



Kazajistán

2023



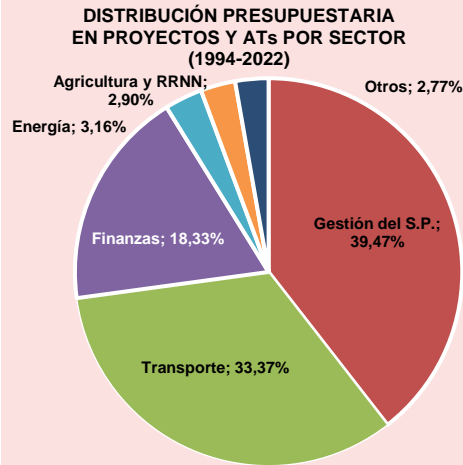
ESTRATEGIA PAÍS

La estrategia del Banco Asiático de Desarrollo (BASD) en Kazajistán tiene por finalidad apoyar los objetivos del Gobierno en materia de crecimiento rápido, sostenible e inclusivo, así como diversificación económica. Esta estrategia queda reflejada en el [Country Partnership Strategy 2017–2021](#) y el Indicative Country Pipeline and Monitoring Report 2022-2024 –*documento no público en el momento de elaboración de esta ficha*-. La asistencia del BASD se articula a través de tres pilares estratégicos:

Diversificación económica	Desarrollo inclusivo	Crecimiento sostenible
<ol style="list-style-type: none"> Facilitar el acceso a financiación. Promover el sector privado para alcanzar mayor competitividad. Apoyar la producción de bienes y servicios comerciales. 	<ol style="list-style-type: none"> Abordar la situación de colapso en infraestructuras. Mejorar el servicio de entrega por todo el país y así reducir las desigualdades en materia de ubicación. Conseguir mejor calidad de vida. 	<ol style="list-style-type: none"> Apoyar los esfuerzos de adaptación y mitigación para fomentar un crecimiento ecológico. Reducir las vulnerabilidades asociadas al cambio climático.

Además, para conseguir esta estrategia país, se han establecido las siguientes prioridades transversales: (i) fortalecer la gobernanza y las instituciones, (ii) promover la cooperación e integración regional, (iii) mejorar la resiliencia macroeconómica, (iv) apoyar la financiación de proyectos y las alianzas público-privadas, y (v) fomentar la integración de la perspectiva de género.

CARTERA DE OPERACIONES DEL BASD EN KAZAJISTÁN



Desde el inicio de sus operaciones en el país, hasta el 31 de diciembre de 2022, el BASD ha destinado fondos propios a operaciones –soberanas y no soberanas– por un total de \$6.564 MUSD para 168 proyectos. Históricamente, los principales sectores receptores de financiación han sido: (i) gestión del sector público, con \$2.590 MUSD y (ii) transporte, con \$2.189 MUSD. En la gráfica de la izquierda se puede observar la distribución presupuestaria histórica por sector, así como el capital suscrito y el poder de voto del país en el BASD. En cuanto a la cartera 2023-2025, se prevé **una inversión total (incluida cofinanciación) de \$4.070 MUSD** destinados en modo de préstamos a 14 proyectos y \$15,7 MUSD a 37 asistencias técnicas (ATs). De esta cantidad, se esperan **\$2.335,7 MUSD** distribuidos en 43 acciones la cartera finalmente licitada. El **sector de transporte** se convierte en la principal área de inversión, con un importe de \$2.122 MUSD que abarca el 52% de la cartera. De esta manera, supera a la inversión en la gestión del sector público, que pasa a situarse en segunda posición con \$1.505 MUSD, es decir, un 37% de la cartera aproximadamente.

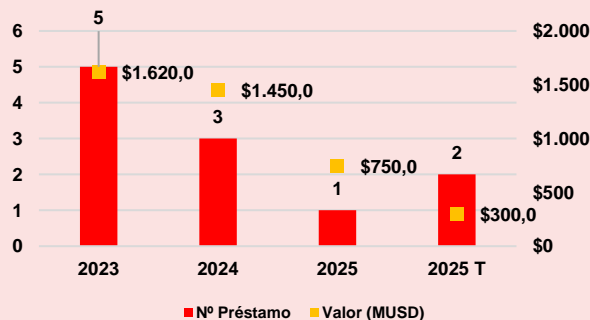
Al analizar esta cartera se observa una evidente preponderancia de los sectores de gestión del sector público y de transporte, cuya inversión combinada supone un 88,8% del total de la cartera. Por otro lado, destaca la gradual disminución de la inversión prevista para el periodo 2023 – 2025. En lo referente a los préstamos, la propuesta de inversión se concentra mayoritariamente en 2023 y 2024, tras lo cual disminuye a la mitad en el año 2025 (\$750 MUSD). En el caso de las ATs, el valor medio es de 0,4 MUSD y no se observa una tendencia a la baja tan marcada.

