

# Minería en Uzbekistán

## A. CIFRAS CLAVE

Uzbekistán es un país de Asia Central con ingresos medios-bajos que engloba a la mayor población de la zona. En la última década, Uzbekistán ha mantenido una tasa de crecimiento económico elevada y estable y ha diversificado gradualmente su economía.

Indicadores clave de Uzbekistán (2023/2024)	
Producción minera total	10.000 MUSD
Total de exportaciones de minería	1.800 MUSD
Principales productos	Oro, uranio, cobre, plata, plomo, cinc, wolframio y carbón
Contribución al PIB	17 % (2023)
Empleos en la industria minera	106.000 (2023)

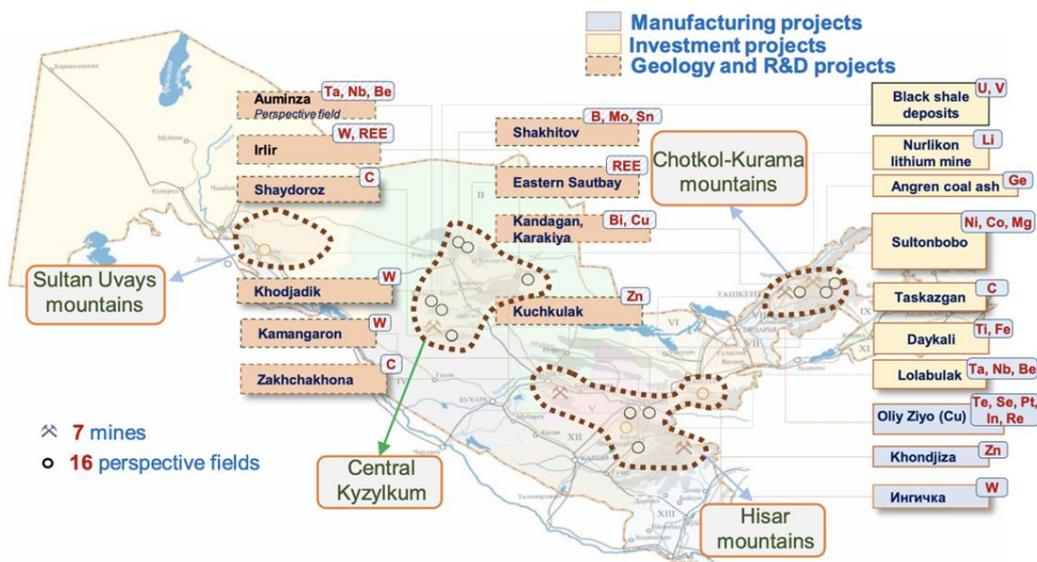
## B. CARACTERÍSTICAS DEL MERCADO

Uzbekistán, con una superficie de 448.900 kilómetros cuadrados, es uno de los países más ricos en recursos minerales de Asia Central, lo que le otorga un gran potencial para el desarrollo del sector minero. El país cuenta con una vasta gama de recursos minerales: oro, uranio, cobre, plata, plomo, cinc, wolframio y carbón, entre otros. Estos recursos posicionan al país como un actor clave en el mercado global de minerales, especialmente en lo tocante a la extracción de metales preciosos y uranio. El país se beneficia de una orografía favorable a la minería con dos zonas principales de extracción: la parte oriental, cerca de las montañas de Tian Shan, es rica en metales no ferrosos como cobre y plomo; la parte occidental y central, caracterizada por zonas áridas y semiáridas, alberga grandes depósitos de oro, uranio y otros metales.

Hoy en día, la minería continúa siendo uno de los principales sectores de la economía de Uzbekistán, contribuyendo un 17 % al PIB nacional<sup>1</sup>. Uzbekistán ocupa un puesto relevante por lo que se refiere a reservas de minerales estratégicos, situándose entre los diez primeros países del mundo. En particular, el país ocupa el 5.º lugar en reservas de oro, el 12.º en reservas de uranio, el 8.º en reservas de cobre y el 4.º en reservas de sales de potasio. La producción minera total de Uzbekistán ascendió a 10.000 MUSD en 2023, lo que lo convierte en uno de los países más importantes de la región en cuanto a minería.

