

## Ejemplo:

# Información Personalizada para Business, S.A. en Estados Unidos

Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Miami





## Ejemplo\*:

# Información Personalizada para Business, S.A. en Estados Unidos

Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Miami



Este informe constituye un Servicio Personalizado, prestado por la Oficina Comercial de España en Miami, a la empresa Business, S.A., conforme al servicio contratado con fecha XX/XX/XXXX, con referencia CRM SP-XXXXXXXXXXX.

Precio final de este Servicio Personalizado: XXX,XX euros (IVA incluido)

\*Los nombres de empresas y sus datos, así como las fechas de este ejemplo son ficticios. Se han eliminado algunos datos.



# Índice

1. Descripción del servicio	4
<ul><li>1.1. Necesidades del cliente</li><li>1.2. Metodología</li></ul>	4
2. La enseñanza secundaria pública en Florida (K-12)	6
<ul> <li>2.1. Estructura administrativa</li> <li>2.1.1. Estructura jerárquica</li> <li>2.1.2. Estructura geográfica</li> <li>2.2. Los distritos comparados</li> <li>2.2.1. Aspectos sociales y geográficos</li> <li>2.2.2. Aspectos económicos</li> <li>2.2.3. Aspectos educativos</li> </ul>	6 6 9 9 11
3. Los distritos escolares de Florida	14
<ul><li>3.1. Materiales y editoriales de español en Florida</li><li>3.2. Contactos e información relevante de cada distrito</li></ul>	14 17
4. Conclusiones	36
5. Anexos	39
ANEXO I. DISTRITOS ESCOLARES DE FLORIDA (ARCHIVO EXCEL) ANEXO II. CONTACTOS DE LOS REPRESENTANTES DE LAS CASAS EDITO	39 ORIALES. 39
ANEXO III. DIRECCIONES POSTALES DE LOS DISTRITOS.	39

## 1. Descripción del servicio

### 1.1. Necesidades del cliente

Business, S.A., es una empresa especializada en la creación de materiales y herramientas para el aprendizaje y enseñanza del español como lengua extranjera (ELE). Llevan más de 25 años en el mercado, y proporcionan a profesores y centros educativos soluciones completas para sus clases de español, combinando contenidos con plataformas de aprendizaje modernas.

[...]

La empresa está en proceso de internacionalización a Estados Unidos, para lo cual ha llegado a acuerdos con socios locales y emprendiendo acciones de desarrollo de negocio y de adaptación del producto para el mercado local.

En previsión de una próxima "adopción" de sus materiales en el Estado de Florida, Business,S.A., pretende establecer una estrategia de desarrollo de negocio para este mercado, para lo que necesita información ordenada sobre los distintos distritos escolares.

El objetivo es conseguir información suficiente para identificar y clasificar los distintos distritos para poder priorizar y definir una estrategia de marketing y de desarrollo comercial.

## 1.2. Metodología

En función de las necesidades de Business, S.A., se realiza una Ficha de Mercado sobre Materiales didácticos de español en los distritos escolares de Florida, dividido en dos bloques de contenidos.

- La enseñanza secundaria pública en Florida (K-12). Un apartado, primordialmente cuantitativo, con el objetivo realizar una ficha técnica de los distritos para poder caracterizarlos.
- Distritos escolares de Florida. Un segundo apartado, con información cualitativa y que incluye los contactos de distritos.

Para los análisis estadísticos y numéricos se han empleado distintas bases de datos disponibles, pero especialmente las desarrolladas por la Oficina del Censo Nacional, el Departamento de Educación de la Florida y las ofrecidas por los Distritos escolares.

Entre las fuentes más utilizadas están:

- <a href="https://www.census.gov/quickfacts/fact/table/browardcountyflorida,miamidadecountyflorida/">https://www.census.gov/quickfacts/fact/table/browardcountyflorida,miamidadecountyflorida/</a>
   PST045218
- https://edstats.fldoe.org/portal%20pages/html%20pages/Report%20Cards.html
- https://edudata.fldoe.org/ReportCards/Schools.html?school=0000&district=01
- https://nces.ed.gov/ccd/districtsearch/district\_detail.asp?ID2=1200030

En cuanto a los datos de contacto del personal relevante en los distintos distritos, tras buscar la información pública disponible, se realizaron comunicaciones de comprobación con cada uno de los distritos. Debido al período vacacional, no todos han podido ser comprobados al 100%.

Adicionalmente, se realizaron llamadas a los propios contactos y a otro personal de distintos distritos, como profesores, etc. para intentar profundizar en la información cualitativa.

Obviamente el nivel de detalle en la información obtenida no es uniforme, pero se ha realizado un esfuerzo por conseguir la máxima información posible, y siempre sin utilizar el nombre de Business, S.A. en las conversaciones para maximizar la información que puedan facilitar los contactos.

Por último, para agilizar los tiempos de trabajo y que el documento sea lo más ejecutivo posible la información se ofrece, como acordado, en forma ficha-resumen, y se acompaña de un archivo Excel con información para facilitar su tratamiento posterior por parte de Business, S.A.

# 2. La enseñanza secundaria pública en Florida (K-12)

### 2.1. Estructura administrativa

## 2.1.1. Estructura jerárquica

La enseñanza escolar en los Estados Unidos está descentralizada y depende, principalmente, de los estados y las comunidades locales. No obstante, el gobierno federal crea e impone legislación relacionada con la educación y tiene un impacto sobre la implementación de leyes y normas a través de los fondos destinados a los estados para la educación pública.

Dentro de la autonomía de cada Estado, la normativa de cada uno es diferente en cuanto a los libros de texto y fuentes de financiación, pero de forma habitual se suelen dividir en función de si realizan un proceso de *adopción* estatal de libros de texto, proceso por el cual el Estado autoriza ciertos libros/editoriales para todos los distritos; o bien lo deja a libre elección de los mismos.

