



INFORME ECONÓMICO Y COMERCIAL

Azerbaiyán



Elaborado por la Oficina
Económica y Comercial
de España en Ankara

Actualizado a febrero 2022

1 SITUACIÓN POLÍTICA	4
1.1 PRINCIPALES FUERZAS POLÍTICAS Y SU PRESENCIA EN LAS INSTITUCIONES	4
1.2 GABINETE ECONÓMICO Y DISTRIBUCIÓN DE COMPETENCIAS	4
2 MARCO ECONÓMICO	5
2.1 PRINCIPALES SECTORES DE LA ECONOMÍA	5
2.1.1 SECTOR PRIMARIO	5
2.1.2 SECTOR SECUNDARIO	8
2.1.3 SECTOR TERCIARIO	9
2.2 INFRAESTRUCTURAS ECONÓMICAS: TRANSPORTE, COMUNICACIONES Y ENERGÍA	10
TRANSPORTE	10
TELECOMUNICACIONES	12
ENERGÍA	14
3 SITUACIÓN ECONÓMICA	16
3.1 EVOLUCIÓN DE LAS PRINCIPALES VARIABLES	16
CUADRO 1: PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS	17
3.1.1 ESTRUCTURA DEL PIB	18
CUADRO 2: PIB POR SECTORES DE ACTIVIDAD Y POR COMPONENTES DEL GASTO	19
3.1.2 PRECIOS	20
3.1.3 POBLACIÓN ACTIVA Y MERCADO DE TRABAJO. DESEMPLEO	21
3.1.4 DISTRIBUCIÓN DE LA RENTA	22
3.1.5 POLÍTICAS FISCAL Y MONETARIA	23
3.2 PREVISIONES MACROECONÓMICAS	24
3.3 OTROS POSIBLES DATOS DE INTERÉS ECONÓMICO	25
3.4 COMERCIO EXTERIOR DE BIENES Y SERVICIOS	28
3.4.1 APERTURA COMERCIAL	28
3.4.2 PRINCIPALES SOCIOS COMERCIALES	28
CUADRO 3: EXPORTACIONES POR PAÍSES (PRINCIPALES PAÍSES CLIENTES)	28
CUADRO 4: IMPORTACIONES POR PAÍSES (PRINCIPALES PAÍSES PROVEEDORES)	29
3.4.3 PRINCIPALES SECTORES DE BIENES (EXPORTACIÓN E IMPORTACIÓN)	30
CUADRO 5: EXPORTACIONES POR SECTORES	30
CUADRO 6: IMPORTACIONES POR SECTORES	30
3.4.4 PRINCIPALES SECTORES DE SERVICIOS (EXPORTACIÓN E IMPORTACIÓN)	31
3.5 TURISMO	31
3.6 INVERSIÓN EXTRANJERA	33
3.6.1 RÉGIMEN DE INVERSIONES	33
3.6.2 INVERSIÓN EXTRANJERA POR PAÍSES Y SECTORES	34
CUADRO 7: FLUJO DE INVERSIONES EXTRANJERAS POR PAÍSES Y SECTORES	34
Cuadro de Flujo de inversiones extranjeras por países	34
Cuadro de Flujo de inversiones extranjeras por sectores	35
3.6.3 OPERACIONES IMPORTANTES DE INVERSIÓN EXTRANJERA	36
CUADRO: PROYECTOS ACTIVOS DEL BM	36
CUADRO: FLUJO DE INVERSIONES DEL BAsD POR SECTORES	37
CUADRO: PROYECTOS DEL BAsD APROBADOS (2021)	37
CUADRO: PROYECTOS DEL BEI APROBADOS	38
3.6.4 FUENTES OFICIALES DE INFORMACIÓN SOBRE INVERSIONES EXTRANJERAS	38
3.6.5 FERIAS SOBRE INVERSIONES	38
3.7 INVERSIONES EN EL EXTERIOR. PRINCIPALES PAÍSES Y SECTORES ...	39

CUADRO 8: FLUJO DE INVERSIONES EN EL EXTERIOR POR PAÍSES Y SECTORES	40
3.8 BALANZA DE PAGOS. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES SUB-BALANZAS	41
CUADRO 9: BALANZA DE PAGOS	41
3.9 RESERVAS INTERNACIONALES	42
3.10 MONEDA. EVOLUCIÓN DEL TIPO DE CAMBIO	42
3.11 DEUDA EXTERNA Y SERVICIO DE LA DEUDA. PRINCIPALES RATIOS ...	43
3.12 CALIFICACIÓN DE RIESGO	43
3.13 PRINCIPALES OBJETIVOS DE POLÍTICA ECONÓMICA	43
4 RELACIONES ECONÓMICAS BILATERALES	44
4.1 MARCO INSTITUCIONAL	44
4.1.1 MARCO GENERAL DE LAS RELACIONES	44
4.1.2 PRINCIPALES ACUERDOS Y PROGRAMAS	44
4.1.3 ACCESO AL MERCADO. OBSTÁCULOS Y CONTENCIOSOS	45
4.2 INTERCAMBIOS COMERCIALES	45
CUADRO 10: EXPORTACIONES BILATERALES POR SECTORES	45
CUADRO 11: EXPORTACIONES BILATERALES POR CAPÍTULOS ARANCELARIOS	45
CUADRO 12: IMPORTACIONES BILATERALES POR SECTORES	46
CUADRO 13: IMPORTACIONES BILATERALES POR CAPÍTULOS ARANCELARIOS	46
CUADRO 14: BALANZA COMERCIAL BILATERAL	47
4.3 INTERCAMBIOS DE SERVICIOS	47
4.4 FLUJOS DE INVERSIÓN	47
CUADRO 15: FLUJO DE INVERSIONES DE ESPAÑA EN EL PAÍS	47
CUADRO 16: FLUJO DE INVERSIONES DEL PAÍS EN ESPAÑA	48
4.5 DEUDA	48
4.6 OPORTUNIDADES DE NEGOCIO PARA LA EMPRESA ESPAÑOLA	48
4.6.1 EL MERCADO	48
4.6.2 IMPORTANCIA ECONÓMICA DEL PAÍS EN SU REGIÓN	49
4.6.3 OPORTUNIDADES COMERCIALES	50
4.6.4 OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN	50
4.6.5 FUENTES DE FINANCIACIÓN	50
4.7 ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	50
5 RELACIONES ECONÓMICAS MULTILATERALES	51
5.1 CON LA UNIÓN EUROPEA	51
5.1.1 MARCO INSTITUCIONAL	51
5.1.2 INTERCAMBIOS COMERCIALES	52
CUADRO 17: EXPORTACIONES DE BIENES A LA UNIÓN EUROPEA	52
5.2 CON LAS INSTITUCIONES FINANCIERAS INTERNACIONALES	53
5.3 CON LA ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE COMERCIO	54
5.4 CON OTROS ORGANISMOS Y ASOCIACIONES REGIONALES	55
5.5 ACUERDOS BILATERALES CON TERCEROS PAÍSES	55
5.6 ORGANIZACIONES INTERNACIONALES ECONÓMICAS Y COMERCIALES DE LAS QUE EL PAÍS ES MIEMBRO	56
CUADRO 18: ORGANIZACIONES INTERNACIONALES ECONÓMICAS Y COMERCIALES DE LA QUE EL PAÍS ES MIEMBRO	56

1 SITUACIÓN POLÍTICA

1.1 PRINCIPALES FUERZAS POLÍTICAS Y SU PRESENCIA EN LAS INSTITUCIONES

Azerbaiyán es el país más grande y más rico de la región del Cáucaso Sur ya que cuenta con una gran dotación de recursos energéticos (petróleo y gas). Es un **estado islámico moderado** (corriente chiíta) donde la población presenta comportamientos muy seculares con índices bajos de práctica religiosa.

Azerbaiyán declaró su soberanía en septiembre de 1989 y la total independencia el 18 de octubre de 1991 con la disolución de la Unión Soviética. Según la constitución de 1995, reformada en 2002 y 2009, el país se define como una República Presidencialista en la que la mayor parte del poder recae en el presidente. Cuenta con un Parlamento unicameral, "Milli Mecéis" (Asamblea Nacional) formado por 125 diputados elegidos cada cinco años. Sin embargo, en las últimas dos décadas el verdadero poder se encuentra en la alianza entre **cinco clanes familiares oligárquicos**.

Las **elecciones presidenciales** se celebraron el 11.4.2018, resultando reelegido **Ilham Aliyev** por 7 años con el 86% de los votos en unas elecciones. El actual presidente es líder del Nuevo Partido Azerbaiyán (YAP), y lleva en el poder desde que relevó a su padre en 2003.

En las últimas **elecciones parlamentarias**, celebradas el 9.02.2020 el partido YAP, obtuvo de nuevo una amplia mayoría con 70 de los 125 escaños del congreso, pese a que existe un descontento general por la ralentización económica del país, violaciones de los derechos humanos y corrupción. Tanto los observadores internacionales como la oposición critican que los procesos electorales nunca han sido ni libres ni justos en Azerbaiyán y no se esperan cambios. Las próximas elecciones parlamentarias se celebrarán en 2025.

El **conflicto de Nagorno-Karabaj** ha enfrentado a Azerbaiyán y Armenia desde hace más de 30 años y constituye un tema central en la vida política del país. Nagorno-Karabaj es una región con población mayoritariamente armenia, situado dentro del territorio de Azerbaiyán. En septiembre de 2020 Azerbaiyán inicia un enfrentamiento bélico que acaba con la recuperación de los territorios ocupados por Armenia y un alto al fuego el 10 de noviembre de 2020. El pacto se firma con la mediación de Rusia obligando al gobierno armenio a devolver a Azerbaiyán el control del Alto Karabaj.

Los ejes de la **política exterior** de Azerbaiyán son: su estrecha relación con **Turquía**; sus pragmáticas relaciones con **Rusia**; un conflicto permanente con Irán, y el mantenimiento de una relación fluida con Estados Unidos, Italia y Alemania. Con Rusia mantiene una importante cooperación económica, condicionada por el conflicto con Armenia. Con Irán, mantiene el conflicto permanente de "*la Azerbaiyán del Sur*" aunque se han incrementado los contactos para fomentar la relación económica, fundamentalmente por el interés en utilizar las infraestructuras azeríes para dar salida a los hidrocarburos persas hacia Europa.

1.2 GABINETE ECONÓMICO Y DISTRIBUCIÓN DE COMPETENCIAS

La composición del gabinete del Gobierno de Azerbaiyán es la siguiente:

- Presidente: Ilham ALIYEV
- Primera Vicepresidenta: Mehriban Aliyeva (febrero 2017)
- Primer Ministro: Ali Asadov (octubre 2019)
- Primer Viceprimer Ministro: Yagub Eyyubov
- Viceprimer Ministros: Ali Akhmedov (oct 2013) y Shahin Mustafayev (octubre 2019)
- Ministro de Agricultura: Inam Karimov (abril 2018)
- Ministro de Desarrollo Digital y Transporte: Rashad Nabiyev (enero 2021)
- Ministro de Cultura: Anar Karimov (enero 2021)
- Ministro de Defensa: Zakir Hasanov (oct 2013)
- Ministro de Industrias de Defensa: Madat Guliyev (junio 2019)
- Ministro de Medio Ambiente y Recursos Naturales: Mukhtar Babayev (abr 2018)

- Ministro de Economía: Mikayil Jabbarov (oct 2019)
- Ministro de Educación: Emin Amrullayev (julio 2021)
- Ministro de Energía: Parviz Shahbazov (oct 2017)
- Ministro de Finanzas: Samir Sharifov (abr 2006)
- Ministro de Situaciones de Emergencia: Kamaladdin Heydarov (feb 2006)
- Ministro de Asuntos Exteriores: Jeyhun Bayramov (julio 2020)
- Ministro de Interior: Vilayat Eyvazov (junio 2019)
- Ministro de Trabajo y Protección Social: Sahil Babayev (abr 2018)
- Ministro de Sanidad: Teymur Musayev (enero 2022)
- Ministro de Justicia: Fikret Mammadov (abril 2000)
- Ministro de Juventud y Deporte: Farid Gayibov (septiembre 2021)
- Presidente del Banco Central: Elman Rustamov (abril 2015)
- Presidente del Comité Estadístico: Tahir Budagov (agosto 2015)
- Presidente del Servicio Estatal de Migración: Vusal Huseynov (abril 2018)
- Presidente del Servicio Estatal de Fronteras: Elchin Guliyev (julio 2002)
- Presidente de la Agencia Estatal de Turismo: Fuad Naghiyev (abril 2018)
- Presidente del Servicio de Seguridad del Estado: Ali Naghiyev (julio 2019)
- Presidente del Comité Estatal de Aduanas: Safar Mehdiyev (abril 2018)
- Presidente del Comité Estatal de Urbanismo y Arquitectura: Anar Guliyev (enero 2020)
- Presidente del Servicio de Inteligencia Exterior: Orkhan Sultanov (diciembre 2015)
- Presidente del Comité Estatal para Refugiados y IDPs: Rovshan Rzayev (abril 2018)
- Presidenta del Parlamento: Sahiba Gafarova (marzo 2020)

El Ministerio de Desarrollo Económico (www.economy.gov.az) de la República de Azerbaiyán se crea en abril de 2001 y se ocupa de dirigir la política económica del país. Supuso una de las reformas socioeconómicas más importantes de la República. Sus principales funciones son entre otras:

1. Determinar y regular la estrategia socioeconómica de desarrollo y principales tendencias de la República mediante la creación de programas económicos y su implementación.
2. Coordinar la actividad de los cuerpos ejecutivos centrales y locales a la hora de implementar reformas estructurales.
3. Desarrollar la política estructural y de inversión en el país.
4. Promover una Política Estatal de Cooperación con países extranjeros, organizaciones tanto internacionales como regionales y mejorar las relaciones económicas internacionales.
5. Promover la privatización del capital público y luchar contra los monopolios.

2 MARCO ECONÓMICO

2.1 PRINCIPALES SECTORES DE LA ECONOMÍA

2.1.1 SECTOR PRIMARIO

Según los datos del Comité de Estadísticas del Estado (en adelante AZStat), Azerbaiyán cuenta con una mano de obra de 4,8 millones de personas sobre una población de 10 millones. La economía depende de la producción del gas y petróleo, cuyo peso sobre el PIB es predominante. Dada la reducción en las exportaciones a causa de la Covid y la bajada de los precios del petróleo, en 2020 la producción de gas y petróleo aportó el 28,4% del PIB. Sin embargo, la producción aumentó en 2021 y se espera que vuelva a establecerse alrededor del 40% del PIB.

Además, la pandemia afectó especialmente a los sectores minorista, hotelero, mayorista, construcción y transporte que representan el 30% del empleo total. En consecuencia, la tasa de desempleo aumentó desde un 4,9% en 2019 a un 7,2% en enero de 2021.

Entre los productos no petroleros hay que destacar el acero, el hierro, los productos petroquímicos y el textil. Según AZStat, el sector primario contribuye al 7,6% del PIB en 2020, su aportación aumenta con respecto a 2018. La contribución del sector secundario al PIB disminuye pasando de 56,3% en 2018 a 45,4% en 2020. Y, por último, el sector terciario, cuya aportación aumenta considerablemente y pasa de 37,5% en 2018 a 46,1% en 2020.

Distribución de la actividad económica por sectores económicos	2018	2019	2020
PIB por sectores (en %)			
Agricultura	5,6	6,2	7,6
Industria	56,2	53,2	45,4
Servicios	37,5	39,8	46,1
Valor añadido (crecimiento anual en %)			
Agricultura	5,8	11,7	7,5
Industria	19,7	-4,5	-25,0
Servicios	5,4	7,2	5,4
Empleo por sectores (en % empleo total)			
Agricultura	36,3	36,0	36,3
Industria	14,7	14,7	14,6
Servicios	49,0	49,3	49,1

Fuente: AZStat

Actualización: diciembre de 2021

El **sector primario** representaba el 7,6% del PIB en 2020 según el AZStat y empleaba al 36,3% de la mano de obra. El sector agrícola es un componente clave de la economía no petrolera de Azerbaiyán, con un gran potencial para competir en el mercado nacional y exterior. Las tierras cultivadas en Azerbaiyán representan el 55,2% sobre el total, de las cuales el 28% están compuestas por pastos. El terreno agrícola suma más de 4 millones de hectáreas y cuenta con 40.000 km de tuberías de riego.

Aun así, el país es dependiente del exterior para cubrir la demanda de alimentos, que suponen más del 10% de las importaciones totales. Por ello, el Gobierno ha puesto en marcha programas para diversificar su economía e impulsar el desarrollo de las zonas rurales, donde se concentra el 47% de la población.

Dichos programas, activos hasta 2021, buscaban mejorar la competitividad agrícola del país y la recuperación de productos tradicionales como el algodón y el tabaco. Aunque los cereales, frutas y vegetales siguen siendo las categorías de mayor producción, cabe destacar el incremento en la producción de algodón que ha pasado de 90.000 TM en 2016 a 336.800 TM en 2020. En los últimos 5 años (desde 2016), la superficie cultivada de algodón se duplica y suma alrededor de las 100.300 hectáreas.

La modernización y expansión de la industria agrícola y alimentaria es una prioridad principal en la estrategia de diversificación del gobierno de Azerbaiyán. Las reformas, iniciativas y programas para la producción y procesamiento de alimentos, están arrojando resultados positivos. La hoja de ruta para el desarrollo de los agronegocios, adoptada en 2016, contiene una visión a largo plazo hasta 2025 con el objetivo de fortalecer las cadenas de valor del sector. Como parte del plan de acción, se implementó en 2019 la plataforma en línea EAGRO, como iniciativa para garantizar a los agricultores el acceso a diversos servicios agrícolas.

Las reformas y los programas de expansión impulsan la inversión en el sector. Por primera vez en muchos años, la formación bruta de capital fijo en los sectores de agricultura, caza y pesca aumentó significativamente en 2017, con un crecimiento del 77% respecto al año anterior y un nivel de inversión de 360 MUSD. En los años siguientes, este crecimiento se ha estabilizado, con excepción de 2020 en el que se experimentó una disminución del 30%.

La producción agrícola aún no es muy eficiente. Progreso gradual en el establecimiento de unidades de producción más grandes.

Una de las principales razones de esta falta de eficiencia es la fragmentación de la producción agrícola debido a la privatización de los antiguos 800 grandes sovkhozes y 600 kolkhozes. Actualmente, pequeñas empresas familiares cultivan no más de una a tres hectáreas de tierra. Requieren tecnología moderna, experiencia y un mejor acceso a la financiación.

Recientemente ha habido signos de un giro gradual hacia nuevas estructuras de producción efectivas en la industria agrícola y el procesamiento primario de productos agrícolas. La creación de parques agrícolas y el establecimiento de empresas y granjas agrícolas especializadas, así como las cooperativas agrícolas, están ganando impulso.

Los programas para expandir la fabricación y el procesamiento de productos agrícolas que se han adoptado en los últimos años, y que aún se encuentran en la etapa de planificación, deberían contribuir a una mayor autosuficiencia en la industria de alimentos y bebidas, así como a un aumento de las exportaciones de productos no petroleros. Las iniciativas de expansión se aplican a grupos de productos que incluyen nueces, cítricos, té, arroz, tabaco, vino, producción ganadera y la industria pesquera.

Frutas y nueces: las principales exportaciones de Azerbaiyán después del petróleo y el gas.

En 2020, las frutas y nueces generaron 353 MUSD (309 millones de euros), las verduras 254 MUSD (222 millones de euros), los metales preciosos 208 MUSD (182 millones de euros), los plásticos 166 MUSD (144 millones de euros), el algodón 157 MUSD (137 millones de euros) y los productos de aluminio 113 MUSD (99 millones de euros).

Las frutas y nueces constituyen el grupo de productos más exportado después de los productos petrolíferos. Desde 2018, las fresas pasaron a ser el producto más exportado por valor de 113 MUSD y se ha mantenido a la cabeza, exportando 155.200 toneladas de fresas en 2020. El segundo producto más exportado son las nueces, con un valor de 101 MUSD el mismo año. Dentro de las nueces, hay que destacar el cultivo de avellanas puesto que ha experimentado un crecimiento considerable en los últimos años: los expertos de la industria esperan que las áreas de cultivo de avellana aumenten a 80.000 hectáreas en 2022.

Las exportaciones de vino se multiplicarán por cinco

Azerbaiyán cuenta con una larga tradición vinícola, un clima favorable y buenas perspectivas de exportación. El Programa Estatal para el Desarrollo del Vino de 2018-2025, tiene como objetivo el desarrollo sostenible mediante el apoyo estatal, la introducción de nuevas tecnologías y el aumento del interés en la producción y exportación de vino. Se espera que esto, a su vez, aumente la producción de vino a 18,7 millones de litros en 2025, y el empleo entre la población rural. Actualmente, existen 40 empresas productoras de vino en Azerbaiyán y exportan a más de 16 países, siendo Rusia el mercado de mayor tamaño para el vino azerí.

Reformas e iniciativas para impulsar el sector agribusiness

- Establecimiento de parques agrícolas y cooperativas agrícolas más grandes.
- Programas para expandir las agrupaciones de productos de algodón crudo, capullos de seda, cítricos, granadas, vino, arroz, avellanas, té, tabaco, cría de animales y piscicultura (los dos últimos programas están actualmente en preparación),
- Establecimiento de centros estatales de desarrollo agrícola como proveedores de servicios de ventanilla única basados en antiguas sucursales regionales del Ministerio de Agricultura.
- Proyecto de mejora de la competitividad agrícola en conjunto con el Banco Mundial, activo hasta diciembre de 2021. El objetivo es fortalecer los servicios sanitarios y fitosanitarios, mejorar las cadenas de valor y ofrecer financiación a las empresas agrícolas para facilitar su acceso a los mercados. El desarrollo del proyecto, desde 2014 a 2021, ha sido provisto de una financiación de 53 millones de dólares.
- Proyectos conjuntos con el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola de Naciones Unidas (IFAD), entre 2011 y 2019, para impulsar el desarrollo rural mediante la mejora de la productividad agrícola.
- Aprobación de cuatro proyectos, en 2021, implementados bajo el Programa de Asociación FAO-Turquía sobre Alimentación y Agricultura (FTPPII). Cada proyecto está destinado a fomentar el desarrollo sostenible y aprovechamiento eficiente de recursos, como el agua. Además, se elaborarán políticas nacionales y regionales para reducir el desperdicio de comida, y se implementarán controles de calidad más estrictos.

2.1.2 SECTOR SECUNDARIO

El sector secundario en 2020 contribuye un 45,4% al PIB según AZStat y emplea al 14,6% de la fuerza laboral activa. Dentro del sector industrial hay que destacar el sector de los hidrocarburos, que representa aproximadamente el 50% del PIB y más del 90% de las exportaciones totales del país, a pesar de dar empleo únicamente al 5,6%. Las exportaciones petroleras en 2020 sumaron 43,5 millones de toneladas, siendo la mayoría de petróleo crudo y gas natural con un 67% y 30%, respectivamente.

Durante la década de 2009-2019 la actividad del petróleo contribuía alrededor del 40% al PIB, impulsado por la industria dedicada a la extracción y procesamiento de carburantes. Azerbaiyán es vulnerable a las fluctuaciones de los precios del gas y el crudo, por lo que las exportaciones de crudo del país cayeron un 9,2% cuando la crisis por Covid-19 afectó la demanda industrial y las restricciones de la OPEP+ redujeron la producción. Un estudio de la *European Intelligence Unit* (en adelante EIU) prevé que, la producción y exportación de petróleo se recuperarán y crecerán en un 5,2% en 2022. A pesar de los esfuerzos del gobierno para diversificar su economía, el sector petrolero seguirá siendo dominante hasta 2030.

Las inversiones en los sectores de la industria energética están ofreciendo diversas oportunidades de negocio para proveedores de equipos. Se prevé una inversión entre el periodo de 2018-2025, de 20.000 MUSD en la industria del petróleo. Por otro lado, la exploración y explotación industrial de depósitos de hidrocarburos han ayudado a fomentar el interés por parte de las empresas extranjeras del sector, las cuales quieren tomar parte como actores en el desarrollo del Corredor del Sur, cuyo último tramo -el gaseoducto Transadriático (TAP)- comenzó a suministrar gas a Europa en diciembre de 2020. Este proyecto de apertura a nuevas rutas de exportación hacia Europa es crucial para reducir la dependencia del hidrocarburo ruso. Los principales países compradores del petróleo azerí son Italia (34%), Turquía (19%), Grecia (4,3%) y Croacia (3,9%).

Además, en el sector de la energía, hay que destacar que 1) el gaseoducto Transanatoliano (**TANAP**) entró en funcionamiento en junio de 2018 y supone una importante vía de suministro de gas hacia Europa; 2) el papel del Fondo Estatal de Petróleo (**SOFAZ**), que administra los beneficios obtenidos por esta industria y que suponen más del 50% de los ingresos estatales.