Además, en 2023 se llevaron a cabo reformas integrales para mejorar el marco legislativo de la industria minera y la geología, a fin de promover y ampliar los trabajos de prospección geológica, desarrollar bases de materias primas minerales y atraer inversiones a la industria. Estas reformas se enmarcan en la **Estrategia 2030 para Uzbekistán**, que pretende aumentar significativamente el tamaño de la economía nacional y mejorar los estándares de vida para el año 2030. El sector minero, que contribuye sustancialmente al PIB nacional, es uno de los medios a través de los cuales se quiere alcanzar los objetivos de la estrategia. Tomando como ejemplo cuatro minerales de referencia, se planea aumentar 3,5 veces la producción de cobre, 1,5 veces la de oro, y triplicar la de uranio y la de plata<sup>2</sup>. Para ello, se requiere experiencia y tecnología de calidad, lo que genera importantes oportunidades para las empresas españolas.

### MAPA DE MINERALES CRÍTICOS EN UZBEKISTÁN



Fuente: Ministerio de Minería y Geología de Uzbekistán.

<sup>1</sup> Informe Anual de Minería 2023, Ministerio de Minería y Geología de la República de Uzbekistán (2023)

<sup>2</sup> ídem.

## B.1. Definición precisa del sector estudiado

En Uzbekistán se desarrollan distintos tipos de minería, incluyendo la extracción de minerales metálicos, no metálicos y energéticos. Si bien en el pasado predominaban la minería del carbón y uranio, en las últimas décadas el país ha diversificado su producción minera y ha impulsado la extracción de metales preciosos y otros minerales. Así, la minería de metales preciosos, especialmente el oro, es ahora uno de los sectores más destacados. Uzbekistán cuenta con una de las mayores reservas de oro del mundo, y es el décimo mayor productor global de este metal. Actualmente, la producción anual de oro asciende a 111 toneladas, y para 2030 se planea que llegue a las 155 t. Por otra parte, la producción actual de plata es de 184,3 t, y llegará a 464,8 t en 2030. Gracias a la exploración geológica, sólo en 2023 las reservas de oro y plata aumentaron en 140 t y 246 t, respectivamente<sup>3</sup>.

La extracción de **oro** se concentra en grandes minas como la de Muruntau, considerada una de las mayores minas a cielo abierto del planeta. Este yacimiento, gestionado por la empresa estatal Navoi Mining & Metallurgy Combinat (NMMC), contribuye significativamente a las exportaciones y la economía del país. De hecho, una gran parte de la producción de oro uzbeka, 91,3 t, proviene de NMMC. En menor medida, lo mismo ocurre con la **plata**, siendo NMMC responsable de la producción de 20,4 t<sup>4</sup>.

La minería de **uranio** también tiene un papel relevante, aunque ha disminuido su importancia en comparación con las décadas pasadas. Uzbekistán posee vastas reservas de uranio y ha sido un importante proveedor de este mineral, especialmente utilizado en la industria nuclear. NMMC también gestiona la extracción de uranio, y Uzbekistán mantiene acuerdos de exportación con varios países, sobre todo con aquellos que desarrollan energía nuclear.<sup>5</sup> Por otra parte, la minería de **carbón** sigue siendo significativa para el suministro energético interno de Uzbekistán. Las principales minas de carbón se encuentran en las regiones de Angren y Shargun, y su producción está destinada en gran parte a alimentar las plantas termoeléctricas del país, aunque se enfrenta a desafíos relacionados con la modernización de sus infraestructuras.