Florida es uno de los Estados adoptantes, es decir sigue el proceso de adopción de materiales de instrucción. El departamento de educación de Florida es el órgano superior organizativo. Se encarga de marcar los estándares curriculares que todos los libros y distritos deberán cumplir.

[...]

## 2.1.2. Estructura geográfica

En Florida existen 74 distritos escolares, que coinciden físicamente con los distintos condados.

Además de los 74 distritos escolares, se cuentan también a efectos estadísticos algunos distritos virtuales o no geográficos, y que son:

- DEAF/BLIND
- FAMU LAB SCH
- FAU LAB SCH
- FL VIRTUAL
- FLAGLER
- UF LAB SCH



Los nombres de los distritos no siempre coinciden con los de sus ciudades principales. En la siguiente tabla se detallan los distritos que corresponden con algunas de las ciudades más conocidas:

CIUDAD	DISTRITO ESCOLAR
Miami	Miami Dade
Fort Lauderdale	Broward
West Palm Beach	Palm Beach
Tampa	Hillsbourgh
Orlando	Orange
Jacksonville	Duval



El siguiente mapa muestra la distribución de los distritos de Florida y sus ciudades principales:



## 2.2. Los distritos comparados

## 2.2.1. Aspectos sociales y geográficos

En la siguiente tabla se recopilan los datos demográficos comparativos entre los Distritos escolares, que en el caso de la Florida coinciden con los Condados.

Esta organización hace que haya una correspondencia entre el tamaño de la población y el número de alumnos matriculados por distrito.

Las llamadas telefónicas a los distritos han confirmado que el 80% de los alumnos matriculados en español son

DISTRITO	CIUDADES IMPORTANTES	NÚMERO ESTUDIANTES	% ESTUDIANTES LATINOS	% ESTUDIANTES OTROS	ZONA AEROPUERTO <sup>1</sup>
ALACHUA	GAINESVILLE	27254	10.82%	89.18%	+ DE 1,5H
BAKER	MACCLENNY	4909	0.94%	99.06%	- DE 1H
BAY	PANAMA CITY	27985	8.71%	91.29%	- DE 1H
BRADFORD	STARKE	3011	0.76%	99.24%	- DE 1,5H
BREVARD	VIERA	73653	14.87%	85.13%	- DE 1,5H
BROWARD	FORT LAUDERDALE	270961	34.77%	65.23%	- DE 0,5H
CALHOUN	BLOUNTSTOWN	2050	4.39%	95.61%	- DE 1H
				•••	•••
		•••			•••
				•••	•••
					•••
			[]		

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Se ha considerado la distancia del centro de la ciudad al aeropuerto internacional (incluido en el Excel) más cercano en Google Maps.

# SP Información Personalizada para Business, S.A. en Estados Unidos

Distribución por origen étnico de los estudiantes matriculados en todo el estado de la Florida en todos los niveles:

GRADE	WHITE	BLACK OR AFRICAN AMERICAN	HISPANIC/ LATINO	ASIAN	NATIVE HAWAIIAN OR OTHER	AMERICAN INDIAN OR ALASKA NATIVE	TWO OR MORE RACES	TOTAL
Total	1.063.922	624.435	964.219	78.938	4.839	8.127	102.377	2.846.857
PK	20.000	18.246	22.193	1.185	72	129	2.320	64.145
KG	75.456	44.022	66.625	5.447	375	513	8.489	200.927
1	76.824	45.427	69.590	5.633	389	583	8.603	207.049
2	75.953	45.933	72.329	5.590	402	531	8.444	209.182
3	79.255	50.045	76.322	5.865	383	640	8.515	221.025
4	78.683	46.793	74.271	5.790	379	598	8.206	214.720
•••								
			•••		•••	•••		

Fuente: Florida enrollment/Membership by Grade by Race and District 2018-2019



## 2.2.2. Aspectos económicos

A continuación, se presentan datos económicos relevantes por distrito referentes al gasto. El gasto de instrucción comprende el gasto en materiales entre los que se encuentran los libros de texto de tapa dura o de tapa blanda, además de contenido electrónico, consumibles, laboratorios de aprendizaje, materiales manipulables, medios electrónicos y software o software de computadora.

También se aporta el número de colegios para dar una visión más clara sobre el tamaño de cada distrito.

DISTRITO	NÚMERO ESTUDIANTES	NÚMERO DE COLEGIOS	GASTO TOTAL DISTRITO	% DEL GASTO DE INSTRUCCIÓN	GASTO INSTRUCCIÓN POR ALUMNO
MONROE	8.571	23	\$118.045.000	55,95%	\$7.705
SARASOTA	42.810	60	\$535.618.000	53,99%	\$6.755
JEFFERSON	734	10	\$11.009.000	44,70%	\$6.704
FRANKLIN	1.304	5	\$15.739.000	54,35%	\$6.560
SUMTER	8.604	13	\$82.677.000	64,30%	\$6.178
PALM BEACH	192.721	267	\$1.968.247.000	58,62%	\$5.987
COLLIER	46.416	70	\$525.310.000	52,80%	\$5.976
PINELLAS	102.905	166	\$1.084.951.000	54,59%	\$5.756
DADE	357.249	529	\$3.654.722.000	56,24%	\$5.753
LIBERTY	1.407	10	\$15.819.000	50,72%	\$5.702
					•••
•••					
					•••
					•••
					•••
					•••
					•••
					•••
					•••
•••					
					•••
					•••
					•••
					•••
•••	•••		•••	•••	***
					•••
					•••
					•••

# SP Información Personalizada para Business, S.A. en Estados Unidos

Las personas encargadas de solicitar los libros de texto para el distrito son los coordinadores de currículo, y tienen en cuenta las preferencias de los profesores. En la siguiente tabla se muestran el número y el salario medio de estos:

DISTRITO	GRADO	NÚMERO DE PROFESORES	NÚMERO DE CORDINADORES DE CURRÍCULO	SALARIO MEDIO PROFESOR	SALARIO MEDIO COORDINADOR
FLORIDA	В	175.732	83	\$48.486	\$61.109
ALACHUA	В	1.477		\$44.759	
BAKER	В	295		\$43.902	
BAY	В	1.767	1	\$44.490	\$45.778
BRADFORD	С	239		\$41.913	
BREVARD	Α	4.709	6	\$46.316	\$39.296
BROWARD	В	15.971	10	\$51.678	\$49.648
CALHOUN	Α	155		\$39.972	
CHARLOTTE	В	935		\$46.359	
CITRUS	В	987		\$47.253	
•••			•••	****	•••
•••			•••	****	•••
•••			•••	****	•••
•••			•••	****	•••
			•••	****	•••
			•••	****	•••
			•••	****	•••
•••				•••	
•••	•••		•••	***	•••
•••			***		•••
•••	•••		•••	***	•••
•••	•••		•••	***	•••
•••			***		•••
•••			***		
			[]		



### 2.2.3. Aspectos educativos

En la siguiente tabla se muestra el número de alumnos matriculados en español por niveles para todo el Estado de la Florida.

COURSE NUMBER	GRADE LEVEL	COURSE NAME	ENROLLMENT FL
5007020	K-5	Elementary Spanish	202,398
0708340	9-12	Spanish 1	120,126
0708350	9-12	Spanish 2	95,574
0708360	9-12	Spanish 3 Honors	21,383
0708370	9-12	Spanish 4 Honors	5,010

Fuente: Florida Department of Education Instructional Materials Enrollment data for World Languages

Cada distrito es evaluado de forma anual por el departamento de educación de Florida con el objetivo de puntuarlos en diferentes aspectos según el nivel en el que han cumplido los objetivos establecidos en los estándares de aprendizaje que el departamento publica también de forma anual. De esta forma se clasifican en los grados A-D, siendo A el mayor grado y D el menor.

Por otra parte, en el siguiente cuadro se encuentra reflejado el número de alumnos que estudian español. Hay 6 niveles de español y 5 de "habla española", sin embargo, la mayoría de los distritos solo contemplan hasta el nivel 4:

DISTRITO	NÚMERO ESTUDIANTES	ESTUDIANTES DE ESPAÑOL	SPANISH 1 (9-12)	SPANISH 2 (9-12)	SPANISH 3 HONORS (9-12)	SPANISH 4 HONORS (9-12)
ALACHUA	27.254	2.238	778	657	190	
BAKER	4.909	409	233	176		
BAY	27.985	1.420	913	446	31	
BRADFORD	3.011	164	80	84		
BREVARD	73.653	8.043	3.734	2.808	648	224
BROWARD	270.961	34.869	13.901	11.029	3.839	1.110
CALHOUN	2.050	110	71	39		
CHARLOTTE	15.917	1.480	689	576	135	46
CITRUS	15.314	1.046	786	237	23	
•••	•••					
						•••

## 3. Los distritos escolares de Florida

A nivel estatal, dentro del departamento del logro del estudiante a través del lenguaje (World Languages) existe una persona responsable de crear una lista de todos los libros que son elegibles para el español:

	FLORIDA
Departamento	Student Achievement Through Language Acquisition Bureau
Contacto (Nombre, Cargo)	Program Director of The Florida Department of Education Student Achievement Through Language Acquisition Bureau
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000
Correo-E	Xxx@xxxxx.org
Observaciones De Interés	Encargada para todo el Estado de la lista de libros para español. de vacaciones hasta el 17 de junio

En el siguiente enlace se pueden consultar los libros de texto del depósito de libros de las escuelas de Florida (FSBD): <a href="https://www.fsbd.com/Publisher">https://www.fsbd.com/Publisher</a>

FSBD publica los catálogos de K-5 Elementary y 6-12 Secondary cada primavera. Las copias impresas se distribuyen a las escuelas y las copias en PDF se publican en su página web.

De esta forma se pueden encontrar los programas de materiales educativos adoptados por el Estado de Florida y muchos programas no adoptados. Los catálogos se actualizan periódicamente y todos los precios e información no adoptados están sujetos a cambios en cualquier momento sin previo aviso.

## 3.1. Materiales y editoriales de español en Florida

Es importante conocer cuáles son las editoriales de la competencia, analizar sus libros y sus técnicas de marketing y si su producto gusta o no, de forma que se puedan evitar los contenidos que menos se ajustan a las necesidades de las escuelas y potenciar aquellas que hacen que sean elegidos.

En la tabla a continuación se aportan los libros que las editoriales presentes en el mercado ofrecen y sus contactos comerciales en el mercado:

PUBLISHER	CITY & STATE	AUTHORIZED USER (1) NAME	CORREO	TELÉFONO
Cengage Learning	Mason, Ohio	Contacto 1	contacto1@xxxx.com	000 000 0000 x 00000
CEV Multimedia	Lubbock, Texas	Contacto 1	contacto1@xxxx.com	000 000 0000
Carnegie Learning, Inc. dba EMC Publishing & Mondo Ed	Pittsburgh, Pennsylvania	Contacto 1	contacto1@xxxx.com	000 000 0000
				•••
Wayside Publishing	Freeport, Maine	Contacto 1	contacto1@xxxx.com	000 000 0000

Cada editorial tiene diferentes libros de texto según el nivel, que serían:

## K-5 World Languages

PUBLISHER	TITLE	AUTHOR	COPYRIGHT	EDITION	LEVEL
	GRADI	E: ELEMENTARY SPAN	NISH (#5007020)		
Vista Higher Learning	Descubre el español	Editorial Team	2017	2nd	K-5

