



OTROS
DOCUMENTOS

2024



Banco Asiático de Inversión en Infraestructura (BAII)

Oficina Económica y Comercial
de la Embajada de España en Pekín

Este documento tiene carácter exclusivamente informativo y su contenido no podrá ser invocado en apoyo de ninguna reclamación o recurso.

ICEX España Exportación e Inversiones no asume la responsabilidad de la información, opinión o acción basada en dicho contenido, con independencia de que haya realizado todos los esfuerzos posibles para asegurar la exactitud de la información que contienen sus páginas.

icex



OTROS
DOCUMENTOS

Mayo de 2024
Pekín

Este estudio ha sido actualizado por
Mireia Venancio Abella y Rubén Sesma García, sustituyendo una versión
anterior de Sergi Muñoz Marzo

Bajo la supervisión de la Oficina Económica y Comercial
de la Embajada de España en Pekín

china.oficinascomerciales.es

Editado por ICEX España Exportación e Inversiones, E.P.E.



Glosario de siglas y acrónimos

- Addis Ababa Action Agenda (AAAA)
- Asesoramiento Financiero (AFIN)
- Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ASEAN)
- Asociación Internacional del Fomento (AIF o IDA por sus siglas en inglés)
- Banco Africano de Desarrollo (AfDB por sus siglas en inglés)
- Banco Asiático de Desarrollo (ADB por sus siglas en inglés)
- Banco Asiático de Inversión en Infraestructura (BAII o AIIB por sus siglas en inglés)
- Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)
- Banco de desarrollo de América Latina (CAF)
- Banco de Desarrollo del Caribe (CBD)
- Banco de Desarrollo del Consejo de Europa (CEB)
- Banco de Nórdico de Inversión (NIB)
- Banco Europeo de Inversiones (BEI)
- Banco Europeo de Inversiones (EIB)
- Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo (BERD)
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID o IADB por sus siglas en inglés)
- Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF o IBRD por sus siglas en inglés)
- Banco Islámico de Desarrollo (IsDB)
- Banco Multilateral de Desarrollo (BMD)
- Banco Mundial (BM)
- Iniciativa de la Franja y de la Ruta (BRI por sus siglas en inglés)
- Climate Action Plan (CAP)



- Climate Policy-based Financing (PBF)
- Comité de auditoría y riesgos (ARC)
- Comité de política y estrategia (PSC)
- Comité de presupuesto y recursos humanos (BHRC)
- Director de Riesgos (CRO)
- Director Financiero (CFO)
- División de Adquisiciones Corporativas (CPD por sus siglas en inglés)
- Environmental and Social Framework (ESF)
- Environmental and Social Policy (ESP)
- Environmental and Social Standards (ESSs)
- Instituciones Financieras Multilaterales (IMFs)
- Lista de Exclusión Medioambiental y Social (ESEL por sus siglas en inglés)
- MUSD: Millones de dólares estadounidenses
- Memorandum of Understanding (MoU)
- Non Sovereign Backed Financing (NSBF)
- Nuevo Banco de Desarrollo (NDB)
- Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)
- Organización de Naciones Unidas (ONU o UN por sus siglas en inglés)
- Organización no Gubernamental (ONG)
- Organización de la Sociedad Civil (OSC)
- Panel Internacional De Asesores (IAP)
- Project Completion Report (PRC)
- Rendimiento ajustado al riesgo de capital (RAROC)
- Risk Management Framework (RMF)
- Sovereign Backed Financing (SBF)
- Tecnologías de la Información (TI)
- Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC o ICT por sus siglas en inglés)



Índice

Glosario de siglas y acrónimos	3
1. Resumen Ejecutivo	6
2. Introducción	8
3. ¿Qué es un Banco Multilateral de Desarrollo (BMD)?	9
3.1. Definición	9
3.2. ¿Cuáles son los principales BMD?	10
4. El Banco Asiático de Inversión en Infraestructura (BAII)	13
4.1. Estrategia corporativa	15
5. Funcionamiento	17
5.1. Estructura	17
5.2. Financiación	19
6. <i>Frameworks</i> y Directivas	21
7. Proyectos financiados	24
7.1. Fases de aprobación de un proyecto:	27
7.2. Información disponible de los proyectos:	29
8. Oportunidades para las empresas españolas en relación con el BAII	32
8.1. Instrumentos de apoyo accesibles	33
9. Retos y perspectivas de futuro	35
10. Información de interés	37
11. Anexos	39
12. Fuentes	45



1. Resumen Ejecutivo

El Banco Asiático de Inversión en Infraestructura (BAII) es un Banco Multilateral de Desarrollo (BMD) con sede en Pekín (República Popular de China), que comenzó sus operaciones en diciembre de 2015. En la actualidad tiene 109 miembros y un capital social de 100.000 millones de dólares estadounidenses.

Su **principal objetivo** es el desarrollo económico y social de la región asiática mediante la inversión y financiación de proyectos de infraestructuras –a través de instituciones tanto públicas como privadas–. Su actividad se centra en construir la infraestructura del mañana (i4t), esto son infraestructuras verdes con sostenibilidad, innovación y conectividad. El banco cuenta con cuatro temáticas prioritarias para construir la infraestructura del mañana: infraestructura sostenible, conectividad y cooperación regional, infraestructura tecnológica y movilización de capital privado.

Desde 2017 el BAII ha recibido una calificación de AAA por parte de Standard & Poor's y Fitch Ratings y desde 2021 Aaa (largo plazo) por Moody's. Sus principales **fuentes de financiación** son el capital aportado por los socios, así como los bonos emitidos en mercados financieros.

Como acreedor, los **principales instrumentos y formas de actuación** empleadas por el Banco son:

- Financiación con respaldo soberano: Cubre el préstamo antes la eventual quiebra del gobierno de un país receptor de dicho préstamo.
- Financiación sin respaldo soberano: Este tipo de financiación no está cubierta ante el impago del beneficiario por parte de un gobierno receptor de un préstamo del banco.
- Inversión en capital: El banco invierte en un proyecto adquiriendo parte del capital social de una empresa pública o privada. Cabe también la posibilidad de conceder un préstamo convertible a capital social de hasta el 30% del total de la propiedad.
- Avances de preparación (*Preparation Advances*): En casos en los que existe una alta probabilidad que un proyecto vaya a ser aprobado, el BAII puede realizar un avance con el objetivo de financiar actividades preparatorias. Los *Preparation Advances* únicamente pueden ser concedidos en proyectos respaldados con garantía soberana y como máximo pueden suponer el 10% de la estimación del total del proyecto y con un máximo de 10 M USD.

La **sostenibilidad**, la **transparencia** y la **responsabilidad** son algunos de los pilares centrales de la operativa del Banco. Por ello, y con el objetivo de garantizar el cumplimiento de sus estándares y objetivos de calidad y sostenibilidad, esta Institución ha desarrollado una serie de directivas y marcos regulatorios de cumplimiento obligatorio en todos sus proyectos y acciones. Los más



importantes son la *Environmental and Social Framework*, la *Risk Management Framework* y la *AIB-Amundi Climate Change Investment Framework*.

En sus 7 años y medio años de vida el Organismo ha financiado un total de 263 proyectos, aprobando una financiación total de 51,590 M USD , siendo los principales sectores receptores de financiación por número de proyectos financiados la energía y el transporte .

Como respuesta a la crisis climática que está afectando al conjunto de nuestro planeta, desde el BAII publicaron en septiembre de 2023 su "*Climate Action Plan*". Con este ambicioso plan se busca que para 2025, al menos el 50% de su financiación vaya destinada a proyectos vinculados con el cambio climático siguiendo los principios del Acuerdo de París. A su vez el BAII está elaborando un plan estratégico verde, que previsiblemente será publicado a finales de 2024.





2. Introducción

En las últimas décadas China se ha visto inmersa en un **proceso de crecimiento sin precedentes**, hasta llegar a ser en la actualidad la segunda potencia mundial en términos de PIB, sólo por detrás de Estados Unidos. Conforme el país asiático ha ido creciendo, sus motores de crecimiento han ido evolucionando, siguiendo muy de cerca las directrices del Partido y los objetivos de los 13 planes quinquenales que empezaron a instaurarse en 1953.

La última etapa de crecimiento de la economía china comenzó con la toma de poder del actual presidente Xi Jinping. Desde que se inició su mandato, China ha llevado a cabo una serie de **reformas estructurales**, pasando de un crecimiento acelerado con enfoque en infraestructura, manufacturas de bajo valor añadido y construcción inmobiliaria, a uno sostenible de calidad, apoyado en la innovación, la protección del medio ambiente, así como en una progresiva apertura comercial para conseguir una mayor influencia en la economía mundial. Además, en el Informe de la labor del gobierno publicado recientemente se ha resaltado la voluntad del gobierno de equilibrar el nivel de desarrollo entre campo y ciudad.

Uno de los principales proyectos con los que China pretende llevar a cabo esta nueva fase de crecimiento es su **Iniciativa de la Franja y de la Ruta**. Con este ambicioso plan estratégico, propuesto por primera vez por China en 2013, y ya en fase de desarrollo, el país espera construir dos rutas (marítima y terrestre) de infraestructura para potenciar la conectividad entre Asia, Europa y África entre otros.

Otro de los grandes proyectos en este periodo ha sido **la creación de un nuevo Banco Multilateral de Desarrollo**, denominado el Banco Asiático de Inversión en Infraestructura (BAII). Tras haber sido propuesto por primera vez en 2013 por Xi Jinping durante una visita a Indonesia, este Organismo empezó a operar en enero de 2016 con 57 países miembros (en contraste con los 109 miembros aprobados en la actualidad). Dando prioridad a los países ASEAN, el BAII tiene como objetivo principal el **desarrollo social y económico de Asia** a través de la inversión en infraestructura sostenible y otros sectores de interés para conectar gente, servicios y mercados.

3. ¿Qué es un Banco Multilateral de Desarrollo (BMD)?

3.1. Definición

Los **Bancos Multilaterales de Desarrollo** (BMD) son Instituciones Financieras Multilaterales (IMF) constituidas por un grupo de países (denominados miembros a partir de ahora) cuyo principal objetivo es la promoción del desarrollo económico y social de países en desarrollo. A través de la concesión de préstamos y subvenciones, estos organismos financian proyectos que fomentan el desarrollo económico y social de dichas regiones y sus habitantes (Kenton, 2020).