Por lo que respecta a los **metales raros**, en Uzbekistán es posible encontrar niobio, bismuto, tántalo, litio, magnesio, tungsteno y berilio. Las reservas estudiadas permitirían la explotación comercial de estos minerales (salvo el bismuto y el magnesio). Las autoridades uzbecas estiman las reservas de molibdeno en unas 64 toneladas, las de tungsteno en 425.500 toneladas, las de litio en 8.334 toneladas, las de tántalo + niobio en 851 toneladas. En la actualidad existe una veintena de áreas estudiadas y en las que se podría pasar a la explotación comercial. El Gobierno uzbeco tiene identificados 14 yacimientos y 51 áreas de exploración de metales raros y uranio.

TABLA 1. VOLUMEN DE PRODUCCIÓN, RESERVAS Y RÁNKING DE MINERALES SELECCIONADOS DE UZBEKISTÁN

Producto	Volumen	Ránking mundial
Oro	111 t (producción en 2024)	10.º en producción (2024)
Uranio	3.520 t (estimación de producción, 2021) <sup>6</sup>	12.º en reservas (2024)
Cobre	150.000 t <sup>7</sup> (estimación de producción, 2021)	8.º en producción (2021)
Plata	7,7 millones de onzas <sup>8</sup> (producción en 2023)	16.º en producción (2023)
Plomo	23.000 t (producción en 2022) <sup>9</sup>	23.º en producción (2022)

<sup>3</sup> Informe Anual de Minería 2023, Ministerio de Minería y Geología de la República de Uzbekistán (2023)

<sup>4</sup> Ídem.

<sup>5</sup> En concreto, la empresa francesa ORANO tiene un acuerdo de producción conjunta del yacimiento de Djelgendi, instrumentado mediante la empresa Nurlikum Mining (en la que ORANO tiene el 51 % y el otro 49 % lo tiene Navoiy Uran, una empresa pública uzbeca).

<sup>6</sup> Producción mundial de uranio, World Nuclear Association, (2024)

<sup>7</sup> "Uzbekistán crea el clúster de la industria del cobre", Dentons, (2021)

<sup>8</sup> Producción mundial de plata. The Silver Institute, (2023).

<sup>9</sup> Producción Minera Mundial, British Geological Survey (2024)



<b>Cinc</b>	30.000 t <sup>10</sup> (producción en 2020)	31.º en producción (2020)
<b>Wolframio</b>	223.900 t (producción en 2018) <sup>11</sup>	8.º en producción (2018)
<b>Carbón</b>	5,9 t (producción en 2022) <sup>12</sup>	30.º en producción (2022)

Fuente: Ministerio de Minería y Geología de la República de Uzbekistán.

## B.2. Tamaño del mercado

El sector minero en Uzbekistán es de gran importancia, ya que contribuye cerca de un 17 % al PIB nacional<sup>13</sup> y tiene un impacto directo en la creación de empleo, generación de ingresos y en el desarrollo económico en general. En 2023, la industria minera generó productos de distintas categorías por un valor de 10.000 MUSD: metales preciosos y no ferrosos, metales ferrosos, uranio y carbón<sup>14</sup>.

Uzbekistán se ubica entre los primeros países en términos del tamaño del mercado minero en la región. La diversidad de productos minerales del país, incluyendo metales preciosos y no ferrosos, metales ferrosos, uranio y carbón, ofrece oportunidades para la inversión y el crecimiento en diferentes áreas del sector.

Además, la ubicación estratégica de Uzbekistán en la región, con acceso a mercados importantes, es un factor clave para el crecimiento del sector minero. La infraestructura en desarrollo, incluyendo carreteras, ferrocarriles y puertos, también es un factor importante para el crecimiento del sector.