Como parte de la industria no petrolera, la **minería** es importante en Azerbaiyán. También hay que destacar la producción de cemento, maquinaria y productos químicos en el sector industrial. Según el plan estatal "Azerbaijan 2030: national priorities for socio-economic development", aprobado en febrero de 2021, el gobierno busca fortalecer la cooperación público-privada para impulsar la financiación privada en el sector no petrolero.

Dentro de la industria no petrolera, la **construcción** se ha convertido en un sector con un peso importante en la economía de Azerbaiyán, casi duplicando su valor añadido en el periodo comprendido entre 2010 y 2019. Este sector ha crecido mucho durante los últimos años debido, entre otras cosas, a las inversiones de capital en infraestructuras. Como resultado, la construcción es un sector muy competitivo con numerosas empresas sólidas tanto locales como internacionales, capaces de alcanzar los estándares más elevados de construcción civil. Las corporaciones más importantes en el sector son: Gilan Holding (capital azerí), AF Holding (capital azerí), Akkord Industry (Capital Turco) y Synergy Holding (Capital Azerí).

Así, el sector de la construcción supuso un 12% de la producción total del país en 2020 y un 7,7% del PIB. El Estado estima un aumento anual del 10% en la producción de materiales de construcción desde 2019, alcanzando una producción total por valor de 600 MUSD en 2022.

La **industria química** solo representa el 1,8% del PIB en 2020; excluido los petroquímicos, sumó un volumen de producción de 394 MUSD en 2020, destacando el metanol con 476.700 toneladas, el polietileno con 130.000 toneladas y el propileno con 103.000 toneladas. La inversión en este sector en el periodo 2010-2020 fue de unos 840 MUSD, lo que representa un incremento del 729% en una década. Los principales productos son: benceno, aceites lubricantes, etileno, polietileno, propileno, asfalto, colorantes y sulfuro de bario.

En los últimos años se ha realizado un esfuerzo en inversión en **maquinaria** industrial, entre 2003-2015 la inversión fue de 670 MUSD concentrando una mano de obra de 14.600 personas. La inversión creció considerablemente en 2018, en un 210%, pero desde entonces se ha vuelto a reducir a alrededor de 16 MUSD en el año siguiente. Sin embargo, estas manufacturas solo representaban el 1% del PIB total en 2018. Los productos que destacan en este sector son: diferentes tipos de embarcaciones, equipos para agricultura, vehículos comerciales, motores eléctricos, equipos de radio control, entre otros.

2.1.3 SECTOR TERCIARIO

En 2020, el sector terciario o de servicios contribuye al 46,1% del PIB y emplea al 49,1% de la población. 2015 es el primer año en el que la contribución al PIB del sector terciario fue superior a la contribución del sector secundario o industrial. Azerbaiyán es un país en vías de convertirse en una economía de servicios. Los sectores de servicios más dinámicos del país incluyen la banca, las telecomunicaciones y el turismo.

Actualmente, el **turismo** es una parte importante del sector servicios y el gobierno ha empleado muchos recursos en promover Bakú como el reclamo turístico del país. Azerbaiyán disfruta de una posición geográfica bastante única y un potencial turístico privilegiado. Las grandes fuentes de sal del país se están convirtiendo gradualmente en balnearios con un gran atractivo para los turistas procedentes de Rusia, Georgia, Irán, EAU, entre otros. El **turismo** junto con la agricultura y las **tecnologías de información** se consideran las ramas prioritarias principales en el desarrollo del sector no petrolero en Azerbaiyán, como así lo destacan las instituciones financieras internacionales.

A pesar de que el turismo fue duramente golpeado por las restricciones internacionales, causadas por la Covid-19, hasta 2019 era uno de los sectores de mayor crecimiento y a partir de 2021 ha vuelto a recuperar su tendencia alcista. El desarrollo de la infraestructura del turismo en el país abre nuevas oportunidades y permitirá nuevos ingresos para el país. (ver más detalles en el punto 3.5).

Las **telecomunicaciones** contribuyen al 2% del PIB en 2020. Es un sector en continuo crecimiento y con una gran inversión nacional en los últimos años (ver más detalles en el punto 2.2).

El sector **financiero** azerbaiyano se enfrenta a una variedad de desafíos en el corto plazo, entre los que se incluyen la ralentización de la economía y la disminución en la producción industrial. Sin embargo, el sector se verá impulsado por una recuperación de los ingresos del petróleo, un aumento en la financiación estatal, una disminución de la tasa de inflación y la apertura del corredor meridional del gas, a través del cual se exportará gas a Europa pasando por Turquía.

El sector está compuesto en un 90% por bancos comerciales, mientras que otras instituciones financieras carecen de influencia. El sector bancario está altamente concentrado, donde los cuatro bancos principales del país suman el 60% de los activos. Por tanto, juega un papel marginal en la economía, aportando un 2,2% al PIB en 2020, según AZStat. El sector adolece de un gobierno corporativo deficiente y está influenciado en gran medida por el estado y la élite azerbaiyana. Los préstamos se concentran en Bakú, la capital, y sobre todo van dirigidos a medianas y grandes empresas establecidas en el país.

En el medio plazo, el sector bancario seguirá subdesarrollado por la falta de una estrategia de reforma integral. Desafíos como los préstamos dirigidos seguirán persistiendo, aunque se espera una mejor en el registro de empresas y una mayor facilidad de entrada al mercado para empresas extranjeras.

La dolarización de la economía sigue siendo alta, exponiendo a los bancos a continuos riesgos de tipo de cambio. Sigue existiendo el riesgo de nuevas fluctuaciones del manat, que pondría al sector financiero bajo presión adicional. Los niveles de capital y la rentabilidad se están recuperando, aunque lentamente. El pequeño tamaño del sector bancario significa que el estado tiene los recursos para apoyar bancos sistémicamente importantes. Las instituciones financieras internacionales, en oposición a los bancos locales, desempeñarán funciones centrales en la financiación de grandes proyectos de infraestructura, particularmente en el sector energético.

Azerbaiyán carece de importantes instituciones financieras no bancarias. Solo tiene una pequeña industria de **seguros**. No hay fondos de inversión disponibles al público, aunque existe un gran Fondo Soberano. La industria de valores sigue siendo pequeña, con pocas compañías que emiten acciones o bonos que cotizan en bolsa.

A largo plazo, sigue habiendo un considerable potencial de crecimiento en el sector financiero. Las mejoras en la infraestructura y la regulación del mercado serán necesarias para garantizar un sector financiero fuerte a largo plazo.

La caída de los precios del petróleo en 2015-2016 agravaron los problemas ya existentes en el sector bancario de Azerbaiyán, causando un aumento de los NPLs y una intensa dolarización de la economía. La crisis económica llevó al fracaso de un gran número de instituciones. En 2016 se cerraron diez bancos, y en 2017 se fusionó uno y se cerró otro. Finalmente, a principios de 2020 se cerraron otros cuatro bancos, reduciendo el número total de bancos en Azerbaiyán a 26. Se cree que el gobierno podrá brindar apoyo según sea necesario a las principales instituciones para evitar cualquier crisis sistémica, posiblemente mediante la extracción de fondos de SOFAZ (Fondo Estatal de Petróleo de la República de Azerbaiyán).

La mayoría de los indicadores del sector aumentaron en 2018, marcando un rebote de la crisis de años anteriores, según FIMSA. El total de activos bancarios únicamente sumó los 17,8 MUSD en 2019, pero supuso un aumento del 18% respecto al año anterior. Sin embargo, los depósitos cayeron levemente, en un 4%. El crecimiento en el sector, impulsado en 2018, se vio nuevamente frenado en 2020 con una contracción del 3,5% en préstamos. El desempeño del sector en su conjunto sigue siendo altamente dependiente de la recuperación del Banco Internacional de Azerbaiyán, que representa más de una cuarta parte de los activos totales del sistema bancario. Se trata de la mayor entidad crediticia del país y que el gobierno tiene previsto privatizar próximamente.

En enero de 2018 se crea la Azerbaijan Credit Bureau, la primera agencia de análisis de solvencia de crédito del país, fundado por ocho grandes bancos. Como resultado, el aumento de la disponibilidad de crédito generará reducciones de los tipos de interés para el periodo de 2019-23, lo que facilitará a los bancos para expandir sus carteras de préstamos. Sin embargo, es necesario el aumento de la competencia para que los préstamos sean aún más asequibles. Los bancos comerciales continúan sufriendo los altos costos operativos y la debilidad del crédito. La corrupción sigue siendo un problema importante, lo que lleva a prácticas de préstamo fraudulentas o laxas.

La **Autoridad Supervisora del Mercado Financiero de Azerbaiyán** (FIMSA), creado en 2016 para supervisar las actividades de entidades bancarias y no bancarias de crédito, fue liquidado en 2019. Sus responsabilidades las ha asumido el Banco Central de Azerbaiyán (CBAR), que hasta entonces solo cargaba con la responsabilidad de establecer la política monetaria.

El gobierno está intentando mejorar la regulación del sector financiero, basado en el establecimiento de nuevas instituciones reguladoras. El gobierno levantó todas las restricciones al capital extranjero en el sector en 2005, pero los grandes bancos extranjeros aún no han entrado al mercado azerí. Yapi Kredi (Turquía), Azer-Turk Bank (Turquía) y VTB (Rusia) se encuentran entre los bancos extranjeros con operaciones subsidiarias en Azerbaiyán. Los bancos extranjeros pueden operar oficinas de representación, sucursales, empresas conjuntas y empresas subsidiarias. En febrero de 2021, 12 de los 26 bancos registrados en Azerbaiyán eran de capital extranjero y 2 bancos son propiedad del Gobierno, El gobierno se está centrando en la inversión extranjera para fomentar la competencia e introducir tecnologías bancarias avanzadas.

2.2 INFRAESTRUCTURAS ECONÓMICAS: TRANSPORTE, COMUNICACIONES Y ENERGÍA

TRANSPORTE

El transporte y almacenaje de mercancías es un sector clave para la economía azerí, que en 2020 representó el 7,1% del PIB dando empleo a más del 8% de la población activa. Predomina el transporte por carretera, con un 59,1% de la carga transportada en 2020, seguido por

oleoductos y ferrocarriles con un 29,7% y un 7,8% respectivamente.

Situado estratégicamente en la legendaria Gran Ruta de la Seda, Azerbaiyán apuesta por el desarrollo de una red eficiente y asequible de carreteras e instalaciones de infraestructura capaces de satisfacer las necesidades de su creciente economía y convertirse en un hub de transporte y logística entre Europa y Asia.

Las distintas modalidades de transporte en Azerbaiyán tienen una importancia muy diferente en el país, y se aprecia el apoyo institucional que el **transporte por carretera** ha recibido en los últimos años. Este es el principal medio de transporte de bienes con un mayor aumento, pasando de 94 millones de toneladas en 2010 a 155 millones de toneladas en 2019, es decir, un aumento del 60% en una década si bien es cierto que en 2020 esta cifra disminuye por primera vez, respecto al año anterior. Por el contrario, el transporte de bienes por el sistema ferroviario sufrió una disminución del 50% entre 2006 y 2016 pero ha experimentado una tendencia ligeramente alcista desde entonces. Así mismo, el gasto total en el transporte de mercancías y pasajeros dentro del sector transporte ha aumentado entre 2010 y 2020 en un 254%, pasando de los 1.250 millones de manats a más de 4.415 millones de manats en 2020. El gasto en el transporte de mercancía y pasajeros ha aumentado especialmente en la modalidad aérea desde 2010, en un 563%, seguido del transporte ferroviario con un aumento del 138%.

El metro es otra modalidad que presentó un crecimiento del gasto exponencial dentro del sector, en el periodo entre 2006 y 2016, tras el cual su crecimiento ha seguido una tendencia alcista moderada hasta alcanzar los 106,5 millones de manats en 2020.

Con el objetivo de modernizar la infraestructura ferroviaria y material rodante se lanzó el Programa Estatal sobre el Desarrollo del Sistema Ferroviario en Azerbaiyán 2016-2020. Aunque el programa ya ha finalizado, sirvió de apoyo para la Estrategia 2020 de facilitación del Comercio y transporte de la Cooperación Económica Regional e Asia Central (COPEC) y forma parte del corredor ferroviario designado por CAREC bajo la Estrategia Ferroviaria 2030. Actualmente, Azerbaijan Railways (ADY) ha firmado un acuerdo con McKinsey&Company para desarrollar la estrategia corporativa de ADY para el periodo hasta 2030.

Además, Bakú es la sede permanente del programa internacional Transport Corridor Europe-Caucasus-Asia (**TRACECA**) para crear un corredor de mercancías Oriente-Occidente por la región del Cáucaso Sur en que participa la UE y 14 estados de Europa del Este, Cáucaso y Asia Central.

Así mismo Azerbaiyán acoge el programa Trans-Caspian East-West Corridor considerada la conexión más corta en tiempo y distancia entre Europa y China con una distancia media de 4.200 km y un periodo de tiempo de transporte entre 12-14 días; lo que supondría un ahorro del 70% del tiempo actual en transporte marítimo tradicional. Así mismo, Azerbaiyán también está cooperando para la creación del South-to-North Transport Corridor.

De esta forma, el Gobierno de Azerbaiyán continúa ejecutando proyectos prioritarios en el sector del transporte para beneficiarse más del tránsito de mercancías en los corredores internacionales. Esto se aplica principalmente a la expansión de carreteras y rutas ferroviarias a lo largo de los corredores Norte-Sur y Este-Oeste, para lo que el país está invirtiendo 1.000 MUSD para 2022 La construcción de centros logísticos (hub) modernos y una mayor inversión en la flota comercial también están en la agenda. Todos los proyectos tienen un objetivo: hacer del país un centro atractivo para el transporte de mercancías en tránsito.

Construcción de carreteras a gran escala en rutas de transporte internacional.

Según información oficial, entre 2019 y 2020 se repararon, modernizaron o construyeron en el país un total de alrededor de 2.000 kilómetros de vías troncales, principales y secundarias. La construcción de carreteras en Azerbaiyán es competencia de la Agencia Estatal de Carreteras AzerAvtoYol.

El desarrollo en la construcción de carreteras se ha caracterizado en los últimos años por dos proyectos de gran escala: la nueva ruta desde Bakú a la frontera rusa en Guba y la mejora de la zona occidental de la autopista M-2 desde Ganja (segunda ciudad más grande del país) a la

frontera georgiana.

La construcción de la ruta Bakú-Guba, puesta en marcha en 2018, está prevista que finalizará en 2023, mientras que el segundo proyecto se completó en diciembre de 2021 y se encuentra en funcionamiento.

Además, el Gobierno aprobó en 2021 nuevos proyectos de construcción de autopistas en la zona liberada de Karabakh: la nueva ruta que conectará Fuzuli y Hadrut, un asentamiento del que el ejército azerí retomó el control recientemente; y la autopista Hadrut-Jabayil-Shukurbayli.

Proyectos ferroviarios en la ruta Norte-Sur.

De 2019 a 2021, las inversiones en los ferrocarriles se han centrado en tres líneas del corredor ferroviario Norte-Sur:

1. Rasht-Astara en Irán (aproximadamente 170 km, cofinanciado por el Gobierno de Azerbaiyán con un préstamo de \$ 500 millones)
2. Bakú-Yalama / frontera con Rusia (192 km)
3. Bakú-Astara / frontera con Irán (poco más de 300 km, modernización y reubicación parcial de la línea)

Tras completar el corredor, un informe de Azerbaijan Railway prevé que podrán transportarse hasta 20 millones de toneladas de mercancía al año desde Asia a Rusia, a través de Azerbaiyán e Irán.

La agenda de los Ferrocarriles de Azerbaiyán (**ADY**) también incluye la construcción de una línea ferroviaria desde Bakú hasta el aeropuerto internacional Heydar Aliyev, la construcción de líneas ferroviarias desde Bakú hasta los centros turísticos (Gusar y Gabala) así como un mayor desarrollo del transporte local y regional en la zona de Bakú. ADY invertirá alrededor de 4.900 MUSD en construcción ferroviaria y material rodante durante todo el período 2010-2022.

Además, se han desarrollado nuevos proyectos entre 2019 y 2022 para modernizar el transporte ferroviario de Azerbaiyán, como 1) la construcción de la línea ferroviaria de doble vía Yalama/frontera rusa- Sumgait de 167km y una inversión de 325 MUSD; y 2) la reforma integral de ferrocarriles, con una inversión de 325 MUSD.

Segunda fase de expansión del nuevo puerto marítimo de Alat prevista a medio plazo.

En mayo de 2018, se puso en marcha un nuevo puerto internacional en Alat, un antiguo pueblo de pescadores a unos 65 km al sur de Bakú. La localización estratégica del puerto lo convierte en un centro neurálgico y las sucesivas etapas de expansión, en uno de los puertos más grandes del Mar Caspio. Además, al situarse en el cruce de dos grandes corredores de transporte (este-oeste y norte-sur) integra las actividades portuarias y de zona franca, sirviendo así de centro de distribución intermodal.

Tras finalizar su tercera etapa de expansión en abril de 2020, su capacidad anual es de 25 millones de toneladas y 1 millón de contenedores TEU. A pesar de la crisis por Covid-19, logró aumentar el movimiento de carga en un 27% durante el primer semestre de 2020.

En 2020 se anunció la construcción de una terminal para fertilizantes en su nueva planta en Alat, que será financiada conjuntamente por el Gobierno de Azerbaiyán y el Puerto de Bakú. Se espera que entre en funcionamiento a finales de 2022.

Finalmente, el Gobierno junto con las autoridades del puerto de Bakú están desarrollando la "**Zona Libre de Comercio de Alat**" cerca del puerto. Empleando su posición estratégica, el nuevo parque industrial busca aumentar la inversión extranjera en el sector no petrolero del país. Está previsto que el proyecto finalice y entre en funcionamiento en julio de 2022.

TELECOMUNICACIONES

El sector TIC es uno de los cuatro sectores estratégicos a través de los que el gobierno

tiene previsto diversificar su economía, por ello ha estado siguiendo la “*Strategic Road Map for the development of the telecommunication and information technologies*” centrada en la digitalización, la productividad y la mejora de las estructuras, que fue aprobada en 2016 y que se extiende hasta 2025. Durante la última década se han invertido 3.000 millones de dólares, especialmente en las áreas de telefonía móvil, expansión de banda ancha y sistemas de pago digitales.

Este sector atrae inversión extranjera dentro del sector no petrolero, de la mano de empresas como Microsoft, Huawei, HP, IBM y Oracle que han contribuido al desarrollo de estas tecnologías en Azerbaiyán. Aunque, en los últimos años esta inversión se ha visto reducida.

Los ingresos por servicios de información y comunicación pasaron de los 1.800 millones de manats en 2010 a los 2.500 en 2020, lo que representa un aumento del 50% en una década; Sin embargo, la tasa de crecimiento en 2020 se redujo considerablemente respecto a 2019, donde se alcanzó un crecimiento del 15%. La poca liberalización del mercado en este sector y el bajo poder adquisitivo de la población, están frenando un mayor crecimiento. No obstante, Azerbaiyán ha conseguido avances tecnológicos significativos. En 2013, el país lanzó su primer satélite de telecomunicaciones (Azerspace-1) que comenzó a prestar servicios a otros países. El segundo satélite se puso en órbita en 2018 y en 2021 anunció la posibilidad de lanzar nuevos satélites en los próximos años. Asimismo, también fue el primer país de la región en digitalizar su red de teléfonos fijos conectando las residencias con líneas telefónicas y los centros regionales a una red de fibra óptica.

Para impulsar la digitalización, Azerbaiyán presentó en 2019 el programa “**Digital Hub**”, para el que se ha aumentado la inversión en el sector para cumplir con los objetivos de cobertura. Según datos oficiales, la inversión en capital fijo ha aumentado constantemente pasando de 212 millones de manats en 2009 a 547 millones de manats en 2019. La excepción se presenta únicamente en 2020, en la que la inversión fue tan solo de 185 millones de manats.

Además, se encuentra embarcado actualmente en dos proyectos importantes para aumentar la banda ancha en diferentes zonas del país: el proyecto de **cable TransCaspian**, iniciado en 2019, que conecta Azerbaiyán y Kazajstán; y el proyecto de expansión de la red de banda ancha de fibra óptica (**FFTx**), cuya finalización estaba prevista para 2020, pero aún no se han comunicado actualizaciones sobre el proyecto.

Según la Asociación GSM, la penetración de internet en Azerbaiyán en 2020 estaba por detrás de países vecinos, con un 77% de penetración. El porcentaje de suscripciones móviles es del 107%, aunque esto no se traduce en una mayor penetración de internet ya que, en términos de cobertura móvil, únicamente el 49% de la población tienen acceso a la red 4G.

Los tres principales **operadores** de telefonía móvil son; Azercell (49% de cuota); Bakcell (29,4% de cuota), Azerfon (24,4% de cuota). La tendencia hacia el teletrabajo, causada por la pandemia por Covid-19, han llevado a las empresas a fortalecer sus ofertas 4G y trabajar en una actualización de las redes en las regiones aún dependientes del 3G.

En la actualidad el 99% del país tiene acceso a redes móviles. Con todo, menos de un 10% de las conexiones a internet son de velocidad alta (más de 4Mbps) y casi un 25% se sigue conectando a través de modem. A medida que las empresas desarrollen la red 4G, la EIU prevé que la penetración de internet alcanzará un 123% en 2025. Según un comunicado del Ministro de Desarrollo Digital y Transporte de Azerbaiyán, en enero de 2022, la tecnología 5G ya se está desarrollando en el país y se está empezando a plantear su estrategia. Actualmente, el único operador local que ofrece este tipo de red es Azercell.

Se están desarrollando otros avances importantes en el sector como los pagos on-line y el **comercio online**. En 2018 el Banco Central de Azerbaiyán anunció un nuevo sistema de pagos instantáneo. Actualmente GoldenPay es uno de los mayores servicios de pago en línea. El gobierno se embarcó en un plan para expandir el uso de los pagos digitales (2018-20) con el objetivo de alcanzar 17.000 millones de manat en pagos digitales para 2021, ya solo el 20% de pagos eran digitales, siendo el resto en efectivo.

El comercio electrónico tiene un enorme potencial en el país, tan solo se encuentra en su etapa

incipiente. El mercado e-commerce generó ingresos por valor de 405,3 MUSD y los servicios electrónicos supusieron 15 MUSD, en 2020. Se prevé que ingresos crecerán a un ritmo del 6,1% CAGR, generando alrededor de 550 MUSD en 2025. El segmento más grande del mercado electrónico es el de la moda, con un volumen de 117 MUSD en 2020.

ENERGIA

El sector de energía en Azerbaiyán es clave para la economía del país. Es el mayor receptor de inversiones extranjeras y de tecnología punta. El sector se basa en tres elementos principales: extracción de crudo y gas natural; generación de electricidad convencional, y energías renovables. El país cubre sus necesidades energéticas al 100%, no dependiendo del exterior. Azerbaiyán exporta petróleo, gas natural y electricidad.

Según el informe elaborado por el EIU se espera que la energía siga siendo el sector dominante en el país durante los próximos años (2021-2030) a pesar de los esfuerzos del gobierno por la diversificación de la economía. Tras el brote del coronavirus (Covid-19), este sector ha experimentado la mayor caída de los precios del petróleo desde 2008 y sus exportaciones de crudo se redujeron en un 9,2% en 2020. Esta situación afectó negativamente al país debido a su alto nivel de dependencia del sector, pero la demanda y producción de petróleo y electricidad se recuperaron en 2021

El país es uno de los mayores productores mundiales de crudo y gas natural. Su capacidad productiva en 2020 se situó, aproximadamente, en 700.000 barriles/día. Sin embargo, esta cifra aumenta en 2021 alrededor de 50.000 barriles/ día, gracias a la relajación de las restricciones sobre la producción establecidas por la OPEC+.

La Compañía Estatal Petrolífera de la República de Azerbaiyán (**SOCAR**), establecida en 1992, está involucrada en todos los proyectos de petróleo y gas natural del país. Además de los procesos de producción, transporte y procesamiento, es responsable de operar las refinerías del país y gestionar las exportaciones del crudo y de los productos petroquímicos. Existen otras empresas importantes del sector que operan en Azerbaiyán y que, según un informe de la EIU, se mantendrán presentes en el país durante la próxima década: BP, Chevron, ExxonMobil, Total, Inpex, Itochu, Equinor y la Turkish Petroleum Corporation.