Los países miembros de estas instituciones pueden ser tanto países desarrollados, como países en vías de desarrollo, siendo estos últimos los principales receptores de la financiación.

En la actualidad el tipo de proyectos financiados por los BMD son en su gran mayoría proyectos de infraestructura, energía, educación y relacionados con el medioambiente y alineados con la Agenda 2030 de Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

En 2015, desde la Organización de Naciones Unidas (ONU) se creó la Addis Ababa Action Agenda (AAAA), la cual estableció un marco estratégico de actuación para conseguir dirigir políticas y flujos económicos hacia la financiación del desarrollo sostenible. Con la AAAA, se ratificó la importancia y el potencial que tienen los BMD para ayudar a terminar con la pobreza y el hambre, alcanzando al mismo tiempo los **objetivos de desarrollo sostenible** en sus tres dimensiones: promoviendo el crecimiento económico, protegiendo el medio ambiente y promoviendo la inclusión social (United Nations, 2015).

Existen dos formas en las que estos organismos financian e invierten en los proyectos de los diferentes países:

- **Ventanilla Pública:** financiando o invirtiendo en empresas o instituciones públicas con **garantía soberana**. Este tipo de operaciones suelen llevarse a cabo tras largos procesos de preparación y aprobación, para garantizar el cumplimiento de normativas y directivas sociales, medioambientales, de transparencia, etc.
En estos proyectos suelen surgir diversas **oportunidades de negocio** para empresas privadas, especialmente ligadas a procesos de licitación u otros procesos de adquisición, relacionadas con la preparación y ejecución de estos.
- **Ventanilla Privada:** financiando o invirtiendo en empresas o instituciones privadas. Este tipo de financiación, **sin garantía soberana**, es cada vez más común y suele ir destinada a

proyectos viables y rentables, alineados también con a la Agenda 2030. Los **instrumentos de financiación** más comúnmente utilizados por estas instituciones son:

- Asistencia técnica
- Capital
- Facilitación comercio exterior
- Garantías de riesgo político
- Garantías parciales de crédito
- Préstamos
- Préstamos en moneda local
- Préstamos sindicados

3.2. ¿Cuáles son los principales BMD?

Algunos de los principales Bancos Multilaterales de Desarrollo que existen es este momento son:

TABLA 1. PRINCIPALES BANCOS MULTILATERALES DE DESARROLLO

NOMBRE	SEDE	CREACIÓN	MOODY'S	S&P	FITCH
Banco Mundial (BM)	Washington D.C. (Estados Unidos)	1944	IDA – Aaa BIRD – Aaa	IDA – AAA BIRD - AAA	BIRD-AAA
Banco de desarrollo del consejo de Europa (CEB)	París (Francia)	1956	Aaa	AAA	AAA
Banco Europeo de Inversiones (BEI)	Luxemburgo	1958	Aaa	AAA	AAA
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Washington D.C. (Estados Unidos)	1959	Aaa	AAA	AAA
Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)	Tegucigalpa (Honduras)	1960	Aa3	AA	A+
Banco Africano de Desarrollo (BAfD)	Abiyán (Costa de Marfil)	1964	Aaa	AAA	AAA
Banco Asiático de Desarrollo (ADB)	Mandaluyong (Filipinas)	1966	Aaa	AAA	AAA



NOMBRE	SEDE	CREACIÓN	MOODY'S	S&P	FITCH
Banco de Desarrollo de América Latina (CAF)	Caracas (Venezuela)	1968	Aa3	AA	AA-
Banco de Desarrollo del Caribe (CBD)	Widley, Saint Micheal (Barbados)	1969	Aa1	AA+	AA+
Banco Islámico de Desarrollo (IsDB)	Jeddah (Arabia Saudi)	1975	Aaa	AAA	AAA
Banco Nórdico de Inversión	Helsinki (Finlandia)	1975	Aaa	AAA	AAA
Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo (BERD)	Londres (Reino Unido)	1991	Aaa	AAA	AAA
Nuevo Banco de Desarrollo (NDB)	Fortaleza (Brasil)	2014	-	AA+	AA
Banco Asiático de Inversión en Infraestructura (BII)	Pekín (China)	2015	Aaa	AAA	AAA

Fuente: Elaboración propia mediante información pública en las respectivas páginas webs de los BMD.

Como se puede observar, el número de este tipo de organismos se ha ido acrecentando con el paso de los años. A excepción de algunos como el Banco Mundial, que tiene un ámbito de actuación global, cada uno de ellos suele tener un ámbito de actuación regional, el cual suele estar ligado con la región donde están localizados.

Además, es necesario remarcar la buena calificación crediticia que otorgan las principales agencias de rating a este tipo de bancos. Dichas notas positivas denotan que existe un alto grado de confianza en la capacidad crediticia de los mismos, confiando en que estas instituciones pueden hacerse cargo de sus obligaciones. Además, en muchas ocasiones estas instituciones tienen calidad de "acreedor preferencial", lo cual significa que las deudas de los prestatarios soberanos con los mismos primarán por encima de aquellas con inversores e instituciones privados.

El hecho de que estos organismos tengan un capital elevado, que sus calificaciones crediticias sean positivas, y que disfruten de un estatus especial como acreedores preferentes, les permiten apalancarse con cierta facilidad y a un coste reducido mediante la emisión de bonos, pudiendo así financiar un gran número de proyectos de desarrollo.



EL BAII DENTRO DE LA COMUNIDAD DE BMD, EN MILES DE MILLONES DE DÓLARES (USD)

	BAII	BM	BA_sD	BA_fD	BERD	BEI
<i>Activos totales (mil millones)</i>	40,20	639,60	282,10	50,90	85	643
<i>Capital desembolsado (mil millones)</i>	19,4	300,4	7,4	14	7,1	23
<i>Personal (en millones)</i>	476 millones	15.907	3.687	2.095	2.775	3.450
<i>Afiliación (en millones)</i>	106	189	68	81	71	27
<i>Gobernanza</i>	Junta de no residentes	Junta de residentes	Junta de residentes	Junta de residentes	Junta de residentes	Junta de no residentes

Fuente: Elaboración propia, datos BAII 2023, BM 2022, otros datos 2021.



4. El Banco Asiático de Inversión en Infraestructura (BAII)

El Banco Asiático de Inversión en Infraestructura es uno de los principales proyectos del mandato del actual presidente chino Xi Jinping, el cual lo mencionó por primera vez en el año 2013 durante una visita oficial a Bali. Tan sólo un año más tarde, en 2014, dieron comienzo las negociaciones para la creación de la Institución, llegándose a firmar ese mismo año un primer Memorandum of Understanding (MoU) por parte de 21 países.

Tras un proceso preparatorio con una duración total de 15 meses, en el cual los países miembros establecieron entre otros temas la filosofía de la Institución, sus principios y valores y su forma de operar, el 16 de enero de 2016 el BAII entró en funcionamiento con un total de 57 países miembros.

A fecha de marzo de 2024, el BAII es un **Banco Multilateral de Desarrollo** con sede en Pekín, el cual cuenta con 109 miembros aprobados, tiene un capital social de 100.000 millones de dólares estadounidenses (magnitud señalada como MUSD de aquí en adelante) y un capital desembolsado de aproximadamente 20.000 MUSD. El principal objetivo de esta Institución es conseguir el beneficio económico y social de la región asiática, mediante la inversión y financiación de proyectos acorde a cuatro temáticas principales:

- **Infraestructura Sostenible:** Promoción de proyectos de infraestructura “verde”, ayudando a los países miembros a cumplir sus compromisos internacionales como el Acuerdo de París o los ODS.
- **Conectividad Transfronteriza:** Apoyo a proyectos de infraestructura como pueden ser carreteras, puertos, aeropuertos, infraestructura de energía y comunicaciones, etc.
- **Movilización de Capital Privado:** Implementación de soluciones que sirvan para incrementar y movilizar el capital privado en colaboración con BMD, gobiernos, organismos financieros, etc.
- **Conectividad y cooperación regional:** Promoción de proyectos que impulsen la conectividad entre países asiáticos para aumentar las oportunidades comerciales entre países de la región asiática.

Como un banco multilateral especializado en la inversión en infraestructura, uno de los principales objetivos del BAII es impulsar la *Infrastructure for Tomorrow* (i4t). Bajo este concepto, el banco busca reflejar la forma como sus clientes enfocan la construcción de infraestructura influye en la forma como la sociedad, la economía y el mundo avanzan. En esta línea, como parte del concepto *Infrastructure for Tomorrow* (i4t) el BAII busca respaldar proyectos comprometidos con el medio ambiente, financiera y económicamente viables, y socialmente inclusivos.



Sus principios fundamentales de actuación son la apertura, la transparencia, la independencia y la responsabilidad; y sus valores se apoyan en la eficiencia, la ética y la sostenibilidad medioambiental.

Durante estos primeros años, el Banco ha establecido sus objetivos y su dirección estratégica de forma anual, sin llegar a tener un plan de estrategia corporativa a largo plazo. En 2020 se publicó la primera “*Corporate Strategy*” del BAII con el objetivo de guiar la actividad del banco hasta 2030. Este documento será revisado en 2025 según las necesidades del banco.

En diciembre de 2023, como cada año, el BAII publicó su Business Plan and Budget Summary 2024, un documento en el cual explicó su plan estratégico para el año 2024. Dicho plan tiene seis grandes enfoques o prioridades:

- Enfoque 1: Crecimiento en negocios a través de sectores de infraestructura:

El BAII buscará mejorar su posición en el mercado al aumentar la financiación de infraestructura en áreas prioritarias. Se introducen nuevos instrumentos financieros como el Financiamiento basado en Políticas Climáticas (PBF) para adaptarse a las necesidades cambiantes de los clientes. Buscará además hacer la financiación más accesible mediante la movilización de recursos concesionales. Además, desarrollará una estrategia de salud para mejorar los resultados positivos de la financiación en este sector.

