



Kazajistán

2024

ICEX España Exportación e Inversiones



ESTRATEGIA PAÍS

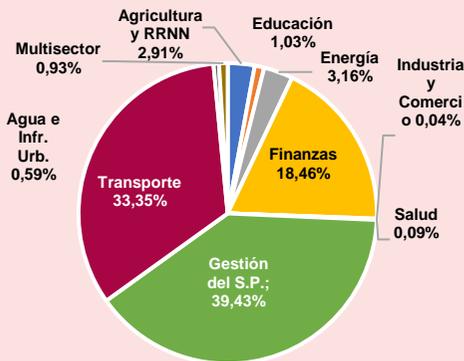
La estrategia del Banco Asiático de Desarrollo (BAoD) en Kazajistán tiene por finalidad convertirse en una de las 30 economías más avanzadas para 2050, así como llevar a cabo una transición hacia una economía neutra en carbono para 2060. Esta estrategia queda reflejada en el [Country Partnership Strategy 2023–2027](#). La asistencia del BAoD se articula a través de tres pilares estratégicos:

- | Abordar los efectos climáticos y apoyar la descarbonización | Promover el crecimiento económico inclusivo | Reforzar la gobernanza y desarrollar capacidad |
|---|---|---|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Apoyar la estrategia del Gobierno para lograr la neutralidad de emisiones de carbono. 2. Apoyar la reforma del sector energético del país en electricidad y calefacción. 3. Contribuir al diálogo político, a las reformas institucionales y al intercambio de conocimientos | <ol style="list-style-type: none"> 4. Aprovechar la fuerte demanda del periodo CPS previo. 5. Invertir en capital humano. 6. Promover el transporte y comercio y proporcionar acceso a los mercados. 7. Apoyar el sistema de innovación nacional a través del acceso a las mejores prácticas internacionales. | <ol style="list-style-type: none"> 7. Aumentar la eficacia de la planificación y la gestión fiscales, especialmente de la priorización y planificación de la inversión pública a nivel nacional y regional. 8. Mejorar la sostenibilidad y accesibilidad de los mercados financieros. |

Además, para conseguir esta estrategia país, se han establecido las siguientes prioridades transversales: (i) desarrollo del sector privado, (ii) la promoción de la igualdad de género, (iii), reforzar y diversificar la cooperación y la integración regionales.

CARTERA DE OPERACIONES DEL BAoD EN KAZAJISTÁN

DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA EN PROYECTOS Y ATs POR SECTOR (1994-2023)



Total: \$6.570.06 MUSD MUSD

KAZAJISTÁN EN EL BANCO ASIÁTICO DE DESARROLLO

Año adhesión	Contribución (%)	Poder de voto (%)
1994	0,81	0,94

Desde el inicio de sus operaciones en el país, hasta el 31 de diciembre de 2023, el BAoD ha destinado fondos propios a operaciones –soberanas y no soberanas– por un total de \$6.570 MUSD para 147 proyectos. Históricamente, los principales sectores receptores de financiación han sido: (i) gestión del sector público, con \$2.590 MUSD y (ii) transporte, con \$2.190 MUSD. En la gráfica de la izquierda se puede observar la distribución presupuestaria histórica por sector, así como el capital suscrito y el poder de voto del país en el BAoD. En cuanto a la cartera 2023-2026, se prevé una inversión total (incluida cofinanciación) de \$1398,3 MUSD destinados en modo de préstamos a 4 proyectos y \$3,6 MUSD a 8 asistencias técnicas (ATs). El sector de transporte se convierte en la principal área de inversión, con un importe de \$1.298,30 MUSD que abarca el 92,6% de la cartera. En segunda posición se sitúa Agua e Infraestructuras Urbanas, con un 7,13% de la cartera.

Al analizar esta cartera se observa una evidente preponderancia del sector del transporte que, junto con la inversión dedicada a Aguas e Infraestructuras suponen la práctica totalidad de la cartera. Por otro lado, destaca la gradual disminución de la inversión prevista para el periodo 2023 – 2026. En lo referente a los préstamos, la propuesta de inversión se concentra mayoritariamente en 2024, tras lo cual disminuye en un 32,6% en el año 2025 (\$482,3 MUSD) y un 72% en 2026. En el caso de las ATs, el valor se sitúa en 3,6 MUSD.

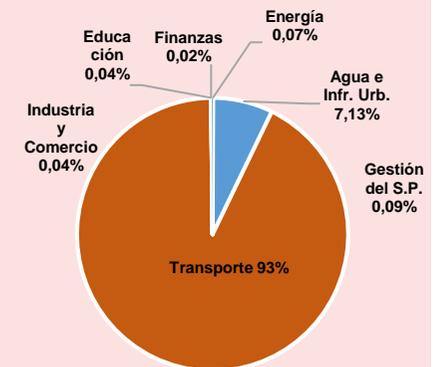
DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA ANUAL EN PROYECTOS (2023-2026)



DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA ANUAL EN ATs (2024)



DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA EN PROYECTOS Y ATs POR SECTOR (2023-2026)



PIPELINE DE PROYECTOS Y ATs (2023-2026)