De esta forma, SOCAR opera los yacimientos más importantes del país, junto con otras empresas importantes como BP. En este respecto, cabe destacar:

- **Los campos petroleros de Azeri-Chirag-Guneshli (ACG)**, operados en consorcio liderado por BP-AIOC. El consorcio firma un nuevo Product Sharing Agreement (PSA) en 2017 para continuar desarrollando el yacimiento hasta 2049. Actualmente, la planta produce alrededor de 484.000 barriles/día que se exportan a mercados internacionales, principalmente por la ruta Bakú-Tbilisi-Ceyhan y cuya capacidad es de 1,2 millones de barriles/día. Tras la inversión por valor de 6.000 MUSD realizada en 2019 para expandir la producción, se espera que la capacidad productiva de ACG aumente en 100.000 barriles/día a partir de 2023.
- **El yacimiento de gas natural de Shah Deniz**, descubierto en 1999, está explotado en consorcio por SOCAR junto con un grupo de empresas internacionales, entre las que se encuentra BP. En 2017 se firma un nuevo PSA hasta 2050, donde se refleja una participación del 75% de Bakú en los beneficios. En 2018, se impulsa la producción con el inicio de la Fase II de expansión del yacimiento y en 2021, se produjeron 16.000 millones de metros cúbicos de gas natural. La capacidad de producción actual de la planta es de 70 millones de metros cúbicos de gas al día.
- **Nuevo yacimiento petrolífero de Karabaj**, descubierto en marzo de 2020 por SOCAR y la empresa noruega Equinor, a 120 km de Bakú. Según las estimaciones preliminares, las reservas geológicas del yacimiento superan los 400 millones de barriles de petróleo. El desarrollo del yacimiento "Karabaj" contribuirá de manera significativa a los ingresos petroleros de Azerbaiyán.
- **La refinería de Bakú**, propiedad de SOCAR, cuya capacidad de procesamiento actual es de 214.000 barriles/día. Se está llevando a cabo un proceso de modernización dentro del marco de desarrollo y reconstrucción 2021-2022, que pretenden expandir la producción. Además, SOCAR tiene previsto establecer en la década de 2030 un complejo

petroquímico de gas y petróleo en Bakú, donde se construirá una segunda refinería con una capacidad de producción de 170.000 barriles/día.

Las **exportaciones de petróleo crudo** disminuyeron un 9,2% en 2020. La demanda industrial y el consumo recuperaron sus niveles pre-pandémicos y volverán a aumentar en 2022. Se espera un aumento anual promedio del consumo de petróleo en Azerbaiyán del 3% entre 2021-2030, mientras que el de gas natural y electricidad crecerán a un 2,9%.

La **exportación de gas natural** ha aumentado linealmente durante la última década, pasando de 2,1 millones de toneladas en 2010 a 4,6 millones en 2020, que representa un incremento del 124% en la última década. En 2020 a pesar de la pandemia las exportaciones crecieron un 17% con respecto al año anterior. Otro elemento a destacar es el desarrollo del Corredor de Gas del Sur (**SGC**), que aumentará de forma considerable las exportaciones de gas, llegando hasta Europa.

La mejora de la **red eléctrica** y aumento de la capacidad de producción y suministro es una prioridad del Gobierno que ha visto reflejada en una inversión en la construcción de la red eléctrica, subestaciones, y plantas generadoras. Azerbaiyán cuenta con 13 plantas de energía térmica, 11 grandes centrales hidroeléctricas y otras 6 pequeñas con una capacidad superior a los 7.000 MW. La compañía estatal Azerenergy OJSC es propietaria de la red de las líneas de alto voltaje y lleva a cabo el control y gestión de estas. Mientras Azerishig OJSC es la compañía responsable de la distribución y venta. Azerbaiyán tiene conexión con Georgia, Rusia, Irán, y Turquía lo que le permite exportación e importación desde esos países. Azerbaiyán tiene capacidad de generación de energía excedente, que ha aprovechado como exportador neto de electricidad desde 2007.

Azerbaiyán es un exportador neto de electricidad, aunque la estructura soviética de su red eléctrica le obliga a importar alrededor del 5 a 10% de su electricidad de países como Rusia, Irán y Georgia. Azerbaiyán también importa electricidad de Turquía para abastecer a la República Autónoma de Najichevan.

La puesta en marcha de la segunda unidad de turbina de gas de ciclo combinado en la central Shimal, da una capacidad añadida de 409 MW. Otros proyectos principales que deben completarse durante el período de pronóstico incluyen una central eléctrica de 920 MW en Jashma y la central Hovsan de 600 MW. Plantas a gas seguirán dominando el mix energético y representarán la abrumadora mayoría de la generación de energía en 2020. Azerbaiyán, en 2019, presentaba una capacidad de generación total de 26,1 TWh, más de un 20% que hace una década. Alrededor del 92,5% proviene de la quema de gas natural, seguido de biomasa, eólica y solar, en menor medida.

De cara al futuro el país se ha propuesto en su '**Visión 2030**' que el 30% de la capacidad de generación del país provenga de energías renovables. En concreto, potenciará la energía solar y eólica. Para ello, el Gobierno de Azerbaiyán creó en 2009 la Agencia para el Desarrollo de Fuentes de Energía Alternativa y Renovable (SAARES).

Se han identificado ocho áreas potenciales para la construcción de plantas solares y eólicas de 100-200 MW cada una y se han firmado memorandos de entendimiento (MoU) para cooperar con once grandes empresas, incluidas BP, Equinor, Total, Masdar y ACWA Power. En enero de 2020, el Ministerio de Educación firmó un acuerdo con ACWA Power para construir, poseer y operar 240 MW de capacidad eólica y con Masdar por 230 MW de capacidad solar.

El proyecto **eólico** más importante del momento en el país es la construcción del primer parque eólico off-shore en el mar Caspio. Alcanzará una potencia de 200MW para alimentar la demanda energética de dos plataformas de extracción de crudo cercanas a la isla de Pirallahi. El coste estimado de este proyecto es de 450 millones de dólares.

De acuerdo con SAARES el potencial actual de Azerbaiyán en energías renovables es de:23.000 MW en eólica; 8.000 MW en solar; 3.000 en biomasa; 800 MW geotermal y 650 MW en pequeños cauces hidráulicos. El país cuenta con excelentes recursos eólicos y solares.

Las organizaciones internacionales financian una gran cantidad de proyectos en este sector. En

su caso el BAD aprobó un crédito de 750 millones de dólares para mejorar la capacidad de la red eléctrica de Azerbaiyán, también financió el proyecto piloto de la planta de energía solar flotante de 300 kW en el lago Boyuk Shor (Bakú), y está involucrado en la construcción de plantas de biogás. Por su parte el BM y el Ministerio de Energía firmaron un acuerdo para incrementar la eficiencia de las pequeñas centrales hidroeléctricas y el BERD también tiene previsto financiar proyectos de energías renovables.



3 SITUACIÓN ECONÓMICA

3.1 EVOLUCIÓN DE LAS PRINCIPALES VARIABLES

Debido a la escasa diversificación de la economía de Azerbaiyán, el sector de **hidrocarburos** seguirá siendo muy relevante, tanto para las exportaciones (que representa el 90% de las exportaciones) como para el crecimiento del país (representa el 50% del PIB). La concentración de los esfuerzos públicos en el sector de hidrocarburos ha dado lugar a una *economía dual* propia de muchos países con recursos energéticos. Coexiste un activo sector petrolero con un sector no petrolero con grandes ineficiencias y que sólo con dificultad puede competir con los productos internacionales. La economía nacional sigue adoleciendo de una insuficiente diversificación, a pesar de que las autoridades se han propuesto desarrollar a medio y largo plazo el sector no energético, respaldado por las instituciones financieras internacionales (IFIs). En la actualidad y con la liberalización de los territorios Nagorno – Karabaj, los objetivos prioritarios del gobierno son la reconstrucción y repoblación de la zona.

Crecimiento económico. La economía azerí experimentó un fuerte crecimiento a lo largo de la última década, siendo el petróleo el principal motor de la economía. En 2019 la economía creció al 2,2% cumpliendo con las previsiones del FMI, gracias al consumo privado. No obstante, y dada la reciente pandemia del coronavirus en 2020 y la caída del precio del petróleo, el crecimiento económico del PIB se contrajo un 4,3% en términos reales, y el PIB de los hidrocarburos cayó un 7,0%, en parte debido a los compromisos de la OPEP+. El sector de hidrocarburos representa el 50% del PIB en Azerbaiyán por lo que la economía es muy sensible a la evolución del precio del petróleo. Por ello y debido a la reciente tendencia al alza de dicho precio, las **previsiones** del gobierno son de recuperación del PIB en 2021. Sin embargo, hay que mencionar que debido al conflicto armado por la zona de Naborno-Karabakh el efecto positivo sobre los ingresos del aumento de precio ha quedado parcialmente compensado. Según las previsiones del BM publicadas en octubre de 2021, el PIB crecerá al 3% y al 2,3% en 2021 y 2022 respectivamente.

El sector de hidrocarburos hay que destacar la inauguración en noviembre de 2019 del gaseoducto **TANAP** (Trans-Anatolian Natural Gas Pipeline) que transcurre desde Azerbaiyán hasta la frontera con Grecia pasando por Turquía, cuenta con 1800 km y una capacidad de 16.000 Mll m3. El tramo **TAP** (Trans-Adriatic Pipeline) inicia sus operaciones en diciembre de 2020, lo que permitirá transportar el gas azerí hasta Europa. La finalización del “Corredor de Gas del Sureste” (formado por los tramos de SCP, TANAP, TAP) es fundamental para el gobierno azerí en sus planes para diversificar el destino de las exportaciones de gas y petróleo.

En **política fiscal**, este país depende de los ingresos por petróleo para mantener las cuentas del estado en equilibrio y no se espera que el gobierno adapte políticas fiscales para reducir esta dependencia. La reforma fiscal junto con las transferencias de SOFAZ suponen un aumento de los ingresos del estado. SOFAZ (Fondo Nacional del Petróleo) es un fondo soberano creado en 2000 según las recomendaciones del FMI y BM. SOFAZ cuenta con un activo de 40.350 MUSD en abril 2020. Debido a la crisis generada por el COVID-19 y el aumento de gastos, se ha producido un empeoramiento del **déficit público** en 2020 del 2,4% del PIB, según el EIU.

La **deuda pública** neta de Azerbaiyán ha crecido de manera muy acusada, pasando de un 14% del PIB en 2014, al 58% en 2020, aunque para 2021 se espera una mejora de 10 puntos según fuentes del EIU.

La **política monetaria** actual en Azerbaiyán es restrictiva con el objetivo de contener la inflación. Desde 2017, el Banco Central de Azerbaiyán (CBAR) ha operado con un régimen de **tipos de**

cambio “fijo” manteniendo el nuevo MANAT azerí al ratio de 1,7 manat/1USD. Las presiones inflacionistas han cedido pasando del 15,5% en 2016 al 2,8% en 2020. La pandemia y las medidas de cuarentena relacionadas con la COVID-19 atenuaron la demanda interna, lo que contribuyó a una menor inflación. El CBAR fija el objetivo de **inflación** en el 4% para el periodo 2020-24 y seguirá con su política intervencionista para mantener la vinculación de facto con el dólar estadounidense. El Banco Central de Azerbaiyán (CBAR) decide aumentar el **tipo de interés de referencia** del 6,5% al 7,25% en diciembre 2021 para controlar las expectativas de inflación.

El CBAR utiliza las **reservas de divisas** para mantener el tipo de cambio del Manat. Las reservas eran de 6.400 MUSD a finales de 2020 y a lo largo del 2021 han aumentado hasta los 7.000 MUSD.

El índice *Doing Business* 2019 (**DB2019**) sitúa a **Azerbaiyán en el puesto 25 frente al 58 en 2018** sobre 190 países, habiendo ostentado el récord de reformas llevadas a cabo entre los 10 países que más han mejorado, particularmente en resolución de insolvencias y protección de pequeños inversores.

Sector Exterior. Según fuentes de UN-COMTRADE las **exportaciones** totales de Azerbaiyán con el mundo en 2020 alcanzaron 13.741 MUSD, lo que representó una disminución del 30% respecto al año anterior; el petróleo representa el 87% de las exportaciones totales. Las **importaciones** en 2020 alcanzaron los 10.730 MUSD con una disminución del 21% con respecto al año anterior. El 23% de las importaciones corresponden a maquinaria mecánica y eléctrica que procede de China (27%) y Turquía (14%). El superávit comercial siguió siendo elevado, 3.011 MUSD en 2020 aunque disminuye con respecto a 2019 en un 40%.

Por otro lado, las exportaciones de Azerbaiyán a la UE en 2020 disminuyeron hasta los 6.643 MUSD, y representaron casi el 50% de las exportaciones totales del país; las importaciones de Azerbaiyán procedentes de la UE se mantuvieron en 2.234 MUSD y representaron un 20% del total de las importaciones.

Debido a la pandemia mundial de coronavirus en 2020 y la caída del precio del petróleo en 2020 se registra un déficit por **cuenta corriente** del 0,5% del PIB (228 MUSD). Este déficit contrasta fuertemente con el superávit del 9% del PIB en 2019. Para 2021, se prevé que la balanza por cuenta corriente tenga un superávit del 0,2% del PIB (104,8 MUSD). Según el FMI y el Banco Mundial se prevé un saldo positivo de la balanza por cuenta corriente en 2021 del 1,1% y al 2,8% del PIB respectivamente.

En 2019, Azerbaiyán recibió 3,17 millones de **turistas** de 193 países, lo que supuso un aumento del 11,3% respecto al año anterior. El 29% procede de Rusia, seguido de Georgia (23%), Turquía (10%) e Irán. El número de llegadas de la UE aumenta un 21%. España no se encuentra entre los principales destinos turísticos de Azerbaiyán y viceversa. El gobierno de Azerbaiyán lanza en 2019 el Plan Estratégico para el Desarrollo de la Industria de Turismo con el objetivo de desarrollar la industria de este sector ofreciendo incentivos a iniciativas nacionales y extranjeras.

CUADRO 1: PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS

PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS	2018	2019	2020	2021
PIB				
PIB, precios corrientes (MUSD) BM	47.113	48.174	42.607	50.321e
Tasa de variación corriente (%)	14,9	0,5	-11,6	-
Tasa variación términos reales (%) FMI	1,5	2,2	-4,3	2,3e
INFLACIÓN				
Media anual (%) FMI	2,3	2,6	2,8	4,4
Fin de período (%) FMI	1,6	2,4	2,7	4,5
TIPOS DE INTERÉS DE INTERVENCIÓN DEL BANCO CENTRAL				

Media anual (%) (**)	11,0	8,46	6,88	6,48
Fin de período (%) CBAR	9,75	7,50	6,25	7,25
EMPLEO Y TASA DE PARO				
Población (x 1.000 habitantes) AZStat	9.940	9.981	10.067	10.119
Población activa (x 1.000 habitantes) AZStat	5.133	5.190	5.253	-
Desempleo sobre población activa (%) AZStat	4,9	4,8	7,2	6,4e
SALDO PRESUPUESTARIO				
% de PIB - AZStat	-0,3	-0,3	-2,4e	-3,1e
DEUDA PÚBLICA NETA				
MUSD EIU	22.802	23.846	24.882	22.946
% de PIB	48,4	49,5	58,4	-
EXPORTACIONES DE BIENES (FOB)				
MUSD ITC	19.489	19.635	13.741	-
Variación interanual (%)	27,1	0,8	-30,0	-
IMPORTACIONES DE BIENES (FOB)				
MUSD ITC	11.460	13.650	10.730	-
Variación interanual (%)	30,7	19,1	21,4	-
SALDO B. COMERCIAL				
MUSD CBAR	8.029	5.985	3.011	-
% de PIB	5,87	8,05	14,15	-
SALDO B. CUENTA CORRIENTE				
MUSD BM	6.051	4.365	-228	-
% de PIB	12,8	9,1	-0,5	-
DEUDA EXTERNA				
Corrientes MUSD BM	16.211	15.840	15.812	-
% de PIB (**)	34	32,9	37,1	-
SERVICIO DE LA DEUDA EXTERNA				
MUSD precios corrientes BM	2.682	2.163	1.836	-
% de exportaciones de b. y s. (**)	13,8	11,0	13,4	-
RESERVAS INTERNACIONALES				
MUSD CBAR	5.626	6.258	6.369	7.075
En meses de importación de b y s (**)	5,9	5,5	7,1	-
INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA NETA				
Inflow MUSD CBAR	2.348	1.673	3.284	3.533 (Q3)
TIPO DE CAMBIO FRENTE AL DÓLAR				
Media anual (%)	1,7	1,7	1,7	1,7
Fin de período (%)	1,7	1,7	1,7	1,7

Fuentes: AZStat- The State Statistical Committee of the Republic of Azerbaijan; CBAR-Central Bank of Azerbaijan Republic; FMI-International Monetary Fund; BM-World Development Indicators; EIU-Economist Intelligence Unit. (**) elaboración propia

Última actualización: enero 2022.

3.1.1 ESTRUCTURA DEL PIB

La economía de Azerbaiyán sigue dependiendo del sector de los hidrocarburos que representa el

87% de las exportaciones, contribuye a la mitad de los ingresos y aporta el 38% del PIB. No obstante, el gobierno ha iniciado ya una serie de reformas para fomentar el sector privado y las actividades no petrolíferas para diversificar la economía.

Después de la recesión de 2016-17 el crecimiento del PIB en términos reales se recuperó hasta 2019, pero en 2020 la economía comenzó a decrecer a un 4,3% con la pandemia de coronavirus y el descenso de precios del petróleo. Sin embargo, los primeros datos reflejan que 2021 ha sido un año de crecimiento para la economía azerí, registrando una tasa estimada de crecimiento del PIB del 2,3%. Algunas estimaciones prevén que la recuperación continuará en 2022 a pesar de la aparición de la nueva variante de coronavirus, Omicron.

Por contribución al PIB el **sector** de la agricultura ha ido disminuyendo su peso progresivamente desde 2015, aunque en 2019 y 2020 se ha incrementado ligeramente debido a la contracción del resto de la economía. En 2020, la contribución al PIB del sector primario fue del 6,9% (sin incluir impuestos).

Tradicionalmente, el sector **industrial** (donde se incluye el sector energético) ha sido el sector que aporta el mayor porcentaje al PIB. Desde el 59,5% que ocupaba en 2012 ha ido perdiendo importancia frente al sector servicios hasta aportar en 2020 un 41,4% (sin incluir impuestos). En el mismo año la minería y extracción del crudo es la actividad con mayor peso con un 26,7%, seguido de la construcción con un 7,7%. Aunque estos valores se han visto afectados por la crisis, la tendencia apunta a que el sector minero irá cobrando menos importancia relativa en la economía respecto al resto de sectores.

En el año 2020, por primera vez, el sector **servicios** de Azerbaiyán ha contribuido en mayor medida a la economía que el sector secundario. Principalmente, debido a que la contracción del sector minero durante la crisis ha sido más pronunciada que la del sector terciario. Destaca el transporte y mantenimiento de medios de transporte con una contribución del 18,6% al PIB.

CUADRO 2: PIB POR SECTORES DE ACTIVIDAD Y POR COMPONENTES DEL GASTO

PIB por sectores y subsectores de origen	2018	2019	2020
Contribución al PIB (%)	%	%	%
Sector Primario	5,2	5,7	6,9
Agricultura, pesca y silvicultura	5,2	5,7	6,9
Sector Secundario - Secondary sector	52,3	48,8	41,4
Minería y extracción de crudo	38,8	35,2	26,7
Fabricación	4,6	5,0	5,8
Electricidad, gas, producción de vapor, distribución y suministro	1,0	1,0	1,1
Abastecimiento de agua, tratamiento y eliminación de desechos	0,2	0,2	0,2
Construcción	7,7	7,4	7,7
Sector Terciario - Tertiary sector	34,8	36,5	42,0
Mantenimiento de medios de transportes	9,6	10,0	11,5
Transporte y almacenaje	6,2	5,9	7,1
Hostelería y hoteles	2,3	2,4	1,1
Informática y telecomunicaciones	1,6	1,8	2,0
Seguros y finanzas	1,7	1,8	2,3
Actividades inmobiliarias	2,7	2,9	3,4
Actividades profesionales, científicas y técnicas	1,4	1,6	1,8
Actividades administrativas y servicios auxiliares	0,5	0,6	0,7
Administración pública y defensa, seguridad social	2,7	3,0	4,0
Educación	2,8	2,9	3,5
Actividades de servicios sociales y de salud humana	1,6	1,7	2,5

Artes, entretenimiento y recreación	0,7	0,7	0,8
Otras actividades de servicios	1,0	1,0	1,2
Producción del PIB	92,3	91,0	90,3
Impuestos netos sobre los productos y la importación	7,7	9,0	9,7
PIB TOTAL	100	100	100

Fuente: The State Statistical Committee of the Republic of Azerbaijan (www.azstat.org).

Por **componentes del gasto** se observa una disminución constante del peso de las exportaciones de 2018 a 2020, habiendo registrado un déficit comercial del 0,8% en 2020. A pesar de haber presentado, tradicionalmente, un superávit en la balanza comercial, en 2020 es deficitaria, principalmente, por el shock de demanda de los hidrocarburos y la bajada de precios de los mismos como respuesta a la pandemia COVID. Por otra parte, cabe destacar el aumento del peso del consumo en la economía del país, alcanzando la cifra del 76,5% de contribución al PIB en 2020. También destaca el aumento en la contribución de la formación de capital fijo en más de 4 puntos porcentuales en el mismo año, ocupando un 24,3% del PIB.

PIB por componentes de gasto	2018	2019	2020
Gasto del PIB (porcentaje)	%	%	%
Consumo	63,8	67,8	76,5
Consumo Privado	57,8	61,1	67,5
Consumo Público	53,1	56,5	60,2
Consumo individual	4,3	4,3	6,9
Consumo colectivo	6,0	6,7	9,0
Organización pública	0,4	0,4	0,4
Proporción de ahorro bruto	19,9	20,1	24,3
Formación bruta de capital fijo	20,4	20,9	23,5
Variación de stocks	-0,6	-0,8	0,8
Balanza comercial	16,3	12,1	-0,8
Exportaciones de bienes y servicios	53,4	48,5	35,7
Importaciones de bienes y servicios	37,1	36,3	36,5
Discrepancia estadística	-1,2	-1,2	0
Total Interior Bruto	100	100	100

Fuente: The State Statistical Committee of the Republic of Azerbaijan (www.azstat.org).

Última actualización: febrero 2022.

Nota: los datos de la balanza comercial ofrecidos en este punto no coinciden con los del punto 3.4.1. ya que se utilizan fuentes de información distintas.

3.1.2 PRECIOS

La inflación en Azerbaiyán alcanzó el 12,9% en 2017 después de las devaluaciones y la liberación de *iure* de la cotización oficial del manat en 2016. Sin embargo, del 2018 al 2020 la subida de precios se ha mantenido estable, entre el 2% y 3%.

En 2020 la inflación media fue del 2,8% según fuentes del FMI. En este periodo la mayor subida corresponde a los productos de alimentación, bebida y tabaco (5%) y la menor a los productos no alimenticios (1,3%).

Con el régimen de tipo de cambio de libre flotación de *iure*(de facto sigue vinculado al dólar) la

inflación media de los precios de consumo se ha mantenido estable. Según el FMI, el paso a una mayor flexibilidad del tipo de cambio mejoraría la resiliencia y fomentaría el desarrollo del mercado.

Los primeros datos de 2021 arrojan un aumento de la inflación alcanzando un 6,7%. El país ya ha tomado algunas medidas para mitigar las consecuencias de una inflación creciente. Por ejemplo, ha alargado la exención de IVA en algunos productos alimentarios y ha establecido precios máximos para la harina y el pan.

Dada la subida de los precios de los productos básicos en los mercados de alimentos mundiales, las autoridades prestan especial atención al abastecimiento y seguridad alimentaria del país, e intentan reducir el nivel de dependencia de las importaciones. En este sentido, está previsto explotar el potencial agrícola de las tierras liberadas de la ocupación de Armenia para aumentar la productividad local.

3.1.3 POBLACIÓN ACTIVA Y MERCADO DE TRABAJO. DESEMPLEO

Según fuentes del AZ Stat, a inicios de 2021 la población azerí era de 10.119.100 habitantes. El 47% de la población es rural y el 53% vive en zonas urbanas. La densidad de población es de 117 personas/km². En 2020, la población **activa** fue de 5.252.500 personas de las cuales 4.876.600 están empleadas y 375.900 desempleadas. Según estadísticas oficiales las tasas de **desempleo** han sido de 4,9% 4,8% y 7,2%, en 2018, 2019 y 2020. El desempleo entre géneros es desigual, así en 2020 la tasa de desempleo de los hombres es del 6%, mientras que el de las mujeres es del 8,4%.

Analizando la distribución del desempleo por zonas geográficas, Zangazur y Bakú son las regiones con mayor desempleo, registrando en 2020 una tasa de desempleo del 9,1% y 8,6%, respectivamente.