## B.3. Principales actores

La industria minera en Uzbekistán está dominada por un reducido grupo de grandes empresas públicas o público-privadas, de las que las principales son: **NMMC**, **Almalyk MMC**, **Novoiuranium SE** y **JSC Uzbeksteel**. En conjunto, estas empresas representan el 38 % de los ingresos obtenidos en el sector minero: 25 % NMMC, 9 % Almalyk MMC, 3 % Navoiuranium y 1 % Uzbeksteel<sup>15</sup>. Se trata de un sector cuyas compañías tienen una cultura de gestión muy jerarquizada, en la que las decisiones se toman predominantemente en los niveles superiores de la estructura organizativa. Esto genera una dinámica de centralización en la toma de decisiones estratégicas, dejando poco margen para la autonomía y la iniciativa en los niveles operativos.

En cuanto a la producción de los principales actores, en 2023, la de la empresa **NMMC** ascendió a 5.500 MUSD, con una tasa de crecimiento del 103,8 %. Se trata de la empresa más grande de todo el país, en todos los sectores, y emplea directamente a 43.000 personas. Ese mismo año, la empresa produjo 91,3 toneladas de oro y 20,4 toneladas de plata.

**JSC Almalyk MMC** produjo productos industriales por un valor de 31 billones de sums (2.500 MUSD); 148.500 toneladas de cobre, 17,4 toneladas de oro como subproducto, 161.000 toneladas de plata y 785 toneladas de molibdeno. Es importante señalar los ambiciosos planes del Gobierno para aumentar el valor añadido de la producción de cobre, habiéndose creado lo que se conoce como el **clúster del cobre**, poniendo en explotación el yacimiento de Yioshlik.<sup>16</sup>

<sup>10</sup> [Producción de zinc en Uzbekistán, The Global Economy, \(2020\)](#)

<sup>11</sup> ["La Industria Minera en Uzbekistán", U.S. Geological Survey, \(2023\)](#)

<sup>12</sup> [Producción Mundial de Carbón, The Global Economy, \(2022\)](#)

<sup>13</sup> [Informe Anual de Minería 2023, Ministerio de Minería y Geología de la República de Uzbekistán \(2023\)](#)

<sup>14</sup> *Ídem.*

<sup>15</sup> [Informe Anual de Minería 2023, Ministerio de Minería y Geología de la República de Uzbekistán \(2023\)](#)

<sup>16</sup> Copper Industry Cluster: <https://aqmk.uz/ru/menu/copper-industry-cluster>



**Navoiuranium SE** produjo productos industriales por un valor de 6,7 billones de sums (600 MUSD). La producción de concentrado de uranio aumentó en un 11 % en comparación con 2022.

**JSC Uzbeksteel** produjo un total de 9,2 billones de sums (1.028,5 millones de toneladas) en productos industriales. Entre estos, se produjeron 780.100 toneladas de productos largos de acero, incluyendo 248.000 toneladas de bolas de acero.

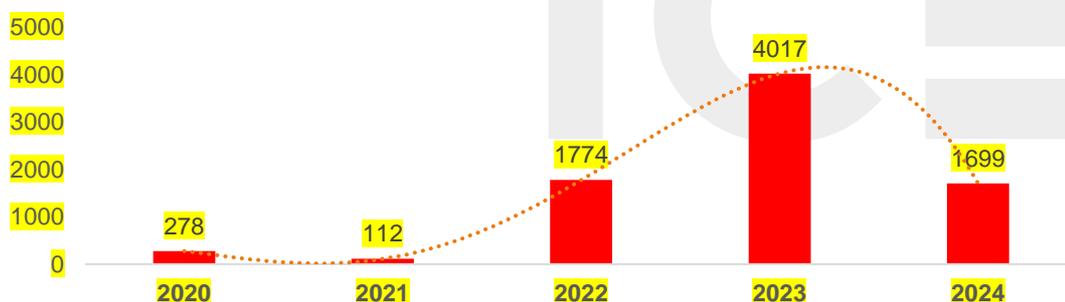
## C. LA OFERTA ESPAÑOLA

Uzbekistán sigue siendo un mercado relativamente inexplorado para las empresas españolas del sector minero. Sin embargo, algunas firmas españolas ya realizan puntualmente exportaciones, ofreciendo servicios de digitalización y automatización en la minería, así como la venta de maquinaria y equipos mineros de alta calidad.