## 9-12 World Languages

PUBLISHER	TITLE	AUTHOR	COPYRIGHT	EDITION	LEVEL				
	SPANISH 1 (#0708340)								
Wayside Publishing	EntreCulturas 1	Ann Mar, Robert L. Davis, Maritza Sloan, George Watson-Lopez	2020	1st	9-12				
	•••								
Vista Higher Learning	Español Santillana 1	Santillana Editorial Team	2019	2nd	9-12				
	•••								
	SP/	NISH 2 (#0708350)							
Wayside Publishing	EntreCulturas 2	Paulina Carrion, Megan Cory, Catherine Schwenkler	2020	1st	9-12				
	SPANISH	3 HONORS (#0708360)							



Wayside Publishing	EntreCulturas 3	Debora Espitia, Pamela Gracia, Jennifer Cornell, Isabel Vazquez.	2017	1st	9-12
	•••	•••			
SPANISH 4 HONORS (#0708370)					
Wayside Publishing	Tejidos	Janet Parker, Catherine Schwenkler, Megan Cory	2013	1st	9-12

En el Excel adjunto a este documento, aparecen los contactos de las casas editoriales de la competencia. Los agentes de cada una de ellas son:

- Houhton Mifflin Harcourt:
  - o Mr. Xxxx Xxxxxx.
  - o Mr. Xxxx Xxxxxx.
  - o Mr. Xxxx Xxxxxx
  - o Mr. Xxxx Xxxxxx.
  - o Mr. Xxxx Xxxxxx.

Esta editorial tiene muchos más agentes que el resto debido en parte a que casi la mitad de ellos están especializados en escuelas concertadas o privadas, que no siguen el proceso de adopción de compra de libros de texto.

- Carnegie Learning:
  - o Mr. Xxxx Xxxxxx.
- Goodheart-Willcox Company, INC.:
  - o Mr. Xxxx Xxxxxx.
- Perason Longman:
  - o Mr. Xxxx Xxxxxx.
  - o Mr. Xxxx Xxxxxx.
  - o Mr. Mr. Xxxx Xxxxxx.
  - o Mr. Xxxx Xxxxxx.
  - o MS, Xxxx Xxxxxx.
  - o Mr. Xxxx Xxxxxx.

## 3.2. Contactos e información relevante de cada distrito

A nivel de distrito se ofrecen los siguientes nombres de las personas encargadas de la decisión de adopción de los libros de texto de español:

Distrito Escolar	ALACHUA
Departamento	ESOL K12
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, ESOL Coordinator (K-12) / Secondary ELA Curriculum Specialist
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Departamento: 000 000 0000
Correo-E	contacto1@gm.edu
WEB	https://edu.com https://info.com

Distrito Escolar	BAKER COUNTY SCHOOL DISTRICT
Departamento	Teaching And Learning
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Executive Director of Teaching and Learning
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Departamento: 000 000 0000
Correo-E	contacto1@baker.org
WEB	https://www.baker1.org https://www.baker2.org

Distrito Escolar	BAY
Departamento	Instructional Material
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Instructional Specialist
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Departamento: 000 000 0000
Correo-E	contacto1@bay.fl.us
WEB	http://www.bay.1.fl.us http://www.bay.2.fl.us
Observaciones de Interés	Enviada encuesta

Distrito Escolar	BRADFORD
Departamento	Exceptional Education & Student Services
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Exceptional Education & Student Services Director
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Departamento: 000 000 0000
Correo-E	contacto1@bradford.us contacto2@bradford.us
WEB	http://www.bradford.org http://www.bradford1.org
Observaciones de Interés	No Contesta/ Vacaciones

Distrito Escolar	BREVARD
Departamento	Secondary Leading & Learning
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, World Languages Resource Teacher
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Ext. 000 Departamento: 000 000 0000
Correo-E	contacto1@brevard.org
WEB	https://www.brevard.org http://www.brevard1.org

Distrito Escolar	BROWARD
Departamento	World Languages
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Dir. Billingual ESOL/ Contacto 2, World Languages Contacto 3, Adoption Manager
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Departamento: 000 000 0000
Correo-E	contacto1@broward.com contacto2@broward.com contacto3@broward.com
WEB	https://www.broward.com https://www.broward1.com
Observaciones de Interés	Cerrados Por <i>Materials Week</i> . No reciben a nadie hasta acabar la semana (14 junio). Están ahora mismo en proceso de compra.

Distrito Escolar	CALHOUN
Departamento	Instruction & Curriculum
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Director Of Instruction & Curriculum
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Ext. 000
Correo-E	contacto1@calhoun.org
WEB	http://www.calhounfl.org

Distrito Escolar	CHARLOTTE
Departamento	Curriculum & Instruction Specialist
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Curriculum & Instruction Specialist
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Ext. 0000
Correo-E	contacto1@charlotte.net
WEB	https://www.charlotte.net

Distrito Escolar	CITRUS
Departamento	World Languages
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, World Languages Coordinator Contacto 2, Program Specialist Secondary Language Arts - Esol
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Ext. 000
Correo-E	contacto1@citrus.fl.us contacto2@citrus.fl.us
WEB	https://www.charlotte.net

Distrito Escolar	CLAY
Departamento	Instructional Resources
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Supervisor of Instructional Resources
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 00000 / 000 000 00000
Correo-E	contacto1@clay.net
WEB	https://www.clay.net

Distrito Escolar	COLLIER
Departamento	English Language Learners K-12 And World Languages Instructional Material Manager
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Coordinator, English Language Learners K-12 And World Languages Contacto 2, Esol Coordinator (K-12) Contacto 3
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 00000 / 000 000 00000
Correo-E	contacto1@collier.com contacto2@collier.com contacto3@collier.com
WEB	https://www.collier.com https://www.collier1.com
Observaciones de Interés	Profesores de español reciben muestras Tienen actualmente el libro de Santillana y no están muy contentos con él.  Este año seleccionarán un libro de los que da el Estado de la Florida para proceder a la compra en 2020/2021