NIVEL DE DESEMPLEO POR REGIONES

Regiones de Azerbaiyán (en %)	2018	2019	2020
Desempleo total en Azerbaiyán	4,9	4,8	7,2
Baku city	6,0	5,8	8,6
Republica autónoma de Nakhichevan	-	0,0	0,1
Absheron-Khizi	5,3	5,2	7,8
Daghlig Shirvan	4,8	4,7	7,0
Ganja-Dashkasan	5,4	5,5	8,0
Karabakh	4,9	4,7	7,1
Gazakh-Tovuz	4,4	4,3	6,4
Guba-Khachmaz	4,3	4,3	6,4
Lankaran-Astara	4,7	4,6	6,8
Central Aran	5,8	5,6	7,9
Mil-Mughan	4,2	4,1	6,1
Shaki-Zagatala	4,3	4,2	6,2
Eastern Zangazur	6,3	6,2	9,1
Shirvan-Salyan	5,0	4,9	7,2

Fuente: AZ Stat

Algunas reformas económicas como la privatización de empresas públicas han provocado que haya cambios significativos en la distribución del empleo entre sector público y sector privado. Así pues, en 2005 la proporción de personas empleadas en el sector público era del 30,3% del empleo total, habiéndose reducido hasta el 23% en 2020.

En cuanto a la distribución entre sectores, el 51% de los empleados se dedican al sector primario y secundario, mientras que el 49% del empleo proviene del sector servicios. Además, la mayoría de los empleados se encuentran en grandes y medianas empresas.

Desde el punto de vista geográfico en Baku se concentra el mayor nivel de empleo con el 24% del total, le sigue ya de lejos la región de Lankaran-Astara con el 9%.

NÚMERO DE EMPLEADOS POR REGIÓN EN AZERBAIYAN

Regiones de Azerbaiyán (en miles de personas)	2018	2019	2020	% 2020
Empleo total en Azerbaijan	4879,3	4938,5	4876,6	100
Baku	1172,8	1190,7	1177,6	24
República Autónoma de Najichevan	237,4	249,0	251,3	5
Absheron-Khizi	281,8	283,6	280,1	6
Daghlig Shirvan	151,5	153,2	150,7	3
Ganja-Dashkasan	313,4	315,4	309,6	6
Karabakh	394,9	398,2	392,0	8
Gazakh-Tovuz	337,4	340,6	335,3	7
Guba-Khachmaz	258,4	261,3	257,7	5
Lankaran-Astara	435,5	439,3	434,1	9
Central Aran	348,1	350,6	345,0	7
Mil-Mughan	239,2	241,5	239,7	5
Shaki-Zagatala	314,7	317,6	313,6	6
Eastern Zangazur	159,7	160,9	157,0	3
Shirvan-Salyan	234,5	236,6	232,9	5

Fuente: AZ Stat

Con respecto al promedio mensual de los salarios nominales de los empleados, según fuentes oficiales, entre los años 2005 y 2020 se ha incrementado en 6 veces, alcanzando los 707,7 manat.

3.1.4 DISTRIBUCIÓN DE LA RENTA

Según datos del Banco Mundial, el PIB per cápita de Azerbaiyán aumentó considerablemente en la década del 2004 al 2014, pasando de 1.045 USD a 7.891 USD en términos corrientes. Sin embargo, en los últimos años se ha invertido la tendencia y en 2020 esta cifra es de 4.221 USD.

Según los datos más recientes de AZ Stat, el salario mínimo interprofesional se situó en 250 manats en 2019. En cuanto a los índices de pobreza del país, se han registrado 5,1%, 4,8% y 6,2% en 2018, 2019 y 2020. En el último año se ha experimentado un incremento de la pobreza como consecuencia de la crisis, pero se ha conseguido una mejoría considerable desde 2005, cuando el 29,3% de la población se encontraba en el umbral de pobreza.

El salario medio mensual en Azerbaiyán fue de 707 manats (aproximadamente 365 eur) en 2020, habiendo experimentado un crecimiento del 30% desde 2018. Los datos de AZ Stat reflejan una dispersión alta de los salarios en función de los sectores de actividad. Los sectores de mayor salario mensual medio, en 2020, fueron la minería (3.279 manats), finanzas y seguros (1.727 manats), y actividades profesionales, científicas y técnicas (1.188 manats). En contraposición, los sectores con remuneración más baja son actividades administrativas (426 manats), agricultura y pesca (434 manats), y educación (516 manats). De esta manera, la retribución de la minería supera en, prácticamente, 8 veces la retribución del sector peor remunerado. Sin embargo, cabe destacar que la tendencia de los últimos años apunta a reducir la dispersión salarial entre actividades económicas.

Cabe señalar también que los ingresos generales per cápita superan considerablemente el salario oficial, lo que significa que buena parte de este dinero procede de actividades de la economía sumergida. El 43% de los ingresos de las familias se destinaron a la compra de alimentos en 2020, lo que es un síntoma de unos estándares de vida todavía muy bajos, uno de los principales retos sociales a afrontar por el país.

3.1.5 POLITICAS FISCAL Y MONETARIA

Política fiscal

La política fiscal del gobierno de Azerbaiyán sigue las recomendaciones del FMI de una estrategia de consolidación fiscal que permita un crecimiento sostenible; priorizando una inversión pública más moderada y eficaz; poniendo en marcha medidas decisivas para mejorar el entorno empresarial que permita crear oportunidades para la inversión privada en los sectores no petroleros. El equilibrio fiscal en Azerbaiyán depende de una manera determinante de los ingresos del petróleo y de las transferencias del Fondo Nacional del Petróleo (SOFAZ) que en 2021 alcanzan los 6.680 MUSD. SOFAZ cuenta con un activo de 45.025 MUSD en enero del 2022.

Según datos del FMI y de AZStat en 2018 las cuentas públicas arrojaron un saldo negativo del 0,3% del PIB y la deuda pública alcanzó el 48,4% del PIB, con una inversión pública y un gasto social en aumento que han permitido llevar a cabo importantes mejoras en protección social y mercado de trabajo. Los precios del petróleo al alza y las políticas macroeconómicas llevadas a cabo esos años permitieron estabilizar la economía.

Si bien las autoridades se comprometen a mantener una postura fiscal prudente y han realizado esfuerzos significativos para fortalecer la sostenibilidad mediante la implementación de una nueva normativa fiscal y una estrategia de deuda pública, las últimas estadísticas de 2020 muestran un panorama peor debido a la pandemia de coronavirus. Según mediciones del AZStat, el déficit público se situó ese año en el 2,4% del PIB azerí, mientras que la deuda pública asciende 10 puntos al 58,4% del PIB.

Las finanzas públicas de Azerbaiyán se han vuelto más transparentes, gracias a una norma presupuestaria que requiere una mejora en el saldo primario no petrolero cada año, manteniendo los gastos por debajo del 3%. En este sentido, cabe destacar que las empresas estatales son una carga para las finanzas públicas a través de los rescates financieros requeridos y la deuda garantizada por el gobierno. Ocupan sectores clave y, a pesar de las intenciones declaradas, aún no ha surgido una lista de privatizaciones.

En lo relativo a la situación fiscal a largo plazo, hay que mencionar que las perspectivas no son halagüeñas dado que Azerbaiyán depende en gran medida de los hidrocarburos como fuente de financiación y el agotamiento de estos está previsto para mediados de este siglo. Por ello uno de los enfoques principales de las políticas en marcha es la sustitución de los ingresos del petróleo por ingresos no petroleros, apoyando la inversión en áreas que creen valor añadido y así contribuir a la recuperación económica y al desarrollo sostenible.

Con estas ideas en mente, el Gobierno azerí continúa ampliando el apoyo a la industria y a la producción innovadora. Así, se prevé que, a partir de 2022, junto con la reducción de las transferencias de capital de SOFAZ al presupuesto del Estado, el crecimiento previsto de los ingresos no petroleros se traduzca en un aumento en la proporción de los ingresos no petroleros sobre el total de ingresos.

El documento “*Azerbaiyán 2030: Prioridades nacionales para el desarrollo socioeconómico*” ofrece información sobre la política fiscal que sigue Bakú a corto y medio plazo. A corto plazo, el principal objetivo es mantener el equilibrio macroeconómico mediante el apoyo al crecimiento económico, la inflación y el desempleo, así como garantizar la estabilidad de la balanza de pagos a través de instrumentos fiscales.

A medio plazo, el objetivo de la política fiscal es garantizar el equilibrio presupuestario y la estabilidad macroeconómica y fiscal manteniendo las reservas de divisas estables. Inicialmente, en el presupuesto aprobado para 2021 se preveía una proporción del déficit de base no petrolera respecto al PIB del 30,1% para continuar con el apoyo estatal a los sectores afectados por la pandemia, la reconstrucción y la rehabilitación de los territorios liberados y la puesta en marcha de medidas especiales de defensa.

Con la aparición de la pandemia COVID-19 en marzo de 2020, las autoridades aumentaron el gasto en salud pública (AzN 8,3 millones) y crearon un Fondo de Respuesta CV, al cual

transfirieron AzN 20 millones, con contribuciones adicionales de los sectores público y privado. También anunciaron su apoyo a las empresas afectadas por un monto de AzN 3.000 millones (3,5% del PIB). El gobierno de Azerbaiyán ha aportado 5 MUSD al Fondo COVID-19 como parte del Plan Estratégico de Preparación y Respuesta de la OMS, lo cual se ha reflejado en los datos del déficit público y la deuda pública mencionados.

Política monetaria

El Banco Central de Azerbaiyán (CBAR) oficialmente busca establecer la libre flotación de la moneda y alcanzar el objetivo de inflación. El CBAR no posee las herramientas que le permitan controlar la inflación a través de operaciones de mercado abierto. El sector financiero es pequeño y el ratio de penetración de la banca muy bajo, además del grado de dolarización muy elevado, el grado de confianza de la moneda (manat) es bajo y el precio del petróleo condiciona la tendencia de la inflación, el tipo de cambio y la masa monetaria.

El CBAR tras el shock de 2015 retira la licencia a 8 bancos por falta de solvencia y solicitó la realización de un stress test al resto de entidades. Sin embargo, la reestructuración del sector bancario que presenta graves vulnerabilidades no se ha finalizado y es uno de los retos fundamentales para Azerbaiyán.

El CBAR bajo los **tipos de interés de referencia** al 7,5% y 6,25% en 2019 y 2020 respectivamente. En 2021 asciendo los tipos finalizando el año con un 7,25%. El fortalecimiento de la supervisión bancaria que facilite la estabilidad financiera y la independencia del CBA son dos elementos fundamentales, así como la gestión y reducción de los activos tóxicos que pesan sobre el sector financiero azerí.

Por último, la posición exterior de Azerbaiyán en los últimos años se ha debilitado debido a la erosión de las **reservas** de divisas extranjeras del CBA, que han pasado de 13.758 MUSD en 2014 a 7.075 MUSD a principios del 2022.

El objetivo principal de la política monetaria del Banco Central sigue siendo la estabilidad de precios en la economía nacional. En este sentido, y según la revisión de la política monetaria de Azerbaiyán del CBAR de septiembre de 2021, cabe destacar que la inflación se está controlando gracias a varios factores, como son: datos favorables de la balanza de pagos, aumento de los precios del petróleo, tipo de cambio estable y política monetaria conservadora que hay en vigor en el país.

El 23 de abril de 2020, el CBA tomó varias medidas para ayudar al sector financiero. Esto incluyó: (i) una relación de los requisitos de capital (en todo el sistema y el amortiguador de capital anticíclico) y las ponderaciones de riesgo de los préstamos hipotecarios; (ii) una moratoria sobre las tarifas atrasadas y las multas de tasas de interés; (iii) garantías sobre las primas de seguros; y (iv) suspensión de las inspecciones de las entidades de crédito.

3.2 PREVISIONES MACROECONÓMICAS

Según los datos publicados por el FMI en diciembre de 2021, el PIB de Azerbaiyán disminuyó un 4,3% en 2020 debido a la combinación de la crisis económica provocada por la pandemia COVID-19 y la disminución de los precios del petróleo. La economía del sector no petrolero se ha reducido un 2,6%, principalmente, por el descenso de la actividad en los sectores intensivos en transporte y el turismo (que representan casi la mitad de la economía no petrolera). Sin embargo, con la reapertura de la economía el país ha comenzado su recuperación, y se espera un **crecimiento** del 2,3% y 1,7%, en 2021 y 2022, respectivamente.

Según datos del FMI, la **deuda pública** de Azerbaiyán aumentó al 21,4% del PIB en 2020, y las previsiones marcan que siga creciendo los años siguientes alcanzando un 31,4% en 2022. El FMI también ha registrado una **inflación** del 2,8% en 2020, y prevé un 4% de incremento de los precios en 2021. En cuanto al **saldo presupuestario**, se acentuó el déficit del 0,3% del PIB de 2019 al 2,4% de 2020, debido a la disminución de ingresos del petróleo y al aumento del gasto relacionado con la pandemia. En 2021, los primeros datos sobre el saldo presupuestario arrojan un superávit del 3,1% del PIB.

Según algunos estudios económicos, los desafíos económicos de Azerbaiyán incluyen la fuerte dependencia de los hidrocarburos, la disminución del precio del petróleo y un sistema bancario frágil que se niega a prestar en moneda local para evitar el riesgo del tipo de cambio. Las inversiones públicas se concentran principalmente en proyectos como el del campo de gas Shah Deniz en el Mar Caspio y el gasoducto transanatolia, TANAP, aunque también se fomenta la diversificación económica de las industrias del algodón, turismo, frutas y hortalizas, así como vehículos.

En cuanto al **desempleo**, aumentó del 4,8% en 2019 al 7,2% en 2020, y en 2021, los primeros datos estiman que ha disminuido hasta el 6,4%. El aumento del salario mínimo ha sido discutido como una estrategia para reducir la pobreza. El problema de la corrupción sigue sin resolverse y puede constituir un obstáculo para el desarrollo del país, incluso si el país ha mejorado en los últimos años su clasificación en el Índice de Percepción de la Corrupción de Transparencia Internacional, pasando del puesto 152 en 2019 al 129 en 2020, sobre un total de 180 países.

3.3 OTROS POSIBLES DATOS DE INTERÉS ECONÓMICO

Azerbaiyán se encuentra situado en la frontera sudeste de Europa, puente natural entre Europa y Asia; cuenta con un corredor comercial como ruta clave que conecta ambas zonas económicas. Es un centro logístico para la región del Caspio con el mayor aeropuerto, puerto marítimo y red ferroviaria.

El país tiene una población superior a los 10 millones de ciudadanos, de los cuales el 55% vive en zonas urbanas. La renta per cápita es de 4.214 USD, y la esperanza de vida de 74 años.

Economía poco diversificada

Azerbaiyán es una economía poco diversificada y muy dependiente del petróleo. De hecho, el sector de los hidrocarburos contribuye al 38% del PIB, al 87% de las exportaciones y el 50% de los ingresos estatales a pesar de dar empleo solo al 5%. La falta de una suficiente diversificación de la economía se pone de manifiesto por el hecho de que los tres pilares básicos de la misma, además de la extracción de petróleo y gas, incluyen la agricultura y la minería. Las autoridades se han propuesto desarrollar el turismo, las tecnologías de la información y las comunicaciones a medio y largo plazo. Para el florecimiento y la diversificación de la economía el Gobierno, en colaboración con los Organismos Internacionales, trabaja para desarrollar del sector privado, la atracción de inversión extranjera, y la mejora y desarrollo del sector financiero.

SOFAZ

SOFAZ o Fondo Estatal de Petróleo de la República de Azerbaiyán se establece en 1999 con la misión de transformar las reservas de hidrocarburos en activos financieros que generen ingresos perpetuos para las generaciones actuales y futuras.

El 20 de septiembre de 1994, se firmó un acuerdo sobre el desarrollo y producción compartida en los campos "Azeri", "Chirag" y "Guneshli" del sector de Azerbaiyán en el Mar Caspio con compañías petroleras internacionales. Este acuerdo, conocido como el "Contrato del siglo", allanó el camino para firmar nuevos acuerdos en Azerbaiyán. Debido a la realización de la estrategia petrolera, Azerbaiyán garantizó su seguridad energética y se convirtió en un país confiable y socio en el ámbito internacional.

El líder nacional Heydar Aliyev presentó una Estrategia Nacional del Petróleo a largo plazo que preveía la incorporación de los crecientes ingresos del petróleo a la economía estatal. El objetivo principal es la movilización del potencial interno del país y el uso eficiente de las abundantes reservas de petróleo para la prosperidad del pueblo de Azerbaiyán. Era crucial administrar eficientemente los ingresos petroleros generados por la explotación de los campos petroleros del país conjuntamente con compañías extranjeras y dirigir estos activos al desarrollo e implementación de proyectos de importancia económica.

Con este propósito, se aprueba el decreto del Presidente Heydar Aliyev N°240 del 29 de diciembre de 1999 que establece el Fondo Estatal de Petróleo de la República de Azerbaiyán.

OBOR

En lo relativo a los proyectos de infraestructuras que se vienen llevando a cabo en Azerbaiyán, hay que destacar el peso que tiene la iniciativa china OBOR (One Belt, One Road). Azerbaiyán está situado en la antigua Ruta de la Seda y es una pieza clave en el recorrido comercial existente entre China y Europa. Así, Azerbaiyán utiliza esta circunstancia para estrechar sus lazos comerciales con el gigante asiático y se muestra como socio de confianza del mismo. Vale como ejemplo:

- La nueva ruta de tránsito de contenedores entre China y Europa inaugurada en septiembre de 2020, la cual une la ciudad China de Jinhua con la capital azerí, Bakú.
- La cooperación entre Bakú y Pekín en la inauguración de un tren de mercancías de 43 vagones de China a Estambul a través de territorio azerí que viene funcionando desde junio de 2020.
- El ferrocarril Bakú-Tbilisi-Kars se han convertido en un elemento de suma importancia para el transporte de bienes chinos a Europa.

La relevancia de estos proyectos reside en el gran ahorro de tiempo que supone el aprovechamiento del paso más directo que ofrece el Cáucaso en dirección a Europa por ferrocarril, ya que la ruta alternativa que combina transporte terrestre con marítimo es considerablemente más larga y lenta.

Doing business

Las posiciones y la puntuación que obtiene Azerbaiyán en los principales índices internacionales son:

Índice	Ranking	Score
Transparencia/nivel de corrupción	129/179	30/100 (siendo 0 más corrupto)
Libertad económica	38/178	70,1/100 (moderadamente libre)
Doing business	34/190	76,7/100 (siendo 100 más fácil)

El país tiene una de las mejores calificaciones de rating de la región (Standard & Poor: BB+; Moody's: Ba2; Fitch: BB+) y el Foro Económico Mundial le adjudicó el puesto 58 entre 141 países analizados en el Índice de Competitividad Global de 2019.

Coronavirus

Desde el 3 de enero de 2020 hasta el 26 de enero de 2020, según datos de la OMS, se han registrado 636.956 casos de COVID-19 y 8.632 muertes. Hasta la misma fecha, el país había administrado un total de 5.188.364 primeras dosis de la vacuna COVID-19. Esto supone más del 51% de la población del país.

Durante la pandemia, se implementaron importantes restricciones sociales que, junto con la actuación de la salud pública, ayudaron a reducir las infecciones. El colapso de los precios del petróleo en marzo de 2020 exacerbó el impacto económico de la pandemia, por lo que la contracción económica fue generalizada en 2020.

El sector petrolero se contrajo un 6,4% en 2020, debido a los recortes de la OPEP+, que se suman a un descenso estructural gradual de la producción de petróleo. El impacto de la pandemia en la producción no petrolera fue menor, con una contracción del 3%. La pandemia afectó, sobre todo, a los sectores intensivos en contacto humano, especialmente la hostelería que se contrajo un 59%, pero representa una pequeña parte de la economía. La construcción y el comercio también disminuyeron el 8,8% y 1,3% respectivamente. En consecuencia, según el FMI, el desempleo aumentó del 4,8 % en 2019 al 7,2 % en 2020.

Por otra parte, la industria manufacturera, el transporte y la agricultura demostraron ser resilientes y crecieron el 10,4%, 4,6% y 2%, respectivamente.

Las autoridades azerís respondieron a la pandemia con un paquete de alivio fiscal, **Fondo de Apoyo a la Lucha contra el Coronavirus**, con una asignación final de 2.500 Mill de manat (1.500 M\$) que representó el 4,8% del PIB de 2020, lo que amortiguó el impacto económico. Las ayudas se dirigieron a los sectores, empresas e individuos más afectados. Los principales instrumentos incluían garantías de préstamos, transferencias directas a desempleados, empleos públicos temporales, apoyo a los microempresarios, y apoyo al transporte de pasajeros (principalmente a la aerolínea nacional). Estas medidas de gasto y desgravación fiscal finalizaron a finales de 2020. El paquete se financió, principalmente, reasignando el gasto público y aumentando las transferencias de la SOFAZ. Otra parte de la financiación provino del Fondo de Solidaridad, que incluía donaciones privadas.

Objetivos de Desarrollo Sostenible

Con el apoyo de la Secretaría del Consejo Nacional de Coordinación sobre Desarrollo Sostenible, la Oficina del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en Azerbaiyán ha lanzado el proyecto "Marco de Financiamiento Nacional Integrado" para atraer fondos adicionales para el Desarrollo Sostenible. También se está trabajando en el informe sobre la implementación de "*Transformar nuestro mundo: la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible*".

Análisis de riesgo

Fortalezas

- Posición estratégica entre Europa, Rusia y China
- Azerbaiyán goza de una sólida posición fiscal y un índice de deuda pública relativamente manejable del 58,4% del PIB en 2020.
- Posición fuerte de SOFAZ el Fondo Soberano (45.025 MUSD en enero de 2022) gracias a la producción de hidrocarburos y a la posición neta de crédito exterior del estado.
- Importante potencial de gas en el Mar Caspio con buenas perspectivas de exportación de gas a Europa a través de Turquía y las consiguientes entradas de divisas. El campo de gas Shah Deniz II ya está operativo
- El país se está volviendo cada vez más atractivo para los turistas, después de eventos a gran escala como la carrera anual de Fórmula 1.
- Aumento de exportaciones a Europa vía Turquía y Grecia desde finales de 2020.
- Mejoras institucionales relacionadas con la seguridad legal y la reducción de la corrupción.

Debilidades

- Fuerte dependencia de los hidrocarburos y economía pobremente diversificada. La economía se encuentra entre las más dependientes del petróleo a nivel mundial (alrededor del 38% del PIB, 90% de las exportaciones y dos tercios de los ingresos fiscales), lo que la hace extremadamente vulnerable a la volatilidad de los precios del petróleo.
- La economía continúa siendo golpeada por la mala gestión y los altos niveles de corrupción, lo que dificulta el desarrollo del sector no petrolero.
- Problemas de gobernanza (corrupción, represión, blanqueo internacional)
- Estructuras de mercado anticompetitivas (conglomerados multisectoriales con fuertes vínculos con el estado)
- Debilidades del sector bancario (dolarización, baja rentabilidad, opacidad) y crédito al sector privado poco desarrollado (13% del PIB).
- Necesidad de aliviar tensiones en la zona de Nagorno-Karabakh tras la firma del cese al fuego el 10.11.2020.

Oportunidades

- Los fondos de SOFAZ podrían apoyar el ambicioso plan del gobierno para diversificar la economía alejada del petróleo.
- La posición estratégica de Azerbaiyán en el Mar Caspio sugiere que el país debería beneficiarse del programa de inversión 'Road and Belt' de China.

Amenazas

- A pesar de la reestructuración del Banco Internacional de Azerbaiyán (IBA), el resto del sector bancario sigue siendo débil y podría requerirse capital adicional.
- La producción de petróleo sigue disminuyendo a largo plazo, pero los planes de diversificación económica siguen siendo limitados y pesan sobre la producción económica potencial.
- La caída de la confianza de los inversores extranjeros en la estabilidad del país podría golpear duramente al sector petrolero de Azerbaiyán.

3.4 COMERCIO EXTERIOR DE BIENES Y SERVICIOS

El comercio exterior ha tenido una gran importancia en el desarrollo de Azerbaiyán. Al igual que en otros países con recursos petroleros, las exportaciones de hidrocarburos son un factor clave en el desarrollo económico. Las exportaciones alcanzaron un máximo de 26.571 MUSD en 2011, momento en que empezaron a descender llegando al mínimo en 2015 con 12.729 MUSD, supone un descenso del 52% en 4 años. Las exportaciones se recuperaron alcanzando el volumen de 19.635 MUSD en 2019. Sin embargo, en el año 2020 han sufrido una acusada caída registrando un valor de 13.740 MUSD como consecuencia, principalmente, de los precios del petróleo.

Las importaciones, por su parte, se mantienen más constantes en los últimos años: en 2014 el monto fue de 9.188 MUSD. En 2019, las importaciones alcanzan su máximo valor histórico de 13.668 MUSD y se reducen un 21,5% hasta 10.731 MUSD en el 2020.

