



OTROS
DOCUMENTOS

2022



La Zona Económica Especial de Duqm en Omán

Oficina Económica y Comercial
de la Embajada de España en Mascate

Este documento tiene carácter exclusivamente informativo y su contenido no podrá ser invocado en apoyo de ninguna reclamación o recurso.

ICEX España Exportación e Inversiones no asume la responsabilidad de la información, opinión o acción basada en dicho contenido, con independencia de que haya realizado todos los esfuerzos posibles para asegurar la exactitud de la información que contienen sus páginas.

icex



OTROS
DOCUMENTOS

25 de agosto de 2022
Mascate

Este estudio ha sido realizado por
Nasser Akkad Rodriguez

Bajo la supervisión de la Oficina Económica y Comercial
de la Embajada de España en Mascate

<http://oman.oficinascomerciales.es>

Editado por ICEX España Exportación e Inversiones, E.P.E.

NIPO: 114-22-015-3



Índice

1. Presentación	5
2. Introducción al país	7
2.1. Situación y superficie	7
2.2. Organización político-administrativa	8
2.3. Población	8
2.4. Economía	10
2.5. Relaciones bilaterales España-Omán	11
3. Zona Económica Especial de Duqm	13
3.1. Antecedentes	13
3.2. Normativa y funciones	14
3.3. Incentivos	15
3.4. Ventanilla Única	17
3.5. El Plan Maestro	18
3.6. Proyectos inaugurados o en curso	21
3.6.1. Refinería	21
3.6.2. Tanques de crudo en Raz al Markaz	22
3.6.3. Gasoducto de Saih Nihayda	23
3.6.4. Puerto marítimo	23
3.6.5. Astillero y dique seco	25
3.6.6. Puerto pesquero	27
3.6.7. Red de transporte	27
3.6.8. Aeropuerto	28
3.6.9. Complejo industrial chino	30
3.6.10. Planta de ácido sebácico	32
3.6.11. Planta de ensamblaje de autobuses Karwa	33
3.6.12. Generación y distribución de energía y agua	34
3.6.13. Viviendas y complejos residenciales	36
4. Percepción de la empresa española	41
5. Oportunidades y conclusiones	42
6. Acceso al mercado – Barreras	43
6.1. Omanización	43
6.2. “In country value”	44
6.3. Política <i>offset</i>	44
6.4. Principales dificultades de las empresas españolas	47





7. Información práctica	49
7.1. Principales organismos públicos y semipúblicos	49
8. Bibliografía	50
8.1. Artículos en prensa	50
8.2. Estudios	50

icex



1. Presentación

Duqm es la iniciativa más emblemática del Gobierno de Omán para lograr la diversificación económica según el plan “Visión 2040”, e impulsar nuevas zonas del país. Once años después de su creación –en 2022– empiezan a materializarse algunos de los proyectos planeados, como el puerto, el dique seco, el aeropuerto, la refinería y una factoría del parque industrial chino.

En este estudio se describe el proceso de creación y las características de esta nueva ciudad que ha seguido el ejemplo de otras iniciativas similares en Asia, Oriente Medio y África. Duqm ofrece variadas oportunidades comerciales y de inversión, tanto en el ámbito de petróleo y del gas como en el de las infraestructuras, servicios, manufacturas y sectores pesquero, residencial o turístico.

La Zona Económica Especial de Duqm (*Special Economic Zone at Duqm* o SEZAD)¹ se estableció por Real Decreto 119/2011 sobre unos 2 000 km² de superficie, lo que la convierte en la zona especial más grande de Oriente Medio.

Las líneas generales de inversión son las expuestas en el Plan Maestro, que propone proyectos financiados –parcial o totalmente– por el Estado, busca alianzas corporativas con grandes entidades y promueve la inversión privada directa, tanto nacional como extranjera, en la zona. Así que es de esperar que con tantas propuestas, no todos los proyectos prosperen sobre el terreno y algunos sean, a la postre, cancelados.

La SEZAD está dividida en zonas especializadas tales como: el puerto, el dique seco, la refinería, el aeropuerto, las áreas industriales –a su vez divididas en sectores: industrias pesadas, medianas y ligeras–, las áreas residenciales, comerciales y turísticas, así como un complejo logístico.

Una de las ventajas más relevantes de la SEZAD es su situación geográfica, con facilidades de acceso a toda la península arábiga desde el océano Índico, evitando el conflictivo estrecho de Ormuz, y convirtiéndola en una encrucijada logística para toda la zona entre Asia, África y Europa.

Desde el punto de vista político, hay que destacar que Duqm se está consolidando también como una base naval regional para las armadas de las potencias regionales e internacionales. Con Estados Unidos, se firmó un acuerdo en marzo de 2019 en virtud del cual los barcos y aviones americanos podrán hacer uso de los puertos y aeropuertos de Omán. Se ha alcanzado un acuerdo similar con el Reino Unido y la India (2018). China –por su parte– está invirtiendo de forma activa en la infraestructura portuaria local para garantizar su libre acceso. Así que no cabe duda de que

¹ En adelante nos referiremos a la Zona y a la Autoridad.



estos intereses encontrados tendrán importantes consecuencias socioeconómicas en la zona en los próximos años.

Por otra parte, la futura evolución de Duqm descansa en gran medida sobre la integración económica de la región, por lo que la distensión de la crisis con Qatar, la posibilidad de una paz en Yemen y el acercamiento de Omán a Arabia Saudí favorecen sus perspectivas generales.

La política actual del Gobierno está centrada en impulsar la participación del sector privado en la economía y en la atracción de la inversión extranjera. Con este fin se han adoptado disposiciones para la mejora del clima empresarial, entre las cuales destacan: la nueva Ley de Inversión Extranjera², la Ley de Privatizaciones³ y la Ley de Partenariado Público-Privado (PPP)⁴.

Varias empresas españolas han participado –y lo siguen haciendo– en grandes proyectos de esta Zona, como la planta desaladora integral y el complejo de la refinería de Duqm.

En todo caso, las empresas españolas deben estar muy atentas a los riesgos derivados de la situación estructural y coyuntural del país. Su economía es muy dependiente de la volatilidad de los precios del petróleo, lo que condiciona la situación de las finanzas públicas y, en consecuencia, la liquidez del Gobierno para hacer frente a sus compromisos de pagos. Por ello, en el momento de redactar este informe (agosto de 2022), las arcas del Estado gozan de una situación ventajosa y prometedora ante el superávit creado por el flujo de ingresos del petróleo y el gas, ambos con la demanda en alza.

² [“Individuals, institutions allowed to market investment opportunities in Oman”. \(2022, 4 de abril\). *Times of Oman*](#)

³ [“Oman's HM Sultan Qaboos bin Said issues PPP, bankruptcy laws”. \(2019, 4 de julio\). *Construction Week Online*](#)

⁴ [Focus Report: How will Oman support private sector development in the post-pandemic period?. \(2021, 22 de noviembre\). *Oman 2021 Oxford Business Group*](#)

2. Introducción al país

2.1. Situación y superficie

El sultanato de Omán está en **Oriente Medio** al sudoeste de la península arábiga, que limita al norte con el golfo de Omán, al este con el mar Árabe, al sudeste con Yemen, al oeste con Arabia Saudí y al noroeste con los Emiratos Árabes Unidos (EAU). Después de Arabia Saudí, es el segundo país más extenso de la región, con una superficie total de **309 500 km²**, donde las montañas, los desiertos y las llanuras costeras representan el 16 %, 81 % y 3 % del territorio, respectivamente.

Su **posición geográfica es privilegiada**, encontrándose a escasas millas náuticas de las principales rutas marítimas que unen África, Europa y el Lejano Oriente. Omán **controla el estrecho de Ormuz**, por lo que el tráfico marítimo habilitado en este enclave discurre por entero en sus aguas territoriales y por donde se estima pasa el 35 % de las exportaciones mundiales de crudo.

SITUACIÓN DEL SULTANATO DE OMÁN



Fuente: Elaboración propia.

Asimismo, sus **3 165 km de costa** ofrecen salida a mar abierto a los demás países de la península arábiga. Por esta razón, el Gobierno está desarrollando la actividad logística, facilitando el acceso, acometiendo grandes inversiones en infraestructuras y puertos, con el fin de mejorar así su posición como centro **logístico de referencia mundial**.



2.2. Organización político-administrativa

Durante casi 50 años Omán ha sido una **monarquía** regida por S.M. el sultán Qaboos bin Said al Said y, desde enero de 2020, por su sucesor **S.M. el sultán Haitham bin Tarik al Said**.

La **Ley Básica**, aprobada en **1996** y **reformada recientemente**, es el marco legal que regula las funciones de los distintos organismos del Estado. La potestad legislativa corresponde al Sultán, quien comparte con el Consejo de Ministros, el poder ejecutivo. También existe un **Consejo bicameral**, denominado *Majlis Oman*, compuesto por un **Consejo Consultivo** (*Majlis Al-Shura*) y un **Consejo de Estado** (*Majlis Al-Dawla*) y la organización del **poder judicial** con la sharía (ley Islámica) y el Código Civil aprobado en 2013 como base de la legislación nacional. El **islam** es la religión del Estado.

El sultán Haitham esperó hasta **agosto de 2020** para hacer una profunda **remodelación** del **Gobierno**, con el fin de modernizar, profesionalizar y racionalizar el aparato del Estado.

En enero de 2021 el sultán **designó** a su hijo mayor **Sayyid Theyazin bin Haitham** como primer **príncipe heredero** de la historia de Omán.

2.3. Población

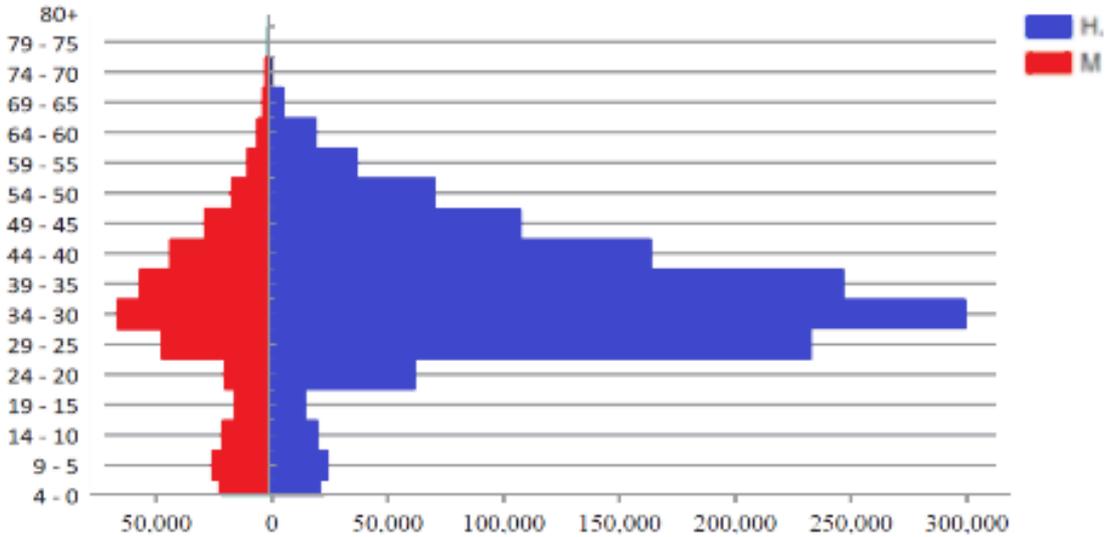
Según datos de mediados de abril de 2022, la población es de **4 650 905 habitantes**. Los omaníes representan el 61 % del total; el **39 %** restante son **expatriados**. La mayoría local profesa la **religión musulmana ibadita**. Los suníes forman el segundo mayor grupo y también hay una minoría chiita.