- Enfoque 2: Mejorar las relaciones con los clientes para el desarrollo comercial estratégico:

El BAII buscará desarrollar colaboraciones de varios años con más miembros y expandir la base de clientes de financiación no respaldada (NSBF), fomentando oportunidades para negocios recurrentes. Fortalecerá relaciones con miembros desatendidos mediante colaboraciones con socios, aprovechando el Centro Operativo Interino. Además, buscará mejorar la capacidad de respuesta a las necesidades de los clientes mediante eficiencias operativas como la racionalización del proceso de inversión y la evaluación de la posición del BAII.

- Enfoque 3: Fortalecer aún más la calidad y seguridad de las inversiones:

El BAII buscará reforzar la calidad de sus proyectos desde el inicio, proporcionando apoyo inicial a los clientes y mejorando los Marcos de Monitoreo de Resultados del proyecto. Durante la implementación, se fortalecerá el monitoreo ambiental y social, mejorando la adquisición y con enfoque en la entrega de compromisos. También se trabajará en mejorar el monitoreo y la presentación de resultados del proyecto para cumplir con estándares de divulgación de sostenibilidad y se lanzará un Plan de Acción de Género para integrar consideraciones de género en todas las operaciones.



- Enfoque 4: Aprovechar el crecimiento como impulsor de la sostenibilidad financiera:

El BAII buscará expandir y diversificar su cartera de inversiones, mejorando la calidad crediticia general. Para ello, administrará su tesorería para mantener un crecimiento equilibrado, gestionando activos y pasivos eficientemente. Implementará estrategias de financiación para ofrecer condiciones competitivas en mercados volátiles. Ejercerá un uso prudente del presupuesto, invirtiendo en capacidades clave para garantizar la sostenibilidad financiera a largo plazo y adaptarse ágilmente a las cambiantes necesidades y oportunidades comerciales, rigiéndose por el principio de sostenibilidad financiera y solidez bancaria.

- Enfoque 5: continuar en la construcción del equipo y fomentar la cultura corporativa:

El BAII fortalecerá su planificación estratégica de recursos, ampliando el alcance de talento y optimizando procesos de contratación para abordar la rotación de personal. Invertirá en desarrollo y capacitación del personal, asegurando la efectividad de su estructura de desempeño y recompensa. Cultivará su cultura corporativa mejorando el bienestar del personal y promoviendo un entorno laboral respetuoso a través de múltiples vías.

- Enfoque 6: Fortalecer aún más la institución:

El AIIB buscará salvaguardar su marco de gobernanza y fortalecer relaciones con accionistas, ampliando su presencia en foros globales mediante asociaciones, mejorar su marca con una comunicación coherente y compromiso con las OSC, proporcionar un entorno laboral de apoyo y reforzar su sistema informático para respaldar el negocio y crecimiento.

4.1. Estrategia corporativa

Con la celebración del quinto aniversario de su constitución, el BAII elaboró su primer plan quinquenal para definir la **Estrategia Corporativa** para los años 2021-2025. Su objetivo es plasmar unas pautas de actuación para un periodo de cinco años a revisar a la finalización del mismo.

Asia representa aproximadamente el **60% de la población mundial** y el **45% de la economía mundial**, y se espera que este porcentaje aumente hasta el 51% para el año 2030. El rol de Asia como eje conector de personas, bienes, servicios y mercados ha crecido notablemente en los últimos años, pero el desarrollo de su infraestructura no ha sido acorde a su creciente influencia en el mundo.

Con el objetivo de afrontar el reto de desarrollar infraestructura acorde a las necesidades de los distintos países asiáticos se constituye el Banco Asiático de Inversión en Infraestructura. Como parte de la Estrategia Corporativa, se indica que la actividad del banco debe ser acorde con



fomentar el desarrollo económico sostenible, crear riqueza y mejorar la conectividad de la infraestructura en Asia mediante la inversión en infraestructura y otros sectores productivos.

La **visión** del BAII es una Asia próspera basada en el desarrollo económico sostenible y la cooperación regional.

La **misión** del BAII es *Financiar la Infraestructura para el Futuro*. Al invertir en infraestructura sostenible, el BAII desbloquea nuevos capitales, nuevas tecnologías y formas de abordar el cambio climático y de conectar Asia y el mundo.¹ Para alcanzar su misión, el BAII se apoya en cinco pilares estratégicos que deben servir como referencia en la forma de actuar del banco:

- Establecer una posición en el mercado
- Lograr un impacto a gran escala
- Agregar valor a lo largo del ciclo del proyecto
- Atender a una amplia gama de miembros
- Construir la cultura corporativa



¹ Del inglés: Financing Infrastructure for Tomorrow

5. Funcionamiento

5.1. Estructura

Como se mencionaba anteriormente, hasta este momento el Banco Asiático de Inversión en Infraestructura cuenta con un total de 109 países miembros aprobados. El 72,61% del poder de voto está concentrado en países regionales.

El poder de decisión de los países miembros en la Institución está directamente relacionado con el número de votos con los que cuentan, siendo estos votos el resultado directo de la mayor o menor suscripción de capital en la misma. A fecha de marzo de 2024 los países con mayor poder son China (26,56% del total de los votos) tras haber desembolsado 29.780,4\$ millones, India (7,59%), Rusia (5,97%), Alemania (4,15%), Corea del Sur (3,49%), Australia (3,45%) y Francia (3,17%). En el caso de España, es miembro fundador desde 2015 y miembro efectivo desde el 15 de diciembre de 2017 tras realizar una aportación de 1.761,5 MUSD, lo que le otorga un 1,74% del total de los votos.

TABLA 2. ACCIONISTAS CON MAYOR PODER DE VOTO DEL BANCO REGIONALES Y NO REGIONALES

Mayores regionales accionistas	(%)	Mayores regionales accionistas no	(%)
China	26,57	Alemania	4,15
India	7,59	Francia	3,17
Rusia	5,97	Reino Unido	2,88
Korea	3,49	Italia	2,46
Australia	3,45	España	1,74

Fuente: Banco Asiático de Inversión en Infraestructura.

La **estructura organizativa** del Banco, encargada de su funcionamiento y control, está dividida en cuatro grupos principales, los cuales obedecen a los estatutos y los Articles of Agreement para desarrollar sus competencias:



- Consejo de Gobernadores (Board of Governors):

Es el máximo organismo de gobernabilidad, lo cual implica que en él residen todos los poderes de decisión, si bien algunos son delegados a la Junta Directiva. Entre sus tareas están la creación y adopción de nuevas reglas y normativas, la toma de decisiones y la adopción de los estatutos, códigos de conducta y otros acuerdos internos del Banco.

Cada país establece un gobernador, que en muchos casos suele ser el Ministro de Finanzas, y un gobernador alterno. En España el gobernador es Carlos Cuerpo, actual Ministro de Economía, Comercio y Empresa; y el gobernador alterno es Israel Arroyo Martínez, actual Secretaria de Estado de Economía y Apoyo a la Empresa.

- Junta Directiva (Board of Directors):

La Junta Directiva es el órgano encargado de dirigir la operativa del Banco. Para ello hace uso de los poderes que le delega el Consejo de Gobernadores, según los cuales tienen capacidad para tomar decisiones operativas, establecer mecanismos de supervisión y control de la gestión del Banco y aprobar su estrategia corporativa, presupuesto y políticas.

Este órgano de gobierno se reúne como mínimo una vez al mes y agrupa a los diferentes países miembros en 12 grandes grupos (sillas), los cuales están dirigidos por un director principal y dos directores alternos. En el caso de España, se encuentra en la silla junto con otros 13 países miembros, entre los que se encuentran Austria, Bélgica, Francia, Italia, Portugal, etc. y el actual director de la silla es el italiano Fabrizio Costa.

Del mismo modo existen tres grandes comités bajo la junta directiva, cada uno con unas responsabilidades y campos de actuación:

- Comité de auditoría y riesgos (ARC)
- Comité de presupuesto y recursos humanos (BHRC)
- Comité de política y estrategia (PSC)

- Alta Dirección (Senior Management):

La alta dirección está dirigida por el presidente del BAII (D. Jin Liqun hasta las próximas elecciones), apoyada por 5 vicepresidentes encargados de la estrategia operativa y de inversiones, un consejo general, un director de riesgos (CRO) y un director financiero (CFO).

El presidente, elegido por un proceso de elecciones internas cada 5 años, es el encargado de adoptar directivas y normativa referente al personal del banco.

Por debajo de la alta dirección se hallan los diferentes departamentos encargados de la operativa diaria del Banco como se puede apreciar en el Anexo 1.



- Panel Internacional de Asesores (IAP) (International Advisory Panel)

Este panel tiene como labor principal dar apoyo al presidente y a la alta dirección para el desarrollo de estrategias y políticas corporativas, así como para las diferentes labores operativas que puedan surgir.

Sus miembros son elegidos por el presidente para una duración inicial de dos años y se reúnen al menos dos veces al año.

5.2. Financiación

¿Cómo se financia el BAII?

Como se mencionaba anteriormente, el Banco Asiático de Inversión en Infraestructura está formado por 109 miembros, los cuales han realizado aportaciones al capital de la Institución a cambio de un porcentaje de propiedad y poder de voto en la misma. Dicho capital aportado otorga un gran respaldo al organismo, de manera que puede financiarse a un coste muy reducido.

El total del capital suscrito del BAII es de 100.000 millones de dólares, de los cuales el 20% tiene calidad de capital desembolsado (el cual debe ser abonado por los miembros en un periodo de 5 años - a fecha de mayo de 2020, el 98% del capital había sido ya desembolsado) y el 80% restante es capital exigible.

Así el Banco financia principalmente sus operaciones mediante la emisión de bonos. Gracias a su excelente calificación crediticia, calificado con AAA por las grandes agencias de calificación crediticia internacionales (Standard and Poor's, Fitch y Moody's) existe un alto grado de confianza entre los inversores, como demuestra el hecho que se hayan emitido hasta diciembre de 2022 7,25 BUSD en doce divisas diferentes. Dicho capital será empleado para proyectos de adaptación y mitigación climática en distintos sectores, como el agua, la electricidad o el transporte.

¿Cómo financia el BAII?