En general, el comercio exterior de Azerbaiyán está muy concentrado, no solo en productos, sino también en mercados, por lo que el país es muy susceptible a las fluctuaciones de los precios y las economías de sus socios comerciales. Además, los suministros de energía están disminuyendo rápidamente, lo que refuerza la necesidad de diversificación.

3.4.1 APERTURA COMERCIAL

El índice de apertura de la economía azerí (calculada como la suma de bienes exportados e importados con respecto al PIB) se sitúa en torno al 57% del PIB en 2020. Representa un descenso de 12 puntos porcentuales con respecto al 2019.

La tasa de cobertura tradicionalmente supera el 100% al ser el valor de las exportaciones superior al de las importaciones; si bien, según se ve en la tabla desciende del 170% al 128% en 3 años.

El saldo de la balanza comercial de Azerbaiyán ha sido tradicionalmente superavitaria gracias a la exportación de combustibles fósiles. El superávit representaba el 28% del PIB en 2012 descendiendo hasta el 7% en 2020, con un valor de 3.011 MUSD.

3.4.2 PRINCIPALES SOCIOS COMERCIALES

BALANZA COMERCIAL de AZERBAIYÁN (en miles de USD)				
AÑO	Exportación total	Importación total	Saldo Comercial	Tasa de Cobertura %
2018	19.489	11.460	8.029	170
2019	19.635	13.650	5.985	144
2020	13.741	10.730	3.011	128

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del Comité Nacional de Estadística (www.azstat.org).

Última actualización: febrero 2022.

CUADRO 3: EXPORTACIONES POR PAÍSES (PRINCIPALES PAÍSES CLIENTES)

Los principales países clientes en 2020 fueron Italia, Turquía, Rusia y Grecia y con una cuota de mercado del 30%, 19%, 5% y 3,8% respectivamente. Frente a los datos de 2019, en todos los países mencionados se ha visto un incremento de la cuota, lo que indica que la concentración en mercados es mayor. Según los datos Comité Estadístico de la República de Azerbaiyán (AZStat) en 2020 el valor de las exportaciones fue de 13.741 MUSD, con un decrecimiento del 30% con respecto a 2019.

PRINCIPALES PAÍSES CLIENTES DE AZERBAIYAN					
(Datos en millones de US)	2018	2019	2020	var %	% s/tot
Italia	5.880	5.639	4.172	-26,0	30,4
Turquía	1.826	2.863	2.598	-9,3	18,9
Rusia	665	732	709	-3,1	5,2
Grecia	161	243	523	115,2	3,8
Croacia	246	437	471	7,8	3,4
Georgia	498	587	462	-21,3	3,4
India	820	956	457	-52,2	3,3
Israel	1.311	1.332	438	-67,1	3,2
China	114	752	433	-42,4	3,2
Ucrania	359	341	353	3,5	2,6
España	396	704	329	-53,3	2,4
Otros	3.859	4.962	2.614	-47,3	19,0
TOTAL, IMPORTACIONES	19.489	19.635	13.741	-0,30	100

Última actualización: enero 2022. Fuente: Comité Nacional de Estadística (www.azstat.org).

CUADRO 4: IMPORTACIONES POR PAÍSES (PRINCIPALES PAÍSES PROVEEDORES)

Los principales países proveedores en 2020 fueron Rusia, Turquía y China con un volumen de importaciones sobre el total del 18% 15% y 13% respectivamente. Frente a los datos de 2019, todos los países mencionados han reducido, en valores relativos, su presencia importadora en Azerbaiyán. En el año 2020 el valor total de las importaciones fue de 10.730 MUSD, lo que representa un descenso del 21% con respecto al año anterior.

PRINCIPALES PAÍSES PROVEEDORES DE AZERBAIYÁN					
(Datos en millones de US)	2018	2019	2020	var %	% s/tot
Rusia	1.885	2.290	1962	-14,32	18,29
Turquía	1.577	1.647	1563	-5,10	14,57
China	1.197	1.432	1414	-1,26	13,18
Estados Unidos	527	768	636	-17,19	5,93
Alemania	660	710	583	-17,89	5,43
Francia	183	251	448	78,49	4,18
Ucrania	470	467	418	-10,49	3,90
Italia	340	370	396	7,03	3,69
Irán	415	453	301	-33,55	2,81
Reino Unido	264	233	297	27,47	2,77
España	83	67	98	46,27	0,91
Otros	3.859	4.962	2614	-47,32	24,36
TOTAL, IMPORTACIONES	11.460	13.650	10730	-0,21	100

Fuente: Comité Nacional de Estadística (www.azstat.org).

Última actualización: enero 2022

En 2020, comparado con el ejercicio anterior, los flujos comerciales con exterior disminuyeron un

36% por un importe de 24.471 MUSD (el 56% del valor corresponde a las exportaciones y el 44% a las importaciones).

3.4.3 PRINCIPALES SECTORES DE BIENES (EXPORTACIÓN E IMPORTACIÓN)

El sector más relevante de exportación para Azerbaiyán es el de los combustibles minerales y sus subproductos. Esta partida representa el 87% de las exportaciones totales de Azerbaiyán. En 2020, esta partida ha visto reducidas sus exportaciones en un 32,7% respecto al año anterior.

Las siguientes partidas en importancia de exportaciones son las frutas y productos comestibles y hortalizas con un 2,6% y 1,9% del total, respectivamente.

Por otra parte, destaca que la categoría de perlas, piedras y metales preciosos ha experimentado un crecimiento del 19,5% en el último año, alcanzando un valor de las exportaciones de 208 MUSD. Sin embargo, en 2020, materias primas como el aluminio y el hierro han perdido un valor de exportación de 11,4% y 24,7%, respectivamente.

En 2020, los ingresos totales por exportación de bienes fueron de 13.741 MUSD, y las importaciones fueron de 10.730 MUSD, y el superávit comercial ha sufrido una importante caída debido al shock de demanda del petróleo. El 87,7% de los ingresos de exportación proceden del petróleo y el gas en comparación con, aproximadamente, el 60% en 1995. Los primeros datos auguran crecimiento del superávit comercial en 2021, pero a largo plazo existe riesgo en la balanza comercial si el país no logra diversificar la economía.

CUADRO 5: EXPORTACIONES POR SECTORES

PRINCIPALES PRODUCTOS EXPORTADOS					
(Datos en millones de USD)	2018	2019	2020	Var %	2020%
Combustibles y aceites minerales, y productos de su destilación	17.879	17.800	11.981	-32,7	87,19
Frutas y frutos comestibles	326	363	353	-2,8	2,57
Hortalizas, plantas y tubérculos comestibles	233	243	254	4,5	1,85
Perlas, piedras y metales preciosos, y sus manufacturas	147	174	208	19,5	1,51
Plástico y sus manufacturas	119	179	165	-7,8	1,20
Algodón	108	158	157	-0,6	1,14
Aluminio y sus manufacturas	112	128	113	-11,7	0,82
Productos químicos orgánicos	65	67	58	-13,4	0,42
Calderas, maquinaria, aparatos mecánicos y sus repuestos	43	44	48	9,1	0,35
Fundición, hierro y acero	33	39	30	-23,1	0,22
Otros	424	440	374	-15,0	2,72
TOTAL EXPORTACIONES	19.489	19.635	13.741	-30	100

Fuente: Comité Nacional de Estadística (www.azstat.org).

Última actualización: enero 2022

CUADRO 6: IMPORTACIONES POR SECTORES

Respecto a las importaciones, hay mucha diversificación entre las distintas partidas. Las más relevantes por valor de importaciones en 2020 son calderas, maquinaria, aparatos mecánicos y sus repuestos (14,6% del total); maquinaria y equipos eléctricos, y sus repuestos (9%); vehículos distintos de ferrocarriles (7,6%). Destaca, en el último año, el importante aumento de importaciones de materias primas y productos farmacéuticos.

PRINCIPALES PRODUCTOS IMPORTADOS

(Datos en millones de USD)	2018	2019	2020	Var %	2020%
Calderas, maquinaria, aparatos mecánicos y sus repuestos	1.808	1.637	1.566	-4,3	11,40
Maquinaria y equipos eléctricos, y sus repuestos	781	1.024	970	-5,3	7,06
Vehículos distintos de ferrocarriles	642	927	810	-12,6	5,89
Manufacturas de fundición, de hierro o acero	825	642	573	-10,7	4,17
Materias primas no especificadas en otra parte	134	60	524	773,3	3,81
Productos farmacéuticos	290	297	377	26,9	2,74
Fundición, hierro y acero	377	406	374	-7,9	2,72
Cereales	257	401	361	-10	2,63
Plástico y sus manufacturas	367	404	346	-14,4	2,52
Combustibles y aceites minerales, y productos de su destilación	725	828	281	-66,1	2,04
Otros	13.283	13.009	7.559	-41,9	55,01
TOTAL EXPORTACIONES	19.489	19.635	13.741	-30	100,00

Fuente: Comité Nacional de Estadística (www.azstat.org).

Última actualización: enero 2022

3.4.4 PRINCIPALES SECTORES DE SERVICIOS (EXPORTACIÓN E IMPORTACIÓN)

La balanza de servicios de Azerbaiyán en 2020 refleja un déficit de 2.800 MUSD, con un aumento del 8,6% con respecto al año anterior. El total de servicios de Azerbaiyán con el extranjero ascendió a 8.000 MUSD: 5.400 MUSD en servicios prestados por no residentes a residentes azerbaiyanos, y 2.600 MUSD por residentes azerbaiyanos a residentes extranjeros.

El déficit de la balanza de servicios no petroleros fue de 2.400 MUSD (aumento del 31,4%) impulsando el aumento del déficit, principalmente, los sectores de la construcción y otros servicios empresariales.

Por otra parte, el transporte representa el 36,5% del total de la facturación de los servicios mutuos con el exterior. El valor total de los servicios de transporte ascendió a 2.900 MUSD, de los cuales el 55,8% corresponde a la utilización de los sistemas de transporte de Azerbaiyán por los no residentes.

En cuanto a los servicios turísticos mutuos, se redujeron en 4,9 veces hasta los 716 MUSD. La importación de turismo (411,7 MUSD) prevaleció sobre la exportación (304,2 MUSD), lo que dio lugar a un déficit de 107,5 MUSD. El número de ciudadanos azerbaiyanos que visitan países extranjeros se redujo en 4,8 veces, mientras que el número de ciudadanos extranjeros que visitan Azerbaiyán se redujo en 4 veces.

3.5 TURISMO

El sector del turismo en Azerbaiyán se ha visto afectado por la COVID-19. Hasta el año 2019, fue uno de los sectores con mayor crecimiento del país en línea con la política de diversificación de su economía, que busca una menor dependencia del petróleo. Debido a la pandemia, la contribución del sector turístico al PIB en el país disminuyó del 7,7 % (3.713 MUSD) en 2019 al 2,7 % (1.222 MUSD) en 2020 según las estadísticas del Consejo Mundial de Viajes y Turismo (World Travel and Tourism Council o WTTC), e implicó que la ocupación en este sector se redujera en un 21,8 %. Sin embargo, según un estudio del Ministerio de Economía de la República de Azerbaiyán, desde marzo de 2021 el sector no petrolero recuperó su dinámica positiva y el turismo incrementó en un 22,6 %.

Según el BM, el número de turistas internacionales ha aumentado durante los últimos años de manera considerable hasta la llegada de la COVID-19: pasando de 1.830.000 turistas en 2009 a 3.170.000 en 2019 y a 589.100 en 2020; esta disminución anual del 81,42 % se debe a la

pandemia ocasionada por la COVID. En 2021, la situación se recuperó y el número de pasajeros internacionales ascendió a 2.390.000 personas. Los turistas proceden en su mayoría de Rusia (28 % en 2020), seguidos por Georgia (23 %) y Turquía (20 %).

Bakú es la región más desarrollada de Azerbaiyán en cuanto a infraestructura turística y la ciudad más grande del país. Se han realizado eventos internacionales como carreras de Fórmula 1, los primeros Juegos Europeos o el Festival de Eurovisión de 2012. Además, el 40% de la capacidad de todos los alojamientos turísticos está en Bakú. Por ello, los turistas en su mayoría visitan Bakú (en 2018 el 77% del total) seguido de Shaki-Zagatala y Guba Khachmaz.

Azerbaiyán cuenta con un total de cinco aeropuertos con vuelos internacionales, que mantienen vuelos regulares con Rusia, Ucrania, Qatar, Bielorrusia, Kuwait, Bahrein, Reino Unido, Alemania, Francia, Austria, Italia, Israel, Irán, Turquía, EAU, Estados Unidos, China y Georgia. El aeropuerto Heydar Aliyev en Bakú es el principal del país tanto en tráfico de pasajeros (puede atender hasta 1.600 pasajeros por hora) como en tráfico de mercancías. Además, cuenta con conexiones por carretera y ferrocarril con Rusia, Georgia, Irán y Turquía y recibió la máxima valoración (5 estrellas) en medidas de seguridad contra la COVID-19 por Skytrax (la agencia internacional de calificación del transporte aéreo). Las conexiones por carretera con Armenia están cortadas aunque en vías de apertura, y los trayectos por carretera entre la parte principal del país y la región de Nakhichevan se realiza por aire o por carretera a través de Irán.

El Plan Estratégico para el Desarrollo de la Industria del Turismo en la República de Azerbaiyán de 2016 define las acciones necesarias para el desarrollo de la industria turística, cuenta con tres hitos temporales, que se han visto afectados por la pandemia, para la implementación de los objetivos (2020, 2025 y a partir de 2015) y establece cinco fuentes de turismo (Turismo nacional, países vecinos, países del Golfo Pérsico, Países CIS y países de turismo masivo como Canadá, China y la UE). Para conseguir los objetivos del plan estratégico es necesaria una inversión de 350 millones de AZN.

En un esfuerzo adicional para alentar un mayor turismo a Azerbaiyán, el 29.11.2016 se aprobó el sistema de "Visa ASAN", mediante el cual los extranjeros podían obtener una visa on-line cumplimentando el formulario correspondiente. Durante el 2021 se emitieron más de 2 millones de visados. Por otro lado, hay 10 países que pueden visitar Azerbaiyán hasta un máximo de 90 días sin visado: Bielorrusia, Georgia, Kazakstán, Kirguistán, Moldavia, Rusia, Tayikistán, Ucrania, Uzbekistán y Turquía (aunque solo para 30 días).

El 21.09.2018, se aprueba el "Decreto del Presidente de la República de Azerbaiyán para garantizar la actividad de la Agencia Estatal de Turismo de la República de Azerbaiyán". Uno de los principales objetivos del reglamento es centrarse en la industria del turismo individualmente, impulsar la experiencia extranjera en el desarrollo de estrategias turísticas y crear una nueva marca turística para Azerbaiyán.

Asimismo, en la exposición internacional Expo 2020 Dubái, se promovió el potencial turístico de Azerbaiyán destacando el aumento significativo de turistas provenientes de Oriente Medio, el desarrollo del turismo sostenible y la importancia de la tecnología en la industria turística sostenible.

DATOS ECONÓMICOS DE LA IMPORTANCIA DEL SECTOR TURÍSTICO EN AZERBAIYÁN	
Contribución al PIB	1.080 millones de € - 2,7%
Inversión en las industrias del turismo	41,13 millones de €
Empleo derivado del turismo	309.100
Turismo extranjero	2.390.00
Procedencia (2020)	Rusia (28 %), Georgia (23 %), Turquía (20 %) Irán (9 %)
Principales destinos nacionales	Bakú, Gabala, Guba, Sheca
Capacidad hotelera	655 alojamientos hoteleros, 24.195 habitaciones

*Datos de 2020

Según el CESD (Center for Economic and Social Development), los puntos débiles en el sector turístico de Azerbaiyán en la actualidad son:

1. Concentración de estructuras turísticas en Bakú;
2. Falta de infraestructuras en el resto del país;
3. Falta de vuelos a Azerbaiyán y falta de vuelos directos, por ello los precios de los billetes son altos;
4. Falta de diversificación en los alojamientos;
5. Aplicación de regímenes de visa a pocos países.

El CESD ofrece también las siguientes recomendaciones:

1. Implementar estrategias de marketing adecuadas para cada región turística;
2. Establecer una nueva infraestructura, aumentando la calidad de los productos y servicios turísticos;
3. Colaborar con aerolíneas internacionales de bajo coste y cambiar la política de precios de aerolíneas de Azerbaijan;
4. Promocionar Azerbaiyán como país seguro;
5. Certificar los establecimientos turísticos.

3.6 INVERSIÓN EXTRANJERA

3.6.1 RÉGIMEN DE INVERSIONES

Las Leyes de Inversión Extranjera proporcionan el marco legal para la inversión extranjera en Azerbaiyán. Se estipulan los tipos de entidades en las que las empresas extranjeras pueden invertir, las normas que rigen la repatriación de ganancias y los derechos y garantías generales que se otorgan a los inversores extranjeros.

Los extranjeros pueden invertir en una empresa comercial en Azerbaiyán de varias maneras, como:

- Establecer una empresa subsidiaria de propiedad absoluta
- Adquirir acciones de una empresa existente;
- Establecer una empresa conjunta con empresas locales;
- Entrar en otras formas aceptables de acuerdo de inversión.

Se aplican varios requisitos de registro a las empresas extranjeras que establecen una presencia comercial en Azerbaiyán. Se requiere una licencia especial para realizar negocios para las empresas que operan en telecomunicaciones, mar y aire, transporte, seguros y otras industrias reguladas. El Ministerio de Economía de Azerbaiyán se encarga de registrar la presencia comercial de las personas jurídicas comerciales con base en un principio de ventanilla única.

La Fundación de Promoción de Exportaciones e Inversiones de Azerbaiyán (AZPROMO) es una iniciativa conjunta público-privada, establecida por el Ministerio de Economía de Azerbaiyán en 2003 con el objetivo de contribuir al desarrollo económico mediante la atracción de inversiones extranjeras y el estímulo de las exportaciones del sector no petrolero.

Como organismo único de "ventanilla única", AzPromo ayuda a las empresas extranjeras interesadas en utilizar oportunidades de inversión en Azerbaiyán. También ofrece información y apoyo legal y de marketing. Puede encontrar más información en: <http://www.azpromo.az/investments/our-services>.

Bajo la legislación de Azerbaiyán, los inversores extranjeros pueden realizar inversiones en todas las actividades excepto las relacionadas con seguridad y defensa. Las entidades privadas pueden establecer libremente, adquirir y vender participaciones en empresas comerciales. Las personas, organizaciones y empresas extranjeras pueden arrendar, pero no pueden poseer

tierras. La Ley de Protección de Inversiones Extranjeras protege a los inversores contra la nacionalización y la requisa, excepto bajo circunstancias específicas. El tiempo para resolver disputas comerciales internacionales, ya sea mediante el uso de los tribunales nacionales o métodos alternativos de resolución de conflictos como la mediación y / o arbitraje, es muy variable. Muchas empresas estatales (SOE) disfrutaban de una posición cercana al monopolio en sus respectivos sectores y no existen límites claros entre los órganos reguladores y los intereses de estas compañías.

3.6.2 INVERSIÓN EXTRANJERA POR PAÍSES Y SECTORES

Los flujos de inversión extranjera directa (IED) en la República de Azerbaiyán habían mostrado una tendencia creciente en los últimos años, sin embargo, en 2017 se experimentó una disminución. A partir del 2018 se mantuvo regular con leves incrementos anuales que se esperan que aumenten durante los próximos años según el EIU. Cabe destacar la importancia de la IED ya que se prevé como uno de los factores principales de crecimiento a medio plazo, y afectará de manera positiva en la creación de empleo.

Es importante recalcar la necesidad actual de Azerbaiyán por reducir su dependencia de los ingresos procedentes del petróleo y el gas a través de la diversificación de la economía. En este sentido la atracción de IED en sectores no petroleros, en particular la industria de la transformación es una de las prioridades del gobierno, reflejada en su “Hoja de ruta estratégica de la economía nacional” en la que establece como objetivo que la IED en sectores no petroleros debería alcanzar el 4% del PIB en 2025. Si bien este objetivo se ha visto afectado por la COVID-19, durante el 2021 el sector no petrolero ha recuperado su potencial y se pronostica un incremento durante los próximos años.

Según el informe anual de la UNCTAD (Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio Y Desarrollo), tras la situación negativa derivada de la COVID-19, la IED mostró una fuerte recuperación en 2021 aunque de manera desigual. El incremento en inversión del 2021 respecto al 2020 fue del 77% (929 MUSD a 1.650 MUSD). El mayor crecimiento lo han experimentado las economías desarrolladas (+199%), seguidas de las economías en desarrollo (+30%) y por último los países menos adelantados (19%). En los países de Asia occidental, entre los que se encuentra Azerbaiyán, hubo un repunte en las entradas de IED.

A través del informe desarrollado por el Banco Euroasiático de Desarrollo (Eurasian Development Bank) en noviembre de 2021, titulado “EDB Monitoring of Mutual Investments” se observa cómo, en la clasificación de receptores de IED originarios de la Comunidad de Estados Independientes (CIS), Azerbaiyán pasa de la décima posición en 2012 a la quinta en 2020 con Rusia como la principal inversora.

IED por países

El Reino Unido sigue siendo el mayor inversor en Azerbaiyán. En 2020 casi el 34% de la IED recibida en el país procede del Reino Unido, al que le siguen Turquía y Estados Unidos. Según el EIU, se espera un notable incremento en la IED recibida de Turquía en Azerbaiyán y otros países de la región durante la próxima década.

Cabe destacar el notable incremento en inversión de países como Malasia, Irán o Chipre que con tres trimestres del 2021 el total invertido en 2020. En contrapartida, Rusia, Holanda y Alemania se distinguen por ser los países con mayor disminución en su IED.

CUADRO 7: FLUJO DE INVERSIONES EXTRANJERAS POR PAÍSES Y SECTORES

Cuadro de Flujo de inversiones extranjeras por países

(Datos en MUSD)	2019	2020	Q3-2021	% total
TOTAL	4.275.239	4.527.707	3.664.662	100,0
Reino Unido	1.187.442	1.680.899	1.234.759	33,7
Turquía	570.993	577.993	530.051	14,5

EEUU	379.951	475.245	410.960	11,2
Malasia	257.879	311.799	324.857	8,9
Chipre	193.428	227.476	231.309	6,3
Japón	267.427	343.651	215.820	5,9
República Islámica de Irán	165.872	200.571	209.390	5,7
Noruega	152.133	195.170	121.722	3,3
Georgia	34.621	29.109	74.264	2,0
Emiratos Árabes Unidos	63.362	26.852	48.222	1,3
India	47.876	61.529	38.674	1,1
Federación rusa	156.828	158.626	35.914	1,0
Países Bajos	141.431	77.809	34.176	0,9
Luxemburgo	2.100	1.841	32.368	0,9
Filipinas	n.d.	n.d.	17.179	0,5
Italia	n.d.	n.d.	17.054	0,5
Austria	10.153	36.216	16.430	0,4
Latvia	31.658	11.225	12.654	0,3
Suiza	50.961	35.545	11.407	0,3
España	854	5.894	7.292	0,2
Alemania	140.451	17.919	6.251	0,2
Singapur	1.208	3.028	3.813	0,1
Rumania	n.d.	n.d.	3.147	0,1
Dinamarca	1.032	2.328	2.792	0,1
Francia	3.199	3.731	2.753	0,1
Kazajistán	n.d.	n.d.	2.535	0,1
República de Corea	5.862	3.285	2.125	0,1
Bélgica	5.633	1.878	1.705	0,0
Otros países	402.885	38.088	15.039	0,4

Fuente: Banco Central de Azerbaiyán

IED por sectores

El Gobierno de Azerbaiyán ha marcado los siguientes sectores como preferentes en su estrategia para la captación de inversiones: agricultura e industria alimentaria, turismo, industria química y de maquinaria y tecnologías de información y comunicación. Los sectores del petróleo y el gas, siempre han sido los más atractivos para estos flujos extranjeros, entre 2000 y 2017 el 85,9 % de los flujos se destinaron a este sector, lo que equivale a 66.800 MUSD, es decir, tan solo el 14% correspondía al sector no petrolero. Actualmente, como se observa en el cuadro de más abajo, el sector petrolero sigue siendo el más atractivo pero con una leve disminución (representa el 78,3 % del IED).

Según datos del Banco Central de Azerbaiyán, se puede observar que de la formación total de capital fijo en Azerbaiyán por empresas extranjeras en 2021, (entre la cual se incluye la IED) después de la inversión en extracción de petróleo y gas, los flujos se dirigen por orden de relevancia a los siguientes sectores: construcción, transporte y almacenamiento, industria de la distribución y el tratamiento de aguas, generación y distribución de electricidad, manufacturas, TIC y servicios profesionales técnicos y científicos.