Mascate, situada al noroeste, **es la capital** y centro económico de Omán, donde vive el 28 % de la población. Sohar es la segunda ciudad, con más del 24 % de la población total. En 2014 fueron transferidas las funciones comerciales del puerto de Mascate al de **Sohar**, donde se desarrolla una importante zona franca e industrial. También se construyó un aeropuerto internacional, operativo desde principios de 2015.

En la gobernación de Dhofar, al sur, y cuya capital es **Salalah**, se concentra **alrededor del 10 %** de la población. Se trata de la región agrícola y ganadera, pero también dispone de un importante puerto comercial y de una zona franca.

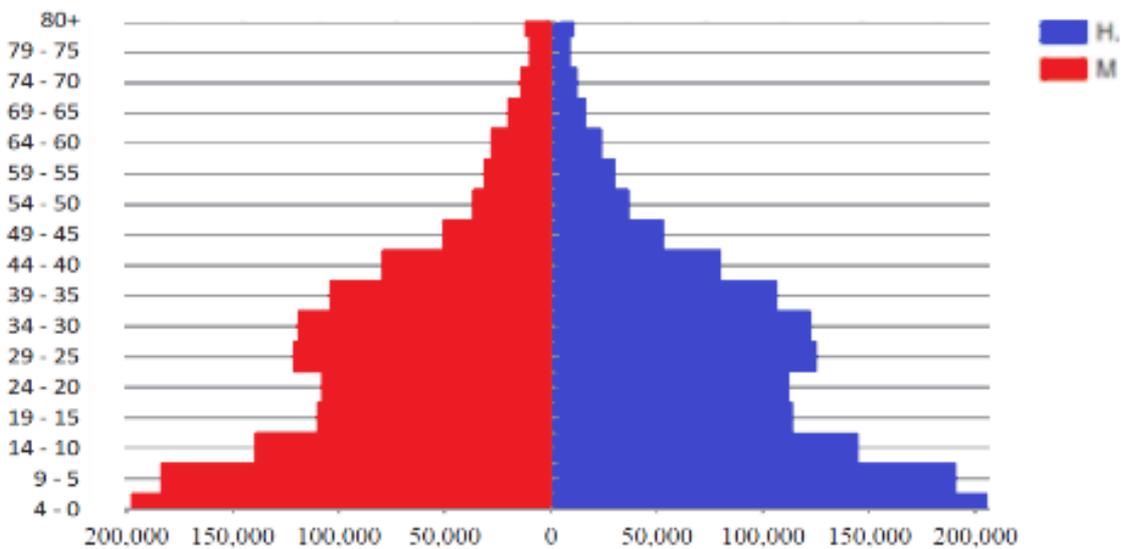
Duqm, en la gobernación de Al Wusta, tiene unos **50 000 habitantes** en estos momentos (2022), pero aspira a incrementar su población varias veces más con el aumento de la actividad y la inauguración de los proyectos planeados.

GRÁFICO 1. PIRÁMIDE DE POBLACIÓN DE OMÁN 2020: EXPATRIADOS



Fuente: National Center for Statistics & Information (NCSI), 2021.

GRÁFICO 2. PIRÁMIDE DE POBLACIÓN DE OMÁN: LOCALES



Fuente: NCSI, 2021.

La **densidad demográfica** es de 14,56 hab/km² y la **esperanza de vida** al nacer es de 78,9 años⁵.

⁵ Life expectancy at birth for Omanis (Year). (2021, julio). National Center for Statistics & Information (NCSI), <https://data.gov.om/>



2.4. Economía

Omán es un **país emergente**, con una renta *per cápita* media de 16 439 USD⁶ y un PIB en torno a **85 800 millones de USD en 2021⁷**, equivalente al **6 % del PIB español**. En 2010, Naciones Unidas lo consideró como el país con mayor crecimiento registrado en los últimos 40 años,

Hasta 2014, el sultanato disfrutó de una etapa de **crecimiento económico sostenido en torno al 5 %**, con un presupuesto público relativamente equilibrado y superávits comercial y por cuenta corriente elevados. Ello fue posible gracias a los altos precios del petróleo, junto a una política fiscal muy expansiva, elevadas inversiones públicas, estabilidad de la demanda interna, una población creciente de expatriados y una demanda externa concentrada en los principales socios comerciales de Asia. **A partir de 2015** se han registrado fuertes desequilibrios macroeconómicos, insostenibles a largo plazo, como son los **dos déficits gemelos**: el fiscal y el de balanza por cuenta corriente, con cifras de dos dígitos, disparándose la deuda pública y la deuda externa y reduciéndose las reservas exteriores.

El **año 2020** fue **especialmente complejo** por la **novedad de la sucesión**, por el desplome del precio del petróleo y, finalmente, por el impacto de la pandemia del coronavirus a nivel mundial. La economía sufrió un **doble shock de oferta y de demanda**, una **caída del PIB del 2,8 %**, un **déficit fiscal del 16 %** y una deuda pública total **correspondiente al 67,7 % del PIB**.

Durante el **año 2021**, la **situación económica siguió afectada** y las políticas fiscales, financieras y monetarias estuvieron centradas en reducir los gastos públicos y mejorar la estabilidad fiscal del país. No obstante, el año se **cerró con resultados más positivos respecto a las previsiones** de principios de año, principalmente gracias a la **mejora del precio del petróleo**. Según las últimas **estimaciones** del FMI⁸, el crecimiento del PIB alcanzaría un **2,5 %** en 2021, el más elevado de la región MENA, el 4,2 % en 2022 y 2,9 % en 2023.

Omán está en el **53.º puesto** (descenso de más de 20 posiciones desde 2012) del *ranking* mundial de competitividad según el **Foro Económico Mundial**. También está en el sexto y último puesto del Consejo de Cooperación de los Estados Árabes del Golfo (CCEAG), por detrás de Emiratos Árabes Unidos (25.º), Qatar (29.º), Arabia Saudí (36.º), Bahrein (45.º) y Kuwait (46.º). Por su parte, el informe **Doing Business 2020** del Banco Mundial lo sitúa en el **puesto 68.º** (anterior 78.º) en el *ranking* global, por delante de Qatar (77.º) y Kuwait (83.º).

Desde hace años el Gobierno tiene como objetivo la **diversificación económica efectiva** para reducir su dependencia del crudo. Con este fin está impulsando otros sectores, especialmente, la

⁶ World Bank national accounts data. (2021). World Bank, <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.PCAP.CD?locations=OM>

⁷ World Bank national accounts data. (2021). World Bank, <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.CD?locations=OM>

⁸ Datos a septiembre de 2021.

industria petroquímica y las manufacturas, la logística y el transporte, el turismo, la pesca y la minería.

2.5. Relaciones bilaterales España-Omán

Las relaciones diplomáticas bilaterales se iniciaron en 1972 y el establecimiento de la embajada de España y la apertura de la Oficina Comercial en Mascate datan de 2004 y 2008, respectivamente. En 2014 tuvo lugar la primera Visita de Estado de S.M. el rey Juan Carlos I, que fue seguida de otros encuentros de alto nivel en los años siguientes hasta el fallecimiento del S.M. el sultán Qaboos en enero 2020, tras lo cual S.M. el rey D. Felipe VI realizó una breve visita al sultanato y presentó su pésame al actual monarca, **S.M. el sultán Haitham bin Tarik al Said**.



La colonia española es reducida, de unas 300 personas, que residen en su mayoría en los tres núcleos urbanos de Mascate, Sohar y Salalah. Estos expatriados son principalmente directivos de empresas españolas de los sectores de consultoría, ingeniería y construcción que se han establecido en los últimos años para explotar las distintas oportunidades que ofrecen el país y, eventualmente, otros Estados del Consejo de Cooperación de Estados Árabes del Golfo (CCEAG). El número de empresas españolas registradas ha pasado de 2 en 2008 a unas 35 en 2022.

Desde el punto de vista comercial, si bien los volúmenes intercambiados han sido relativamente modestos y acordes con el peso de nuestro país en la Unión Europea, han mantenido una tendencia positiva en el tiempo. No obstante, la reciente recesión de Omán parece haber afectado al flujo, que se habría estabilizado. En cuanto a la inversión, salvo algunas operaciones muy singulares en los sectores de los hidrocarburos, logística, defensa y agua, son pocas y de escaso importe.



En la actualidad, no hay Acuerdo de Protección y Promoción Recíproca de Inversiones suscrito entre España y Omán y, desde la entrada en vigor del Tratado de Lisboa, es la Comisión Europea quien asume las competencias para la negociación de este tipo de convenio. Sin embargo, sí está vigente un convenio para evitar la doble imposición (CDI) entre España y Omán.

En abril de 2015 se firmó un MoU entre COFIDES y el Fondo Soberano SGRF para la creación de un fondo conjunto de 200 MEUR para apoyar la inversión e internacionalización de las empresas españolas. Desde octubre de 2018 el Fondo está plenamente operativo, habiéndose encomendado su gestión a la sociedad financiera española MCH.

icex

3. Zona Económica Especial de Duqm

3.1. Antecedentes

En los años noventa, cuando los precios del petróleo se situaban por debajo de los 20 USD por barril, las autoridades omaníes decidieron diversificar su economía y fijar como objetivo que el porcentaje de los ingresos/PIB derivados de la extracción del petróleo y gas, junto con las actividades petroquímicas relacionadas con el sector de hidrocarburos, se situara por debajo del 50%.

Así fue como en 1995 el Gobierno publicó mediante el Real Decreto (1/96) el documento **Vision 2020**, un plan estratégico para ser desarrollado en el 9.º plan quinquenal (2016-2020). Sus ejes principales se referían a: 1) Desarrollar los recursos humanos y las capacidades y habilidades de los omaníes; 2) Crear un clima económico propicio al desarrollo del sector privado y a la eficiencia en el uso de los recursos naturales y humanos; 3) Estimular la creación de un sector privado eficiente y competitivo; 4) Crear las condiciones favorables para la diversificación económica; y 5) Mejorar el nivel de vida de los ciudadanos y tratar de reducir las polaridades entre regiones y distintos grupos de renta.

Según cifras oficiales (2019) se han materializado más del 70 % de las metas de *Visión 2020*. Por ejemplo, se tenía previsto duplicar el PIB per cápita en términos reales para 2020. El sultanato tenía un PIB per cápita de 6 261 USD en 1995 y de 10 500 USD a finales de 2018. Hoy, en 2022, se encuentra en 15 700 USD.

EVOLUCIÓN DEL PIB PER CÁPITA DE OMÁN



Fuente: Statista, FMI, 2021.