Total: \$6.561 MUSD | Fondos COVID-19: \$1.085 MUSD

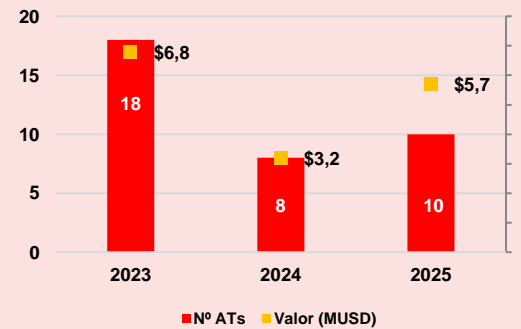
KAZAJISTÁN EN EL BANCO ASIÁTICO DE DESARROLLO

Año adhesión	Contribución (%)	Poder de voto (%)
1994	0,81	0,94

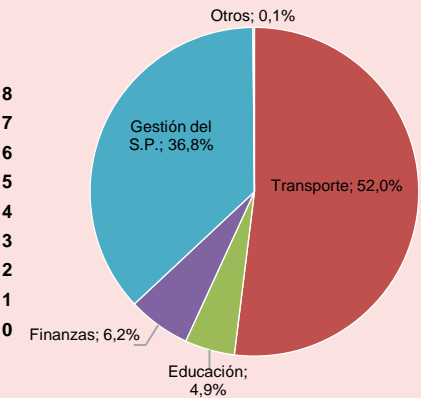
DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA ANUAL EN PROYECTOS (2023-2025)



DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA ANUAL EN ATs (2023-2025)



DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA EN PROYECTOS Y ATs POR SECTOR (2023-2025)



PIPELINE DE PROYECTOS Y ATs (2023-2025)

GESTIÓN DEL SECTOR PÚBLICO → \$1.504,1 MUSD

- Fiscal Management and Economic Diversification Reforms Program (1) – \$1000 MUSD – (2023)
- Fiscal Management and Economic Diversification Reforms Program (2) – \$500 MUSD – (2024)
- AT. Joint Government of Kazakhstan-ADB Knowledge and Experience Exchange Program (5) – \$3 MUSD – (2023)

TRANSPORTE → \$2.122,8 MUSD

- Center–West Corridor Road (Shalkar-Kandyagash) Project – \$700 MUSD – (2025)
- Regional Railway Modernization Project (Dostyk – Mointy) - \$600 MUSD – (2024)
- CAREC Corridors 1, 2, and 6 Connector Road (Kyzylorda–Zhezkazgan) Reconstruction Project – \$440 MUSD – (2023)
- CAREC Corridors 3 and 6 Construction and Operation of Turkistan Oblast Highway (Saryagash Bypass) Project – \$350 MUSD – (2024)
- AT. Preparing Regional Railway Modernization Project (Dostyk-Mointy) - \$1 MUSD – (2023)

FINANZAS → \$252,2 MUSD

- Promoting GenderEquality in HousingFinance Project (Additional Financing) – \$100 MUSD – (2023)
- Small and Medium-Sized Enterprises Microfinance Development Program – \$100 MUSD – (2025 T.)
- Innovative Green Housing Finance and Mortgage Securization Project – \$50 MUSD – (2023)
- AT. Development of Innovative Green Housing Project - \$0,5 MUSD – (2023)

EDUCACIÓN → \$200,5 MUSD

- Education Sector Development Program - \$200 MUSD – (2025 T.)
- AT. Education Sector Modernization Project (TVET) - \$0,5 MUSD – (2024)

*No se trata del listado al completo. Para más información, consulte el [ICPMR 2023-2025](#).