Cuadro de Flujo de inversiones extranjeras por sectores

(Datos en MUSD)	2018	2019	2020	Q3-2021
IED total recibida	4.109	4.275	4.528	3.664
Sector petrolero y del gas	3.143	3.347	3.921	3.085
Sector no petrolero y del gas	967	928	607	579

Fuente: Banco Central de Azerbaiyán

Actualizado: enero 2022

3.6.3 OPERACIONES IMPORTANTES DE INVERSIÓN EXTRANJERA

En la actualidad los organismos multilaterales más importantes están muy activos en Azerbaiyán. Por orden de inversión los más importantes son, el Banco Mundial, el Banco Asiático de Desarrollo y el Banco Europeo de Inversiones.

Durante los últimos 30 años, el **Banco Mundial** (BM en adelante) ha apoyado a Azerbaiyán en la implementación de reformas estructurales críticas para ayudar a estabilizar la economía después de una contracción duradera. El asesoramiento estratégico del Banco ha ayudado a lograr reformas institucionales, desarrollar un programa de inversión pública, negociar un acuerdo de producción compartida con compañías petroleras extranjeras y establecer un Fondo de Petróleo que ahora acumula parte de los ingresos de las exportaciones de petróleo y gas. El Banco Mundial ayudó a diseñar e implementar las reformas de pensiones y un programa específico de asistencia social, programas que han sido fundamentales para la reducción de la pobreza en Azerbaiyán. Las inversiones se han destinado a rehabilitar, reconstruir y desarrollar infraestructuras, como redes de agua y saneamiento, carreteras y caminos rurales, escuelas y hospitales, canales de riego y drenaje. Son 52, los proyectos del Banco Mundial que, hasta el momento, han ayudado a introducir las mejores prácticas internacionales y a hacer crecer las empresas locales y el capital humano y el monto total en millones de USD asciende a 4.608.

El programa del BM en Azerbaiyán apoya la agenda de diversificación económica del país, así como la prestación de servicios públicos de calidad, accesibles y efectivos, para beneficiar a todos los ciudadanos azeríes. El monto total de préstamos activos y aprobados durante el 2021 por parte del BM, los compromisos del BIRF y la Asociación Internacional de Fomento (AIF) asciende a 98,75 millones de USD

El BM tiene 8 proyectos activos en Azerbaiyán en 2021 por valor de 628,8 MUSD. Los proyectos son los siguientes:

CUADRO: PROYECTOS ACTIVOS DEL BM

Nombre del proyecto	Número de identificación	Cantidad comprometida (MUSD)	Coste total (MUSD)	Fecha de aprobación
Regional Connectivity and Development Project	P174379	65,0	95,88	20 May 2021
Additional Financing for Judicial Services & Smart Infrastructure Project	P172787	50,0	0	26 Mar 2020
Employment Support Project	P171250	100,0	0	5 Mar 2020
Additional Financing to IDP Living Standards and Livelihoods Project	P155110	66,7	78,5	17 Jun 2016
Second National Water Supply & Sanitation Project - AF	P147378	150,0	234,0	15 Jun 2014
Judicial Services and Smart Infrastructure Project	P144700	100,0	200,0	9 Jul 2014
Second Rural Investment Project Additional Financing	P147861	50,0	50,0	9 Jul 2014
AZ Integrated Solid Waste Management Project (AF)	P144279	47,1	55,6	27 Jun 2013

Fuente: elaboración propia a partir de datos del Banco Mundial.

Azerbaiyán se unió al **Banco Asiático de Desarrollo** (BAoD en adelante) en 1999. Las operaciones del banco se guían por la estrategia de asociación país, que actualmente comprende el periodo de 2019-2023, que respalda la diversificación y el crecimiento inclusivo en

el país. El BAsD apoya la diversificación de la economía azerí impulsando el desarrollo del sector privado no petrolero, aumentando la eficiencia del sector público, mejorando la infraestructura y fortaleciendo el capital humano. Desde 1999, el BAD ha comprometido 4.950 millones de USD en préstamos, 39,8 millones de USD en proyectos de asistencia técnica y 3.620 millones de USD en desembolsos de préstamos acumulados.

La cantidad total de compromisos y proyectos en Azerbaiyán llevados a cabo por el BAsD ascienden a 78 proyectos alcanzando una inversión de 4.950 millones de USD. En la siguiente tabla se observa la distribución de la inversión en sectores en los que destacan el de la energía, el del transporte y el de gestión del sector público.

CUADRO: FLUJO DE INVERSIONES DEL BAsD POR SECTORES

Sector	Inversión en MUSD	% del total	Número de proyectos
TOTAL	4.950	100	78
Energía	1.690	34,14	14
Transporte	1.460	29,49	20
Gestión del sector público	1.010	20,40	16
Agua y otras infraestructuras urbanas y servicios	560,19	11,32	10
Finanzas	196,23	3,96	12
Agricultura, recursos naturales y desarrollo rural	25,20	0,51	4
Salud	2,64	0,05	1
Información, comunicación y tecnología	0,68	0,01	1
Industria y comercio	0,33	0,01	0
Multisectorial	0,11	0,002	0

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del *Banco Asiático de Desarrollo*

En 2021 los préstamos acumulativos, subvenciones y compromisos de asistencia técnica dirigidos a Azerbaiyán ascienden a 3.620 millones de USD. Actualmente, el BAD mantiene 61 proyectos activos en el país en 2022. En la siguiente tabla se muestran aquellos proyectos que han sido aprobados a partir de 2021:

CUADRO: PROYECTOS DEL BAsD APROBADOS (2021)

Nombre del proyecto	Cantidad comprometida (MUSD)	Fecha de aprobación
Support to Balanced and Sustainable Urban Operations in Central and West Asia	1,30	06 Dec 2021
Regional: Strengthening Regional Cooperation on Skills Development under the Central Asia Regional Economic Cooperation Program	2,00	14 Oct 2021
Financial Technology for Regional Cooperation in Central Asia Regional Economic Cooperation Countries	0,75	12 Oct 2021
South Caucasus Gateways	0,75	11 Oct 2021
Program to Enhance Commercialization and Financial Sustainability of State-Owned Enterprises in the Central and West Asia Region	1,75	08 Oct 2021
Promoting Gender Equality in the Central Asia Regional Economic Cooperation Region	1,00	07 Oct 2021
Subproject 3: Integrating Gender Design Features in Project Preparation, Supporting Monitoring, and Reporting on Gender Equality Results in Central and West Asia Operations	0,415	04 Oct 2021

Azerbaijan: COVID-19 Active Response and Expenditure Support Program	350,25	07 Jul 2021
Regional: Supporting Capital Market Development and Reform in Developing Asia (Phase 1)	0,75	15 Feb 2021

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del *Banco Asiático de Desarrollo*.

El Banco Europeo de Inversiones (BEI) ha trabajado con Azerbaiyán desde 2014. El Banco opera en el marco de la Política Europea de Vecindad (PEV), la Asociación Oriental (EaP) y otros acuerdos bilaterales de la UE, y ha invertido más de 96 millones de euros en el país. A través de la cooperación con un banco local, el BEI ha proporcionado financiación por valor de 25 millones de euros a más de 120 empresas. Con el apoyo del BEI, Azerbaiyán pretende diversificar su economía. Es probable que este proceso incluya inversiones en energía renovable y eficiencia energética. Las prioridades del BEI en Azerbaiyán incluyen la promoción del desarrollo económico equilibrado y sostenido, especialmente para las áreas rurales, la reducción de las desigualdades y la diversificación de las fuentes de energía nacionales.

Estos son los proyectos activos para los que el BEI proporciona financiación:

CUADRO: PROYECTOS DEL BEI APROBADOS

Nombre del proyecto	Cantidad comprometida (MEUR)	Fecha de aprobación
AccessBank Azerbaijan Loan for Smes II	20	14 marzo 2017
Iba Loan for Smes And Mid-Caps	50	19 septiembre 2015
AccessBank Azerbaijan Loan for Smes	25	7 noviembre 2014
Green for Growth Fund II (en varios países)	25	13 diciembre 2013

Fuente: Banco Europeo de Inversiones

NOTA: se puede encontrar más información detallada de los proyectos en el Estudio de Mercado publicado por ICEX con el título "Proyectos de infraestructura en Azerbaiyán".

3.6.4 FUENTES OFICIALES DE INFORMACIÓN SOBRE INVERSIONES EXTRANJERAS

- Azstat (<http://www.stat.gov.az/>)
- Banco Central de Azerbaiyán (<http://en.cbar.az/>)
- Doing Bussines (<http://espanol.doingbusiness.org/>)
- SOFAZ (<https://www.oilfund.az/fund/about/mission>)
- World Bank (<http://www.worldbank.org/projects>)
- Asian Development Bank (<https://www.adb.org/countries/azerbaijan/results>)
- European Investment Bank (<http://www.eib.org/projects/loan/list/?region=4&country=AZ>)

3.6.5 FERIAS SOBRE INVERSIONES

A continuación, se enumeran las ferias de interés para la IED en Azerbaiyán en 2022:

FERIAS RELACIONADAS CON LA IED			
Feria	Fecha	Recinto Ferial	Ciudad
TRANSLOGISTICA CASPIAN 19th Caspian International Transport, Transit and Logistics Exhibition	20-22/abril/2022	Bakú Expo Center	Bakú

ROAD & TRAFFIC 10th Anniversary Caspian International Road Infrastructure and Public Transport Exhibition	20-22/abril/2022	Bakú Expo Center	Bakú
BAG MÖVSÜMÜ “Summer season” Festival: Everything for your Country Life	06-07/mayo/2022	Bakú Expo Center	Bakú
CASPIAN AGRO 15th Anniversary Azerbaijan International Agriculture Exhibition	18-20/mayo/2022	Bakú Expo Center	Bakú
INTERFOOD AZERBAIJAN 27th Azerbaijan International Food Industry Exhibition	18-20/mayo/2022	Bakú Expo Center	Bakú
CASPIAN OIL & GAS 27th International Caspian Oil & Gas Exhibition	01-03/junio/2022	Bakú Expo Center	Bakú
CASPIAN POWER 10th Anniversary Caspian International Power and Alternative Energy Exhibition	01-03/junio/2022	Bakú Expo Center	Bakú
ADEX 4th Azerbaijan International Defence Exhibition	06-08/septiembre/2022	Bakú Expo Center	Bakú
SECUREX CASPIAN 13th International Exhibition for Internal Security, Safety and Rescue Equipment	06-08/septiembre/2022	Bakú Expo Center	Bakú
CHINA NATIONAL EXHIBITION	14-16/septiembre/2022	Bakú Expo Center	Bakú
BOOK FAIR 8th Baku International Book Fair	21-24/septiembre/2022	Bakú Expo Center	Bakú
EDUEXPO 15th Anniversary Azerbaijan International Education Exhibition	06-08/octubre/2022	Bakú Expo Center	Bakú
BAKUBUILD 27th Azerbaijan International Construction Exhibition	19-21/octubre/2022	Bakú Expo Center	Bakú
AQUATHERM BAKU 14th International Exhibition for Heating, Ventilation, Air-Conditioning, Water Supply, Sanitary and Swimming Pool	19-21/octubre/2022	Bakú Expo Center	Bakú
REBUILD KARABAKH 2nd Azerbaijan International Restoration, Reconstruction and Development of Karabakh Exhibition	19-21/octubre/2022	Bakú Expo Center	Bakú
BAKUTEL 27th Azerbaijan International Telecommunications, Innovations and High Technologies Exhibition	01-03/diciembre/2022	Bakú Expo Center	Bakú
BAKUTEL TECHTALKS 4rd International Discussion Platform	01-02/diciembre/2022	Bakú Expo Center	Bakú

Fuente: <https://bakuexpocenter.az/en/>

3.7 INVERSIONES EN EL EXTERIOR. PRINCIPALES PAÍSES Y SECTORES

Azerbaiyán se caracteriza por ser un inversor neto. Una de las principales inversiones de los últimos años ha sido la construcción de la “Star Oil Refinery” por la empresa SOCAR en Turquía por valor de 7.000 MUSD en 2012. Esto situó por primera vez en la historia a Azerbaiyán como el mayor inversor en Turquía. Al igual que ocurría con las entradas de IED, las salidas de flujos de inversión también se redujeron a partir del 2018 (excepto durante el 2019). La IED exterior (hasta

el tercer trimestre de 2021) se encuentra en 501.190 miles de USD, un 42,82 % menor respecto al mismo momento en 2020 (876.558 miles de USD).

Según el informe del Banco Euroasiático de Desarrollo “EDB Monitoring of Mutual Investments 2021”, Azerbaiyán se ha convertido en un exportador de capital maduro debido a un stock de IED con una geografía diversificada. Es uno de los inversores más activos de los países CIS (*Commonwealth on Independent States*) y Georgia. Dentro de los CIS, los principales receptores de inversión por parte de Azerbaiyán son Ucrania y Rusia, seguidos por Bielorrusia, Kazajistán y Uzbekistán. Si bien, a partir del 2018 (exceptuando el 2019) la IED saliente ha disminuido, las inversiones han seguido una tendencia creciente y llegaron a 2.602 MUSD en 2019.

Los principales sectores en los que el país ha invertido en los países CIS son las telecomunicaciones, el comercio minorista, el transporte y el almacenaje entre otros. Las inversiones en el sector inmobiliario también están ganando fuerza. Las inversiones en transporte se dirigen fundamentalmente a la construcción de centros logísticos, como ocurrió en Bielorrusia, Rusia y Kazajistán. La empresa SOCAR destaca por su gran volumen de participación en inversiones en el extranjero. Uno de los proyectos de mayor relevancia fue la construcción de la “Kulevi Oil Terminal” en Georgia.

El Reino Unido es ahora mismo el mayor receptor de IED azerí, seguido por Turquía y Georgia. En conjunto reciben el 49,2% de la inversión total. Según el informe del Banco Euroasiático de Desarrollo, además de Georgia, Ucrania y Rusia también serán principales destinatarios de la IED azerí. Asimismo, se buscará una mayor diversificación a través de Bielorrusia y Kazajistán mediante acuerdos únicos. Cabe destacar la notable disminución en inversión en Montenegro, Austria y Luxemburgo.

CUADRO 8: FLUJO DE INVERSIONES EN EL EXTERIOR POR PAÍSES Y SECTORES

(Datos en miles de USD)	2019	2020	Q3-2021	% total
TOTAL	4.275.239	4.527.707	501.190	100
Reino Unido	254.511	44.645	106.705	21,3
Turquía	835.667	334.047	82.293	16,4
Georgia	74.856	39.007	57.620	11,5
EEUU	53.012	171.073	57.252	11,4
Malta	103.396	83.800	45.503	9,1
Montenegro	188.780	101.425	20.644	4,1
Federación Rusa	141.170	95.028	11.610	2,3
Alemania	8.579	2.670	10.458	2,1
Suiza	30.584	34.812	9.465	1,9
Países Bajos	78.278	10.774	7.828	1,6
Emiratos Árabes Unidos	17.172	14.015	5.273	1,1
Uzbekistán	1.508	874	5.220	1
Austria	132.918	93.520	4.787	1
Nueva Zelanda	n.d.	n.d.	4.703	0,9
Ucrania	3.516	8.567	4.015	0,8
República Checa	n.d.	n.d.	3.927	0,8
China	n.d.	n.d.	3.642	0,7
Dinamarca	n.d.	n.d.	2.309	0,5
Vietnam	n.d.	n.d.	2.171	0,4
Región Administrativa Especial de Hong Kong	854	5.894	2.138	0,4
Suecia	n.d.	n.d.	2.137	0,4
Singapur	88.246	10.813	2.136	0,4
Italia	3.794	1.755	1.822	0,4
Finlandia	n.d.	n.d.	1.247	0,2

Bielorrusia	n.d.	n.d.	1.124	0,2
República de Moldova	1.234	1.534	836	0,2
Tayikistán	n.d.	n.d.	810	0,2
Kirguistán	n.d.	n.d.	755	0,2
Luxemburgo	316.726	123.011	n.d.	0
Otros países	266.286	68.717	42.761	8,5

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Banco Central de Azerbaiyán

3.8 BALANZA DE PAGOS. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES SUB-BALANZAS

Azerbaiyán se ha caracterizado por tener, excepto en 2020 debido a la COVID-19, un superávit en la **balanza por cuenta corriente** gracias a las exportaciones de hidrocarburos que son la principal fuente de ingresos del país. Estas permiten financiar completamente las importaciones, así como compensar los déficits de la balanza de servicios e ingresos primarios. Esto lo avala COFACE que, según su estudio, la recuperación en Azerbaiyán del estado derivado de la pandemia depende en gran medida de los hidrocarburos. Por ello, con la caída de la demanda y el precio del petróleo en 2020, la recesión del país se vio acentuada. En 2021, la cuenta corriente vuelve a tener superávit. El sector del petróleo y el gas (11.000 millones de USD) pudo cubrir de nuevo el déficit del sector no petrolero (4.600 millones de USD), de la balanza de servicios y de los ingresos primarios.

En la **balanza por cuenta financiera** se destaca un descenso del déficit de manera anual debido a una gran bajada de las inversiones directas en el extranjero. Por otro lado, los pasivos financieros netos se encuentran en situación de déficit debido, mayormente, a la repatriación de IED que supera a la inversión recibida en el país.

El conjunto de las cuentas de la balanza de pagos hace que, durante los últimos años (a excepción del 2020), Azerbaiyán tenga una situación de superávit en la que sus exportaciones superan a sus importaciones. Lo que puede suponer una pérdida de valor de la moneda que aumente los precios dentro del país y abarate los productos respecto al exterior.

La tendencia de los últimos años ha sido la de la reducción también del saldo en la cuenta de capital (reducción de un 17,4% en 2013, 15,4% en 2014 y un 70% en 2015); ya que, a pesar de fuertes recortes en el gasto, la economía no se había ajustado a la disminución de ingresos (en 2015 ha sido especialmente fuerte). Sin embargo, en 2017 esta cuenta vuelve a mostrar cifras positivas, pasando de los -40 MUSD en 2016 a los +100 MUSD en 2017. El déficit en la balanza financiera se compensaba tradicionalmente con un superávit en la balanza por cuenta corriente y de capital. Durante los últimos años, el superávit por cuenta corriente ha decrecido hasta llegar a negativo en 2015 y continuar en 2016 por el empeoramiento de la balanza comercial. Aunque en 2017 la cifra no ha alcanzado términos positivos aún, se nota drásticamente la mejora, pasando al déficit de 2.761,5 millones de dólares a un déficit de tan sólo 201,4 millones.

CUADRO 9: BALANZA DE PAGOS

BALANZA DE PAGOS en MUSD	2018	2019	2020	Q3-2021
CUENTA CORRIENTE	6.051,1	4.364,9	-227,6	3.939,1
Balanza Comercial (Saldo)	9.841,3	8.532,9	2.511,6	6.406,2
Balanza de Servicios (Saldo)	-2.062,0	-2.615,6	-2.840,7	-1.765,2
Saldo de Rentas Primarias	-2.459,6	-2.061,0	-456,3	--1.065,2
◦ Repatriación de Rentas de Inversión	-2.125,6	-2.066,4	-388,1	-1.047,6
Saldo de Rentas Secundarias	731,4	508,6	557,8	363,3
CUENTA DE CAPITAL	1,4	-18,6	-7,4	-4,5
CUENTA FINANCIERA	-3190,8	134,8	-2.400,8	-1.457,5

Activos financieros netos	4.786,1	1.251,1	1.232,5	740,1
◦ Inversiones directas en el exterior	1.760,9	2.431,7	825,3	132,2
◦ Otras inversiones	2.210,1	-1.389,1	384,5	219,7
Pasivos financieros netos	1.595,3	1.385,9	-1.168,3	-717,4
◦ Inversión extranjera directa	4.109,1	4.275,2	4.527,7	3.664,7
◦ Repatriación de la inversión captada	-3.156,2	-3.222,1	-4.472,2	-4.281,8
◦ Otras inversiones	619,1	66,6	-1.416,3	-376,7
ERRORES NETOS Y OMISIONES	646,4	661,8	648,1	-40,1
VARIACIÓN DE RESERVAS	3.508,1	5.142,9	-1.987,7	2.437,0

Fuente: Banco Central de Azerbaiyán.
Última actualización: enero 2021

3.9 RESERVAS INTERNACIONALES

Hasta finales 2014 Azerbaiyán contaba con una gran cantidad de reservas en divisas extranjeras gracias a los ingresos de los hidrocarburos.

Durante 2015, el Banco Central de Azerbaiyán hizo uso de sus reservas de divisas para mantener el tipo de cambio del Manat. Esta medida condujo a una disminución del 61,6% en las reservas de divisas en cinco años, desde los 13.758 millones de dólares del 2014 a 6.401 MUSD en 2019. La situación ha empezado a revertirse en los últimos años y, al cierre de 2021, las reservas internacionales han pasado a situarse en los 7.075 MUSD según los datos que proporciona AZ Stats. La cotización internacional del petróleo determinará el nivel de reservas a medio plazo en Azerbaiyán, en lo que jugará un papel importante el aumento de ingresos provenientes del sector petrolífero gracias a las transferencias del Fondo Soberano del Petróleo (State Oil Fund) o SOFAZ.

3.10 MONEDA. EVOLUCIÓN DEL TIPO DE CAMBIO

En 1993 el Manat (AZM) sustituye al rublo y el 1 de enero de 2006 se puso en circulación el Nuevo Manat Azerí (AZN) sustituyendo al antiguo al ratio de 5.000 AZM = 1 nuevo manat o AZN.

Durante la década de 2010 a 2020, el Banco Central de Azerbaiyán intervenía la moneda para evitar que se apreciase por las ganancias del sector petrolífero. Hasta el 20 de febrero de 2015, la moneda nacional, el manat, se mantuvo ligada a la cotización del dólar con una referencia de tipo fijo (1 USD /0,78 AZN). La caída de ingresos por el petróleo hizo necesaria una devaluación de la moneda hasta 1 USD /1,05 AZN. Durante 2015, el Banco Central de Azerbaiyán hizo uso de sus reservas de divisas para sostener este tipo de cambio. El desgaste del fondo de reserva azerí y el bajo precio del petróleo a lo largo del año 2015 obligó a una nueva devaluación el 20 de diciembre de 2015 hasta 1 USD / 1,55 AZN. Como medida excepcional, el Gobierno ordenó cerrar las oficinas de cambio privadas, lo que dio origen a un mercado negro donde el manat cotizó a 1 USD = 2 AZN.

En la actualidad, la política monetaria de Azerbaiyán es restrictiva con el objetivo de contener la inflación bajo un sistema de tipo de cambio flexible: las divisas cotizan respecto al nuevo manat azerí según las variaciones que registra la moneda de cada socio comercial de Azerbaiyán. No obstante, en el caso del dólar, moneda en la que se realiza más del 99% de las operaciones en el mercado de divisas, el Banco Central de Azerbaiyán (CBAR) ha operado desde 2017 con un régimen de tipos de cambio “fijo” manteniendo el nuevo MANAT azerí al tipo de cambio de 1,7 AZN/1USD. Así, los bancos del país han ido estableciendo tasas de cambio entre la moneda azerí y estadounidense en base a la referencia oficial, con valores que oscilan entre 1,6993 y 1,7024 AZN/1USD.

Cabe señalar que, tal y como indica el CBAR, a lo largo de 2021 el mercado de divisas ha registrado un mayor volumen de operaciones gracias a la expansión y consolidación de los vínculos comerciales. Esto se debe a las menores medidas restrictivas del COVID. No obstante, eso no ha impedido que el nuevo manat azerí siga lejos de la cotización del dólar

estadounidense que se tenía por referencia hasta 2015. Esto se debe a que el tipo de cambio efectivo real del manat se ha depreciado en un 28,9% desde 2014, lo que por otra parte ha contribuido al aumento de la competitividad a largo plazo de otros sectores de la economía diferentes al del petróleo.

La inflación presenta una tendencia al alza en los últimos meses. Así, si en los años posteriores a 2016 se observó una reducción en las presiones inflacionistas, a septiembre de 2021 el Comité Estatal de Estadística de Azerbaiyán establece en 8,5% el valor de la inflación en comparación con los niveles de septiembre de 2020. De cara al futuro próximo, se estima una inflación del 3,2% en los años 2022-2026, tiempo en el que el CBAR seguirá con su política intervencionista para mantener la vinculación de facto con el dólar estadounidense.

3.11 DEUDA EXTERNA Y SERVICIO DE LA DEUDA. PRINCIPALES RATIOS

En la última década las autoridades azeríes han efectuado dos devaluaciones del manat que provocaron una disminución del nivel de importaciones. En ese escenario, la bajada de precios del petróleo provocó un alza en la deuda externa del país hasta situarse en el 28% del PIB en 2015, con lo que se superaba la cifra de reservas internacionales.