Vision 2040 complementa la anterior *Vision 2020* y tiene como objetivos: reducir la dependencia de las fuentes de energía fósiles, desarrollar los recursos renovables para reducir los costes de producción y la contaminación, aumentar la competitividad de los sectores económicos, el desarrollo de las infraestructuras y mejorar las capacidades profesionales de los omaníes. Todo ello en el marco del actual orden institucional, y se empezó a aplicar en el plan quinquenal 2021-2025.

UBICACIÓN ESTRATÉGICA DE DUQM EN MENA



Fuente: [Integrated system of logistics. \(2018, julio\). SEZAD magazine ed. 13, p.15](#)

3.2. Normativa y funciones

En octubre de 2011 mediante el Real Decreto 119/2011 se creó la Zona Económica Especial de Duqm (*Special Economic Zone at Duqm, SEZAD*) y la Autoridad de esta zona (en adelante la Autoridad) que tiene personalidad jurídica y está dotada de independencia financiera y administrativa y cuyo objetivo principal es supervisar la implantación del proyecto de desarrollo de Duqm.

Sus **funciones** son las siguientes: 1) Coordinarse con los ministerios, entidades estatales y otras instituciones responsables; 2) Implementar los procedimientos necesarios para la provisión, gestión, desarrollo y mejora de los servicios públicos como las redes eléctricas, de agua y de agua residual y las carreteras necesarias en la zona; 3) Promocionar la zona dentro y fuera del sultanato; 3) Otorgar las licencias de establecimiento; 4) Crear o participar en empresas con el fin de gestionar, desarrollar y mejorar los principales sectores de la zona y promocionarlos; 5) Determinar los derechos de usufructo en los terrenos de propiedad del Gobierno; 5) Emitir licencias de construcción para los proyectos de conformidad con la normativa en vigor; 6) Emitir permisos ambientales y tomar

las acciones necesarias para la protección del Medio Ambiente, la prevención de la contaminación y la protección del agua potable para evitar su contaminación; 7) Establecer los procedimientos necesarios para la formación de la mano de obra nacional en especialidades, según los planes aprobados por la Junta Directiva.

ORGANIGRAMA DE LA AUTORIDAD DEL SEZAD



Fuente: SEZAD (2022). Sitio web: www.sezad.om.

3.3. Incentivos

Según el Real Decreto 79/2013 de diciembre de 2013 se establecen los siguientes incentivos a la inversión para los proyectos establecidos dentro de la jurisdicción de la SEZAD:

- a. Exención de impuestos: aunque esta exención no se aplica sobre empresas de banca, instituciones financieras, aseguradoras y reaseguradoras, proyectos en el campo de servicios de telecomunicación, transporte terrestre excepto las registradas con la Autoridad y que operan exclusivamente dentro de los límites de la zona franca de forma permanente.
- b. El capital social del proyecto pueda ser 100 % de propiedad extranjera. .
- c. Exención del requerimiento de un capital de inversión mínimo estipulado en la Ley de Sociedades.
- d. Exención de cualquier restricción relacionada con recibir, comercializar y transferir moneda extranjera.



- e. Exención de la aplicación de las provisiones de la Ley de Agencias Comerciales.
2. La duración de la exención otorgada por esta ley es de 30 años desde la fecha de comienzo de la actividad de la empresa y será legítimo renovarla por periodos semejantes.
3. El uso de terreno por proyectos, localizado dentro de la zona, estará sujeto al pago de una tasa para una duración de 15 años y podrá ser renovado por periodos semejantes. El derecho de usufructo será de acuerdo con las reglas establecidas por una decisión de la Junta de la Autoridad. Por regla general este derecho sería por 50 años renovables por otro período similar. La Autoridad no puede anular o terminar el acuerdo de usufructo, excepto en el caso de violación de las condiciones del acuerdo o por consideraciones de proyectos de utilidad pública y de acuerdo con las leyes en vigor en el sultanato.

Los proyectos no podrán llevar a cabo cualquier forma de venta o transmisión de los derechos de usufructo acordados, excepto en el caso de proyectos similares, sujetos a la aprobación previa de la Autoridad.

4. Los proyectos son los únicos que determinan el precio de los productos, bienes y servicios.
5. Los proyectos tienen el derecho de importar todos los tipos de bienes a la zona sin solicitar permiso, licencia o aprobación previa, excepto si los productos están clasificados como explosivos o material químico, en cuyo caso deben seguir las reglas de importación de estas materias impuestas por las leyes y regulaciones que están en vigor en el país.
6. Los bienes importados por los proyectos operando en la zona no están sujetos a ninguna restricción con respecto a la duración de su estancia en la zona. Tales bienes no están sujetos a ninguna restricción para transferirlos dentro de la zona o dentro de cualquier otra zona franca o zona económica especial en el sultanato.
7. Sin perjudicar a ningún acuerdo internacional del que el sultanato forme parte, los bienes fabricados o ensamblados en la zona serán considerados como productos locales a la hora de exportarlos a cualquier país fuera del sultanato de Omán.
8. Los proyectos no están sujetos a ninguna restricción para la repatriación de los capitales invertidos y beneficios.
9. Los proyectos tienen derecho a abrir oficinas de representación comercial dentro del territorio de aduanas. Esas oficinas se registrarán según las leyes en vigor en el sultanato.
10. Facilidades para la expedición de visados de entrada y permisos de residencia para los expatriados y sus familias;
11. Servicio de ventanilla única para gestionar todos los trámites necesarios para los proyectos y la Autoridad establecerá un portal electrónico con toda la información disponible. (Se tratará con más detalle en el apartado 3.4.).
12. La Junta de la Autoridad en coordinación con la Royal Oman Police emitirá una reglamentación aduanera para garantizar:
 - a. Inspección rápida y efectiva de aduanas;



- b. Claridad y transparencia de los bases de evaluación;
 - c. Simplificar los trámites del despacho de aduanas de manera eficiente;
 - d. Examen completo y exhaustivo de las muestras que están sujetas a control dentro de una localización.
13. No exención de impuestos para importar alcohol o tabaco a la zona.
14. Con el fin de que los proyectos disfruten de las garantías, beneficios, incentivos y exenciones otorgados en esta regulación, tienen que cumplir lo siguiente:
- a. Registrarse en la Autoridad según las leyes y regulaciones aplicables.
 - b. Obtención de la oportuna licencia para ejercer la actividad específica según las leyes y regulaciones aplicables.
 - c. Cumplir los compromisos que conlleva la actividad comercial objeto de la licencia de operación en la zona.
 - d. Cumplir la tasa de omanización, por lo general el 10 %, pero dependiendo del proyecto la Junta puede exigir el porcentaje que considere oportuno.

3.4. Ventanilla Única

Mediante su Ventanilla Única, la Autoridad ofrece a los inversores e interesados:

1. Información y orientación sobre las oportunidades de inversión existentes;
2. Servicios de asistencia de negocios;
3. Registros comerciales y licencias de negocios;
4. Concesión inmediata de todas las aprobaciones esenciales y permisos de establecimiento de proyectos;
5. Suministrar y mantener servicios de energía y agua;
6. Suministrar servicios de preparación de terrenos;
7. Emisión de aprobaciones ambientales para la disposición de residuos líquidos y sólidos y material peligroso y no peligroso;
8. Certificaciones de construcción y servicios municipales;
9. Provisión de todos los servicios de telecomunicación; y
10. Procedimientos de aduanas.

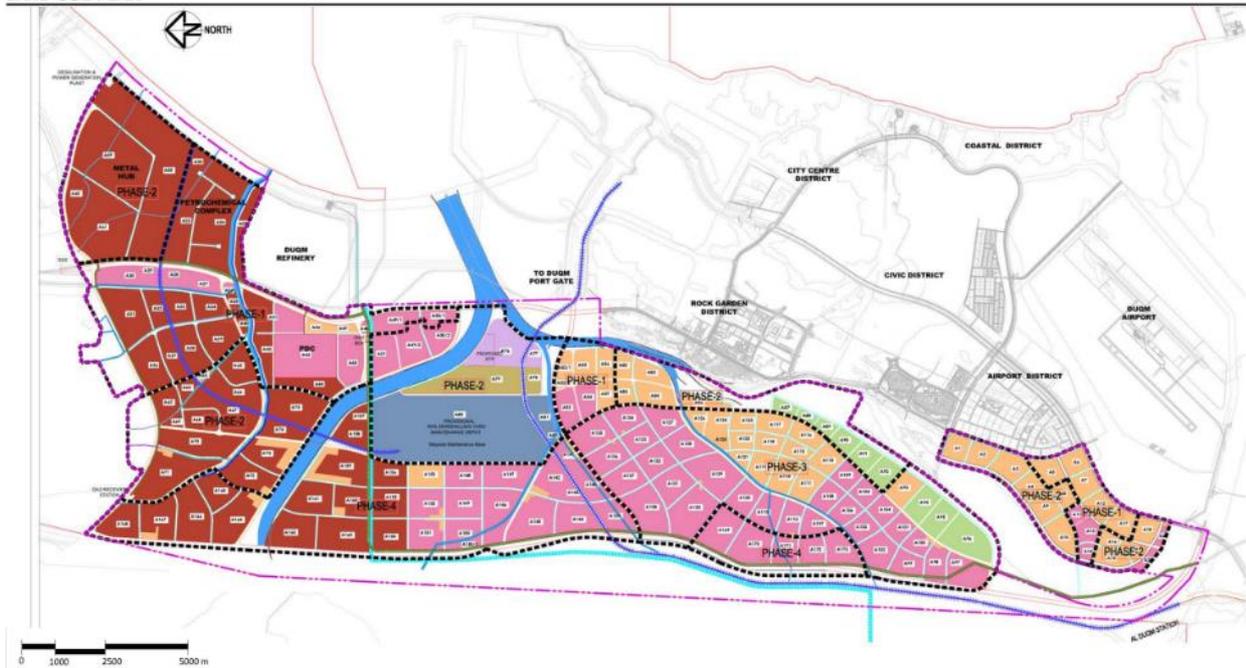
3.5. El Plan Maestro

La Autoridad, en su afán por diversificar al máximo los sectores a desarrollar y promover la inversión propone una gran variedad de proyectos y divide por segmentos especializados la Zona según su **Plan Maestro**⁹. Además de firmar numerosas expresiones de interés, intenciones de inversión y memorandos de entendimiento, que son divulgados de modo intensivo por todos los medios locales de comunicación. Sin embargo, sobre el terreno es difícil obtener información fiable y detallada acerca del **avance real del Plan**.

PLAN MAESTRO INDUSTRIAL DE DUQM

DUQM INDUSTRIAL MASTERPLAN

LAND USE PLAN



Fuente: Autoridad de la SEZAD. 2020.

En este informe se expondrán de manera objetiva tanto los proyectos anunciados como los que se encuentran en ejecución o proceso y se mostrarán las propuestas en el capítulo “Oportunidades”.

Según el Plan Maestro, la Zona debe convertirse en un centro logístico entre Asia, la región del Golfo y África y Europa, por lo que se asignó una parte para el complejo logístico, se construyó el puerto y se preparó el astillero con su dique seco para ofrecer el mejor servicio a los buques.

⁹ [Architectural-guidelines. \(2017, enero\). SEZAD. duqm.gov.om](https://www.sezad.gov.om/architectural-guidelines)



La cercanía a las minas debe servir para proveer de materia prima a sus plantas industriales, además de su exportación al exterior desde su puerto diseñado para tal fin.