Al igual que en otros sectores, el producto español en la minería se asocia con la excelencia y la fiabilidad. La percepción del producto minero español es comparable a la de otros países europeos líderes en la industria.

Las exportaciones españolas de maquinaria de tratamiento y extracción a Uzbekistán han experimentado un crecimiento significativo en los últimos años. 2023 destaca como el año más importante, con un pico de 4,017 MEUR en exportaciones, debido a una importante operación de venta de maquinaria minera por parte de una empresa española.

GRÁFICO 2. EXPORTACIÓN ESPAÑOLA DE MAQUINARIA DE TRATAMIENTO Y EXTRACCIÓN CON DESTINO UZBEKISTÁN  
(En miles de EUR)



Fuente: Estacom 2024.

A nivel institucional, hay que destacar la actividad de entidades españolas que han realizado proyectos en el ámbito de la minería, como la Asociación Española de Fabricantes Exportadores de Maquinaria para Construcción, Obras Públicas y Minería (ANMOPYC), que en colaboración con la Oficina Económica y Comercial de España en Taskent llevó a cabo una misión comercial en febrero de 2024. En esta misión se puso en contacto a diferentes empresas españolas mineras con *stakeholders* de importancia en el sector.

La Universidad Politécnica de Madrid mantiene acuerdos con el Instituto Minero de Navoy, para intercambio de estudiantes, experiencias, etc.

## D. OPORTUNIDADES DEL MERCADO

El Gobierno está instituyendo una serie de reformas sistemáticas cuyo objetivo es establecer una industria geológica y minero-metalúrgica sólida que sirva como piedra angular para el desarrollo económico del país. Al mismo tiempo, Uzbekistán aspira a ascender a líder regional en este ámbito. En línea con estas ambiciones, el Ministerio de Industria Minera y Geología ha formulado la “Estrategia para el desarrollo de la base mineral y de la industria minera

hasta 2030". Dentro de este plan se encuentran los siguientes objetivos, entre otros: *i)* aceleración de la exploración geológica de minerales críticos, aplicación de innovaciones en la introducción de tecnología de minería y beneficio, e implementación de investigaciones científicas modernas; *ii)* mejora de la prestación de servicios estatales electrónicos en el ámbito de la minería y la geología, introducción de un sistema de gestión digital en el diseño de trabajos de exploración geológica; *iii)* aumentar las posibilidades de uso de la información geológica digital.

Asimismo, con base en el Memorando de Entendimiento (MoU) firmado entre la Unión Europea y Uzbekistán el 5 de abril de 2024,<sup>17</sup> se ha establecido una asociación estratégica para fortalecer las cadenas de valor de materias primas sostenibles. Este acuerdo asegurará el suministro de materias primas críticas (CRM) de manera sostenible y promoverá la cooperación en prospección, extracción, procesamiento y reciclaje. En el MoU se contempla la implementación de una hoja de ruta o *roadmap* que guiará la colaboración entre ambas partes, con seguimiento a través de reuniones ministeriales anuales para evaluar el progreso y definir nuevas estrategias.

Esta iniciativa se denomina *TMK 2024 – Critical Raw Materials Initiative*, y tiene el objetivo de transformar el país en un *hub* global de materias primas críticas (CRM), integrando toda la cadena de valor desde la extracción hasta la manufactura de forma sostenible. El complejo estatal **TMK**, 100 % propiedad de Al Malik Mining, lidera esta estrategia con el respaldo financiero del Uzbek Reconstruction Fund, que ha aportado 200 MEUR para modernizar infraestructuras y desarrollar nuevos procesos. Esto es de especial interés, ya que se prevé la participación de socios privados en fases futuras mediante *joint ventures*<sup>18</sup>.