Distrito Escolar	COLUMBIA
Departamento	Assessment and Accountability
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Coordinator of Assessment and Accountability
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000
Correo-E	contacto1@columbia.com
WEB	http://www.columbia.fl.us http://www.columbia.com

Distrito escolar	MIAMI DADE
Departamento	Department of Bilingual Education and World Languages
Contacto (Nombre, cargo)	Contacto 1, District Supervisor
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Departamento: 000 000 0000
Correo-e	contacto1@dade.net
WEB	http://www.dade.net http://www.dade1.net

Distrito Escolar	DESOTO
Departamento	Director Of Instructional Services
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1 Contacto 2
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000
Correo-E	contacto1@desoto.fl.us
WEB	https://www.desoto.com
Observaciones de Interés	No piensan renovar pronto

Distrito Escolar	DIXIE
Departamento	Elementary & Secondary Education
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Director, Elementary & Secondary Education
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000
Correo-E	contacto1@dixie.fl.us
WEB	https://www.dixie.org/

Distrito Escolar	DUVAL
Departamento	World Languages
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Supervisor World Languages Contacto 2, Executive Director of Esol & World Languages
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 / 000 000 <b>0000</b> Ext: 0000
Correo-E	contacto1@duval.org contacto2@duval.org
WEB	https://www.duval.org

Distrito Escolar	ESCAMMBIA
Departamento	English Language Arts
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, English Language Arts Specialist
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000
Correo-E	contacto1@escambia.org
WEB	https://www.escambia.com/

Distrito Escolar	FLAGLER
Departamento	Federal Programs
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Coordinator Of Federal Programs
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Ext: 0000
Correo-E	contacto1@flager.org
WEB	https:/www./flagler.com

Distrito Escolar	FRANKLIN
Departamento	Special Programs
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Director of Special Programs
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Ext: 0000
Correo-E	contacto1@franklin.fl.us
WEB	https://www.franklin.org/

Distrito Escolar	GADSEN
Departamento	Esol Program
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Esol Program Assistant
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000
Correo-E	contacto1@gadsen.org
WEB	http://www.gadsen.fl.us

Distrito Escolar	GILCHRIST
Departamento	Secondary Education
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Director Of Secondary Education
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000
Correo-E	contacto1@gilchrist.org
WEB	https://www.gilchrist.org

Distrito Escolar	GLADES
Departamento	Elementary Academic Services
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Director Of Elementary Academic Services Contacto 2, Federal Programs Supervisor
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Ext. 000 / 000 000 0000
Correo-E	contacto1@glades.org contacto2@glades.org
WEB	http://www.glades.org

Distrito Escolar	GULF
Departamento	Special Services
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Director of Special Services Contacto 2, Instructional Services
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Ext. 000 / 000 000 0000 Ext. 000
Correo-E	contacto1@gulf.org
WEB	https://www.gulf.com

Distrito Escolar	HAMILTON
Departamento	
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Principal Contacto 2, Exceptional Student Education
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 / 000 000 0000
Correo-E	contacto1@hamilton.org
WEB	https://www.hamiltonfl.com

Distrito Escolar	HARDEE
Departamento	Curriculum Services
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1 / Contacto 2, Director of Curriculum
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Ext. 000 / 000 000 0000 Ext. 0000
Correo-E	contacto1@hardee.fl.us
WEB	http://www.hardee.fl.us/

Distrito Escolar	HENDRY
Departamento	Federal Progrmas Department
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Program Administrator
Teléfono / Fax	Departamento: 000 000 0000
Correo-E	contacto1@hendry.net
WEB	https://www.hendry.org/

Distrito Escolar	HERNANDO
Departamento	World Languages
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Supervisor of World Languages
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000
Correo-E	contacto1@hernando.org
WEB	https://www.hernando.org

Distrito Escolar	HIGHLANDS
Departamento	Curriculum & Instruction
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Coordinator of Curriculum, Instruction, Assessment & Funding Programs Contacto 2, Coordinator Contacto 3, Directory of Elementary
Teléfono / Fax	Directo:000 000 0000 Ext. 000 / 000 000 0000 / 000 0000 0000
Correo-E	contacto1@highlands.org contacto2@highlands.org contacto3@highlands.org
WEB	https://www.highlands.com

Distrito Escolar	HILLSBOROUGH
Departamento	World Languages
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, World Languages Supervisor K-12
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Departamento: 000 000 0000
Correo-E	contacto1@hillsborough.org
WEB	https://www.hillsborough.fl.us/
Observaciones de Interés	La semana del 10 de junio tendrá la agenda muy llena

Distrito Escolar	HOLMES
Departamento	Curriculum & Instruction
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Curriculum Administrator
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Ext. 0000
Correo-E	contacto1@holmes.org
WEB	http://www.holmes.org/

Distrito Escolar	INDIAN RIVER
Departamento	TITLE I, III, & X PROGRAMS
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Curriculum and instruction Contacto 2, Coordinator of Title I, Iii, & X Programs Contacto 3, Assistant Superintendent of Curriculum & Instruction Contacto 4, Project Specialist Contacto 5, Director of Secondary Education
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 000 0000 0000 000 0000 000 0000 000 0000 000 0000
Correo-E	contacto1@indianriver.org contacto2@indianriver.org contacto3@indianriver.org contacto4@indianriver.org contacto5@indianriver.org
WEB	https://www.indianriver.org

Distrito Escolar	JEFFERSON
Departamento	ESOL
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Esol Coordinator
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000
Correo-E	contacto1@jefferson.org
WEB	https://www.jefferson.org/