Asimismo, por los abundantes recursos pesqueros, debería convertirse en un centro para las industrias de procesamiento de pescado y mariscos en su sección industrial y albergar granjas de acuicultura en sus costas.

El Plan Maestro también prevé impulsar el turismo local e internacional, dedicando una parte de la playa de la Zona a los complejos turísticos.

En efecto, a la fecha de 2022 se han concretado relevantes avances en la construcción de proyectos emblemáticos como el puerto –ya inaugurado–, la refinería –completada en un 94 %–, los tanques de almacenamiento de crudo de Ras Al Markaz –en obras–, la planta de ensamblaje de autobuses Karwa –inaugurada–, el puerto pesquero –funcional– y la factoría de tubos de PVC china –ya produciendo–.

Repasemos primero los proyectos anunciados y que aún siguen en fases muy tempranas o en diseño.

- En **centros comerciales** se anunció y se asignó el lugar de construcción de un complejo comercial denominado “Mall 70”, sin embargo, las obras no han empezado aún. Mejor pinta tiene el proyecto “Maysan Square”, cuyas obras fueron asignadas en abril de 2022 al Grupo omaní Khimji Ramdas y consiste en un complejo de oficinas y espacios comerciales de 258 unidades con una superficie total de 25 500 m²¹⁰.
- En el **sector del petróleo y el gas**, una de las propuestas más recientes es la construcción de una refinería de fuelóleo bajo en azufre (LSFO) con capacidad de 300.000 barriles por día (bpd). Se espera el pronto anuncio de la convocatoria. Asimismo, se ha anunciado el 28 de agosto de 2022 la firma, por parte del Ministerio de Energía y Minerales, de un acuerdo marco con Oman Tank Terminal Company (OTTCO) –Grupo OQ– para desarrollar un oleoducto para la exportación de crudo desde la Terminal de Petróleo Crudo Ras Markaz¹¹.
- El **sector turístico** también ha recibido su parte de atención con proyectos tales como:
 - “Little India” un complejo turístico integrado por valor de 748 MUSD acordado entre Omán y la India, con sitio y terreno reservado, pero aún en planos.

¹⁰ [“Pact signed for construction of Maysan Square in Duqm”. \(2022, 13 de abril\). *Zawya*](#)

¹¹ [“Oman signs deal to develop oil export pipeline in Duqm”. \(2022, 28 de agosto\). *Muscat Daily*](#)

PLANO DEL PROYECTO “LITTLE INDIA”



Fuente: [“Signing usufruct for an integrated tourist complex Duqm”](#). (2018. enero). *SEZAD magazine* n.º11, p. 37.

- El parque de las setas rocosas, Rock Garden: situado en el corazón de la Zona, el Jardín de Rocas es un monumento geológico protegido, cuya adaptación para el ecoturismo se planea licitar.
- En lo **industrial** destacan los proyectos de plantas de amoníaco e hidrógeno verde, como el del grupo indio ACME, con una inversión estimada de 3.500 MUSD. Como es habitual se planea desarrollar en fases y se estima que su primera fase, en obras, empiece a funcionar a finales de 2022. Sin embargo, no es el único, pues en 2020 se anunció la colaboración de la OQ y la empresa belga DEME Concessions para implementar otro gran proyecto; el Hyport Duqm Green Hydrogen Project, con capacidad inicial de 250 MW a 500 MW. Se espera que entre en operaciones en 2026 y que produzca hidrógeno verde y sus derivados para la exportación. El proyecto contemplará la instalación de una planta de generación de energía eólica y una instalación de producción de energía solar, con una capacidad agregada de 1,3 gigavatios, que se ejecutarán por etapas. Ambos proyectos gozan de expectativas favorables y parecen avanzar seriamente.

Estos son algunos de los anuncios de inversión más importantes publicados por la Autoridad, pero no todos, pues cada día se acuerda –o se anuncia– uno nuevo, como: la planta de enlatado de mariscos –en espera de licitación–, la unidad de molienda de cemento con una capacidad total de 1 millón de toneladas por año –en obras–, la ciudad académica, los complejos de viviendas

planeadas y –por supuesto– toda la infraestructura vial y de servicios que exigirá el incremento de la población en la Zona a medida que avancen los proyectos.

Antes de pasar al siguiente capítulo, cabría mencionar una de las anulaciones más relevantes que ha sufrido la Zona; la cancelación del complejo petroquímico de Duqm¹², en el que estaba participando la empresa española **Técnicas Reunidas** junto con su socio surcoreano, DAEWOO. Se adujeron razones presupuestarias y la situación pos-COVID-19. Pero un año después, a finales de 2021, saliendo de la pandemia y durante la visita del príncipe heredero de Arabia Saudí, Muhammed Bin Salman, se firmó un memorando de entendimiento entre OQ y la empresa saudí SABIC para el desarrollo de otro complejo petroquímico en Duqm con una unidad de craqueo a vapor (SCU) de alta capacidad y unidades de derivados de olefinas (etileno y propileno). Todavía no han empezado las obras.

Otros proyectos anunciados van desde un arrecife artificial de coral a un complejo residencial desarrollado por la Oman Company for the Development of Special Economic Zone at Duqm (Tatweer) que también plantea aprovechar el potencial minero abriendo varias canteras en la Zona.

DESARROLLO RESIDENCIAL DE TATWEER



Fuente: "Tatweer considers increasing investments in Duqm". (2022, enero). *Duqm magazine*, Ed. 26. p. 38.

3.6. Proyectos inaugurados o en curso

3.6.1. Refinería

Es el proyecto más relevante en curso, con un coste estimado de 8.000 MUSD. Según las previsiones, podría estar operativa en 2023, con capacidad para producir 320 000 barriles por día, en una extensión de 9 M m².

¹² [Duqm Refinery and Petrochemicals Project. \(2020\). NS Energy, nsenergybusiness.com](https://www.nsenergybusiness.com/news/duqm-refinery-and-petrochemicals-project/)

Su EPC fue dividido en tres partes. La primera incluye las unidades de proceso, ganada por una JV entre Técnicas Reunidas y la surcoreana Daewoo Engineering & Construction. La segunda comprende los servicios públicos y las instalaciones externas, otorgado a la inglesa Petrofac y Samsung Engineering. La tercera incluye la terminal de exportación de productos en el puerto de Duqm, los tanques de almacenamiento de crudo dedicados a la refinería de Duqm en Ras Markaz y el ducto de 80 km hasta estos. El tercer paquete fue adjudicado a una empresa conjunta entre la italiana Saipem y la estadounidense Chicago Bridge & Iron, subsidiaria de McDermott International.¹³

Cabe mencionar que bancos de Reino Unido financian con sus préstamos las aportaciones del Gobierno de Omán y de Kuwait, promotores igualitarios del proyecto.¹⁴

REFINERÍA DE DUQM



Fuente: Wikimedia commons, AbdullahAlMaani bajo licencia (CC BY-SA 4.0).

3.6.2. Tanques de crudo en Raz al Markaz

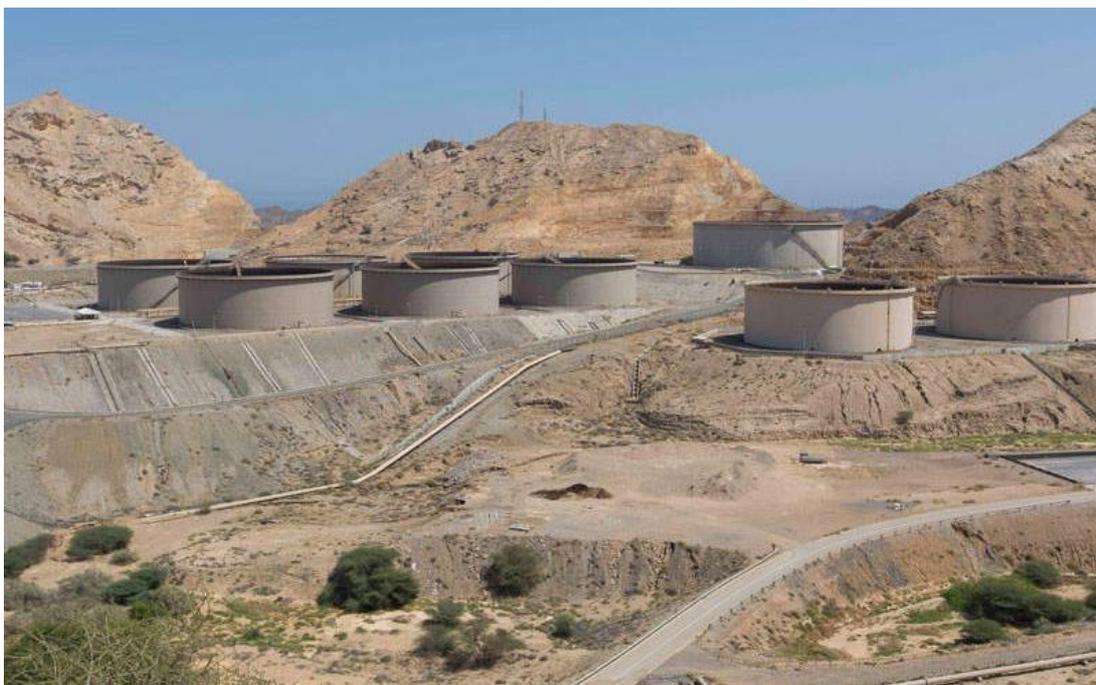
Oman Tank Terminal Company (OTTCO), es el operador del proyecto, que se encuentra en una etapa avanzada de construcción de su primera fase, correspondiente a una capacidad de almacenamiento de 25 M de barriles. Ubicados a unos 80 km al norte de la Sezad, será la instalación de almacenamiento de crudo más grande de la región de Oriente Medio y África del Norte (MENA). Cuando se completen todas sus fases, tendrá una capacidad de 200 M de barriles. Como ya se ha

¹³ ["Oman's Duqm refinery works 92% complete". \(2022, 24 de junio\). Arab News](#)

¹⁴ ["Oman's top foreign investors committed to economic growth". \(2021, 11 de agosto\). Times of Oman](#)

mencionado, estará directamente conectada a la refinería de Duqm a través de un oleoducto que se encuentra en obras.

TERMINAL DE ALMACENAMIENTO DE PETRÓLEO EN DUQM



Fuente: [Sitio web de la Autoridad de la SEZAD. \(2020. enero\).](#)

3.6.3. Gasoducto de Saih Nihayda

La subsidiaria de OQ, OQ Gas Networks, anteriormente conocida como Oman Gas Company (OGC) ha completado en marzo de 2021 la construcción de un gasoducto de 221 km desde los yacimientos de Saih Nihayda, en el centro de Omán, que podrá suministrar hasta 25 M m³ por día. El proyecto costó 225 MUSD.

3.6.4. Puerto marítimo

El **Puerto**, uno de los proyectos más importantes del sistema de transporte de la SEZAD, ha sido finalmente inaugurado en febrero de 2022 con la presencia de los reyes de Bélgica.