Durante los años posteriores, esta fue la evolución de la **deuda externa**: en 2018, 16.211 MUSD; en 2019, 15.840 MUSD; en 2020, 15.812 MUSD, y en 2021 (estimado), 18.372 MUSD.

Según datos del documento Business Outlook Azerbaijan, elaborado por Deloitte en 2021, en el período entre 2018 y 2020 los niveles de deuda externa se mantuvieron estables y se situaron en el 39,1% del PIB; en 2020, y según fuentes del EIU, desciende al 37% del PIB. En el contexto del aumento de la demanda de petróleo en los últimos años, el EIU estima que el ratio de deuda externa respecto al PIB de Azerbaiyán se irá reduciendo gradualmente en los próximos años. Así, la deuda externa se situaría en el 33,5% del PIB, lo cual es un valor bajo en términos de mercados emergentes.

El **servicio de la deuda** anual de 2019 alcanzó el 8,6% de las exportaciones azeríes de bienes, servicios y rentas primarias, mientras que en 2020 ese valor se situó en el 10,8%.

La deuda externa se compone de préstamos de instituciones financieras internacionales para financiar proyectos y programas de infraestructura, así como de bonos del Estado emitidos para los mercados financieros internacionales. Esta deuda proviene principalmente del Banco Mundial, el Banco Asiático de Desarrollo, el Banco Islámico de Desarrollo, el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo y el Organismo Japonés de Cooperación Internacional, entre otros.

3.12 CALIFICACIÓN DE RIESGO

Según datos de 2021 (abril, enero y mayo, respectivamente), la calificación de la deuda soberana del país por parte de las agencias de rating es: Moody's con Ba2 (perspectiva positiva), Standard & Poor's con BB+ (perspectiva estable) y Fitch con BB+ (perspectiva estable).

3.13 PRINCIPALES OBJETIVOS DE POLÍTICA ECONÓMICA

Las prioridades de las políticas económicas actuales del gobierno incluyen mitigar los efectos de la inflación sobre los consumidores y garantizar la estabilidad macroeconómica a corto plazo. Esto pasa por diversificar la economía y apoyar el desarrollo del sector no petrolero, que es altamente dependiente de los hidrocarburos; reducir el déficit fiscal producido por la caída de precios del petróleo y aumentar la exportación de gas a Europa con la puesta en marcha del TANAP (el gasoducto de Gas Natural Transanatolio).

Es clave para el país la implementación de proyectos de importancia mundial en diversos sectores de la economía, especialmente el energético. La entrega de gas natural de Azerbaiyán a los mercados europeos a través del Corredor del Gas del Sur contribuirá a fortalecer la seguridad energética en Europa. Otros proyectos, como la construcción del ferrocarril Bakú-Tbilisi-Kars (que reducirá considerablemente el tiempo de transporte de productos de China a Europa gracias a que proporcionará una ruta más directa por tierra que la existente por vía marítima) evidencian el potencial del país como centro de transporte crucial.

El gobierno azerí continúa elaborando reformas que mejoren la estabilidad del país y faciliten las relaciones con el exterior, con el objetivo de convertirse en un socio altamente competitivo en la región.

También destaca como prioridad aumentar la productividad de la agricultura, reforzar la industria del turismo, la reestructuración del sistema bancario o el impulso del sector privado en la economía. De igual manera, se busca la potenciación del sector industrial a través de parques industriales, abriendo fábricas (como la del Parque Industrial Químico Sumgait) de inversiones de casi 2.000 MUSD.

En los últimos años el país ha orientado su ruta estratégica a reformas estructurales que afectan a nivel institucional, monetario y financiero. Un ejemplo de ellos es la transparencia añadida a las recaudaciones impositivas.

El Gobierno de Azerbaiyán planea revitalizar las regiones vecinas a Nagorno Karabaj con la construcción de carreteras y ferrocarriles y creando e invirtiendo en espacios públicos y de oficinas. Con la idea de poner en marcha de estos proyectos, se prevé un aumento de los gastos por parte de las autoridades azeríes.

Destaca igualmente el desarrollo de las esferas sociales y el capital humano, con mejoras en la calidad de la educación y la atención sanitaria, entre otros. De cara a 2022 ya se han previsto notables aumentos en las asignaciones presupuestarias en estas esferas, con un 18,5% más en educación en la previsión del presupuesto de 2022 que en 2021 y un 26,9% más en la atención sanitaria. Sin embargo, se necesita una continuidad de los esfuerzos por parte del Gobierno.

En lo referente a la política monetaria, la prioridad del Banco Central de Azerbaiyán (CBA) es aplicar un régimen de tipo de cambio fijo. Las perspectivas para el manat son estables, impulsadas por la mejora del entorno macroeconómico, y los expertos del EIU pronostican que el mantenimiento de la paridad en 2022-26 seguirá siendo la principal política de la CBA, con la ayuda de las amplias reservas de divisas.

Por último, la gestión de la pandemia de coronavirus no deja de ocupar un puesto prioritario entre las tareas del Gobierno azerí por la relación directa de la misma con la economía. A enero de 2022, más del 46% de la población se había vacunado con pauta completa, y aunque el Gobierno ha alargado el período de cuarentena especial hasta el 1 de marzo, ya se ha retirado la mayoría de las restricciones.

4 RELACIONES ECONÓMICAS BILATERALES

4.1 MARCO INSTITUCIONAL

4.1.1 MARCO GENERAL DE LAS RELACIONES

En el ámbito institucional, las relaciones entre España y Azerbaiyán son muy escasas. En 1991 se establecen relaciones diplomáticas plenas. Desde 1998 la Embajada de España en Ankara (Turquía) está acreditada en Azerbaiyán. Azerbaiyán cuenta con Embajada en Madrid desde 2005.

El 15 de octubre de 2010 entró en vigor un decreto presidencial sobre la modificación del **régimen de los visados**, según el cual los españoles que viajen a Azerbaiyán podrán obtener el visado (incluido de tránsito o corta duración) en la embajada de Azerbaiyán en Madrid antes de viajar.

4.1.2 PRINCIPALES ACUERDOS Y PROGRAMAS

En enero 2013, tras la aprobación del nuevo régimen de protección de inversiones por la UE, la Oficina Económica y Comercial de Ankara solicitó la negociación con Azerbaiyán de un nuevo **APPRI**, para estar en la misma situación que los otros países de la UE. Hasta la fecha no se ha formalizado.

El Ministro de Asuntos Exteriores firmó el 24 de abril 2014, en Bakú, el **Convenio de Doble Imposición (CDI)** las Cortes. El CDI entra en vigor el 13.1.2021.

En abril 2014 se iniciaron conversaciones para firmar un **MOU** de cooperación en materia de transportes y e infraestructuras.

4.1.3 ACCESO AL MERCADO. OBSTÁCULOS Y CONTENCIOSOS

Existen obstáculos de naturaleza administrativa: solicitud de la documentación en azerí; dilación en los despachos aduaneros, entre otros.

En general cualquier operador económico tendrá que tener en cuenta la inseguridad del marco jurídico, una excesiva burocracia y una corrupción generalizada, en todos los escalones de la Administración.

4.2 INTERCAMBIOS COMERCIALES

En 2020 tanto las **exportaciones** españolas a Azerbaiyán como las importaciones experimentan descensos importantes, un 48% y un 21% respectivamente respecto al año anterior, y los montantes disminuyen a **35 M€** y **515 M€** respectivamente. La tasa de cobertura desciende al 7% si bien el déficit comercial para nuestra balanza disminuye un 17% y se reduce a -480 Meur.

Los principales **productos** (TARIC) **exportados** a Azerbaiyán, en 2020, fueron: aparatos y materiales eléctricos (19% del total); máquinas y aparatos mecánicos (19%); prendas de vestir (7%); productos cerámicos (6%) y grasas y aceites vegetales (4%).

Con respecto a las **importaciones** españolas de Azerbaiyán, en 2020, la única partida relevante fue la de Combustibles y Aceites Minerales que representa el 99% sobre el total. Las compras de crudo azerí crecieron significativas en el periodo 2007-2014 (entre 300 y 724 M€), lo que supuso una tasa de cobertura muy adversa para España. Desde entonces las importaciones de esta partida se mantienen estables entre los 500 y 600 Meur.

En el período de **enero-octubre de 2021** las exportaciones españolas a Azerbaiyán ascienden a 59 Meur con un aumento del 90% y las importaciones ascienden a 518 Meur con un aumento del 30%, recuperando los flujos comerciales bilaterales previos al coronavirus, especialmente las exportaciones. El déficit comercial en este periodo es de -459 Meur, un 27% mayor que en el mismo periodo del año anterior. La tasa de cobertura es del 11%.

CUADRO 10: EXPORTACIONES BILATERALES POR SECTORES

EXPORTACIONES ESPAÑOLAS A AZERBAIYÁN						
sectores ICEX (datos en Miles de Euros)	2017	2018	2019	2020	% s/ total	% var anual
Total Productos	45.033	55.827	67.519	35.151	100	-48
4 -- Productos industriales y tecnología	22.913	30.326	43.616	23.345	66,4	-46
3 -- Bienes de consumo	15.560	18.567	17.697	7.016	20,0	-60
1 -- Agroalimentarios	6.536	6.905	6.191	4.780	13,6	-30
2 -- Bebidas	24	28	14	11	0,0	-21

Fuente: ESTACOM.

Última actualización: enero 2022

CUADRO 11: EXPORTACIONES BILATERALES POR CAPÍTULO ARANCELARIOS

EXPORTACIONES ESPAÑOLAS A AZERBAIYÁN

TARIC (datos en Miles de Euros)	2017	2018	2019	2020	%s/total	%var anual
Total Productos	45.033	55.827	67.519	35.151	100	-65
85 -- APARATOS Y MATERIAL ELÉCTRICOS	1.607	2.832	25.521	6.827	19,40	-73
84 -- MÁQUINAS Y APARATOS MECÁNICOS	4.666	9.145	3.424	6.795	19,30	98
62 -- PRENDAS DE VESTIR, NO DE PUNTO	6.564	6.962	7.253	2.428	6,90	-67
69 -- PRODUCTOS CERÁMICOS	2.841	3.481	2.621	2.024	5,80	-23
15 -- GRASAS, ACEITE ANIMAL O VEGETAL	3.351	1.956	1.614	1.514	4,30	-6
61 -- PRENDAS DE VESTIR, DE PUNTO	3.846	3.695	3.693	1.337	3,80	-64
33 -- ACEITES ESENCIALES; PERFUMER.	2.362	2.931	2.068	1.156	3,30	-44
87 -- VEHÍCULOS AUTOMÓVILES; TRACTORES	1.871	3.069	1.950	1.146	3,30	-41
94 -- MUEBLES, SILLAS, LÁMPARAS	7.545	4.770	2.473	660	1,90	-73
44 -- MADERA Y SUS MANUFACTURAS	93	1.422	2.019	415	1,20	-79

Fuente: ESTACOM.

Última actualización: enero 2022

CUADRO 12: IMPORTACIONES BILATERALES POR SECTORES

IMPORTACIONES ESPAÑOLAS DE AZERBAIYÁN						
sectores ITEX (datos en Miles de Euros)	2017	2018	2019	2020	% s/ total	%var anual
Total Productos	369.042	564.855	648.188	515.494	100	-20
4 -- Productos industriales y tecnología	368.924	563.852	646.993	512.006	99,3	-21
1 -- Agroalimentarios	108	638	1.043	3.287	0,6	215
2 -- Bebidas	-	11	148	196	0,0	32
3 -- Bienes de consumo	10	354	4	5	0,0	25

Fuente: ESTACOM.

Última actualización: enero 2022

CUADRO 13: IMPORTACIONES BILATERALES POR CAPÍTULO ARANCELARIOS

IMPORTACIONES ESPAÑOLAS DE AZERBAIYÁN						
TARIC (datos en Miles de Euros)	2017	2018	2019	2020	% s/ total	%var anual
Total Productos	369.042	564.855	648.188	515.494	100	-20
27 -- COMBUSTIBLES, ACEITES MINERAL.	365.277	562.317	642.499	510.711	99,10	-21
08 -- FRUTAS /FRUTOS, S/ CONSERVAR	108	637	1.039	3.283	0,60	207
29 -- PRODUCTOS QUÍMICOS ORGÁNICOS	130	56	2.234	685	0,10	-69
38 -- OTROS PRODUCTOS QUÍMICOS	51	401	769	554	0,10	-28

22 -- BEBIDAS TODO TIPO (EXC. ZUMOS)	-	1	88	196	0,00	123
99 -- CODIGOS ESPECIALES	21	16	33	13	0,00	-61
26 -- MINERALES, ESCORIAS Y CENIZAS	-	-	983	-	0,00	-100
72 -- FUNDICIÓN, HIERRO Y ACERO	1.074	962	399	-	0,00	-100
87 -- VEHÍCULOS AUTOMÓVILES; TRACTORES	40	34	71	-	0,00	-100
20 -- CONSERVAS VERDURA O FRUTA; ZUMO	-	10	60	-	0,00	-100

Fuente: ESTACOM.

Última actualización: enero 2022

CUADRO 14: BALANZA COMERCIAL BILATERAL

El saldo de la balanza comercial bilateral es deficitario para España de forma crónica con un importe medio de -500 Meur. El saldo negativo se debe a las compras de hidrocarburos por parte de España. La cobertura comercial es de aproximadamente un 10% para el comercio español sin grandes variaciones a lo largo de los años.

BALANZA COMERCIAL BILATERAL (en Meur)				
AÑOS	Exportación Española	Importación Española	Saldo Comercial	Cobertura %
2018	56	565	-509	9,9
2019	68	648	-580	10,4
2020	35	515	-480	6,8
2021 (enero-oct)	59	518	-459	12,2

Fuente: ESTACOM.

Última actualización: enero 2022

4.3 INTERCAMBIOS DE SERVICIOS

Según el BM, el número de turistas internacionales se recupera en Azerbaiyán en 2021; así el número de pasajeros internacionales ascendió a 2.390.000 personas. Los turistas proceden en su mayoría de Rusia, Georgia y Turquía. España no se encuentra entre los principales destinos turísticos de Azerbaiyán y viceversa.

4.4 FLUJOS DE INVERSIÓN

Inversión de España en Azerbaiyán

El stock de inversión españolas en Azerbaiyán en de 12M€ en 2019 (último dato disponible de 2019). En cuanto al flujo de inversión bruta se registra una inversión española en Azerbaiyán de 7,8 M€ en 2014; 6,6 M€ en 2015 y 2,2 M€ en 2018 (último dato disponible de 2020).

CUADRO 15: FLUJO DE INVERSIONES DE ESPAÑA EN EL PAÍS

BRUTA Y NETA. SECTORES					
INVERSION DIRECTA de ESPAÑA en AZERBAIYÁN.					
(en millones de Euros)	2016	2017	2018	2019	2020
INVERSIÓN BRUTA	0	0	2,2	0	0
INVERSIÓN NETA	0	0	2,2	0	0

POR SECTORES (BRUTA)					
(en millones de Euros)	2016	2017	2018	2019	2020
65 SEGUROS Y REASEGUROS	0	0	2,2	0	0

Fuente: Estadísticas de Inversiones Exteriores del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio.
 Página Web: datainvex.comercio.es.
 Última actualización: julio 2021

CUADRO 16: FLUJO DE INVERSIONES DEL PAÍS EN ESPAÑA

Inversión de Azerbaiyán en España

Las relaciones de inversión con Azerbaiyán han venido siendo escasas y fluctuantes. El stock de inversión de Azerbaiyán en España es de 0M€ en 2019 (*último dato disponible de 2019*). En cuanto al flujo de inversión bruta se registra una inversión de Azerbaiyán en España de 2,2 M€ en 2013, 24.000 euros en 2018 y 9.000 eur en 2019; desde entonces no se registran inversión alguna (*último dato disponible de 2020*).

BRUTA Y NETA. SECTORES					
INVERSION DIRECTA EXTRANJERA de AZERBAIYAN en ESPAÑA.					
(Datos en millones de Euros)	2016	2017	2018	2019	2020
INVERSIÓN BRUTA	0,006	0,009	0,024	0,009	0
INVERSIÓN NETA	0,006	0,009	0,024	0,009	0
POR SECTORES (BRUTA)					
(Datos en millones de Euros)	2016	2017	2018	2019	2020
41 CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS	0,004	-	-	-	-
46 COMER.MAYOR E INTERME.COMERCIO,EXCEP.VEHÍCULOS MOTOR	-	0,003	-	0,003	-
47 COMERCIO AL POR MENOR, EXCEPTO DE VEHÍCULOS DE MOTOR	0,002	-	-	-	-
56 SERVICIOS DE COMIDAS Y BEBIDAS	-	-	0,024	-	-
70 ACTV. SEDES CENTRALES; ACTIV. CONSULTORÍA DE GESTIÓN	-	0,003	-	0,003	-
85 EDUCACIÓN	-	0,003	-	0,003	-

Fuente: Estadísticas de Inversiones Exteriores del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio.
 Página Web: datainvex.comercio.es
 Última actualización: julio 2021

4.5 DEUDA

No hay deuda bilateral con Azerbaiyán.

4.6 OPORTUNIDADES DE NEGOCIO PARA LA EMPRESA ESPAÑOLA

4.6.1 EL MERCADO

Azerbaiyán se encuentra situado en la frontera sudeste de Europa, puente natural entre Europa y Asia; cuenta con un corredor comercial como ruta clave que conecta ambas zonas económicas. Es un centro logístico para la región del Caspio con el mayor aeropuerto, puerto marítimo y red ferroviaria.

El país tiene una población algo superior a los 10 millones de personas, de los cuales el 56% vive en zonas urbanas. A noviembre de 2021, la renta per cápita es de 4.738,41 USD, y la esperanza de vida de 73,3 años. Se espera que la población tenga un crecimiento medio del 1%

anual.

La economía de Azerbaiyán sigue dependiendo del sector de los hidrocarburos. Este sector representa el 90% de la exportación, contribuye con el 60% de los ingresos y aporta más del 50% del PIB. No obstante, el gobierno ha iniciado ya una serie de reformas para fomentar el sector privado y las actividades no petrolíferas. Para ello cuenta con una situación política y económica estable y con un PIB y un volumen de comercio exterior que se ha duplicado en los últimos 10 años.

Es un país que cuenta con registros de crecimiento del PIB positivos en términos reales, aunque en 2020 el crecimiento fue negativo debido a la crisis provocada por el COVID a nivel mundial. Según las previsiones del BM publicadas en octubre de 2021, el PIB de Azerbaiyán crecería al 3% y al 2,3% en 2021 y 2022 respectivamente. Esto se debe a la recuperación del precio del petróleo (el petróleo ligero azerí ascendió a USD 82,82/barril) que afectará positivamente a toda la economía del país, tanto al sector de hidrocarburos como al sector de no-hidrocarburos.

A pesar de que la producción de petróleo podría disminuir, esta se verá compensada por el aumento de producción de gas en el campo de Shah Deniz II. Por tanto, el sector de hidrocarburos seguirá siendo muy relevante en la economía de Azerbaiyán, tanto para las exportaciones como para el crecimiento del país. De hecho, hay que destacar la inauguración en noviembre de 2019 del gaseoducto TANAP (Trans-Anatolian Natural Gas Pipeline) y la del TAP (Trans-Adriatic Pipeline) a finales del 2020, que permite transportar el gas hasta Europa. El “Corredor de Gas del Sureste” (TANAP y TAP) es fundamental para el gobierno azerí en sus planes a medio plazo para diversificar el destino de las exportaciones de gas y petróleo.

En este contexto hay que mencionar a SOCAR o Compañía Estatal de Petróleo de la República de Azerbaiyán. SOCAR es el principal agente en el mercado de petróleo y gas de Azerbaiyán. Está involucrado en la exploración de campos de petróleo y gas, producción, procesamiento, transporte y comercialización tanto del petróleo como del gas y productos petroquímicos, en los mercados nacionales e internacionales.

Según el documento Business Outlook in Azerbaijan elaborado por Deloitte, la deuda externa del país se mantuvo constante durante el período 2018-2020, representando un 39,1% del PIB en 2020. Se espera que siga aumentando en los próximos años, hasta 2025, cuando se prevé una disminución de 15 puntos. Los ingresos seguirán aumentando gracias a las transferencias del Fondo Soberano del Petróleo (State Oil Fund) o SOFAZ.

Establecido en diciembre de 2000, SOFAZ es un fondo extrapresupuestario diseñado para garantizar la estabilidad macroeconómica y promover la inversión en sectores de la economía no petrolíferos. Otra razón clave para el establecimiento de SOFAZ fue aumentar la transparencia en la gestión de los ingresos por petróleo. Actualmente, las ganancias obtenidas en el desarrollo de nuevos campos de petróleo en alta mar se dirigen directamente a SOFAZ. Los activos de SOFAZ a 1 de julio de 2021 alcanzan los 44.105 MUSD.

En cuanto al mercado laboral, más de la mitad de la población es mano de obra activa, y la tasa de empleo es del 94%. Una de las mayores fortalezas del mercado es precisamente la flexibilidad del mercado laboral, junto a la facilidad de empezar un negocio en el país. Por otro lado, las elevadas tasas de interés que aumentan los costes empresariales se compensan con los bajos salarios mínimos, de forma que se puede mantener un nivel de competitividad aceptable. El fortalecimiento del clima de negocios y de las reformas legislativas es una de las diez prioridades del plan “Azerbaijan 2020, la visión del futuro”.

4.6.2 IMPORTANCIA ECONÓMICA DEL PAÍS EN SU REGIÓN

La localización geográfica de Azerbaiyán hace de este país una pieza fundamental en gran parte de los proyectos de oleoductos y gasoductos que han de conducir recursos energéticos entre Asia Central y Europa. Asimismo, Azerbaiyán es un líder regional que concentra el 80% de la economía y el 95% de los recursos financieros de todo el Cáucaso del Sur. Actualmente, el país lidera gran parte de las iniciativas encaminadas a la integración y desarrollo regional que une la región de Asia Oriental con Europa y los países del Norte con la región del Gran Oriente Medio.

La Iniciativa china del proyecto político-económico lanzada en 2013 con el nombre de “One Belt and One Road” (OBOR, “Un cinturón, una ruta”), que ahora se denomina oficialmente “Belt and Road Initiative” (BRI), tiene una repercusión para Azerbaiyán muy positiva al brindarle oportunidades en el tránsito y logística. La contribución a dicha iniciativa es ya una realidad con las nuevas infraestructuras como la ruta de transporte internacional Transcaspiana, Trans-Caspian International Transport Route; el ferrocarril Baku-Tbilisi-Kars o el nuevo puerto internacional Alat para mercancías, lo que se traduce en el desarrollo de proyectos internacionales y de gran importancia económica para Azerbaiyán.

El 30 de noviembre de 2019 se llevó a cabo la ceremonia de conexión europea del Gasoducto Trans Anatólico (TANAP) en la provincia de Edirne, Turquía. TANAP tiene una longitud de 1850 km y transcurre desde Azerbaiyán hasta la frontera con Grecia pasando por Turquía. Es la parte más importante del corredor energético con un total de 3.500 kilómetros. La capacidad total anual de TANAP será de 16.000 millones de metros cúbicos, con la distribución siguiente: 10.000 millones de metros cúbicos se destinarán al mercado europeo y 6.000 millones de metros cúbicos a Turquía.

4.6.3 OPORTUNIDADES COMERCIALES

Las mayores oportunidades en los próximos tiempos estarán en las obras de infraestructuras para la reconstrucción de los territorios liberados (carreteras, vías férreas, aeropuertos etc.).

4.6.4 OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN

Los sectores más relevantes o con mayor potencial de crecimiento son el energético (petróleo y gas, extracción y transporte), electricidad (eficiencia energética y subestaciones eléctricas), energías renovables, infraestructuras y telecomunicaciones. Otros sectores de interés son: agricultura e industria alimentaria, turismo, industria química y de maquinaria y tecnologías de información y comunicación.

El sector eléctrico azerbaiyano se ha ido renovando, pero persisten situaciones de poca eficiencia energética, como en las subestaciones eléctricas. La demanda crecerá y está previsto incrementar la capacidad de las centrales hidroeléctricas y térmicas, pero de momento afirman disponer de sobrecapacidad de generación. Se pretende la reestructuración general y paulatina de la red de distribución de electricidad, que no va a ser privatizada por ahora.

También hay que mencionar las oportunidades que podrían presentarse en las obras de infraestructuras para la reconstrucción de los territorios liberados (carreteras, vías férreas, aeropuertos, etc.) en la zona de Nagorno-Karabaj.

4.6.5 FUENTES DE FINANCIACIÓN

Ver punto 5.2.

4.7 ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN

Entre el 22 y el 26 de febrero de **2016** se realizó una misión **directa de STANPA** (Asociación de perfumería y cosmética) con 6 empresas participantes.