Distrito Escolar	LAFAYETTE
Departamento	Teaching and Learning Services
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, The Director of Teaching And Learning Services
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Departamento: 000 000 0000
Correo-E	contacto1@lafayette.org
WEB	http://www.lafayette.com
Observaciones de Interés	Enviada Encuesta

Distrito Escolar	LAKE
Departamento	Instructional Materials and Media Services
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Manager, Instructional Materials and Media Services
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Departamento: 000 000 0000
Correo-E	contacto1@lake.fl.us
WEB	https://www.lake.com
Observaciones de Interés	Cerrados por vacaciones vuelven 2da semana de agosto

Distrito Escolar	LEE
Departamento	ESOL
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Coordinator ESOL
Teléfono / Fax	Departamento: 000 000 0000
Correo-E	contacto1@lee.net
WEB	https://www.lee.net https://www.lee.com

Distrito Escolar	LEON
Departamento	Teaching & Learning
Contacto (Nombre, Cargo)	contacto 1, Division of Teaching & Learning Contacto 2, Esol Program Director
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 / 000 000 0000
Correo-E	contacto1@leon.net contacto2@leon.net
WEB	https://www.leon.net/

Distrito Escolar	LEVY
Departamento	Esol/Curriculum
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Esol Coordinator Contacto 2, Assistant Superintendent for Curriculum
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000
Correo-E	contacto1@levy.fl.us contacto2@levy.fl.us
WEB	http://www.levy.org/
Observaciones De Interés	

Distrito Escolar	LIBERTY
Departamento	Curriculum & Instruction
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Director Of Instruction
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000
Correo-E	contacto1@liberty.org
WEB	http://www.liberty.org/

Distrito Escolar	MADISON
Departamento	Curriculum & Instruction
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Coordinator of Curriculum & Instruction
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000
Correo-E	contacto1@madison.org contacto2@madison.org
WEB	https://www.madison.fl.us/
Observaciones de Interés	Para el curso 2018-2019 han usado HMH – Avancemos! De Santillana k9-12

Distrito Escolar	MANATEE
Departamento	Curriculum & Instruction
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Curriculum Specialist Contacto 2, Curriculum Specialist for Social Studies & World Languages
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Ext. 0000 / 000 000 0000
Correo-E	contacto1@manatee.net contacto2@manatee.net
WEB	https://www.manatee.net

Distrito Escolar	MARION
Departamento	Academic Services
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Executive Director K-12 Academic Services Contacto 2, Director K-12 Academic Services
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000
Correo-E	contacto1@marion.fl.us contacto2@marion.fl.us
WEB	https://www.marion.net

Distrito Escolar	MARTIN
Departamento	Title I/Migrant/Ell Services
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Director of Title I/Migrant/Ell Services
Teléfono / Fax	Directo / Departamento: 000 000 0000 / 000 000 0000
Correo-E	contacto1@martin.fl.us
WEB	https://www.martin.org/
Observaciones de Interés	Ya de vacaciones

Distrito Escolar	MONROE
Departamento	Social Studies, A.P, World Languages
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Coordinator of Social Studies, A.P, World Languages
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Ext. 0000
Correo-E	contacto1@monroe.com
WEB	https://www.monroe.com/ https://www.monroe.com

Distrito Escolar	NASSAU
Departamento	Secondary Education
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Director Of Secondary Education Contacto 2, Curriculum & Instruction Help Desk Specialist
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 / 000 000 0000
Correo-E	contacto1@nassau.fl.us
WEB	https://www.nassau.fl.us

Distrito Escolar	OKALOOSA
Departamento	World Languages
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, World Languages Specialist
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000
Correo-E	contacto1@okaloosa.com contacto2@okaloosa.com contacto3@okaloosa.com
WEB	https://www.okaloosa.com

Distrito Escolar	OKEECHOBEE
Departamento	Student Services ESOL Program
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Secretary to Lonnie Steiert, Director of Student Services
Teléfono / Fax	Departamento: 000 000 0000 Ext. <b>00</b> 0
Correo-E	contacto1@okee.fl.us
WEB	https://www.okee.fl.us

Distrito Escolar	ORANGE
Departamento	ESOL
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1 /Contacto 2, Senior Administrator For ESOL Compliance
Teléfono / Fax	Departamento: 000 000 0000 Ext. <b>00</b> 00 <b>00</b>
Correo-E	
WEB	https://www.orange.net/ https://www.orange1.net/

Distrito Escolar	OSCEOLA
Departamento	Multicultural Education Department
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Director of Multicultural Education Department
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Departamento: 000 000 0000
Correo-E	contacto1@osceola.fl.us
WEB	https://www.osceola.net/ https://www.osceolas1.net

Distrito Escolar	PALM BEACH
Departamento	Multicultural Education and Division Of Teaching And Learning
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Dir. Multicultural Education Contacto 2, M.ED, School District Of Palm Beach County The Division of Teaching And Learning Manager Of K-12 Instructional Materials And Library Media Services
Teléfono / Fax	Directo / Departamento: 000 000 0000 Ext. 000
Correo-E	contacto1@palmbeach.org
WEB	https://www.palmbeach.com

Distrito Escolar	PASCO
Departamento	Instructional Specialist for World Language
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Director Contacto 2, Senior Instructional Specialist for World Language
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Ext. <b>00</b> 0
Correo-E	contacto1@pasco.fl.us contacto2@pasco.fl.us
WEB	https://www.pasco.fl.us/ http://www.pasco.com

Distrito Escolar	PINELLAS
Departamento	World Languages
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Coordinator World Languages
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Departamento / General: 000 000 0000
Correo-E	contacto1@pinella.org
WEB	https://www.pinella.org
Observaciones de Interés	Contacto 1 es la decisora en la compra para los programas en español. Está abierta a recibir material de muestra.  Editorial actual: exprésate, llevan con estos textos desde 2006 y quieren cambiar  De momento no abren adopción para el curso que viene en español, pero sí en otras asignaturas en español.  Otros intereses: material que puedan usar los estudiantes nativos, como herramientas para enseñar gramática, a deletrear  Programas de 4-5 años para la enseñanza de español para estudiantes con padres de habla nativa española pero que carecen de base literaria y gramática.  El distrito tiene una escuela con dual language cuya gestión pasará a cargo del programa de ESOL del distrito el año que viene.