PUERTO DE DUQM



Fuente: Diario *Muscat Daily*. (2022). Sitio web: <https://www.muscatdaily.com>

El Gobierno de Omán y el Consorcio belga Antwerp crearon en abril de 2011 una *Joint-Venture* para coinvertir, operar, gestionar y promocionar el puerto durante 28 años de concesión la: **Port of Duqm Company SAOC**.

El puerto cuenta con una superficie total de 170 km² con muelles comerciales, embarcaderos para líquidos y un área de 1 550 hectáreas dedicadas a servicios de logística.

Un kilómetro del muelle acogerá a la Armada Real, a la Guardia Costera y los ferris, transbordadores, de la National Ferries Co. (NFC).

Sus terminales principales son:

- **La Terminal de Carga General**
- **La Terminal de Contenedores:** con 1 600 m de muelle comercial, tiene una capacidad de 3,5 M de TEU, pero ha quedado pendiente la instalación de algunas de sus grúas puente –carga-contenedores– para su pleno funcionamiento, que se planea completar en el transcurso de 2023. Además, esta terminal está adaptada para recibir buques RORO de cargas rodadas utilizadas en el transporte de productos refrigerados, agrícolas y alimentos.
- **La Terminal de líquidos y productos derivados del petróleo:**

- La Terminal de productos a granel

3.6.5. Astillero y dique seco

El Astillero de reparación naval y el dique seco están siendo gestionados por la empresa pública Asyad Drydock, antes **Oman Dry Dock Company (ODC)**. La gestión técnica sigue estando en manos de socios internacionales, aunque el objetivo final es depender de las habilidades locales. Inició operaciones en 2011 y fue construido por la empresa surcoreana Daewoo Shipbuilding & Marine Engineering Company Limited (DSME).

DIQUE SECO DE DUQM



Fuente: Sitio web de Oman Drydock Co, 2022.

Tiene capacidad para 200 barcos, e incluye:

- Dos diques de 410 m de largo;
- 2,8 km de muro del muelle;
- Un área de 1,1 M m² que alberga un edificio ataguía, cimentación para grúas, zona de *lay-down*, talleres, alojamientos y oficinas.

Tanto los barcos convencionales como los petroleros (ULCC), cargueros de crudo ultragrandes con capacidad hasta 600.000 DWT –toneladas de peso muerto (TPM)– pueden ser atendidos y reparados al mismo tiempo.

El dique seco incluye procesamiento de casco, mecanizado, pintura, instalación de tubería y tiendas. También decantación e instalación de lodos, así como plantas de aguas residuales y tratamiento de aguas residuales peligrosas. Todo con equipos de alta tecnología.

PLANO DEL DIQUE SECO DE DUQM



Fuente: [Sitio web de la Oman Drydock Co. \(2022\)](#)

El astillero seco ofrece los siguientes servicios:

1. **Reparación naval:** servicios de adquisición, fabricación, extracción, montaje, pintura, varias pruebas y ensayos para diferentes tipos de reparación naval.
2. **Conversión:** una amplia gama de trabajos de conversión, incluyendo de ingeniería, fabricación, montaje, desmontaje, instalación, pruebas y ensayos.
3. **Proyectos offshore:** servicios de ingeniería, procuración, fabricación, montaje, instalación, pruebas y ensayos para proyectos *offshore*.
4. **Pintura.**

En enero de 2014, la ODC recibió la licencia GTT (*Gaztransport & Techigaz License*) de la feria naval de Posidonia en Atenas, Grecia, lo que le permitió entrar en el mercado global de reparaciones de cargueros GNL (Gas Natural Licuado). En 2017 amplió sus servicios en una *JV* con el Grupo Babcock International para establecer la **Duqm Naval Dockyard (DND)**, que ofrece servicios únicos de reparación naval y ha logrado captar a muchos clientes en la flota griega.

Actualmente el astillero se encuentra en pleno funcionamiento con más de 1 277 000 m² de terreno, 1 139 000 m² de superficie marina y 2 800 m de muelles.

3.6.6. Puerto pesquero

El 20 de octubre de 2021, la SEZAD entregó ya finalizado el puerto pesquero multipropósito a un consorcio de empresas lideradas por la Autoridad de Inversiones de Omán (OIA). El consorcio incluye la Compañía de Desarrollo Pesquero de Omán (FDO), la Compañía de Inversión Alimentaria de Omán (FIO) y la empresa portuaria francesa Lorient.¹⁵ Es el puerto pesquero más grande del país, con una profundidad de 10 m, y costó aproximadamente 260 MUSD, financiados por el Ministerio de Agricultura y Pesca. Este proyecto incluye:

- Rompeolas de 3,4 km de longitud.
- Un atraque fijo y 6 flotantes.
- Otras facilidades anexas, como un terreno destinado a los visitantes, mercados de venta, zonas para el procesamiento de pescado, superficies para piscifactorías, un centro de investigación, otro de control de calidad e instalaciones administrativas varias.

PUERTO PESQUERO DE DUQM



Fuente: Wikimedia commons, AbdullahAlMaani bajo licencia (CC BY-SA 4.0).

El Ministerio piensa que la zona pesquera evolucionará hacia un auténtico complejo industrial, que incluirá la captura, la importación, el procesamiento, la distribución y la exportación, además de todos los negocios relacionados, que contará con excelentes redes de comunicación por carretera, ferrocarril y aéreas.

3.6.7. Red de transporte

Está en constante ampliación la red de transporte multimodal para enlazar Duqm a los principales pueblos y ciudades de Omán y los Emiratos Árabes Unidos (EAU) y Arabia Saudí.

¹⁵ [“Construction of Omans largest fishing port completed in Duqm”. \(2021, 20 de octubre\). Muscat Daily, https://www.muscatdaily.com/2021/10/20/construction-of-omans-largest-fishing-port-completed-in-duqm/](https://www.muscatdaily.com/2021/10/20/construction-of-omans-largest-fishing-port-completed-in-duqm/)



Asimismo, la Autoridad Pública de Zonas Económicas Especiales y Zonas Francas (OPAZ) anuncia regularmente nuevas convocatorias para la construcción de vías internas de la Zona, como la adjudicación en mayo de 2022 de 13 km de carreteras en el distrito comercial a la empresa local Al Rawas y Al Hashemi Contracting Company.

De forma más reciente, en junio de 2022, se anunció que la empresa omaní Galfar Engineering and Contracting fue la que presentó la mejor oferta para el contrato del proyecto de la Carretera Nacional NR 32 Fase 1 de Duqm, que debe estar terminada para el cuarto trimestre de 2025 y costará unos 350 MUSD.

Otro proyecto gestionado por el Ministerio de Transporte y Comunicación, con un coste estimado de 211 MUSD, para servir a la zona del Puerto, fue la construcción instalaciones de infraestructura que incluyeron:

- Una red de autovías de 3 y 2 carriles dentro del puerto;
- Una autovía de un solo carril que recorre 37 km;
- Infraestructura de agua potable y contra fuegos, drenaje, agua residual, sistemas de telecomunicación y electricidad y alumbrado público;
- 14,5 canales de drenaje;
- Zanjas y alcantarillas de cajón de concreto; y
- Trabajos de movimiento de tierra que implican la excavación de 7 M m³ de suelo.

El contrato de construcción se adjudicó a Strabag Oman.

Por otro lado, Duqm se conectaría con la **red nacional ferroviaria** de Omán que, según lo planeado, iría desde el norte del país –puerto comercial de Sohar– a la capital –Mascate– y hacia el sudeste a Duqm hasta llegar, finalmente, al puerto de Salalah, cerca de la frontera con Yemen.

Este proyecto se ha visto retrasado desde 2015 y después de la renuncia emiratí a construir su tramo, se paralizó de forma total. Sin embargo, el reinicio de las obras en el lado de los EAU en 2021 y la bonanza presupuestaria de los países de la región en 2022, han hecho que vuelvan a aparecer noticias sobre la intención oficial de retomar el asunto de la red ferroviaria nacional.

3.6.8. Aeropuerto

El aeropuerto de Duqm fue inaugurado en enero de 2019, costó unos 300 MUSD y fue ejecutado en tres fases.



1ª fase – Carreteras

Con un coste estimado de 75 MUSD, esta fase incluyó la construcción de:

- 13 350 m² de facilidades de aparcamiento para coches;
- 27 km de carreteras terrestres;
- Una planta de tratamiento; y
- Un depósito de efluentes tratados.

El contrato de diseño fue adjudicado a Parsons International y el de construcción a Desert Line Projects.

2ª fase – Pista

Con un coste estimado en 115 MUSD, esta fase incluyó la construcción de una pista de 4 km de longitud, además de:

- Carretera de rodaje de 1,2 km, con más de 25 m de hombro en los cuatro lados, cada uno de 15 m de largo;
- Plataforma de estacionamiento de aviones de pasajeros, de unos 41 748 m² y con capacidad de estacionamiento para entre 4 y 6 aeronaves a la vez;
- Instalaciones para 2 pasarelas de embarque de pasajeros;
- Un sistema de navegación aérea y de meteorología;
- Un sistema de iluminación de pista;
- Una granja de combustibles; y
- Un sistema de hidrantes de combustible.

El contrato fue adjudicado a Hanjin Heavy Industries and Construction¹⁶

3ª fase – Terminal de Pasajeros

Costó 110 MUSD, esta fase incluyó la construcción de una terminal de pasajeros, con una capacidad anual de 500.000 personas y planes de ampliación para 2 M de pasajeros, además cuenta con:

- Capacidad para 50.000 toneladas/año de carga;
- Un centro de control de tráfico aéreo;
- Una terminal de pasajeros;

¹⁶ ["Duqm airport helps diversification efforts in spreading its wings". \(2022, 22 de enero\). Times of Oman](#)

- Una torre de control;
- Instalaciones de servicios de *catering*;
- Una estación de bomberos;
- Alojamiento para el personal;
- Un edificio para operar el terminal; y
- Otras instalaciones de apoyo terrestre.

AEROPUERTO DE DUQM



Fuente: “Duqm airport marks third anniversary”. (2022, enero). *Diario Oman Observer*

El contrato de diseño se le adjudicó a Parsons International y el de consultoría a Ibn Khaldun Almadaen Engineering.

El aeropuerto está siendo gestionado y operado por Oman Airports Management Company y, según fuentes oficiales, en tres años ha recibido unos 2.152 vuelos y alrededor de 136.755 viajeros.

3.6.9. Complejo industrial chino

La inversión extranjera directa más grandes en Duqm –por lo menos prometida– es la inversión china, pues en mayo de 2016, **Oman Wanfang** (subsidiaria de China-Arab Wanfang Investment Management Co), firmó un acuerdo con la Autoridad donde se comprometía a una inversión total



de 10 700 MUSD para la creación de una ciudad industrial. El acuerdo dispone que las empresas chinas sean responsables de construir la infraestructura a cambio de permitir el arriendo del terreno a estos inversores y que bancos chinos financien los proyectos¹⁷.

Las inversiones previstas incluían: industrias ligeras y pesadas, un hotel cinco estrellas de 150 MUSD, un hospital de 100 MUSD y una escuela. Además de planes para una refinería de petróleo, una planta de metanol, otra de cemento, fábricas de tubos de acero y ductos para la industria petrolera, una planta de ensamblaje de automóviles, una instalación de generación de energía solar de 1 gigavatio, mercados, residencias, etc.