Entre el 17 y 18 de mayo 2016 se realizó una misión directa con ANMOPYC (Asociación de maquinaria de construcción, obras públicas y minería) con la participación de 4 empresas.

Misión inversa CEVIMASA-Valencia del 20 al 23 de febrero 2017 para empresa azerí: AMEC ASCON

Entre el **6 al 10 de noviembre de 2017**, se realizó una misión directa con la cámara de Comercio de Álava, participaron dos empresas, una de ellas es fabricante de asientos y butacas para instalaciones públicas y la otra es fabricante de productos de ferretería y herrajes.

Entre el **12 y 13 de marzo de 2018** se llevó a cabo una misión directa con **AGRAGEX**, con 8 empresas españolas principalmente de riego e invernaderos.

Del **25 al 28 de febrero de 2019** se llevó a cabo una misión directa con **ANMOPYC**, con 4 empresas españolas principalmente de maquinaria de obras públicas.

Del **9 al 10 de junio 2021** se celebra Misión Virtual organizada por **ICEX** en el sector de tecnología sanitaria con la participación de 4 empresas españolas.

5 RELACIONES ECONÓMICAS MULTILATERALES

5.1 CON LA UNIÓN EUROPEA

5.1.1 MARCO INSTITUCIONAL

Las relaciones actuales de Azerbaiyán con la Unión Europea se inscriben en el **Acuerdo de Cooperación y Asociación** (*Partnership & Cooperation Agreement, PCA*) que se firmó en 1999. Este PCA prohíbe aplicar aranceles discriminatorios o restrictivos entre las partes y contempla un gradual acercamiento a los estándares europeos. Desde el 1.1.2014 Azerbaiyán dejó de beneficiarse del Sistema de Preferencias Generalizadas (SPG) de la UE, al ser considerado un país de renta media-alta. Los sectores prioritarios del PCA son energía, transporte, medio ambiente, cambio climático y cooperación comercial y económica. En el último Consejo de Cooperación EU-AZ, que se celebra el 18.12.2020 en Bruselas, se revisan las negociaciones sobre el nuevo acuerdo marco entre AZ-UE para mejorar las relaciones comerciales, el diálogo político y la cooperación

Azerbaiyán forma parte de la **Política de Asociación Oriental (EaP)** que lanzó la UE en diciembre de 2008, cuyo objetivo principal es reforzar la Política de Vecindad con seis países: Armenia, Azerbaiyán, Georgia, Bielorrusia, Moldavia y Ucrania. En el plano comercial, este marco contempla la posibilidad de negociar Acuerdos Amplios y Profundos de Libre Comercio (*Deep and Comprehensive FTA o DCFTA*, en inglés), siempre que se cumplan una serie de condiciones. El 18.6.2020 se celebra la cumbre del EaP a través de videoconferencia para tratar 1) el COVID y sus consecuencias; 2) la asociación estratégica y 3) el futuro de la asociación. Los líderes expresaron la voluntad política de continuar construyendo un área de democracia compartida, prosperidad y estabilidad, a través de un orden internacional basado en reglas y el derecho internacional. La Asociación Oriental sigue siendo una prioridad de política exterior para la UE. La próxima cumbre será en Bruselas en marzo de 2021.

Azerbaiyán también cuenta con un Plan de Acción en el marco de la **Política Europea de Vecindad** (European Neighbourhood Policy, ENP). La ejecución del Plan de Acción por parte de Azerbaiyán es lenta, sobre todo en la aplicación de leyes. La Comisión Europea resalta su preocupación por los escasos niveles de protección de la propiedad intelectual.

En noviembre de 2018 la Comisión Europea adopta el Marco de Apoyo Único (SSF, Single Support Framework), también llamado "*Prioridades de Asociación*", para Azerbaiyán para el periodo de 2018-2020. Dicho marco establece las prioridades conjuntas con un presupuesto entre 42-51 Meur y tiene como objetivo apoyar las reformas del país en ámbitos como la diversificación económica, el crecimiento sostenible y social, gobernanza, el estado de derecho y la mejora de la conectividad. El *Programa de Acción Plurianual* con Azerbaiyán estableció una contribución máxima de la UE de 27 Meur para el periodo 2019-2020.

La UE ofrece a Azerbaiyán programas de apoyo financiero (Budget Support) con fondos destinados a sectores como la energía renovable, justicia, agricultura y desarrollo regional. Además, cuenta con fondos sectoriales (transportes) y con asistencia técnica (TA) mediante los Twinnings o programas de hermanamiento. En el periodo 2014-2017 se financiaron proyectos por valor de 77-94 M€.

En el ámbito de la energía, se ha progresado hacia el **Acuerdo Estratégico de Energía** entre la UE y Azerbaiyán para mejorar los suministros y seguridad energética en Europa. Azerbaiyán participa en INIGATE, programa de energía de la UE. En 2014 se reestructura el Ministerio de Energía para reforzar el sector de energías alternativas. En 2017 la Comisión Europea aprobó 14 M€ para el proyecto del gasoducto TAP y el 6.2.18 el BEI aprobó 1.500 M€ de financiación para

el TAP.

5.1.2 INTERCAMBIOS COMERCIALES

Las relaciones comerciales de Azerbaiyán con la Unión Europea están reguladas en el **Acuerdo de Asociación y Cooperación** (AAC). La Unión Europea es el primer socio comercial del país, representando el 41% del comercio total de Azerbaiyán en 2020. El comercio bilateral entre la UE y Azerbaiyán es de 7.854 Meur en 2020. La Unión Europea es el mayor mercado de exportaciones e importaciones del país (63% y 19% respectivamente en 2020). El Acuerdo de Asociación y Cooperación es de tipo no preferencial, es decir, no otorga preferencias arancelarias; sin embargo, sí establece una cooperación económica que fortalezca los vínculos comerciales y el desarrollo de normas basadas en el intercambio de bienes y servicios. El Acuerdo prevé una aproximación gradual de la legislación del país con las normas más importantes de la Unión Europea en materia comercial, para que las relaciones bilaterales Unión Europea – Azerbaiyán sigan creciendo.

La balanza comercial es altamente deficitaria para Europa, con una tasa de cobertura del 23% y un déficit de -4.929 MEUR en 2020. Esto se debe a que la mayor parte del comercio de Europa con el país asiático se resume en la importación casi exclusiva de hidrocarburos que supone un 98% del valor de las compras totales en Azerbaiyán (6.261 MEUR en 2020). La balanza comercial, pese a ser deficitaria, mejoró con respecto al año anterior un 44% para la UE, ya que las importaciones de hidrocarburos se han reducido.

CUADRO 17: EXPORTACIONES DE BIENES A LA UNIÓN EUROPEA

EXPORTACIONES DE AZERBAIYÁN A LA UNIÓN EUROPEA						
Exportaciones de AZ a la UE		2017	2018	2019	2020	% s/ total
		9293	11300	10610	6392	100
1	Italia	4632	5559	4909	3221	50,39
2	Alemania	996	1439	1353	730	11,43
3	España	369	565	649	516	8,07
4	República Checa	907	1035	1004	494	7,72
5	Croacia	222	343	398	434	6,79
6	Grecia	123	220	306	392	6,13
7	Portugal	689	799	615	219	3,42
8	Rumania	313	360	184	115	1,80
9	Austria	362	368	439	111	1,74
10	Francia	637	501	649	105	1,64
11	Otros	45	111	106	55	0,85

Fuente: ITC Trade Map

Última actualización: Enero 2022

Por productos, en 2020, la principal partida importada por **Azerbaiyán de la UE** es la de “Máquinas y Aparatos Mecánicos” con 352 MEUR (33% del total de importaciones); seguido de “Aparatos y Material Eléctrico” con 147 MEUR (14%). Tradicionalmente la partida “Piedras y Metales Preciosos” había ocupado la primera posición, con 1.934 MEUR de importación en 2019, siendo una partida eportada principalmente por Reino Unido.

En cuanto a las exportaciones de Azerbaijan a la UE, en 2020, la principal partida es la de hidrocarburos y combustible, concretamente el petróleo y el gas, que representa el 98% del total de sus compras. El resto de los productos importados tienen una presencia testimonial.

EXPORTACIONES E IMPORTACIONES DE AZERBAIYAN POR PRODUCTO			
	en MEUR	2020	2020

		IMPORT	EXPORT	
	Total	1.061,62	6.382,18	Total
1	84 MÁQUINAS Y APARATOS MECÁNICOS	351,71	6.260,75	27 COMBUSTIBLES, ACEITES MINERAL.
2	85 APARATOS Y MATERIAL ELÉCTRICO	147,00	62,56	08 FRUTAS /FRUTOS, S/ CONSERVAR
3	87 VEHÍCULOS AUTOMÓVILES; TRACTORES	123,17	30,70	29 PRODUCTOS QUÍMICOS ORGÁNICOS
4	30 PRODUCTOS FARMACÉUTICOS	110,39	8,68	84 MÁQUINAS Y APARATOS MECÁNICOS
5	90 INSTRUMENTOS Y APARATOS DE ÓPTICA	78,13	7,82	76 ALUMINIO Y SUS MANUFACTURAS
6	73 MANUF. DE FUNDIC., HIERRO Y ACERO	75,75	2,75	72 FUNDICIÓN, HIERRO Y ACERO
7	33 ACEITES ESENCIALES; PERFUMER.	46,83	2,57	63 ARTÍC. TEXTIL-HOGAR; PRENDERÍA
8	38 PRODUCTOS DIVERSOS DE LAS INDUSTRIAS QUÍMICAS	44,79	1,84	25 SAL; AZUFRE; TIERRAS Y PIEDRAS
9	04 LECHE Y PRODUCTOS LÁCTEOS; HUEVOS DE AVE	28,63	1,62	38 PRODUCTOS DIVERSOS DE LAS INDUSTRIAS QUÍMICAS
10	27 COMBUSTIBLES, ACEITES MINERAL.	28,27	1,49	85 APARATOS Y MATERIAL ELÉCTRICO
11	94 MUEBLES, SILLAS, LÁMPARAS	26,94	1,40	90 INSTRUMENTOS Y APARATOS DE ÓPTICA

Fuente: ITC Trade Map

Última actualización: Enero 2022

5.2 CON LAS INSTITUCIONES FINANCIERAS INTERNACIONALES

La República de Azerbaiyán se unió al Banco Mundial (BM) en 1992. Durante estos 30 años de asociación, la inversión del BM en el país ha alcanzado 4.608 MUSD, cantidad destinada a 52 proyectos. Estos proyectos abarcan múltiples sectores, desde la gobernanza del sector público, la salud y la educación hasta el sector financiero y la infraestructura. Las operaciones del Banco Mundial se basan en una estrategia conjunta con el país llamada “*Marco de Asociación de País*” (CPF, Country Partnership Framework). El CPF vigente cubre el período 2016-2020, habiendo sido extendido hasta 2022, hallándose una nueva versión del CPF en proceso de preparación y aprobación; este acuerdo marco tiene como objetivo apoyar a Azerbaiyán en su camino hacia un crecimiento sostenible, inclusivo y liderado por el sector privado. A enero de 2022, la cartera consta de ocho proyectos activos (excluyendo el proyecto TANAP, ya terminado), con un monto de compromiso total de 628,8 MUSD.

Azerbaiyán se unió al Banco Asiático de Desarrollo (BAsD o ADB, por sus siglas en inglés) en 1999. Las operaciones del BAD en Azerbaiyán se guían por la Estrategia de Asociación del País (CPS, Country Partnership Association). El CPS de Azerbaiyán para el periodo 2019–2023 apoya la aceleración de la diversificación económica y el crecimiento a través de la implementación de tres pilares: (i) impulsar el desarrollo del sector privado no petrolero y mejora del acceso a la financiación; (ii) elevar la eficiencia del sector público mediante la promoción de un gasto público y un sector empresarial público más sostenibles; y (iii) mejorar la infraestructura y fortalecimiento del capital humano para satisfacer las necesidades de una economía diversificada. Los préstamos acumulados, subvenciones, inversiones de capital y asistencia técnica ascendieron en abril de 2021 a 4.950 MUSD, comprometidos en 78 proyectos, y los compromisos de programas de microfinanciamiento y financiación de cadenas de suministro y comercio a 39,81 MUSD, comprometidos en 54 proyectos. El 3.11.2021 se anuncia la firma del Contrato de Préstamo en el marco del Programa de Respuesta Activa y Apoyo al Gasto COVID-19, que, aportando 250

MUSD, proporciona apoyo presupuestario para satisfacer las necesidades de financiación del desarrollo de Azerbaiyán, derivadas de las medidas de respuesta a la pandemia.

Azerbaiyán ingresó en el Banco Europeo de Desarrollo y Reconstrucción (BERD) en 1992. La suscripción de capital de Azerbaiyán es de 30 MEUR. El BERD cuenta con las siguientes prioridades estratégicas en Azerbaiyán para el período 2019-2024: promover la diversificación económica apoyando la competitividad y el buen gobierno, fortalecer el desarrollo de mercados financieros y apoyar la transición de la economía verde y la conectividad regional. A fecha de 31 de noviembre el BERD ha asignado 3.305 MUSD al país para la realización de 178 proyectos, con un portfollio de proyectos activos de 801 MEUR, de los que el 88% son de infraestructuras. El 13.3.20 el BERD pone a disposición de sus clientes en 38 países, entre ellos Azerbaiyán, un Paquete de Solidaridad de Emergencia por valor de 1.000 MEUR para ayudar a las empresas locales a hacer frente al impacto del coronavirus. Mediante el nuevo Marco Estratégico y de Capital 2021-25 el BERD adopta la estrategia para preservar y acelerar la transición a una economía de mercado en los países en los que opera, con préstamos de hasta 13.000 MEUR anuales.

El **Banco Europeo de Inversiones (BEI)** ha trabajado con Azerbaiyán desde 2014. El Banco opera en el marco de la Política Europea de Vecindad (PEV), la Asociación Oriental (EaP) y otros acuerdos bilaterales de la UE, y ha invertido más de 96 millones de euros en el país. A través de la cooperación con un banco local, el BEI ha proporcionado financiación por valor de 25 millones de euros a más de 120 empresas. Con el apoyo del BEI, Azerbaiyán pretende diversificar su economía. Es probable que este proceso incluya inversiones en energía renovable y eficiencia energética. Las prioridades del BEI en Azerbaiyán incluyen la promoción del desarrollo económico equilibrado y sostenido, especialmente para las áreas rurales, la reducción de las desigualdades y la diversificación de las fuentes de energía nacionales.

Azerbaiyán se unió al Banco Islámico de Desarrollo (IsDB) el 4 de julio de 1992. Su participación de capital suscrito es de 50,9 millones de dinares. El IsDB ha llevado a cabo 73 proyectos en el país, 7 de los cuales siguen activos. La financiación total recibida es de 1.200 MUSD. Los objetivos del IsDB son promover el sector financiero islámico junto con las instituciones relacionadas, eliminar la pobreza y promover la cooperación entre los países miembros. El IsDB en septiembre de 2021 asigna 1.200 MUSD a sus países miembros (entre ellos Azerbaiyán) para combatir los efectos de la pandemia COVID-19.

Azerbaiyán se unió al Banco Asiático de Inversión e Infraestructura (BAII) en junio de 2016. El mismo año el Banco aprobó un préstamo de 600 MUSD, el más grande hasta su fecha, para la construcción del gasoducto Transanatoliano de Gas Natural (TANAP) desde Azerbaiyán a Europa a través de Turquía. El Banco estuvo cofinanciando este proyecto con varios otros bancos multilaterales de desarrollo, incluido el Grupo del Banco Mundial, el Banco Asiático de Desarrollo, el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo, el Banco Europeo de Inversiones, entre otras instituciones financieras internacionales. Como parte del Programa del Corredor de Gas del Sur, el Proyecto del Gasoducto Transanatoliano de Gas Natural (TANAP) fue construido para transportar el gas natural extraído del campo Shah Deniz 2 ubicado en el Mar Caspio en Azerbaiyán a través de Turquía a Europa.

5.3 CON LA ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE COMERCIO

Azerbaiyán está integrado junto con Armenia y Georgia en la región del Cáucaso Sur, siendo el único de los tres países que aún no es miembro de la OMC, si bien es país observador. Azerbaiyán inició su proceso de adhesión en 1997, presentó su Memorándum sobre el Régimen de Comercio Exterior en 1999 y celebró su primera reunión de Parte de Trabajo en junio de 2002. Las negociaciones bilaterales sobre el acceso a los mercados siguen en curso, sobre la base de las ofertas revisadas presentadas para las mercancías y los servicios. En la reunión del 22 de Julio de 2016, la delegación de Azerbaiyán manifestó que “Reafirmamos nuestro compromiso de adherirnos a la OMC y adoptar todas las medidas posibles para intensificar el proceso”.

La última reunión (la decimocuarta) tuvo lugar en julio de 2017, donde la OMC instó al país a intensificar las conversaciones bilaterales con otros miembros de la organización sobre las condiciones de la adhesión. Las negociaciones se encuentran atascadas desde entonces y hasta

la fecha en la negociación del acceso a los mercados para mercancías y servicios dentro del apartado bilateral; a la espera del proyecto de informe del Grupo de Trabajo en el apartado multilateral; y sin avances en el apartado plurilateral.

5.4 CON OTROS ORGANISMOS Y ASOCIACIONES REGIONALES

En 1992 se constituyó el Grupo de Minsk, auspiciado por la **Organización para la Seguridad y la Cooperación en Europa (OSCE)**, para promover negociaciones entre Armenia y Azerbaiyán a una solución pacífica. Polonia ostenta en 2022 la presidencia de este grupo del que forman parte 57 países, incluidos Armenia y Azerbaiyán. El Grupo de Minsk se mantiene activo, siendo su mayor logro el alto al fuego de 1994, aunque no ha logrado resultados reseñables para la resolución del conflicto.

La **Comunidad de Estados Independientes (CIS en inglés)** se estableció en Minsk en 1991, y adhirió a Azerbaiyán como miembro en septiembre de 1993. Existen principalmente nueve áreas de cooperación en la organización, siendo el objetivo principal el desarrollo de las relaciones multilaterales de los Estados miembros en las esferas económica, humanitaria, militar y política. El CIS opera en más de 90 agencias, pero Azerbaiyán participa sólo en 30 organismos especializados y otros 11 cuerpos. El país coopera con la CIS principalmente sobre una base bilateral, en base a los intereses nacionales, y considerando la organización como una plataforma para el diálogo internacional.

La **Organización de los Estados Túrquicos** (anteriormente llamado Consejo Túrquico) es una organización internacional establecida en octubre de 2009 con el objetivo de promover la cooperación integral entre los Estados de habla túrquica. Sus miembros son, aparte de Azerbaiyán: Kazajistán, Kirguistán, Uzbekistán y Turquía. El Consejo organiza numerosos eventos y actividades en el ámbito económico, entre los que destacan reuniones anuales de los ministros de economía aduanas o transporte, o foros económicos y empresariales. Esta organización tiene una marcada visión del conflicto entre Azerbaiyán y Armenia. Azerbaiyán coopera también con instituciones ligadas al Consejo, como TURKSOY, TURKPA, la Academia Túrquica, el Instituto de Cultura Túrquica, o el Consejo de Negocios Túrquicos.

La **Organización por la Democracia y el Desarrollo Económico (GUAM en sus siglas en inglés)** es una organización internacional establecida por Azerbaiyán, Georgia, Moldavia y Ucrania en 1997. El objetivo principal es la integración de la región y el establecimiento de un espacio seguro, además del refuerzo de la cooperación empresarial, la cultura y turismo, y el comercio y transporte. El 21 de diciembre de 2021 se llevó a cabo la 14ª sesión de la Asamblea Parlamentaria de GUAM, en la que se valoró positivamente las medidas tomadas por los gobiernos en relación con la pandemia de COVID-19 en los Estados Miembros del GUAM, y además se reiteró, respecto al conflicto entre Armenia y Azerbaiyán, que no hay otra alternativa que construir relaciones interestatales basadas en normas y principios del derecho internacional.

Las relaciones del país con la **Organización de la Cooperación Islámica (OIC en sus siglas en inglés)** es una de sus prioridades en política exterior. La Organización agrupa a los estados de confesión musulmana, y se creó en 1969 en Rabat. Fijan su objetivo como la lucha contra el imperialismo, el neocolonialismo y la emancipación palestina. Agrupa varias agencias especializadas, entre las que destaca por su gran importancia el Banco Islámico de Desarrollo. Fue el primer país CIS en unirse (1991) y tiene una cooperación intensa con varios de sus organismos, especialmente en materia de representación institucional con el papel de la primera dama de Azerbaiyán, como asistente a diversos eventos patrocinados por la Organización.

5.5 ACUERDOS BILATERALES CON TERCEROS PAÍSES

Según datos de Naciones Unidas, Azerbaiyán tiene acuerdos bilaterales 49 países: Albania, Austria, Bielorrusia, Unión Económica Belga-luxemburguesa, Bulgaria, China, Croacia, República Checa, Egipto, Estonia, Finlandia, Francia, Georgia, Alemania, Grecia, Hungría, Irán, Israel, Italia, Jordania, Kazajistán, Corea del Sur, Kirguistán, Letonia, Líbano, Lituania, Macedonia, Moldava, Montenegro, Noruega, Paquistán, Polonia, Qatar, Rumanía, Rusia, Arabia Saudita, Serbia, Suiza, Siria, Tayikistán, Turquía, Ucrania, Emiratos Árabes Unidos, Reino Unido, Estados Unidos y Uzbekistán.

5.6 ORGANIZACIONES INTERNACIONALES ECONÓMICAS Y COMERCIALES DE LAS QUE EL PAÍS ES MIEMBRO

CUADRO 18: ORGANIZACIONES INTERNACIONALES ECONÓMICAS Y COMERCIALES DE LA QUE EL PAÍS ES MIEMBRO

ORGANIZACIONES INTERNACIONALES ECONÓMICAS Y COMERCIALES DE LA QUE EL PAÍS ES MIEMBRO
Agencia Internacional de Energía Atómica IAEA
Asociación para la Paz PFP
Asociación Internacional de Fomento IDA
Banco Islámico de Desarrollo IDB
Banco Asiático de Desarrollo-ADB
Banco Asiático de Inversión e Infraestructuras (AIIB/BAII)
Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo EBRD
Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento IBRD
Consejo Europeo CE
Comunidad de Estados Independientes CIS
Comisión Económica y Social para Asia y el Pacífico UNESCAP
Comisión Económica de las Naciones Unidas para Europa (UNECE)
Conferencia sobre medidas de interacción y fomento de la confianza en Asia (CICA)
Consejo de Cooperación para los Estados Árabes del Golfo CCEAG
Consejo de Cooperación para los Estados de Habla Turca (Turkic Council)
Corredor de Transporte Europa-Cáucaso-Asia TRACECA
Corporación Financiera Internacional IFC
Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo UNCTAD
Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y de la Medialuna Roja (IFRC)
Corporación Financiera Internacional IFC
Confederación Sindical Internacional ITUC
Comité Olímpico Internacional IOC
Consejo de Asociación Euroatlántico EAPC
Conferencia sobre medidas de Interacción y Fomento de la Confianza en Asia CICA
Fondo Monetario Internacional FMI
Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola IFAD
Fondo de Naciones Unidas para la Infancia UNICEF
Federación Sindical Mundial WFTU
Grupo del Banco Mundial WB
INTERPOL
Liga de los Estados Árabes (LAS)
Movimiento de Países No-Alineados NAM
Naciones Unidas UN
Organización Islámica para la Educación, la Ciencia y la Cultura (ISESCO)
Organización para la Cooperación Económica ECO
Organización de Cooperación Económica del Mar Negro BSEC
Organización para la Seguridad y la Cooperación en Europa OSCE
Organización de las PNUD Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura UNESCO
Organización del Tratado del Atlántico Norte OTAN
Organización para la Cooperación Islámica OIC
Organización para la Prohibición de las Armas Químicas OPCW
Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial UNIDO
Organización Mundial de la Propiedad Intelectual WIPO
Organización Mundial de Meteorología WMO
Organización Mundial del Turismo UNWTO
Organización Mundial del Comercio WTO
Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura FAO
Organización para la Democracia y el Desarrollo Económico de la GUAM
Organización de Aviación Civil Internacional ICAO
Organización Mundial de la Salud WHO

Organización Internacional del Trabajo ILO
Organización Marítima Internacional (IMO)
Organización Internacional para las Migraciones IOM
Organización Internacional de Normalización ISO
Organización de los Estados Americanos OAS (observer)
Organización Mundial de Aduanas WCO
Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente, PNUMA
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
Programa Especial de Naciones Unidas para Economías de Asia Central (SPECA)
Tratado de Prohibición Completa de Pruebas Nucleares (CTBT)
Unión Africana (observer)
Unión Internacional de Telecomunicaciones ITU
Unión Postal Universal UPU