El BAII ofrece soluciones de financiación sostenible a cualquier miembro, agencia, institución política o empresa, operando en el territorio de uno de los miembros, o llevando a cabo proyectos enfocados al desarrollo de la región asiática. Los principales requisitos son: que los proyectos tengan un **beneficio económico demostrable** y que cumplan con los **estándares y las directrices de sostenibilidad medioambiental y social** establecidos por la Institución y por el país de actuación. Según su presidente, Li Liquan, el retorno medio de inversión que está teniendo la Institución es de alrededor del 5%, lo cual considera compatible con un crecimiento orgánico.

Estas actividades de financiación pueden tener diversas formas: préstamos, inversiones en capital, emisión de garantías, así como emisión de títulos. Además, pueden contar con respaldo soberano de los países miembros o no. No obstante, a diferencia de otras instituciones de características similares, el **BAII no ofrece financiación concesional**.



Aun así, cabe destacar que el BAII dispone de dos herramientas² para financiar proyectos en condiciones más favorables:

- **Fondo especial para la preparación de proyectos – Project Preparation Special Fund (PPSF)**

Este fondo financia los costos asociados a la preparación y el diseño de proyectos antes de que se presenten para su financiación.

- **Fondo especial para países menos desarrollados – Special Fund for Less Developed Members (SFW)**

Este fondo facilita préstamos más asequibles para sus miembros menos desarrollados

Las principales formas de financiación en la actualidad son:

- **Financiaciones con respaldo soberano - Sovereign-Backed Financing**

Préstamos otorgados a un miembro, o garantizado por uno de los países miembros, el cual suele tener un plazo de vencimiento medio de 20 años, con un límite de 35 años.

- **Financiación sin respaldo soberano - Nonsovereign-Backed Financing**

Financiación dirigida a empresas privadas o entidades sub-soberanas sin garantía de los miembros del banco.

- **Inversiones en capital - Equity Investment**

Inversiones en empresas privadas o públicas, existentes o nuevas, mediante acciones ordinarias, preferentes, o préstamos convertibles en capital.

- **Avance de preparación para la financiación respaldada por el estado - Preparation Advances for Sovereign-Backed Financing**

Además, existe la posibilidad que el banco otorgue un adelanto (Avance de Preparación) para financiar actividades preparatorias para un proyecto que será respaldado por financiación soberana.

² Para información al detalle sobre los tipos de financiación, consulte el Anexo 4.

6. Frameworks y Directivas

Al igual que el resto de BMD, una de las principales características que hacen a esta Institución especial y diferente al resto es su apuesta por la **sostenibilidad**, la **transparencia** y la **responsabilidad**. Para ello, durante su proceso de creación y sus años de vida ha ido estableciendo una serie de marcos regulatorios y de actuación, directrices y normativas, así como mecanismos de control y denuncia para garantizar el cumplimiento de todos ellos.

En la actualidad existen tres grandes *frameworks*, sobre los cuales se basan todos los proyectos y las actuaciones del banco. Estos son el **Environmental and Social Framework (ESF)**, el cual fue creado por el BAII tras realizar un proceso de consultas con países miembros, otros BMD, ONG's y otros actores relevantes, el **Risk Management Framework (RMF)** y por último el **AIB-Amundi Climate Change Investment Framework, creado para que el BAII** adoptase un enfoque integral en línea con los objetivos del Acuerdo de París

Paralelamente, en 2023 el BAII presentó su **Climate Action Plan (CAP)** en el que se detallan las acciones que planea llevar a cabo esta institución para luchar contra el cambio climático entre 2024 y 2030.

Environmental and Social Framework (ESF):

Alineándose con los ODS y con el acuerdo de París, la **sostenibilidad** económica, social y medioambiental es una parte intrínseca del proyecto del BAII a la hora de conseguir su principal meta: el beneficio económico y social de la región asiática mediante la inversión y financiación de infraestructura y otros sectores de interés. Para ello ha desarrollado el ESF, cuyo objetivo es el **control de los riesgos e impactos sociales y medioambientales de sus proyectos**. El Banco ha establecido como requisito absolutamente necesario el cumplimiento de este marco regulatorio a la hora de colaborar o financiar proyectos, y ha destinado un comité únicamente para garantizar su cumplimiento y su correcta implementación.

Este marco regulatorio abarca tanto al Banco y los proyectos que financian, como al personal implicado, clientes, contratistas, consultores, etc. Para su correcta implementación es necesario que esté **presente en todas las fases** de los proyectos, desde la preparación, hasta la implementación de los mismos, logrando hacer del ESF un pilar central de la Institución, los proyectos y de las empresas involucradas en los mismos.

Otras de las partes más importantes presentes en el ESF son: su **apuesta por la inclusión y el empoderamiento** de las comunidades y actores locales, mediante la financiación de proyectos que apuesten por la destrucción de barreras de desigualdad, la no discriminación, la promoción del acceso a iguales oportunidades; su **apoyo y ayuda** a los clientes para que implementen y hagan



de la sostenibilidad el centro de sus proyectos; la **igualdad de género**; la **protección de los trabajadores y sus derechos**; la **cooperación con otras entidades multilaterales**, etc.

Todas estas políticas y normas de actuación se encuentran recogidas dentro de la Environmental and Social Framework (ESF). En este documento se incluye también una **Lista de Exclusión Medioambiental y Social (ESEL)**, según la cual el Banco no financiará ningún proyecto que esté relacionado con las actuaciones del listado (e.g. explotación infantil, producción de armas o municiones, empresas relacionadas con el juego, etc.). Además, ha creado los **Environmental and Social Standards (ESSs)**, estableciendo un modus operandi en tres áreas de especial interés: la evaluación y la gestión social y medioambiental, el “reasantamiento involuntario” y las poblaciones indígenas.

El objetivo del BAII es que el ESF esté siempre lo más actualizado posible, pudiendo así abordar con la mayor rapidez posible los principales problemas y riesgos que vayan surgiendo con el paso de los años. Por ello, tras haberlo publicado por primera vez en 2016, este documento ha sido reformulado en 2019 y en 2021.

Risk Management Framework (RMF):

Este documento tiene como objetivo principal sentar las bases para la correcta gestión de los distintos riesgos asociados a las actuaciones y proyectos del Banco. Para ello, han querido crear una metodología clara, así como unas guías y políticas de actuación concisas, las cuales son implementadas por un Comité de Riesgos.

Los riesgos de la Institución están principalmente asociados al crédito y a los instrumentos que utiliza para financiar los proyectos, como pueden ser: préstamos, garantías, inversiones en capital, etc. El objetivo del banco es poder identificar, controlar y mitigar estos riesgos, pudiendo mantener así la máxima calificación crediticia AAA de la Institución y la alta confianza de sus clientes y miembros.

Este documento identifica y recoge el enfoque de la Institución con respecto a su **cultura y filosofía de riesgo**, el **apetito de riesgo**, que establece el nivel de riesgo que estará dispuesto a contraer la Institución (el cual será estimado por el comité de riesgos tras realizar las evaluaciones necesarias); y un **sistema de gestión de los riesgos**, formado por una serie de políticas, normativas y por tres “líneas de defensa” que deberán establecer los departamentos y sistemas encargados de la gestión de riesgos en las diferentes fases. Estas líneas de defensa se dividen en: primera línea de defensa (unidades de negocio y funcionales que crean los riesgos), segunda línea de defensa (departamento de gestión de riesgos y la oficina de cumplimiento) y tercera línea de defensa (auditorías internas y sistemas de control internos independientes).

AIB-Amundi Climate Change Investment Framework

Para satisfacer la demanda de los clientes y **contribuir a alcanzar los objetivos de París**, los inversores buscan cada vez más comprender, medir y seguir las estrategias climáticas de las



empresas. Sin embargo, el alcance de la **divulgación y la calidad de la información varían entre países y sectores**, lo que dificulta las comparaciones y la elaboración de *benchmarks* para los inversores.

El *AIIB-Amundi Climate Change Investment Framework* busca **proporcionar a los inversores la capacidad de evaluar inversiones** basadas en aspectos climáticos, cuantificar y gestionar la exposición al riesgo de inversión relacionado con el cambio climático. Adopta un enfoque integral en línea con los objetivos del Acuerdo de París: Mitigación del Cambio Climático, Adaptación al Cambio Climático y Contribución a la Transición. Para cada objetivo, este *framework* establece varios indicadores para cuantificar los riesgos y oportunidades asociados.

Respaldado por la Climate Bonds Initiative (CBI), el enfoque del Marco de Inversión en Cambio Climático AIIB-Amundi traslada los objetivos clave del Acuerdo de París en **criterios cuantificables** para analizar el nivel de alineación de un emisor con los objetivos de mitigación del cambio climático, adaptación y transición hacia bajas emisiones de carbono.

Climate Action Plan (CAP)

El ***Climate Action Plan*** (CAP) del BAII recoge las acciones vinculadas a la lucha contra el cambio climático que planea llevar a cabo el banco para el periodo 2024-2030. Debido a que en la actualidad más de la mitad de las emisiones de gases de efecto invernadero se concentran en Asia, el *Climate Action Plan* es una prioridad dentro de las distintas actuaciones del banco para los próximos años.

En esta línea, el BAII se ha comprometido a alinear sus acciones según los principios de los Acuerdos de París, así como destinar al menos el 50 por ciento de su financiación a proyectos vinculados a la lucha contra el cambio climático hasta 2025.

El CAP del BAII establece cuatro principios:

- **Satisfacer las necesidades individuales de los miembros para un enfoque justo en finanzas climáticas:** El BAII busca adaptar las soluciones climáticas a las distintas necesidades y realidades de sus clientes.
- **Enfoque integral:** El BAII se centra en soluciones que dan respuesta simultáneamente al cambio climático, mejorando resiliencia y ofreciendo beneficios colaterales para la conservación de la naturaleza y la biodiversidad.
- **Movilización del capital:** Hacer uso de la sólida posición financiera sólida del BAII para movilizar capital para proyectos climáticos.
- **Facilitar la innovación tecnológica:** Promover la innovación tecnológica en la lucha contra el cambio climático.