Distrito Escolar	POLK
Departamento	TRST - ESOL Services
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, TRST - ESOL Services
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Departamento: 000 000 0000 / 000 0000
Correo-E	contacto1@polk-fl.net
WEB	https://polkfl.com https://polksfl.com/esol/

Distrito Escolar	PUTNAM
Departamento	Trst - Esol Services
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Director of Teaching and Learning Contacto 2, Esol Coordinator
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Ext. <b>00</b> 0-0000 Departamento: 000 000 0000 Ext. <b>00</b> 0
Correo-E	contacto1@putnam.org
WEB	http://putnamte.com/
Observaciones De Interés	Vacaciones/Considerando adopciones para World languages 2019-2020

Distrito Escolar	ST. JOHNS
Departamento	Program And Curriculum
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Program Specialist
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Ext. <b>000</b>
Correo-E	contacto1@stjohnsfl.us
WEB	https://www.stjohns.fl.us/

Distrito Escolar	ST. LUCIE
Departamento	Curriculum Department
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Program Specialist
Teléfono / Fax	Departamento: 000 000 0000 / 000 000 0000
Correo-E	contacto1@stlucie.org
WEB	https://www.stlucie.fl.us https://www.stlucie.com

Distrito Escolar	SANTA ROSA
Departamento	Literacy
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Coordinator of Literacy
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000
Correo-E	contacto1@mail.santarosa.fl.us
WEB	https://www.santarosa.fl.us/

Distrito Escolar	SARASOTA
Departamento	Language Arts Program Specialist
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Coordinator of Literacy and World languages Contacto 2, Secondary Language Arts Program Specialist
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 / 000 000 0000 Ext. <b>00</b> 0
Correo-E	contacto1@santarosa.fl.us contacto2@Sarasota.fl.us
WEB	https://sarasota.com

Distrito Escolar	SEMINOLE
Departamento	World Languages
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, World Languages Director
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Departamento: 000 000 0000
Correo-E	contacto1@seminole.fl.us
WEB	https://www.seminole.fl.us

Distrito Escolar	SUMTER
Departamento	Secondary Schools
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Director of Secondary Schools
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Ext. <b>00</b> 0
Correo-E	contacto1@sumter.fl.us
WEB	http://sumter.net/
Observaciones de Interés	Vacaciones

Distrito Escolar	SUWANNEE		
Departamento	Instructional Services		
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Assistant Superintendent Of Instruction		
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 / 000 000 0000		
Correo-E	contacto1@suwannee.fl.us		
WEB	http://www.suwannee.fl.us/		

Distrito Escolar	TAYLOR
Departamento	Instructional Services
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Instruction Director
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 / 000 000 0000
Correo-E	
WEB	http://www.taylor.fl.us/

Distrito Escolar	UNION		
Departamento	Esol		
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Esol Coordinator		
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Ext. <b>00</b> 0		
Correo-E	contacto1@union.fl.us		
WEB	http://union.net/		

Distrito Escolar	VOLUSIA
Departamento	World Language
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Office Specialist Contacto 2, World Language Contacto 3, Esol Coordinator
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Ext. <b>000</b> 00
Correo-E	contacto1@volusia.fl.us contacto2@Volusia.fl.us
WEB	http://www.volusia.org/

Distrito Escolar	WAKULLA		
Departamento	Student Services & ESE		
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1 / Contacto 2, Program Specialist Contacto 3, Executive Director of Student Services & Ese		
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Ext. <b>00</b> 0 / 000 000 0000 Ext. <b>00</b> 0		
Correo-E	contacto1@wakulla.us contacto2@wakulla.us		
WEB	http://wakulla.net/		

Distrito Escolar	WALTON				
Departamento	World Languages				
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Coordinator of Instructional Support Services				
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Ext. <b>00</b> 0				
Correo-E	contacto1@walton.org				
WEB	https://www.walton.fl.us				
Observaciones de Interés	Contestada Encuesta Verán materiales este año para comprar 2020-2021				
	<ul> <li>Solo 85 de los 681 estudiantes matriculados en Spanish1-4 eran nativos de habla hispana.</li> <li>Matriculados en español:</li> </ul>				
	Spanish1: 270 Alumnos				
	Spanish 2: 343 Alumnos				
	Spanish 3: 53 Alumnos				
	Spanish 4: 15 Alumnos				
	<ul> <li>La coordinadora de Instructional Materials y los profesores de español toman la decisión de qué libro adoptar</li> <li>9-12 Houghton Miflin Harcourt es el libre que usan actualmente y no han tenido queja hasta el momento.</li> </ul>				

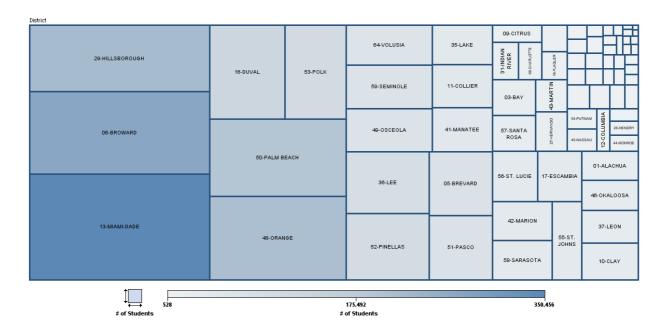
Distrito Escolar	WASHINGTON		
Departamento	Curriculum & Instruction		
Contacto (Nombre, Cargo)	Contacto 1, Director of Curriculum & Instruction		
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 Ext. <b>00</b> 00		
Correo-E	contacto1@washington.com		
WEB	https://www.washington.com/		
Observaciones de Interés	No han adoptado para español en el último año		