Este complejo significaría una pieza muy importante en la Iniciativa china global: "One Belt and Road" (Iniciativa de la franja y la ruta). Sin embargo, la guerra comercial entre Estados Unidos y China, la desaceleración económica global y la pandemia de COVID-19 han afectado mucho su impulso inicial. De modo que, hasta la fecha, a mediados de 2022, sólo se han materializados dos proyectos:

Fábrica Hongtong de tubos plásticos RTP

Esta fábrica se inauguró en octubre de 2021 y es el primer proyecto del Parque Sino-Omaní en concretarse. Produce tubos de termo polietileno reforzado (RTP), no metálicos, para la industria del petróleo y el gas. Dirige su producción a toda la región y otros mercados internacionales. Por otro lado, la compañía tiene una tasa de omanización del 17 % y planea aumentarla al 30 % durante los años 2022-2023.

Construida sobre un área de 60 000 m², está diseñada para producir alrededor de 700 km de las tuberías (RTP) de 4" y 6" anualmente en esta fase¹⁸.

¹⁷ ["Inversores chinos construirán parque industrial en el puerto Duqm de Omán". \(2016, 16 de mayo\). Reuters](#)

¹⁸ ["Duqm Hongtong piping factory begins operations". \(2021, 25 de octubre\). Muscat Daily.](https://www.muscatdaily.com/2021/10/25/duqm-hongtong-piping-factory-begins-operations/)

CELEBRACIÓN DE LA INAUGURACIÓN DE LA FÁBRICA HONGTONG



Fuente: [“Hongtong Piping Factory stands first at Sino-Oman Industrial Park”](#). (2022, enero). *Duqm magazine*, p. 43

Mercado de materiales

Las obras de construcción de la primera fase de este mercado mayorista-minorista se encontraban al 40 % en el primer trimestre de 2022. Es un proyecto conjunto entre: Oman Wanfang, Al Thabat Holding Company y Oman Company for the Development of Special Economic Zone at Duqm (Tatweer).

La primera fase del proyecto se está desarrollando en 30 000 m², pero están asignados 80 000 m² en total. Dependiendo de la demanda se plantean dos fases más.

El mercado se dirigirá a los clientes locales y regionales, así como a los países del noreste de África, siendo el acero el principal producto a comercializar. También contará con proveedores de textiles de gran demanda en Arabia Saudí y Etiopía, así como productos químicos ligeros destinados el mercado somalí.

3.6.10. Planta de ácido sebácico

Otro proyecto de interés es la primera planta de ácido sebácico de Oriente Medio. Es una asociación entre el empresario omaní Shaikh Hilal bin Khalid Al Mawali y la empresa india **Shipra Agrichem**. Con una inversión de 62 MUSD y sobre un área total de 200 000 m².

Esta biorrefinería produce químicos verdes a partir de aceite de ricino importado de la India, pero se planea elaborar localmente esta materia prima en su segunda fase, lo cual se espera que comience en cinco años, e involucre una inversión de alrededor de 250 MUSD adicionales.

En su primera fase fabrica y exporta:

Ácido sebácico – 30 000 TPA



Ftalato de dioctilo – 20 000 TPA

Aceite graso mixto – 4 200 TPA

Glicerina – 2 000 TPA

El ácido sebácico se utiliza para fabricar aceite y lubricantes de motor de alto rendimiento, adhesivos, refrigerantes para motores, envases biodegradables, recubrimientos de tuberías / cables submarinos, polímeros aeroespaciales, aplicaciones anticorrosivas y bioplásticos.

Toda la producción se destinará a la exportación a los mercados de Europa, Estados Unidos, China y Japón.

PLANTA DE ÁCIDO SEBÁCICO



Fuente: [Conrad Prabhu, “Sebacic Oman bio refinery exports Maiden cargo” \(abril, 2020\). Diario Oman Observer.](#)

3.6.11. Planta de ensamblaje de autobuses Karwa

Coincidiendo con las celebraciones del 51.º Día Nacional, en noviembre de 2021, Karwa Motors, la planta de autobuses en Duqm, lanzó su primer autobús modelo “Salam”.

Se iniciaron así las operaciones de fabricación del proyecto conjunto entre: Mowasalat Qatar –la compañía estatal de transporte catari– y la Oman Investment Authority (OIA) –fondo soberano omaní– para producir 500 autobuses anualmente en su primera fase. Estos se destinan a la Copa Mundial de fútbol 2022 de la FIFA en Doha, Qatar.



Ubicada en un sitio de 600 000 m², también alberga un gran almacén, talleres centrales de corte y soldadura, teñido y ensamblaje de motores, un patio de inspección e instalaciones para la prueba de vehículos y otras instalaciones auxiliares.

Para el próximo año, 2023, se planea producir dos modelos más y alcanzar una producción anual de 700 autobuses. Por otro lado, Karwa Motors ha acordado una asociación estratégica con la empresa china **Higer**, uno de los principales fabricantes de autobuses del mundo.

Finalmente, Karwa Motors está explorando la posibilidad de fabricar autobuses y vehículos eléctricos con el respaldo de la Autoridad de Inversiones de Omán (OIA).

AUTOBÚS ENSAMBLADO EN FÁBRICA KARWA DE DUQM



Fuente: [“Karwa begins operations” \(2021, noviembre\). Diario Times of Oman](#)

3.6.12. Generación y distribución de energía y agua

A medida que avanzan los proyectos, los requerimientos de servicio de energía y agua aumentan. Así, encontramos que el número de contratos de electricidad aumentó de 3.490 en 2020 a 5.031 a fines de 2021. Así que la Autoridad ha diseñado el Proyecto Integrado de Energía y Agua para Duqm (DIPWP), cuya planta integral de electricidad y agua tiene previsto alcanzar a finales de 2022 una capacidad de generación instalada de 326 MW de ciclo combinado y 36.000 m³ de agua desalinizada por día (cmd). Asimismo, contará con unidades de succión de agua de mar para 1,5



Mcmd y una línea de transmisión eléctrica de 132 kV para el parque de almacenamiento de crudo en Ras Markaz.¹⁹

La empresa encargada por la Autoridad para llevar a cabo el DIPWP es la Centralised Utilities Company (MARAFIQ), del Grupo OQ.

Esta gestiona la generación eléctrica a través de su subsidiaria: Duqm Power Company (DPC), que es una asociación de CUC (Marafiq) con la JV entre Gulf Energy (principal productor de energía tailandés) y Oman Oil Company (OOC) –empresa estatal omaní–. MARAFIQ vende, por un acuerdo PPA de exclusividad, la electricidad a la empresa estatal, Rural Areas Electricity Company (TANWEER), que es la autorizada para la transmisión y distribución eléctrica en SEZAD.

En cuanto a la gestión del agua potable en Duqm, MARAFIQ ha firmado un contrato de exclusividad con la Autoridad Pública del Agua (PAW) por 25 años y la lleva –de forma directa– con sus plantas desalinizadoras, acueductos y oficinas de atención al público.

Cabe mencionar que la desaladora por osmosis, correspondiente a la planta integral, con capacidad de 36 000 m³ de agua, fue diseñada y está siendo construida por la empresa **Tedagua** del grupo español Cobra.²⁰

En mayo de 2022, Siemens AG se adjudicó uno de los mayores pedidos del plan DIPWP, con un contrato de 228,64 MUSD para el suministro de cinco turbinas de vapor industriales SST-300 y 800 turbinas de gas industriales, junto con soluciones digitales y servicios de generación de energía a largo plazo. La compañía tecnológica también suministrará soluciones de ciberseguridad.²¹

Asimismo, en previsión de urgencias naturales de fuerza mayor, la Centralized Utilities Company (MARAFIQ) firmó el 12 de julio de 2021 con la norteamericana GE Gas Power un acuerdo BOT para la adquisición de una planta móvil de turbinas de gas TM2500, descrita como una "planta de energía sobre ruedas". GE suministrará cuatro unidades TM2500 disponibles para proporcionar hasta 80 MW. La instalación se operará durante un mínimo de tres años, hasta que la SEZAD se conecte a la red nacional principal de 400 kV. Esta solución tiene las ventajas poder ser instalada en lugares aislados. También, opera con una amplia variedad de combustibles, como el gas natural, el gas licuado de petróleo (GLP) y el combustible líquido destilado, aunque la principal fuente de energía actual sea el gas proveniente de Saih Nihayda.²²

En proyectos de distribución eléctrica, la Autoridad instaló un transformador principal con capacidad de 60 MVA a un costo estimado de 2,6 MOMR. La distribución se realiza a través de una red de

¹⁹ ["OMR2.6 million power push for Duqm investors". \(2022, 7 de agosto\). Times of Oman](#)

²⁰ [Planta Desaladora en Omán. \(2021\). Grupo Cobra](#)

²¹ ["Contract Awarded for Duqm Integrated Power & Water Project in Oman". \(2022, 4 de mayo\). Construction Review Online](#)

²² ["Marafiq and GE Support Tanweer to Produce More Sustainable Electricity in Oman with Diesel-to-Gas Switching through a New 'Power Plant on Wheels'". \(2021, 12 de julio\). GE News](#)



cables subterráneos de 111 KV y 1415 voltios. El proyecto fue ejecutado en cooperación con la Compañía de Electricidad de las Áreas Rurales (TANWEER).

Finalmente, respecto a las energías renovables, la Oman Power and Water Procurement Company (OPWP) anunció en junio de 2021 la finalización de la evaluación de los recursos eólicos (WRA) en lugares clave del sultanato, siendo uno de ellos Duqm²³.

Ya en 2019, la OPWP había dado a conocer “Wind 2023”, el primer proyecto IPP de energía eólica con capacidad anunciada de 300 MW en Duqm para 2023 y con una inversión estimada en 1 000 MUSD. Pero el proyecto fue congelado por la recesión mundial y la pandemia. Sin embargo, en abril de 2022, la OPWP informó a la prensa de sus planes de adquirir al menos dos proyectos eólicos; Duqm Wind IPP 2025 de alrededor de 200 MW y Duqm II Wind IPP 2027, a unos 60 km de la ciudad de Duqm y con una capacidad de al menos 160 MW²⁴.

En energía solar, se prevé un proyecto fotovoltaico para lanzamiento comercial en 2027, en Duqm, “Solar PV 2027”, el proyecto tendrá una capacidad de alrededor de 600 MW. Además, de otro proyecto de energía solar concentrada (CSP) con almacenamiento térmico cerca de Duqm, que según OPWP se están llevando a cabo los estudios de viabilidad²⁵.

Todos estos proyectos anunciados en Duqm, eólicos y solares, coinciden con el plan del grupo indio ACME de invertir 3 500 MUSD para aprovechar este potencial energético, desplegando 3 GW de energía fotovoltaica y 500 MW de turbinas para alimentar su megaproyecto para la producción integral en la SEZAD de hidrógeno y amoníaco verde a gran escala, alrededor de 900.000 toneladas de amoníaco al año, que se exportarían a Europa y Asia²⁶.