7. Proyectos financiados

La mayoría de los proyectos financiados por el BAI se encuentran en Asia, aunque el banco puede financiar proyectos en todos los países miembros y estos abarcan un amplio abanico de sectores, entre los que destacan el urbanismo, la infraestructura y la energía. Se establece un límite de concentración de financiación para los mayores prestatarios del BAI del 20% del total de los préstamos concedidos. Los principales países receptores de financiación por parte del BAI hasta marzo de 2024 han sido – en este orden – India, Turquía, Bangladesh y China.

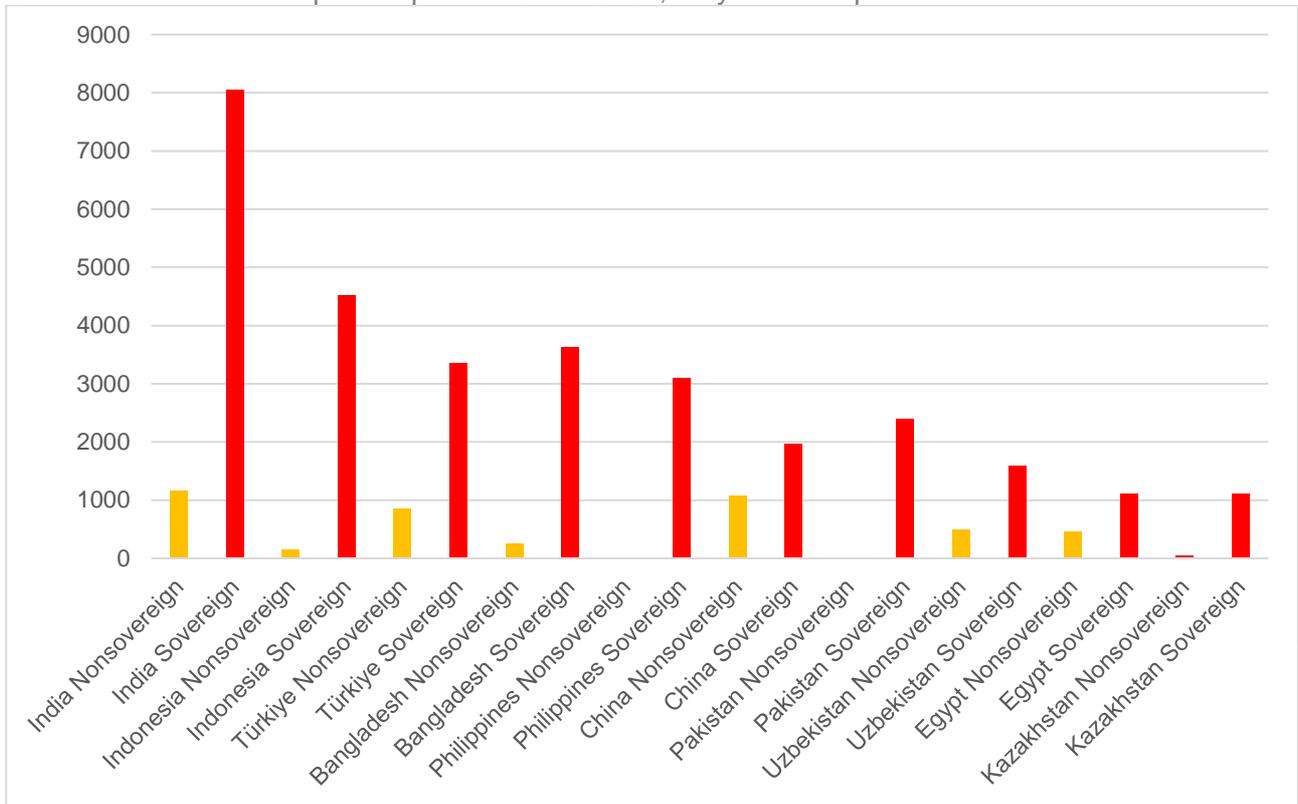
Es importante destacar que el banco está expandiendo su radio de actividad fuera del continente asiático. El BAI contempla que hasta un 15% de los proyectos aprobados puedan ser para operaciones no regionales. Hasta marzo de 2024, en África habían sido aprobado proyectos en Egipto, Costa de Marfil, Jordania o Ruanda; en Europa se han aprobado proyectos en Hungría, Georgia y Rumanía y en Sudamérica en Argentina, Ecuador o Brasil.

Desde el comienzo de la guerra de Ucrania en marzo de 2022 las actividades relacionadas con Rusia y Bielorrusia del banco han sido paralizadas

A comienzos de 2024, el 60,32% de los proyectos aprobados por el BAI contaban con garantía soberana. Aun así, estos representan una mayor proporción del total de la financiación aprobada por el BAI hasta la fecha. Según el *2022 AIIB Annual Report*, entre 2016 y 2022 el 79% de la financiación aprobada por el banco ha sido con respaldo soberano. Estos datos reflejan que los proyectos aprobados mediante garantía soberana tienden a ser de mayor envergadura que aquellos sin garantía soberana.

GRÁFICO 1. PROYECTOS APROBADOS POR EL BAII CON Y SIN GARANTÍA SOBERANA

En millones de dólares para el periodo 2016-2024, mayores receptores



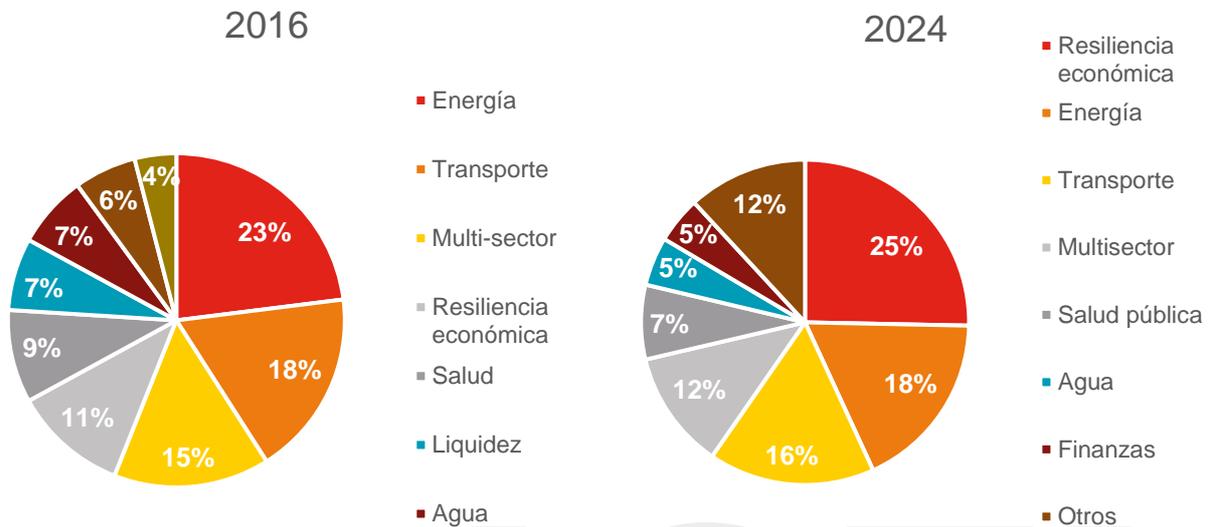
Fuente: Banco Asiático de Inversión en Infraestructura

Aparte del interés y la influencia económica y social positiva en la región, para ser financiados por el BAII los proyectos deben ser sostenibles, económicamente viables y cumplir con la ESF, RMF y demás normativas y políticas. Hasta noviembre de 2023 habían sido aprobados por parte del BAII 263 proyectos desde su creación, esto es 51,590 M\$ en préstamos hasta la fecha en 36 países de distintos continentes.

Como reto de cara a 2030, el objetivo del banco es que el 50% de sus proyectos involucren capital privado. Según el presidente del BAII, Jin Liqun, la capacidad financiera de los bancos multilaterales y los estados no es suficiente para acometer la transformación en infraestructura y otros sectores productivos. Es necesario la involucración del sector privado.

GRÁFICO 2. TIPOS DE SECTORES FINANCIADOS POR EL BAI

En porcentaje (%), de dólares para el periodo 2016-2024



Fuente: Banco Asiático de Inversión en Infraestructura

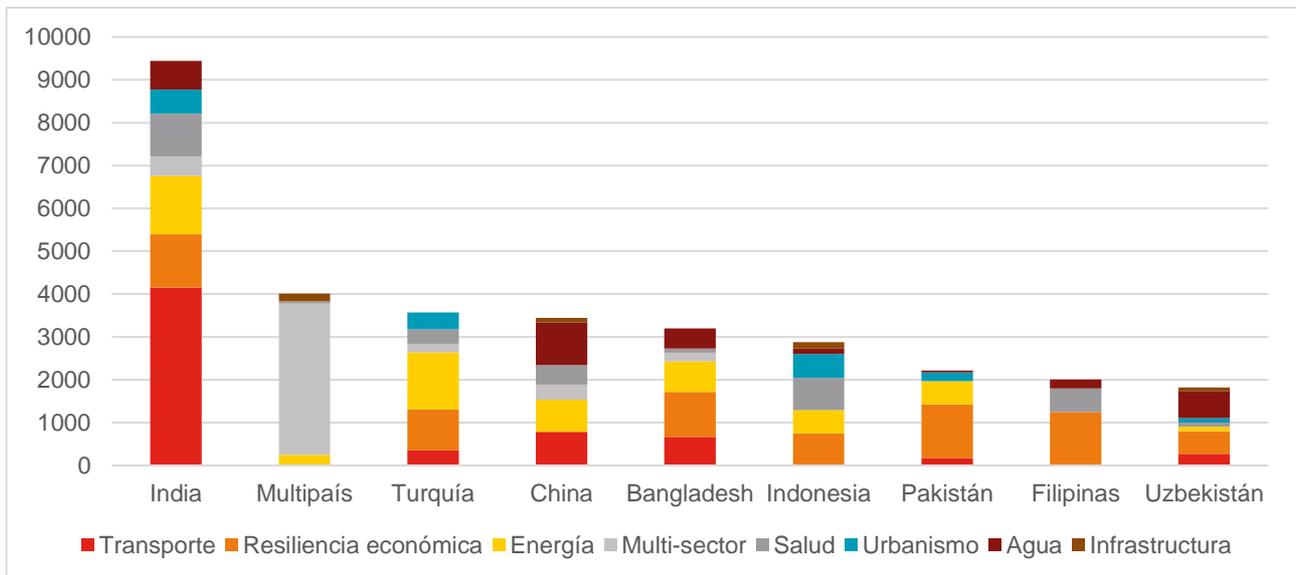
El BAI es un banco multilateral cuya actividad se centra en la financiación de proyectos vinculados con infraestructura. Los principales sectores a los que el banco ha destinado financiación son resiliencia económica, energía y transporte. A pesar de estar centrado en la financiación en infraestructura también financia otro tipo de sectores en menor medida como educación o salud.