Distrito Escolar	FLORIDA VIRTUAL SCHOOL		
Departamento	Curriculum		
Contacto (Nombre, Cargo)	Curriculum Specialist		
Teléfono / Fax	Directo: 000 000 0000 / 000 0000 0000		
Correo-E	hrservices@flvs.org		
WEB	http://www.flvs.net/		

## 4. Conclusiones

En el presente documento se han analizado las distintas variables que permiten caracterizar y clasificar a los 74 distintos distritos escolares de Florida. Dentro de todas las variables a tener en cuenta, a continuación, se resumen las principales conclusiones:

La medida más obvia de tamaño de los distritos y que represente de forma directa el potencial del mercado es el número de alumnos matriculados en cada distrito. Existen grandes diferencias en relación con la población servida por cada uno de los distritos, como se puede ver claramente en el siguiente gráfico que la relación de número de alumnos matriculados para el curso 2018-2019 en cada distrito.



Fuente. Florida Department of Education Enrollment

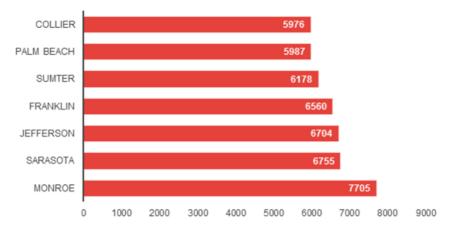
Los distritos más grandes en población coinciden con las ciudades principales, las que tienen los núcleos urbanos más grandes, esto hace que también sean más accesibles en cuanto a medios de comunicación disponibles.

DISTRITO	NÚMERO ESTUDIANTES	
DADE	350.372	
BROWARD	270.961	
POLK	105.624	

El número de alumnos también guarda una relación directa con los presupuestos de los distritos, por lo que una vez clasificados por tamaño, hacer una clasificación por presupuesto no aportaría información diferente en cuanto a posibles priorizaciones.

Por tanto, como medida económica a resaltar como conclusión, utilizaremos el gasto de instrucción por alumno:





Por último, entre los aspectos cualitativos a tener en cuenta para planificar la estrategia comercial, la situación en cuanto al proceso de adopción propia por parte de los distintos distritos es la variable más importante.

Del trabajo realizado, se pueden destacar a varios distritos que han manifestado de forma más clara su disposición a seleccionar y adoptar nuevos libros de texto de español de forma inmediata. Dentro de ellos, los distritos prioritarios serían:



- COLLIER
- PINELLAS
- PUTNAM
- WALTON
- BROWARD

Por último, y como cierre, enumeramos a continuación los 19 distritos que destacan por alguno de los aspectos seleccionados:

DISTRITO	DIRECCIÓN WEB
Miami Dade	http://www.dadeschools.net/
Broward*	https://www.browardschools.com/
Hillsborough	https://www.sdhc.k12.fl.us/
•••	•••
•••	
•••	•••
•••	
•••	
	····

\*Distrito que ya se encuentra en fase de compra

Fuente: Elaboración propia



## 5. Anexos

### ANEXO I. DISTRITOS ESCOLARES DE FLORIDA (ARCHIVO EXCEL)

Disponible en documento Excel, que contiene las siguientes pestañas:

- Aspectos sociales y demográficos.
- Aspectos económicos.
- Aspectos educativos.
- Salarios.

## ANEXO II. CONTACTOS DE LOS REPRESENTANTES DE LAS CASAS EDITORIALES.

Disponible en documento Excel.

#### ANEXO III. DIRECCIONES POSTALES DE LOS DISTRITOS.

Disponible en documento Excel.



#### Responsable del servicio:

Jefe del departamento de Industrias Culturales y Creativas.

#### Servicio elaborado por:

Departamento de Industrias Culturales y Creativas.

Contacto: Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Miami

#### Dirección:

2655 Le Jeune Road, Suite 1114 - Coral Gables Miami 33134 Estados Unidos

Teléfono: 00 (1) (305) 4464387 Email: miami@comercio.mineco.es

#### Para más información sobre Estados Unidos:

 $\underline{https://www.icex.es/icex/es/navegacion-principal/todos-nuestros-servicios/informacion-de-mercados/paises/navegacion-principal/portada/index.html?idPais=US\underline{}$ 

Twitter: @ICEXMiami

#### La Oficina Económica y Comercial de España en Miami dispone

de un amplio catálogo de Servicios Personalizados entre los que destacamos:

- ✓ Selección de potenciales socios comerciales
- ✓ Agendas de entrevistas con posibles socios, instituciones, organismos, etc.
- Elaboración de estudios de mercado a la medida
- ✓ Análisis de la competencia
- ✓ Cesión de espacios en las Oficinas Económicas y Comerciales
- ✓ Diseño y organización de acciones de marketing y promoción comercial
- ✓ Acompañamiento de personal de la Oficina Comercial
- Atracción de inversiones a España
- Invitaciones a España de compradores y prescriptores
- ✓ Informes comerciales de compañías extranjeras
- ✓ Comparativas de precios en puntos de venta

Y mucho más.





Si desea conocer todos los programas y servicios que ofrece ICEX España Exportación e Inversiones para impulsar la internacionalización de su empresa contacte con:

#### Ventana Global

(+34) 913 497 000

(Lunes a Jueves 9 a 17h / Viernes de 9 a 15h)

Información@icex.es







T. (+34) 913 497 100 | www.icex.es