3.6.13. Viviendas y complejos residenciales

Hasta 2022, los principales proyectos residenciales inaugurados han sido:

Duqm Frontier Town

En principio se anunció que abarcaría una superficie de 424.000 m² en total, pero sólo se ha finalizado la primera de sus dos fases:

²³ [“Ground data being analysed for wind power projects in Oman”. \(2021, 6 de junio\). Zawya](#)

²⁴ [“1 bn mega wind project planned in Duqm”. Oman Observer, <https://www.omanobserver.om/article/35690/Business/1bn-mega-wind-project-planned-in-duqm>](#)

²⁵ [“New solar, wind projects on anvil in Oman”. \(2022, 27 de abril\). Zawya](#)

²⁶ [“Indian group in \\$3.5bn bid to tap huge Oman wind and solar fleet for green ammonia”. \(2021, 24 de agosto\). Recharge News](#)

VISTA AÉREA DE DUQM FRONTIER TOWN



Fuente: Google Maps (2022).

Con un coste estimado de 96 MUSD y el desarrollo de 234.000 m²:

- 250 apartamentos
- 94 villas
- Un club deportivo
- Salas
- Piscinas
- Restaurantes
- Tiendas

Este proyecto está gestionado por la Duqm Development Company (DDC), una asociación entre Asyad Drydocks y la empresa estatal de turismo, Omran.²⁷

²⁷ [Welcome to DUQM. \(2022\). DDC](#)

Renaissance Village Duqm

Es una versión bastante sofisticada de los precarios campamentos obreros. Diseñada para acoger a todas las categorías de empleados y rangos. Su principal accionista es la empresa omaní Renaissance Services, pero otros accionistas incluyen: la Corte Real (Royal Court Affairs), el fondo de pensiones del Ministerio de defensa, Bank Muscat y la corporación privada Al Khonji Holding Group.

VISTA DE RENAISSANCE VILLAGE, DUQM



Fuente: [Renaissance Village Duqm announces expansion plans. \(2019, noviembre\). Diario Times of Oman](#)

Fue inaugurado en noviembre de 2017 con una capacidad de 16.960 camas, que se ampliaron a 18.500 y luego a 24.400 camas en marzo de 2021. Los promotores planean realizar nuevas expansiones hasta alcanzar las 31.500 plazas aproximadamente.

Además de varias opciones de alojamiento, pabellones y apartamentos, el complejo ofrece a los obreros solteros y los empleados con familias una amplia gama de servicios integrados, como comedores comunales, colegios, gimnasios, zonas verdes, piscinas, servicio de lavandería, atención médica y otros, a precios asequibles para las empresas.

3.6.14. Hoteles y complejos turísticos

La Autoridad considera que Duqm tiene atractivo turístico: playas, dunas, además de altas montañas, valles y bahías. Así que se ha marcado el objetivo de conservar su belleza natural, patrimonio autóctono, y ampliar la oferta turística, destinando un área entera a este sector que ocupa unos 24 km² e incluye 18 km de playa.

PLANO TURÍSTICO DE DUQM



Fuente: Discover Duqm. (2022, febrero). *Duqm magazine*, p. 7

Sin embargo, no podemos decir, a estas alturas de 2022, que Duqm sea un destino turístico, a pesar de todos los esfuerzos oficiales celebrando concursos hípicas o de paracaidismo internacionales. Mas bien, sus huéspedes son hombres de negocio o altos ejecutivos.

En la actualidad existen alrededor de 10 hoteles en Duqm. Los principales son:

- **Crown Plaza Hotel Duqm:** bajo la supervisión de Oman Tourism Development Company (OMRAN), la entidad gubernamental competente para desarrollar el turismo en Omán. Es un hotel de 4 estrellas, de 228 habitaciones, que incluye restaurantes, bares, un centro de



negocios, sales de conferencia e instalaciones recreativas y con un coste estimado de 45 MUSD.

- **Park Inn Duqm by Radisson Blu:** desarrollado por la empresa privada Musstir LLC, la filial del grupo empresarial local MB Group. Es un hotel de 4 estrellas, con 73 villas, de las cuales 50 chalets de un dormitorio, 8 villas de dos dormitorios y 13 apartamentos de uno y dos dormitorios.
- **City Hotel Duqm:** También bajo la gestión y supervisión de Oman Tourism Development Company (OMRAN). Es un hotel de 3 estrellas, con 120 habitaciones, restaurante, centro de negocios, instalaciones recreativas, etc.
- **Asian Hotel Duqm,** privado de 3 estrellas. Inaugurado en 2022.

Asimismo, en el proyecto del complejo comercial Maydan Square –antes mencionado– se tiene previsto un hotel ejecutivo.



4. Percepción de la empresa española

En cuanto a las empresas españolas, no es ninguna exageración afirmar que gozan de gran prestigio en este país. Aquí han tenido que competir con grandes compañías multinacionales de primer nivel y han demostrado que disponen de la tecnología, la capacidad y los recursos para estar entre las mejores.

Se puede afirmar que tanto el Gobierno omaní como los clientes públicos valoran muy positivamente el potencial y la calidad de la oferta española en la exportación y en los distintos sectores en los que están operando, principalmente infraestructuras, *utilities*, comunicaciones e ingeniería.

En el proyecto de Duqm están participando las siguientes empresas españolas:

- **TÉCNICAS REUNIDAS**, en consorcio con DAEWOO, se adjudicó en agosto de 2017 el primer y principal paquete (para las unidades de proceso) de la construcción de la Refinería de Duqm, un proyecto de unos 2 340 MEUR.
- **INDRA**, en el desarrollo de sistemas TIC en la terminal del aeropuerto de Duqm, como subcontratista de la empresa Larsen & Tubro que ganó el concurso del Ministerio de Transportes.
- **TEDAGUA / COBRA**, diseñó y construye la planta integral de desalinización de agua, por importe de 421 MEUR.

Asimismo, otras empresas españolas han vendido sus servicios y productos en la Zona, como la venta de una planta de envasado de sardinas con capacidad para 30 000 T anuales o la exportación de barcos pesqueros para la Fisheries Industries Zone (FIZ).

5. Oportunidades y conclusiones

Las oportunidades de inversión propuestas por la Autoridad aparecen en la siguiente tabla:

OPORTUNIDADES SUGERIDAS

	Proyecto	Tipo de inversión	coste
5	Minería		
	Extracción de los minerales no metálicos de la región del Al-Wusta y establecimiento de industrias de valor añadido: porcelana, vidrio y hormigón.	Financiación privada 100 % con la posibilidad de asociarse con el grupo OQ o Tatweer.	
6	Industria pesada y petroquímica		
	Creación de industrias <i>downstream</i> y de fundición de acero. Invertir en el sector petroquímico	Financiación privada 100 % con la posibilidad de asociarse con el grupo OQ.	
7	Proyectos turísticos		
	Desarrollar y gestionar el Rocks Garden. Desarrollar las facilidades turísticas y los <i>resorts</i> con playas. Incluye hoteles, apartamentos residenciales, puertos deportivos, actividades de ocio y operadores turísticos.	Financiación privada 100 %.	5 MOMR para el Rocks Garden. Proyectos que serán acometidos por el sector privado.
8	Proyectos comerciales		
	Construcción de un zoco (Souq) comercial en Duqm. Construcción de centros comerciales. Construcción de una universidad y una escuela privada de tecnología (para impartir especialidades necesarias en el mercado tales como: industrias pesqueras, transporte marítimo, gestión industrial, ingeniería de hidrocarburos).	Financiación privada 100 %.	
9	Sector industrial y logística		
	Zona de industria ligera Zona de servicios logísticos	Financiación privada 100 %. Construcción de almacenes y servicios logísticos en Duqm.	-

Fuente: Autoridad de la SEZAD.

6. Acceso al mercado – Barreras

En las líneas que siguen se van a describir algunas de las condiciones que son aplicables, con carácter general, para acceder al mercado de Omán. En el caso de Duqm, al tratarse de una Zona Económica Especial, con privilegios e incentivos propios y específicos, habrá que referirse a ellos, tal y como se comenta en el punto 3.3. de este informe.

6.1. Omanización

Uno de los ejes de la política del Gobierno para integrar a la población local en la fuerza de trabajo es la imposición de unas cuotas mínimas de trabajadores omaníes en las plantillas de las empresas. Esta medida, denominada “Omanización”, se regula en el Decreto del Sultán 35/2003. Las cuotas se establecen no sólo en función del tipo de actividad de la empresa, sino también del puesto requerido.

Si bien generalmente los puestos más cualificados han requerido una menor cuota de Omanización, últimamente también se ha extendido a los puestos de administración y dirección. Las empresas que cumplen con las ratios impuestas por el Ministerio de Trabajo obtienen la denominada “carta verde”, que les otorga un trato preferencial. Por el contrario, aquellas empresas que no cumplan los requisitos tendrán que hacer frente a una sanción equivalente al 50 % del salario medio de los trabajadores no omaníes, multiplicado por la diferencia entre la cuota requerida y la cuota efectiva. El salario mínimo es de 325 OMR, desglosado en 225 de salario en sentido estricto y 100 de complementos.

En concreto, el nivel de Omanización en energía y agua asciende, en principio, al 65 %²⁸ y obliga a que las IPP en operación alcancen el 100 %. En febrero de 2018 se creó un comité en el *Majlis Al Shura* para estudiar la Omanización en el sector de la electricidad y el agua. Como resultado se ha fijado una exigencia obligatoria de capacitación al personal omaní y una ratio sectorial del 94 %, según señalan representantes del grupo NAMA.

Hay que destacar que desde enero de 2018 la política de Omanización se ha visto reforzada por la prohibición de contratar a determinados profesionales (hasta 87 tipos), impidiéndose la renovación de visados a medida que estos van expirando. Estas disposiciones, que se adoptaron por un periodo temporal de 6 meses, se están prorrogando indefinidamente hasta que se consigan los objetivos del Gobierno en materia de creación de empleo para los locales. El resultado de esta política ha sido la salida de 65 000 expatriados en el periodo que va de mayo 2018 a mayo de 2019.

²⁸ Annual Report. (2021). Authority for Electricity Regulation, <https://www.apsr.om/reports/AnnualReport2021EN.pdf>



Por todo ello, las empresas están teniendo muchos problemas para la contratación de los perfiles más adecuados, especialmente, en los trabajos técnicos que precisan desarrollar.

6.2. “In country value”

Es una política de desarrollo económico consistente en la generación de valor añadido en el país en los ámbitos industriales y laborales. Esta generación de valor se consigue en gran parte gracias a los proyectos que se ejecutan, que impulsan el crecimiento y la mejora en la actividad industrial, el conocimiento y la especialización de las empresas locales y la formación de la mano de obra cualificada nacional.

En la práctica, con el fin de fomentar la industria nacional se obliga a que algunos productos o servicios sean adquiridos a empresas locales. Y es evidente que, en muchos casos, al no existir en el país una industria competitiva, los productos o servicios serán más costosos y de menor calidad a los importados.

La empresa extranjera deberá tener en cuenta en su plan de negocios el impacto de esta política en términos de sobrecostes e ineficiencias.