Es importante destacar que la aprobación de financiación por parte del BAI está supeditada a que los proyectos estén alineados con los puntos rectores de su estrategia corporativa: infraestructura verde, conectividad y cooperación regional, movilización del capital privado e infraestructura tecnológica.

A la hora de desglosar el número de proyectos financiados por sector y por país, se puede observar que la India ha sido el país que ha recibido una mayor financiación desde la creación del BAI, destacando la aprobación de proyectos en el sector de infraestructuras. Hasta el momento, los países que han recibido una mayor financiación han sido en su totalidad regionales. Cabe la posibilidad que con el paso del tiempo países de Latinoamérica y África que son miembros no regionales del banco vayan acumulando financiación, siempre dentro del 15% del límite que establece el banco para la aprobación de proyectos fuera de su ámbito regional.

GRÁFICO 3. PROYECTOS FINANCIADOS POR SECTOR Y PAÍS

En millones de dólares para el periodo 2016-2024



Fuente: Banco Asiático de Inversión en Infraestructura.

La financiación de proyectos de resiliencia económica está recibiendo una gran atención por parte del banco. De hecho, recientemente este tipo de proyectos han pasado a ser los más financiados por el banco. En esta categoría se incluyen proyectos de distinta índole como proyectos de resiliencia económica vinculados a la recuperación de la economía de clientes del banco tras la crisis provocada por la pandemia o proyectos que impulsan la sostenibilidad económica de sus clientes. Estos últimos recibieron una gran atención con la crisis financiera desatada en países de todo el mundo a raíz de la pandemia del Covid-19. El BAI ha aprobado un elevado número de proyectos vinculados a la recuperación de las economías de sus países miembros tras la crisis sanitaria del Covid-19.

7.1. Fases de aprobación de un proyecto:

1. Programación estratégica

El BAI recibe diferentes ideas y propuestas por parte de clientes, socios y partes interesadas. Estos pasan por fase inicial de screening con el objetivo de analizar si están en conformidad con la estrategia del banco (debe haber un balance entre proyectos con y sin respaldo soberano, sectores, tipos de financiación, etc.).

Una vez estos proyectos pasan ese cribado inicial, deben ser aprobados por el Comité Ejecutivo.



2. Identificación

Tras ser aprobados, los futuros deudores deben aportar información adicional sobre el proyecto propuesto, incluyendo un resumen del mismo, un análisis de su rentabilidad, y normalmente se les pedirá también un análisis del impacto social, económico, medioambiental etc.

Si el proyecto cumple los requisitos, el BAII trabaja con el deudor para preparar un “concept document” en el que se incluye información necesaria para futuras decisiones internas, como son los contratos, los modelos económico-financieros y otras revisiones.

3. Preparación

El cliente, junto con el BAII y otras agencias involucradas (si es que existen) colaboran en el diseño del proyecto para cumplir toda la normativa y los requisitos. Tras una posterior evaluación del proyecto (*appraisal*) en la que se evalúan las partes que es necesario modificar, aquellas que no están completas o las que no cumplen los requisitos. Posteriormente un equipo del BAII prepara la documentación del proyecto incluyendo toda la información necesaria: misión, impactos, fases, riesgos y medidas de mitigación, coste, plan de financiación, etc.

Una vez la documentación del proyecto se ha concluido, se redactan los diferentes contratos entre el BAII y el deudor en materia financiera y de cumplimiento de obligaciones.

4. Aprobación de la Junta

Con la documentación terminada y los contratos acordados con el deudor, la Junta del BAII debe aprobar el proyecto, que será posteriormente publicado en la web del Banco si el deudor lo desea. Con la firma entre ambas partes el préstamo se convierte en efectivo, así como los requisitos y obligaciones de cumplimiento entre ambas partes.

5. Implementación

Antes de la implementación final del proyecto existe una parte de **preparación** del proyecto, en la cual se planifican primero las diferentes compras y adquisiciones (reclutamiento de consultores, contratistas, proveedores, etc.); y seguidamente se prepara la futura ejecución del proyecto poniendo a punto las distintas oficinas, personal y partes implicadas en el proyecto. Esta fase es de especial importancia, ya que una correcta preparación del proyecto evita retrasos y consigue que el cumplimiento y el impacto del mismo sean más tempranos.

Tras la fase de preparación, el equipo de ejecución del cliente es el responsable de llevar a cabo el proyecto, cumpliendo los plazos y requisitos acordados, contando con la colaboración de los diferentes consultores, proveedores y demás terceras partes contratadas previamente. En esta fase de **implementación**, el equipo de proyecto del BAII está en estrecha colaboración con el equipo de

ejecución del proyecto del acreedor para garantizar la consecución de todos los objetivos cuantitativos y cualitativos acordados previamente.

6. Compleción y evaluación

Transcurridos entre 6 y 12 meses tras la finalización del proyecto, el BAII redacta un informe de finalización del proyecto (PCR por sus siglas en inglés Project Completion Report) del mismo. En éste se puntúa el grado de satisfacción y cumplimiento de los objetivos comparando el objetivo inicial, con el resultado conseguido.

El objetivo de este documento no es sólo documentar la finalización del proyecto, sino aprender del mismo para mejorar el diseño y la implementación de futuros proyectos.

GRÁFICO 4. FASES DE APROBACIÓN DE UN PROYECTO



Fuente: Banco Asiático de Inversión en Infraestructura

7.2. Información disponible de los proyectos:

En la página web del BAII, además de poder encontrar datos acerca de los diferentes sectores, tipos de proyectos y ayudas que ofrece el Organismo, se pueden encontrar y hacer uso de información detallada sobre los diferentes proyectos, tanto de los que aún tienen estatus de “propuestos”, como de los que han sido ya aprobados.

A continuación, se puede observar la información disponible de los diferentes proyectos en la web. En este caso, se trata de un proyecto en Bangladesh denominado “*Bangladesh: Sustainable Economic Recovery Program (Subprogram 2)*” que fue aprobado en 2023.

Como se puede observar, el público tiene acceso a todo tipo de información sobre el sector, forma de financiación, financiación aprobada, cronograma con las distintas fases del proyecto, objetivos, descripción detallada del proyecto, impacto social y medioambiental, equipos y personal involucrado, además de una serie de documentos disponibles para su descarga con la información más pormenorizada.



Bangladesh: Bangladesh Sustainable Economic Recovery Program (Subprogram 2)

SUMMARY

STATUS	MEMBER	SECTOR	E&S CATEGORY
Approved	Bangladesh	CRF-Economic Resilience/PBF	Category C

PROJECT NUMBER

000750

FINANCING

APPROVED FUNDING	FINANCING TYPE
USD400 million	Sovereign

TIMELINE

CONCEPT REVIEW	APPRAISAL REVIEW/FINAL REVIEW	FINANCING APPROVAL
May 10, 2023	May 10, 2023	June 13, 2023

OBJECTIVE

To help the Government of Bangladesh implement critical policy reforms to accelerate economic recovery from the COVID-19 pandemic.

DESCRIPTION

The Program will be a policy-based loan (PBL) to further advance the key reform agenda and deepen policy reforms supported under the Subprogram 1 in order to: (i) create additional fiscal space needed for higher expenditures on critical social and physical infrastructure by strengthening Public Financial Management systems; and (ii) improve access to finance for underserved market segments, i.e., cottage, micro, small, and medium-sized enterprises (CMSMEs) and associated employment, in line with the Bangladesh Eighth Five Year Plan, 2021–2025. This is to be supported under AIIB's COVID-19 Crisis Recovery Facility (the Facility) and co-financed with the Asian Development Bank (ADB).

ENVIRONMENTAL AND SOCIAL INFORMATION

The Program will be co-financed with ADB as the lead cofinancier, and the Program's Environmental and Social (ES) risks and impacts have been assessed in accordance with ADB's SPS applicable to PBL. AIIB's Environmental and Social Policy (ESP) was designed to apply to investment projects and has no provisions for its application to PBL operations. Therefore, as permitted by the decision of the Board of Directors set forth in the Decisions to Support the Facility, AIIB will apply the provisions of ADB's SPS to this PBL in lieu of the ESP. This will provide for a harmonized approach to addressing the ES risks and impacts of the Program.





Based on the ES assessments carried out according to the SPS requirements, no adverse impacts have been identified concerning involuntary resettlement, indigenous peoples or the environment. Therefore, ADB has categorized the Program as Category C for involuntary resettlement, indigenous peoples, and environment. An ES risk assessment on the policy matrix was also undertaken, along with ES due diligence to ensure no outstanding ES issues remain and to provide guidance on the ES aspects for future reforms of state-owned enterprises.

The Program has been categorized by ADB as “effective gender mainstreaming” at entry, as it widens the access to finance for women entrepreneurs, particularly in CMSMEs, with the introduction and modification of refinance programs and credit guarantee schemes with an appropriate earmark for catering to women entrepreneurs. The Program will further strengthen gender aspects to remove bias against female-earned income, enhance gender focus in budget allocation and execution, as well as improve financial literacy of female borrowers.

PROJECT TEAM LEADER

Asian Infrastructure Investment Bank

Sangmoo Kim

Senior Investment Operations Specialist
(Urban)

sangmoo.kim@aiib.org

Asian Development Bank

Aminur Rahman

Principal Public Management Economist,
SAPF, SARD

amrahman@adb.org

BORROWER

Md. Shahriar Kader Siddiky

Additional Secretary & Wing Chief (Asia,
JEC, F&F), Economic Relations Division,
Ministry of Finance

wingchief02@erd.gov.bd

IMPLEMENTING ENTITY

Md. Shahriar Kader Siddiky

Additional Secretary & Wing Chief (Asia,
JEC, F&F), Economic Relations Division,
Ministry of Finance

wingchief02@erd.gov.bd

Fuente: Banco Asiático de Inversión en Infraestructura

8. Oportunidades para las empresas españolas en relación con el BAI

El Banco Asiático de Inversión en Infraestructura, además de financiar proyectos enfocados al desarrollo económico y social del continente asiático, es un mecanismo de creación de oportunidades de negocio para empresas de todo el mundo, al permitir a las mismas participar en numerosas licitaciones y procesos de compras ligados a su operativa diaria y a los proyectos que financia.