Entre los proyectos destacados, Uzbekistán ha destinado 34,6 MUSD a la expansión y modernización de la producción de molibdeno, aumentando la capacidad de procesamiento y mejorando la calidad del producto. Además, se está impulsando una planta de pulvimetalurgia con 15 MUSD de inversión, orientada a la producción de componentes de automoción.

En el ámbito de la sostenibilidad, se ha puesto en marcha un proyecto de recuperación de relaves mineros, con una inversión de 25 MUSD, utilizando tecnología verde para optimizar la extracción de metales valiosos y reducir el impacto ambiental. Por último, también se llevará a cabo la construcción de una planta de producción de ácido sulfúrico (H<sub>2</sub>SO<sub>4</sub>) con una capacidad de 500.000 toneladas anuales en Navoi, clave para la refinación de metales.

**TABLA 2. RESERVAS DE MINERALES CRÍTICOS EN UZBEKISTÁN**

Minerales críticos	Cantidad (toneladas)
Germanio	74,6
Tungsteno	2,6 K
Vanadio	112,7
Indio	38,9
Litio	178,5 K
Renio	804,2
Telurio	2,8 K
Grafito	1,3 M
Molibdeno	373,4 K
Selenio	26,3 K

Fuente: Ministerio de Minería y Geología de la República de Uzbekistán.

En la hoja de ruta, dos asociaciones: la European Raw Materials Alliance (ERMA) y la European Battery Alliance (EBA), juegan un papel clave en la canalización de proyectos. ERMA, creada en 2020, facilita financiación y fomenta la autonomía europea en materias primas críticas, mientras que la EBA, desde 2017, impulsa una industria de

<sup>17</sup> <https://ec.europa.eu/docsroom/documents/58835>

<sup>18</sup> <https://uztmk.uz/en/about>



baterías sostenible y la innovación en almacenamiento energético. Además, la colaboración con Innoenergy, que apoya proyectos sostenibles, fortalecerá la modernización de procesos de refinación y reciclaje.

Además, el Gobierno está trabajando para mitigar el impacto del cambio climático en el sector minero-metalúrgico nacional. Los esfuerzos van dirigidos principalmente a la prevención de la contaminación del medio ambiente, la rehabilitación de terrenos degradados por la industria minera, la maximización de la eficiencia en el uso de los materiales, así como la implementación del sistema de gestión basado en el estándar internacional ISO 14001: 2015<sup>19</sup>.

### E. CLAVES DE ACCESO AL MERCADO

En cuanto a la situación general del mercado, a partir del año 2017, Uzbekistán ha iniciado una transformación significativa de su economía y sociedad. El Gobierno está llevando a cabo una etapa de reformas destinadas a eliminar restricciones estructurales como la ausencia de proveedores extranjeros y el dominio estatal en la economía nacional. La legislación tiende también a ser cambiante, con una gran intensidad de iniciativas por parte del Gobierno. Recientemente, en otoño de 2024 se ha aprobado la **Ley sobre yacimientos mineros**, con apoyo técnico de las instituciones financieras internacionales, para aportar claridad y seguridad jurídica a las empresas e inversores del sector.<sup>20</sup>

Por último, es importante tener en cuenta que, en este sector, el Gobierno uzbeko está implementando políticas de sustitución de importaciones, con el objetivo de fabricar localmente un número creciente de insumos para el sector minero nacional. Por un lado, las grandes empresas mineras uzbekas como AGMK y NGMK, siguiendo el modelo soviético, tienen sus propias plantas para fabricar una parte importante de los repuestos y componentes que necesitan. Por otro, la normativa de compras públicas impone que, si algún equipo o componente se produce localmente, dichas empresas tengan la obligación de adquirirlo. Sin embargo, las grandes empresas uzbekas del sector son perfectamente conocedoras de las diferencias de calidad y rendimiento de los equipos y repuestos entre los fabricantes locales y los internacionales y recurren a diversas estrategias para sortear, cuando es posible, esta política de sustitución de importaciones: *i)* incorporando especificaciones técnicas en los pliegos que “dejen fuera” a las empresas locales; *ii)* solicitando permisos especiales al Gobierno (ministerios sectoriales, agencia antimonopolio, etc.) para comprar un determinado equipo; *iii)* localizando parte de la producción: parece que hay proyectos (Caterpillar, Severstal) para localizar la producción en Uzbekistán (aunque sea cosméticamente, un 15 % y hacer el montaje localmente).