6.3. Política *offset*

Omán empezó a implementar una Política *Offset* en el sector de defensa en el año 2001. Sin embargo, no fue hasta 2014 cuando se publicó un Real Decreto de fijación del marco y parámetros básicos de la política, así como de creación de la Autoridad Omaní de Asociación para el Desarrollo. (Omani Authority of Partnership for Development, OAPD). Por consiguiente, esta política, que se aplica en la actualidad extensivamente, exige a los adjudicatarios de licitaciones públicas las condiciones que se detallan a continuación para acordar, financiar y ejecutar un proyecto de desarrollo en el sultanato de Omán. En principio, la OAPD no sigue una regla fija para la determinación de la compensación, sino que se determina caso por caso, después de la oportuna negociación.

La Política *Offset* se aplica a:

- Contratos de proyectos de infraestructura y de suministro de armas y equipamiento de defensa y seguridad;
- Contratos con el Gobierno de Omán y empresas con participación mayoritaria pública (más del 50 %); y
- Contratos con un valor superior a 5 MOMR (casi 13 MUSD).

Cuando se cumplen estas condiciones, la política *Offset* es obligatoria para la empresa.



Los objetivos de esta política son:

- La diversificación económica y el apoyo de los sectores estratégicos mediante la tecnología que resulte en una economía basada en el conocimiento particularmente a través de *Joint-Ventures*;
- Capacitar al sector de la defensa y seguridad;
- Desarrollar los recursos humanos; y
- Desarrollar el sector privado.

Las regulaciones *offset* son obligatorias y se aplican en los siguientes supuestos:

- I. Todos los contratos y subcontratos adjudicados a contratistas basados fuera del sultanato de Omán para el suministro de bienes o servicios para su utilización en proyectos de infraestructura y los contratos para el suministro de armas y equipamientos militares y de seguridad con un valor superior a los 5 MOMR para cualquier unidad del aparato administrativo del Estado (civil, militar y de seguridad) y las empresas en las que el Gobierno tiene mayoría en acciones.
- II. También cuando un contratista sea adjudicatario de más de un proyecto en un periodo de 24 meses y tengan un valor acumulado que supere los 5 MOMR o su equivalente.
- III. En casos cuando un solo contrato sea adjudicado a proveedores múltiples para los mismos bienes o servicios y cuando el valor del contenido importado –en su totalidad– equivalga a (o supere) 5 MOMR. La obligación PFD se aplica a prorrata.
- IV. En el caso de contratos en curso, el requerimiento PFD se aplica cuando el valor total estimado del contrato en su totalidad exceda los 5 MOMR.
- V. También sería de aplicación para contratos adjudicados a contratistas registrados nacionalmente cuando el valor del contenido del contrato procedente de fuera del sultanato de Omán supere los 5 MOMR. Está previsto que en estas circunstancias el proveedor local pase la obligación PFD al subcontratista extranjero.

El área de aplicación de la política es:

- I. El nivel de obligación imputable a los contratos de suministro calificados bajo esta regulación es de un 50 % del valor del contenido importado para el contrato y según los términos en el Acuerdo de Suministro.
- II. Todas las obligaciones deben ser en la misma moneda mencionada en el Acuerdo de Suministro acordado. Con el fin de aplicar estas regulaciones, para calcular el valor del rial omaní, se utilizará el tipo de cambio vigente en la fecha del Acuerdo de Suministro.



La Autoridad es una organización del Estado que está bajo la supervisión directa de la Junta Directiva. La Autoridad está autorizada por el Real Decreto para imponer una tasa administrativa por todos los valores sujetos a la obligación. La tasa administrativa está fijada en un 0,25 % y será exigible dentro de los 60 días tras la firma del Acuerdo de Suministro.

Siendo el deudor responsable de la entrega exitosa del proyecto, la Autoridad le dará facilidades, que incluyen las siguientes:

- Presentarle a socios locales.
- Requerimientos de concesión de licencias.
- Apoyar los trabajos del proyecto a lo largo del periodo fijado.

El periodo de ejecución para todos los deudores sería de 8 años tras la fecha del comienzo especificada en el Acuerdo de Suministro con hitos en el 2.º, 5.º y 8.º año, como sigue:

Hito 1: el deudor debería, al final del 2.º año, haber terminado por lo menos un 20 % de la obligación y haber comenzado la implementación del/los proyecto/s aprobado/s, tal y como esté detallado en el Acuerdo del Proyecto.

Hito 2: debería haber terminado por lo mínimo el 60 % de la obligación al final del 5.º año.

Hito 3: debería haber terminado el 100 % de la obligación al final de 8.º año.

La revisión de la ejecución se realizará en las oficinas de la Autoridad, no después de 6 meses de la fecha de entrada en vigor del Acuerdo PFD. El deudor deberá presentarse en el OAPFD y entregar un informe de progreso reflejando la situación actual en comparación con el plan inicial y el plan de recuperación –en caso de retraso– en una forma que será acordada por ambas partes. Los documentos requeridos para la validación y/o auditoría de la ejecución del deudor serán acordados caso por caso.

Durante el periodo entre reuniones semestrales, se requerirá que el deudor presente informes de progreso trimestrales en un formato acordado mutuamente con anterioridad.

Además de estas reuniones de revisión, la Autoridad llevaría a cabo ocasionalmente visitas *in situ* como parte del compromiso.

En circunstancias extremas, la Junta Directiva de la Autoridad podrá, discrecionalmente, extender los periodos de ejecución e hitos exigibles.

Para todas las obligaciones se requerirá una Garantía Corporativa que se establecerá por un valor equivalente a la penalización potencial que podría ser aplicada por cualquier obligación incumplida.



La Garantía debe ser presentada durante los 60 días posteriores a la firma del PFD o el Acuerdo Complementario aplicable.

En el caso del incumplimiento del Hito 1, se requerirá una garantía bancaria de un 10 % de la obligación pendiente para el resto del plazo de la ejecución. Esta garantía bancaria sustituirá la garantía corporativa relacionada.

En el caso de llegar al Hito 2 sin el cumplimiento de un mínimo del 60 % de la obligación, se impondrá una penalización de un 10 % de cualquier déficit en el nivel requerido de créditos para este hito y se enviará un escrito a la entidad contratante en Omán. El pago de la penalización se traducirá en una atribución a crédito PFD a favor del deudor y equivalente al déficit.

Al final del periodo de ejecución se impondrá una penalización adicional de un 10 % sobre cualquier obligación pendiente.

La información está disponible en la web de la Autoridad.

6.4. Principales dificultades de las empresas españolas

Otras dificultades relevantes son:

- **Plazos administrativos y burocracia:** la sociedad omaní funciona con unos plazos para la gestión de cualquier tipo de documentación por lo general más largos que las administraciones europeas, debido en parte a la burocracia y a la gran cantidad de papeles que hay que aportar en cada proyecto. De hecho, a menudo es la propia administración la que impide cumplir los plazos de finalización de las obras al retrasarse en la entrega de permisos, acreditaciones, visados, etc. Es fundamental contar con un buen *Public Relations Officer* o PRO que se encargue de gestionar los documentos de la manera más rápida y eficiente posible.
- **Subcontratación:** en España es habitual trabajar con subcontratistas especializados para cada una de las partes de un proyecto. Esta figura no está extendida en Omán, lo que implica que cuando una compañía obtiene un contrato, debe crear un equipo especializado y dirigirlo para realizar esta tarea que en nuestro país se hubiera delegado en otra compañía. Asimismo, dada la cantidad y magnitud de los proyectos hay pocos subcontratistas y proveedores de calidad.
- **El precio:** la evolución reciente de las licitaciones apunta a una competencia feroz, por lo que los riesgos asociados se multiplican.
- **Mercado competitivo:** desde hace varios años, Omán está atrayendo a numerosas compañías extranjeras gracias a la inversión pública en los sectores de la construcción e infraestructuras. La empresa española que desee operar en Omán tendrá que competir con la empresa local y con las de otros países como Corea del Sur, Japón, China, etc.
- **Proceso de licitación:** la resolución de las licitaciones es muy lenta y en ocasiones no se resuelven, tampoco se cancelan o tardan años en concretarse, resultando en cambios sustanciales en el enfoque del proyecto.



- **Los contratos:** debe cuidarse extraordinariamente la redacción de los contratos que siguen, generalmente, el derecho anglosajón. Las cláusulas relativas al Project Manager, obligaciones, penalizaciones por incumplimientos, plazos, jurisdicciones, órganos en caso de litigio...deben examinarse en detalle para valorar los riesgos que asumen las partes.
- **La situación de iliquidez en el sistema económico:** desde la crisis de 2014 y, en concreto, a partir de 2016, se ha generalizado en las empresas y en el gobierno los retrasos en los pagos e incluso los incumplimientos.
- **Los arbitrajes y litigios:** se han multiplicado en todas las actividades económicas.

ICEX



7. Información práctica

7.1. Principales organismos públicos y semipúblicos

Organismo	Sitio web
Duqm Development Company SAOC	www.ddc.om
Duqm Refinery & Petrochemical Industries Company LLC	www.duqmrefinery.om
Duqm Special Economic Zone Authority	www.duqm.gov.om
Ministry of Agriculture & Fisheries	www.maf.gov.om
Ministry of Transport, Communications and Information Technology	https://www.ita.gov.om/
Oman Airports Management Company SAOC	www.omanairports.co.om
Oman Chamber of Commerce & Industry	www.chamberoman.com
Oman Dry Dock Company SAOC	www.omandrydock.com
Oman Gas Company SAOC	www.oman-gas.com.om
Oman Tourism Development Company SAOC	www.omran.om
Port of Duqm Company SAOC	www.portduqm.com
Rural Area Electricity Company (TANWEER)	www.reefiah.com

8. Bibliografía

8.1. Artículos en prensa

- "Duqm Refinery EPC1 HSE milestone: Douglas OHI clocks 10 million man hours without LTI". *Constructionweekonline*
- "Maysan Properties awards contract for first phase of mixed use project to Khimji Ramdas". *Meconstructionnews*
- "New solar, wind projects on anvil in Oman". *Zawya*
- "Marafiq and GE Support Tanweer to Produce More Sustainable Electricity in Oman with Diesel to Gas Switching through a New 'Power Plant on Wheels'". *GE News*
- "GE realizes 'power plant on wheels' in Oman within just five months". *Gas To Power Journal*
- "Tanweer signs power purchase agreement for short term power generation at Duqm". *Times of Oman*
- "Contract Awarded for Duqm Integrated Power Water Project in Oman". *Constructionreviewonline*
- "OMR2.6 million power push for Duqm investors". *Times of Oman*

8.2. Estudios

- *Informe económico y comercial. (2022)*. Oficina Económica y Comercial de España en Mascate.
- *Guía país. (2021)*. Oficina Económica y Comercial de España en Mascate.
- *Oman's Master Plan. DMS Projects*.
- Lloyd, Euan. *The Development of Rail Infrastructure Projects in the GCC*. Al Tamimi & Company
- *Macroeconomic Outlook 2021-2024. (2021, Octubre)*. NBO - Economic Research Department

ICEX

Si desea conocer todos los servicios que ofrece ICEX España Exportación e Inversiones para impulsar la internacionalización de su empresa contacte con:

Ventana Global

913 497 100 (L-J 9 a 17 h; V 9 a 15 h)

informacion@icex.es

Para buscar más información sobre mercados exteriores [siga el enlace](#)

www.icex.es



ICEX España
Exportación
e Inversiones