcción de nuevas carreteras, puentes, caminos de acceso y terminales de transporte. Entre los proyectos más recientes destacan los siguientes:
- La concesión del Lekki Toll Road. La Fase 1 del proyecto prevé la modernización, ampliación y mantenimiento de unos 50 kilómetros de la sección de la Lekki-Epe Expressway en Lagos. La Fase 2 contempla la construcción de una carretera de la costa a lo largo de la Península de Lekki, que mide aproximadamente 20 km. El proyecto es una asociación público-privada (PPP) en términos de la Construcción-Operación-Transferencia (Modelo BOT) volverá al gobierno estatal de Lagos una vez transcurrido el período concesional de 30 años.
 - En marzo 2014 se inauguró el segundo puente del río Níger. Este proyecto une el estado de Anambra con estado del Delta. El puente fue construido por Julius Berger PLC junto a NSIA con un coste de 698 millones de dólares, habiendo sido galardonado con una concesión de 25 años, que comprende el diseño, construcción, financiación, operación y transferencia (DBFOT).
- Las oportunidades en **transporte marítimo** incluyen la construcción de puertos y muelles, dragados, así como la construcción de proyectos de petróleo y gas, tanto en alta mar como en tierra. En este ámbito destaca claramente los siguientes proyectos:
- Puerto y Zona franca de Lekki, en Lagos, con un coste estimado de 700 millones, cubre unos 30 kilómetros cuadrados, con 27 kilómetros cuadrados para la construcción urbana, un total de 120.000 residentes. Aproximadamente a 50 kilómetros del centro de la ciudad de Lagos, la capital económica de Nigeria, Lekki FTZ está diseñada para integrar industrias, comercio y negocios, el desarrollo inmobiliario, almacenaje y logística, turismo y entretenimiento, etc. Un número considerable de obras de construcción se están ya llevando a cabo desde diciembre de 2013 en el Parque Comercial y Logístico, incluyendo un centro comercial, fábricas industriales, edificios de



- oficinas, hoteles y edificios de apartamentos residenciales. Se espera que el Parque Comercial y Logístico sirva como centro de logística y distribución en África occidental.
- Puerto y Zona franca de Badagri: las obras comenzaron en enero de 2016 y se estima que finalizarán en 2018. La terminal del puerto tendrá una superficie de 149 hectáreas y un muelle de 2.600 metros de longitud con capacidad para dar servicio a buques tipo EEE-Class de 18.000 TEU. Incluye también un parque logístico y zona residencial.
 - Dragado del río Níger / Onitsha / Baro: Puerto con un coste de aproximadamente 280 millones de dólares. El objetivo principal del dragado del Bajo Níger es garantizar que el canal de navegación se mantenga constantemente abierto y funcional para ofrecer una mejora sostenible en el transporte de agua. Es un proyecto sin fecha fijada.
- También es necesaria una renovación y mantenimiento en los **aeropuertos** de Nigeria. En diciembre de 2013 fue realizada la primera fase de los trabajos de construcción en la ampliación de la Terminal Internacional del aeropuerto Murtala Muhammad en Lagos, la segunda está en proceso desde 2015 sin haber sido acabada aún a noviembre de 2016 y están pendientes posteriores fases y la creación de cuatro nuevas terminales del aeropuerto internacional de Abuja.
- Respecto a las **infraestructuras urbanas**, hay diversos proyectos que se encuentran entre los más ambiciosos del mundo:
- Eko Atlantic en Lagos, proyecto de por lo menos seis millardos de dólares. Se está construyendo en la línea de costa recuperada al mar. Se espera que dé cabida a por lo menos 250.000 residentes de la ciudad al finalizar el proyecto. El proyecto Eko Atlantic se extiende sobre 9 kilómetros cuadrados y también se espera que tenga efectos positivos en la restauración y protección de la costa del Estado. Tiene 7 kilómetros de ancho, la calzada de las islas será la más larga del mundo, realizada con capital privado. Hasta el momento se ha realizado el trazado de carreteras de las primeras fases y hay una decena de edificios en construcción, habiéndose vendido más del 70% de los terrenos.
 - Centenary City en Abuja, con un coste del proyecto de 180,6 millardos de dólares. Es ambicioso proyecto del Gobierno de Nigeria para construir una ciudad inteligente, en la misma línea de Dubai, Mónaco y Singapur, que se va a construir desde cero en un área 1.260 hectáreas de tierras vírgenes situada a varios kilómetros al sureste de la capital de Nigeria, Abuja.



- World Trade Center en Abuja por 1.000 millones de dólares. La obra de construcción se asienta sobre 6.102 hectáreas de tierra a lo largo de la avenida Constitución en el Área central de negocios que se encuentra en el centro de la ciudad de Abuja. El proyecto comenzó en marzo de 2011. Es un complejo de usos múltiples que forman parte de las torres de oficinas de lujo, pisos de residencia de lujo, salas de conferencias, centros comerciales y centros de ocio.
- Abuja Millennium Tower, en Abuja Nigeria, por 333 millones de dólares. La Torre del Milenio de Abuja es un complejo que se espera que mantenga un Centro Cultural, la Torre del Milenio y la Plaza Nacional. La torre fue diseñada por Manfredi Nicoletti. Se espera que los 170 metros de la torre pase a ser el edificio más alto de Nigeria cuando esté terminado.
- Abuja Gateway Airport, con un coste de 371 millones de dólares. Esta impresionante puerta de entrada de energía solar tendrá la forma de la tradicional arpa-arco de Nigeria; el diseño conecta el nuevo aeropuerto de Abuja a la zona central. El plan cuenta con un anfiteatro y un espacio público con un dosel fotovoltaico para ofrecer a los visitantes energía y sombra del sol. Un techo verde cubre los edificios cercanos para que se integre con la vegetación circundante.

➤ Proyectos del sector en *pipeline* de las **instituciones financieras multilaterales**:

- *Multi-Sectoral Crisis Recovery Project for North Eastern Nigeria*, Proyecto del Banco Mundial dotado de 200 millones de dólares, de los que un 20% (40 millones de dólares) se destinarán al sector del transporte.
- Autopista Lagos – Abidjan, apoyada por la Unión Europea. Se acaba de publicar la aportación de 15 millones de euros para los estudios de viabilidad.
- *Infrastructure Masterplan*, de la Comunidad Económica de Estados de África Occidental (CEDEAO): en fase de estudio de viabilidad. Se están llevando a cabo estudios sobre los siguientes proyectos de infraestructuras de transporte:
 - *Study on update of ECOWAS Railway Interconnection Masterplan.*
 - *Study on Dakar – Lagos missing links.*
 - *Study on Port Maritime Masterplan.*
 - *Study on Dakar – Bamako Railway line.*