### F. INFORMACIÓN ADICIONAL

- [Informe Anual de Minería 2023, Ministerio de Minería y Geología de la República de Uzbekistán \(2023\)](#)
- [Producción Mundial de Uranio, World Nuclear Association, \(2024\)](#)
- [“Uzbekistán crea el clúster de la industria del cobre”, Dentons, \(2021\)](#)
- Producción Mundial de Plata. The Silver Institute, (2023)
- [Producción Minera Mundial, British Geological Survey \(2024\)](#)
- [Producción de zinc en Uzbekistán, The Global Economy, \(2020\)](#)
- [“La Industria Minera en Uzbekistán”, U.S. Geological Survey, \(2023\)](#)

<sup>19</sup> [Informe Anual de Minería 2023, Ministerio de Minería y Geología de la República de Uzbekistán \(2023\)](#)

<sup>20</sup> Prezident podpisal zakon a nedraj v novoy redaktsii <https://www.spot.uz/ru/2024/11/01/subsoil-act/>

## G. CONTACTO

---

La **Oficina Económica y Comercial de España en Moscú** está especializada en ayudar a la internacionalización de la economía española y la asistencia a empresas y emprendedores en **Uzbekistán**.

Entre otros, ofrece una serie de **Servicios Personalizados** de consultoría internacional con los que facilitar a dichas empresas: el acceso al mercado de Uzbekistán, la búsqueda de posibles socios comerciales (clientes, importadores/distribuidores, proveedores), la organización de agendas de negocios en destino, y estudios de mercado ajustados a las necesidades de la empresa. Para cualquier información adicional sobre este sector contacte con:

Calle Afrosiyob 8A Mirabad District  
Taskent 100015 – Uzbekistán  
Teléfono: 00 (7) (495) 783-92-81 /82/83/84/85  
Correo electrónico: [mosu@comercio.mineco.es](mailto:mosu@comercio.mineco.es)  
<http://Rusia.oficinascomerciales.es/>

---

Si desea conocer todos los servicios que ofrece ICEX España Exportación e Inversiones para impulsar la internacionalización de su empresa contacte con:

### Ventana Global

913 497 100 (L-J 9 a 17 h; V 9 a 15 h) 97 10 00 00 (L-J 9 a 17 h; V 9 a 15 h)  
[informacion@icex.es](mailto:informacion@icex.es)

Para buscar más información sobre mercados exteriores [siga el enlace](#)

---

**INFORMACIÓN LEGAL:** Este documento tiene carácter exclusivamente informativo y su contenido no podrá ser invocado en apoyo de ninguna reclamación o recurso.

ICEX España Exportación e Inversiones no asume la responsabilidad de la información, opinión o acción basada en dicho contenido, con independencia de que haya realizado todos los esfuerzos posibles para asegurar la exactitud de la información que contienen sus páginas.

### AUTORES

Marcial Prieto Gutiérrez y Antonio Pantoja Pascual

Oficina Económica y Comercial  
de España en Moscú

[moscu@comercio.mineco.es](mailto:moscu@comercio.mineco.es)

Fecha: 12/03/2025

© ICEX España Exportación e Inversiones, E.P.E.

NIPO: 224250231

[www.icex.es](http://www.icex.es)



FICHAS SECTOR **UZBEKISTÁN**



**ICEX** España  
Exportación  
e Inversiones