TRANSPORTE → \$1.298,30 MUSD

- Central Asia Regional Economic Cooperation Corridors 1,2 and 6 Connector Road– \$616 MUSD – (2024)
- CAREC Corridors 3 and 6 Construction and Operation of Turkistan Oblast- \$482,3 MUSD – (2025)
- Road Development Project (RF border-Martuk-Aktobe-Ulgaisyn-Kyzylorda)– \$200 MUSD – (2026)

GESTIÓN DEL SECTOR PÚBLICO → \$1,3 MUSD

- AT Joint Government of Kazakhstan–ADB Knowledge and Experience– \$0,5 MUSD – (2024)
- AT Small and Medium-Sized Enterprises' Export SupportFiscal Management and Economic Diversification Reforms Program (2) – \$0,5 MUSD – (2024)
- AT. TA 6802 REG Program to Enhance Commercialization and Financial Sustainability of State-Owned Enterprises in the Central and West Asia Region (additional financing – \$0,3 MUSD – (2024)

INDUSTRIA Y COMERCIO → \$0,5 MUSD

- AT Small and Medium-Sized Enterprises' Export SupportFiscal Management and Economic Diversification Reforms Program (2) – \$0,5 MUSD – (2024)

EDUCACIÓN → \$0,5 MUSD

- AT. Education Sector Modernization Project (TVET) - \$0,5 MUSD – (2024)

FINANZAS → \$0,3 MUSD

- AT. TA 6802 REG Program to Enhance Commercialization and Financial Sustainability of State-Owned Enterprises in the Central and West Asia Region (additional financing – \$0,3 MUSD – (2024)

*No se trata del listado al completo. Para más información, podrá ponerse en contacto con la Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Manila: manila@comercio.mineco.es

PRINCIPALES EMPRESAS ADJUDICATARIAS DE CONSULTORÍA

1. Dongsung Engineering (Corea del Sur)
2. Kocks Consult (Alemania)
3. Zhol Sapa (Kazajistán)
4. Ulmad LLP (Kazajistán)
5. Kazakhstan Highway Research Institute (Kazajistán)

PRINCIPALES EMPRESAS ADJUDICATARIAS DE OBRA CIVIL Y EQUIPOS

1. SP Sine Midas Stroy LLP & Todini Construzioni (JV) (Kazajistán e Italia)
2. Cengiz Insaat Sanayi (Turquía)
3. Akzhol Kurylys & Azvirt LLC & Assana (JV) (Kazajistán)
4. Temirzhol Zhondeu LLP (Kazajistán)
5. Akkord OJSC & Ak Zhol Kurylys LLP (Kazajistán)

HISTORIAL DE ADJUDICACIONES

En cuanto a la evolución de las adjudicaciones de proyectos financiados mediante préstamos y donaciones del BAsD en Kazajistán, cabe mencionar la continua fluctuación del valor medio de los proyectos, que pasa de casi \$106 MUSD en 2014 a valores mucho más bajos entre 2017 y 2019, para luego repuntar de nuevo en 2020 y volver a caer a 0 en los años 2021, 2022 y 2023. Si lo comparamos con el valor medio de los proyectos del BAsD en los países vecinos, se observa una cartera reducida en cuanto a número de contratos, pero de valores medios elevados y, consecuentemente, más interesantes para las empresas multinacionales.

Históricamente, el país con mayor número de adjudicaciones ha sido **Turquía**, seguido por Italia y Corea del Sur. En términos monetarios, el orden no varía. Turquía se posiciona en primer lugar con \$307 MUSD, seguido por Italia con \$151,5 MUSD y Corea del Sur \$98 MUSD.

Hasta el momento, **España** ha tenido una presencia limitada en las licitaciones en el país. Consiguiendo tan solo 5 adjudicaciones de consultoría desde el año 2012, valoradas en conjunto por \$11,67 MUSD. Por otra parte, **España** no ha resultado adjudicataria de ningún proyecto de obra civil y equipos en el país en los últimos años.

EVOLUCIÓN ADJUDICACIONES DE PROYECTOS 2014-2023



EVOLUCIÓN ADJUDICACIONES DE ATs 2014-2023



Direcciones y contactos de interés

Departamento Multilateral

Oficina Económica y Comercial de España en Manila
27/F Tower 1, RCBC Plaza .6819 Ayala Avenue
Makati City 1200 Metro Manila, Philippines
Tel: +63 2 8433774 to 75
Fax: +63 2 8433790
manila@comercio.mineco.es

Oficina Económica y Comercial de España en Almaty

20, A, Kazybek Bi Str.
Almaty 050010
Kazajistán
Tel: +7 7272930240 / +7 7272930266/67
almaty@comercio.mineco.es

ICEX España Exportación e Inversiones

Oficinas Centrales y Departamento Multilateral
Paseo de la Castellana 278
28046 Madrid
España
Tel: +34 91 349 61 00
www.icex.es

Banco Asiático de Desarrollo

Oficinas Centrales
6 ADB Avenue
Mandaluyong City 1550, Metro Manila, Filipinas
Country Office
Tel: +63 2 632 4444
phco@adb.org | www.adb.org/philippines