Existen cuantiosos **beneficios** asociados –tanto para pymes como para empresas de gran tamaño– a la participación en dichas oportunidades como son: la transparencia y seguridad que existe a lo largo de los procesos de licitación y ejecución de los proyectos, la seguridad en los cobros y los reducidos riesgos asociados, la diversa gama de oportunidades y vías de participación disponibles, así como el hecho de suponer una puerta de acceso a mercados emergentes con importantes perspectivas de crecimiento.

Específicamente, en el BAI existen dos formas en las que las empresas españolas pueden encontrar oportunidades de negocio:

1. [Oportunidades para adquisiciones vinculadas a proyectos:](#)

Los proyectos financiados por el BAI, a través de procesos de licitación de suministro de bienes, construcción de infraestructura y provisión de servicios, suelen suponer excelentes oportunidades de negocio para empresas privadas de todo el mundo.

Las empresas españolas pueden conseguir, mediante la participación en las fases de preparación e implementación de los proyectos, internacionalizar sus negocios, ganar visibilidad y acceder a nuevos mercados.

2. [Oportunidades para adquisiciones corporativas del BAI:](#)

Además, las empresas españolas también pueden participar en los procesos de compras y suministro vinculados al desempeño de las labores del Banco, gestionados mediante su División de Adquisiciones Corporativas (CPD, por sus siglas en inglés).

Hasta la fecha, la participación de las empresas españolas en proyectos financiados por el BAI y en proyectos dentro de la Institución, ha sido limitada. No obstante, las empresas españolas cuentan con amplia experiencia en licitaciones en otros BMD que podrían trasladar en los proyectos del BAI. Por ejemplo:

En el Banco Africano de Desarrollo (AfDB) las empresas españolas han logrado 50 contratos en los últimos 5 años. El 76% de estos han estado relacionados con la oferta de servicios, el 18% con el suministro de bienes y el 6% con trabajos de construcción. En un análisis por sectores, las áreas principales en las que han participado las empresas españolas han sido la energía y el transporte.

Por otro lado, el Banco Asiático de Desarrollo (AsDB), pese a que la implicación española en sus proyectos ha sido más reducida. En los últimos 5 años las compañías españolas han logrado 135 por un valor total de 2.469 MUSD. Los sectores en los que las empresas españolas han recibido una mayor financiación en los últimos cinco años son energía (793 MUSD) y transporte (1.274 MUSD).

Partiendo de la trayectoria que tienen las empresas españolas en proyectos financiados por BMD, junto con la distribución sectorial de los proyectos financiados por el BAII hasta el momento, es probable que los principales sectores en los que las **empresas españolas pueden encontrar mayores oportunidades** sean la energía, el transporte y la resiliencia económica, campos en los cuales ya disfrutaban de una buena fama a nivel internacional. Además, es posible que las empresas de consultoría también puedan encontrar diversas oportunidades en las fases de preparación de los proyectos analizando la factibilidad y el impacto de estos.³

8.1. Instrumentos de apoyo accesibles

ICEX España Exportación e Inversiones es uno de los organismos a nivel nacional que cuenta con mayor número de instrumentos de apoyo para la internacionalización de las empresas españolas. En concreto, mediante el trabajo realizado por su departamento de instituciones multilaterales cuyo objetivo es “*difundir entre las empresas españolas oportunidades de negocio generadas por la financiación multilateral, así como ofrecer servicios de apoyo que favorezcan el aprovechamiento de estas oportunidades*”. Algunos ejemplos del soporte prestado por este departamento son:

- En primer lugar, la difusión **información** sobre organismos multilaterales y las oportunidades de negocio derivadas de los mismos a través de: la sección de noticias [multilaterales](#) en la web de ICEX, la publicación de estudios de mercado y documentos, publicaciones en Twitter a través de la cuenta [@ICEXMulti](#), así como mediante la celebración de diferentes eventos, jornadas, seminarios, webinarios, etc.
- En segundo lugar, se ofrece formación a empresas y particulares mediante el [MBA Internacional y Gestión de Proyectos Multilaterales](#) y el [Curso Avanzado en Licitaciones Multilaterales](#).
- En tercer lugar, por medio de las distintas actividades de promoción de las empresas españolas ante los organismos multilaterales, entre las cuales destacarían los

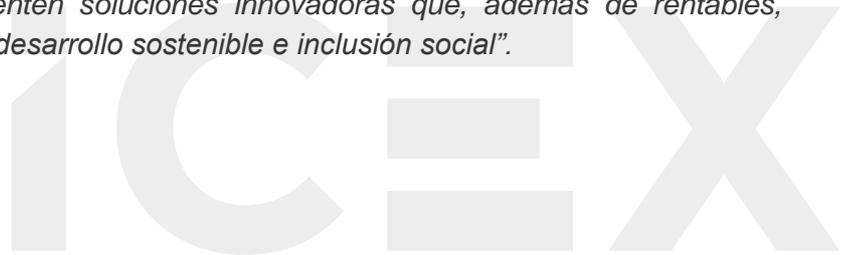
³ Para información detallada sobre oportunidades para las empresas españolas, se ruega acudir al documento “Licitaciones y oportunidades para empresas españolas en proyectos del BAII” publicado en la web de ICEX.



“partenariados multilaterales”, que se van organizando en aquellos países donde existen oportunidades de negocio para empresas españolas, así como a través de distintos seminarios y jornadas técnicas.

- Por último, la entidad también posibilita el acceso a servicios de **apoyo individualizado** brindando servicios como: la compra de pliegos de licitaciones internacionales, el asesoramiento y la oferta de [servicios personalizados](#) mediante los departamentos multilaterales de las Oficinas Económicas y Comerciales de Bruselas, Washington, Manila y Nueva York, y por último a través de los Servicios de Asesoramiento Financiero (AFIN), especialmente enfocados a pymes, gracias a los acuerdos que ICEX mantiene con diversas entidades de financiación como COFIDES, CERSA, ENISA o CESCE.

Además, dentro de ICEX existen otros programas como [IMPACT+](#), que pretende “apoyar a las empresas españolas en la diversificación de los mercados de destino de su actividad comercial y de inversión, abordando nuevos mercados que atienden las necesidades de segmentos de población de ingresos relativamente bajos de países emergentes y con alto potencial de crecimiento, de manera que implementen soluciones innovadoras que, además de rentables, permitan dar respuesta a los retos del desarrollo sostenible e inclusión social”.



9. Retos y perspectivas de futuro

A falta de la publicación de su plan estratégico de actuación a largo plazo, los objetivos y las perspectivas de crecimiento del Banco Asiático de Inversión en Infraestructura en la actualidad son claros. El Banco necesita seguir creciendo y apoyando cada vez un número mayor de proyectos, hasta convertirse en un BMD de referencia a nivel mundial.

Para ello va a continuar apoyando proyectos económicamente viables en **cuatro áreas principales**: infraestructura sostenible, conectividad transfronteriza, cooperación regional y movilización de capital privado, intentando del mismo modo financiar aquellos sectores que tengan en cada momento un mayor interés estratégico, como son en la actualidad la energía, el transporte, el agua y el desarrollo urbano.

En los últimos años, la actividad del BAII se ha ido expandiendo y ampliando su radio de actividad a otros continentes. Países no regionales han ido incorporándose paulatinamente a este proyecto hasta alcanzar los 109 miembros, siendo los últimos en incorporarse El Salvador, Islas Salomón y Tanzania. Estas últimas incorporaciones dan indicios de la ubicación en la que se están aprobando algunos de los proyectos por parte del BAII.

En los últimos años el BAII ha ido aprobando proyectos en Europa (Georgia o Hungría), en África (Egipto o Costa de Marfil) o en Sudamérica (Brasil o Argentina). A pesar de que los principales países receptores de financiación por parte de este BM se encuentran en Asia – encabezados por India – se están dando pasos para expandir el área de influencia del BAII. Tras la finalización de la pandemia, se están haciendo esfuerzos tanto por invitar a países regionales y no regionales a formar parte de la institución, como por financiar proyectos en otros continentes.

Paralelamente, siguiendo la estrategia corporativa del banco, para 2025 el BAII se propuso que el 50% de los proyectos aprobados estuviesen destinados a financiación de proyectos vinculados a la lucha contra el cambio climático. El banco consiguió adelantar la compleción de este objetivo tres años, y en 2022 anunció que destinaba el 50% de su financiación a proyectos climáticos.

A pesar de que existe un creciente interés en el sector privado por la financiación de proyectos vinculados con la sostenibilidad, hay una mayor necesidad de implicar al sector privado para cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Según Naciones Unidas, aún falta inversión tanto pública como privada en los sectores relacionados con los ODS en los países en desarrollo de alrededor de 2,5 billones de USD cada año para alcanzar las metas en 2030.



En la misma línea, también como parte de su estrategia corporativa, el siguiente objetivo del BAII es la involucración del sector privado en la financiación de proyectos del banco. Para 2030 se ha marcado como objetivo que el 50% de sus proyectos involucren al sector privado en su financiación. En palabras del presidente del AIIB, la capacidad financiera actual de los BM y gobiernos no es suficiente y se necesita la implicación del sector privado para hacer frente a los proyectos de transformación en infraestructura y demás sectores productivos. Los BM pueden compartir o asumir determinados riesgos para movilizar al sector privado.

Por último, es importante mencionar que en Marrakesh (Marruecos) el 13 de octubre de 2023 se anunció un acuerdo histórico en el que nueve BM se comprometieron a fortalecer sus lazos de cooperación para afrontar y ampliar las necesidades de capital requeridas por países en distintas regiones del mundo.