PRINCIPALES EMPRESAS ADJUDICATARIAS DE CONSULTORÍA

1. KPMG Tax and Advisory LLC (Rusia)
2. SNS-2017 LLP (Kazajistán)
3. Ulmad LLP (Kazajistán)
4. Kazakhstan Highway Research Institute (Kazajistán)
5. Deloitte TCF LLP (Kazajistán)

PRINCIPALES EMPRESAS ADJUDICATARIAS DE OBRA CIVIL Y EQUIPOS

1. SP Sine Midas Stroy LLP & Todini Construzioni (JV) (Kazajistán e Italia)
2. Akzhol Kurylys & Azvirt LLC & Assana (JV) (Kazajistán)
3. Temirzhol Zhondeu LLP (Kazajistán)
4. Akkord OJSC & Ak Zhol Kurylys LLP (Kazajistán)
5. KS Group LLP (Kazajistán)

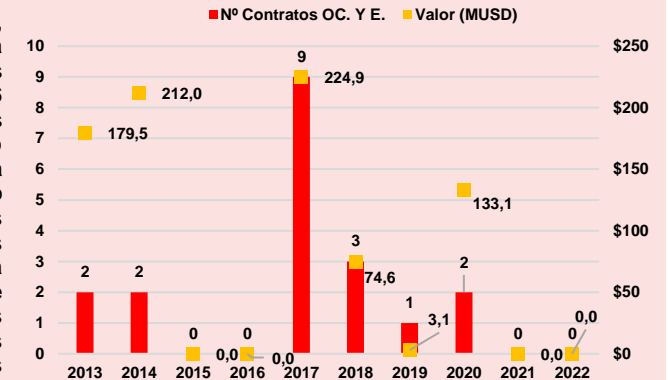
HISTORIAL DE ADJUDICACIONES

En cuanto a la evolución de las adjudicaciones de proyectos financiados mediante préstamos y donaciones del BAsD en Kazajistán, cumple mencionar la continua fluctuación del valor medio de los proyectos, que pasa de casi \$106 MUSD en 2014 a valores mucho más bajos entre 2017 y 2019, para luego repuntar de nuevo en 2020 y volver a caer a 0 en los años 2021 y 2022. Si lo comparamos con el valor medio de los proyectos del BAsD en los países vecinos, se observa una cartera reducida en cuanto a número de contratos, pero de valores medios elevados y, consecuentemente, más interesantes para las empresas multinacionales.

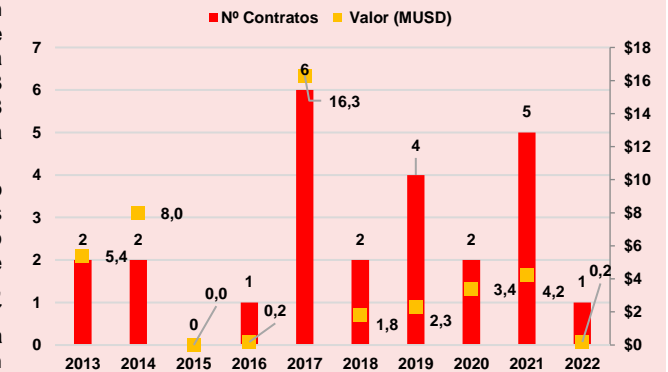
Históricamente, el país con mayor número de adjudicaciones ha sido **Turquía**, seguido por Alemania y Corea del Sur. Sin embargo, en términos monetarios, Corea del Sur se posiciona en segundo lugar e Italia obtiene el tercero, con un total de \$153 MUSD adjudicados, frente a los \$18 MUSD que le corresponden a Alemania.

Hasta el momento, **España** ha tenido una presencia limitada en las licitaciones en el país. Consiguiendo tan solo 5 adjudicaciones de consultoría desde el año 2012, valoradas en conjunto por \$11,67 MUSD. Por otra parte, **España** no ha resultado adjudicataria de ningún proyecto de obra civil y equipos en el país en los últimos años.

EVOLUCIÓN ADJUDICACIONES DE PROYECTOS 2013-2022



EVOLUCIÓN ADJUDICACIONES DE ATs 2013-2022



Direcciones y contactos de interés

Departamento Multilateral

Oficina Económica y Comercial de España en Manila
27/F Tower 1, RCBC Plaza .6819 Ayala Avenue
Makati City 1200 Metro Manila, Philippines
Tel: +63 2 8433774 to 75
Fax: +63 2 8433790
manila@comercio.mineco.es

Oficina Económica y Comercial de España en Almaty

20, A, Kazybek Bi Str.
Almaty 050010
Kazajistán
Tel: +7 7272930240 / +7 7272930266/67
almaty@comercio.mineco.es

ICEX España Exportación e Inversiones

Oficinas Centrales y Departamento Multilateral
Paseo de la Castellana 278
28046 Madrid
España
Tel: +34 91 349 61 00
www.icex.es

Banco Asiático de Desarrollo

Oficinas Centrales
6 ADB Avenue
Mandaluyong City 1550, Metro Manila, Filipinas
Country Office
Tel: +63 2 632 4444
phco@adb.org | www.adb.org/philippines