El Banco Africano de Desarrollo, el Banco Asiático de Desarrollo, el Banco Asiático de Inversión en Infraestructura, el Banco de Desarrollo del Consejo de Europa, el Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo, el Banco Europeo de Inversiones, El Banco Inter-Americano de Desarrollo, el Banco Islámico de Desarrollo y Nuevo Banco de Desarrollo fueron los firmantes de este acuerdo.

Por su parte, el BAII inauguró el 19 de septiembre de 2023 un *Operational Hub* en Abu Dhabi en los Emiratos Árabes Unidos. Desde su fundación en 2016, el banco ha ido expandiendo un gran crecimiento en los últimos años y con este paso busca impulsar su presencia en África y Asia Central. A través de este *Operational Hub* el BAII busca acercarse a los mercados internacionales para atraer capitales para financiar su actividad.

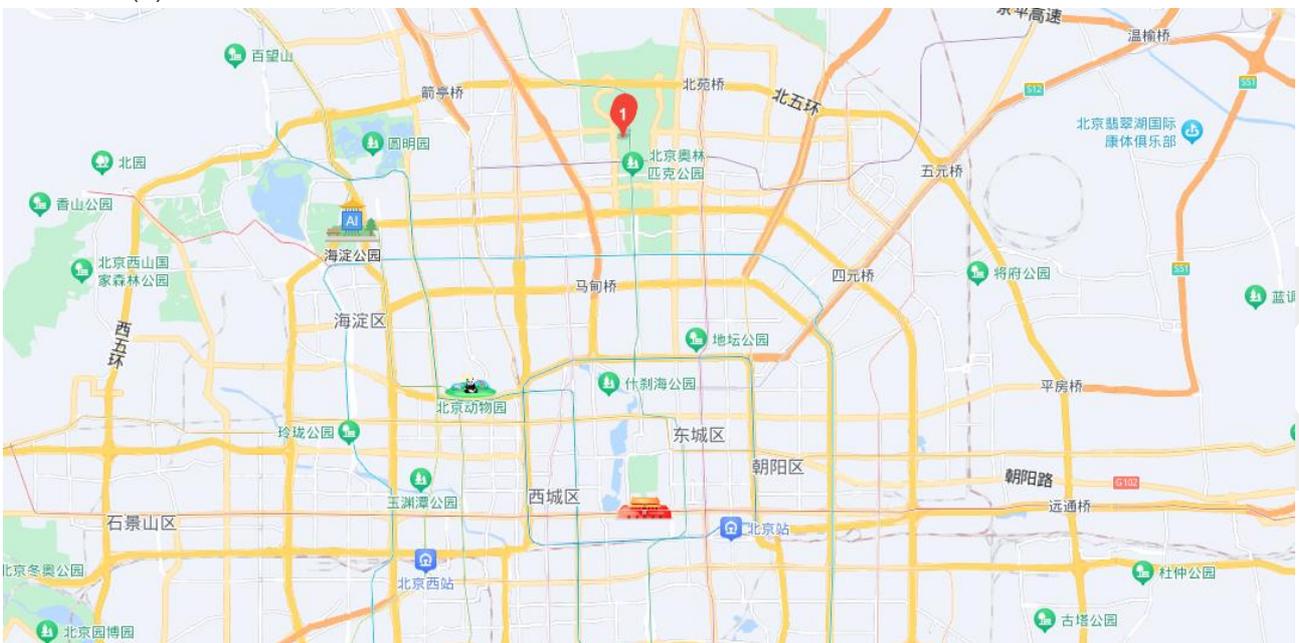


10. Información de interés

Fuente: Baidu

Teléfono: +86-10-8358-0000

Fax: +86 (0)10-8358-0920



Email de contacto: information@aiib.org

Página web: www.aiib.org

Twitter: [@AIIB_Official](https://twitter.com/AIIB_Official)

Dirección de la sede oficial:

Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB), Tower A, Asia Financial Center, No.1 Tianchen East Road, Chaoyang District, Beijing 100101

Para obtener información:

El BAII cuenta en su web con un apartado de preguntas frecuentes con una gran variedad de información disponible. En caso de no encontrar la información que se desea, se les podrá enviar



un documento en inglés titulado “Public Information Policy Request” a través de 3 vías diferentes: fax, email, o correo postal, en las direcciones mencionadas previamente.

Para denunciar fraude o corrupción:

La transparencia es uno de los estandartes del BAII, por ello ha desarrollado una serie de medidas y mecanismos para luchar contra situaciones y conductas de fraude o corrupción. En su página web han facilitado un apartado dedicado a ofrecer la posibilidad de denunciar fraude o corrupción en cualquier proyecto, contrato o actividad relacionada con el personal del banco, consultores o contratistas del mismo.

Para denunciar una falta de conducta del personal del Banco:

El Banco cuenta en su página web con un apartado dedicado a ofrecer la posibilidad de denunciar, de manera anónima o personalizada, comportamientos no éticos y fallos de conducta de su personal.

Para obtener información de los proyectos:

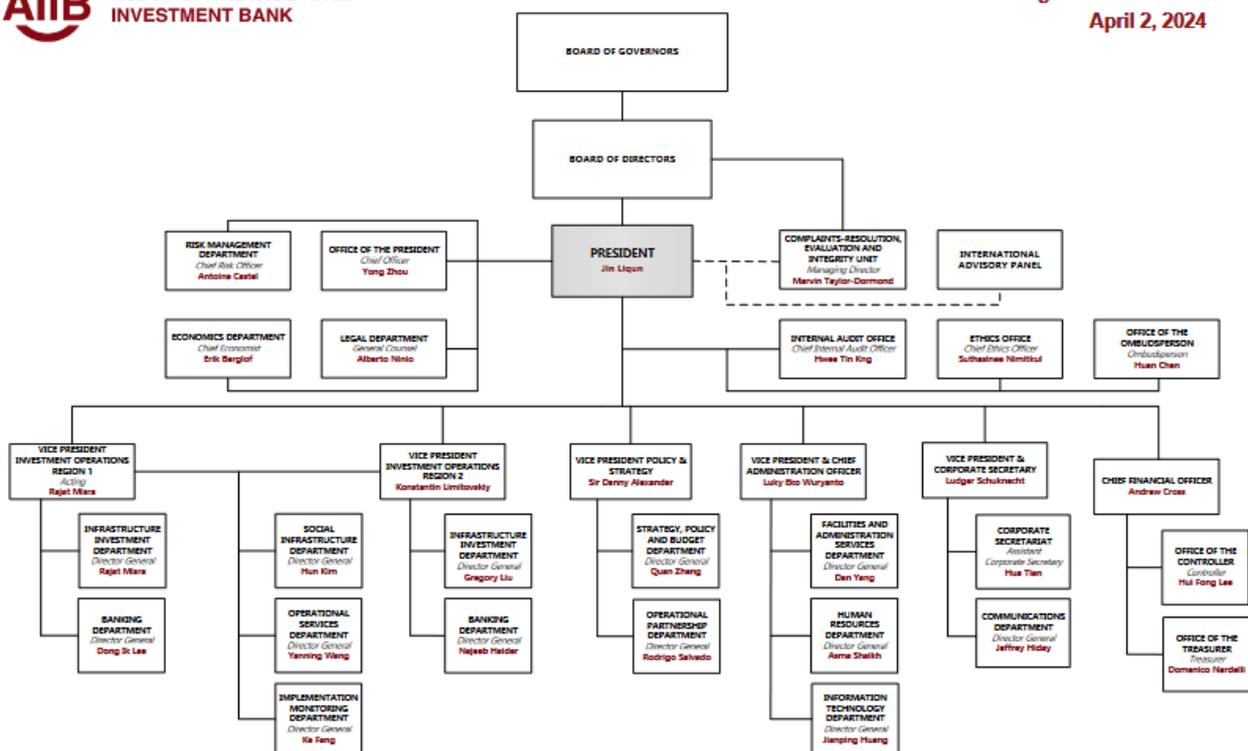
La web del BAII ofrece la posibilidad de obtener información sobre todos los proyectos en los que colabora ofreciendo no solo información detallada sobre los mismos a través de diferentes documentos informativos de acceso libre, sino también ofreciendo los datos de contacto de las personas encargadas de los mismos, los prestatarios, etc.

11. Anexos

ANEXO 1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DEL BAI



AIIIB Organizational Structure
April 2, 2024



Fuente: Banco Asiático de Inversión en Infraestructura



ANEXO 2. ESTRUCTURA ACCIONARIAL DEL BAI

REGIONAL MEMBERS			NON-REGIONAL MEMBERS		
	Subscripciones totales (en %)	Poder de voto (en %)		Subscripciones totales (en %)	Poder de voto (en %)
Afghanistan	0,09%	0,17%	Algeria	0,01%	0,13%
Australia	3,80%	3,45%	Argentina	0,01%	0,13%
Azerbaijan	0,26%	0,40%	Austria	0,51%	0,62%
Bahrain	0,10%	0,22%	Belarus	0,07%	0,18%
Bangladesh	0,68%	0,76%	Belgium	0,29%	0,38%
Brunei Darussalam	0,05%	0,23%	Benin	0,01%	0,13%
Cambodia	0,06%	0,23%	Brazil	0,01%	0,18%
China	30,69%	26,55%	Canada	1,03%	0,83%
Cook Islands	0,00%	0,13%	Chile	0,01%	0,14%
Cyprus	0,02%	0,14%	Côte d'Ivoire	0,01%	0,13%
Fiji	0,01%	0,14%	Croatia	0,01%	0,13%
Georgia	0,06%	0,22%	Denmark	0,38%	0,51%
Hong Kong, China	0,79%	0,80%	Ecuador	0,01%	0,13%
India	8,62%	7,60%	Egypt	0,67%	0,76%
Indonesia	3,46%	3,16%	Ethiopia	0,05%	0,16%
Iran	1,63%	1,02%	Finland	0,32%	0,45%
Iraq	0,03%	0,15%	France	3,48%	3,17%
Israel	0,77%	0,84%	Germany	4,62%	4,15%
Jordan	0,12%	0,29%	Ghana	0,01%	0,13%
Kazakhstan	0,75%	0,83%	Greece	0,01%	0,14%
Korea	3,85%	3,49%	Guinea	0,01%	0,13%
Kyrgyzstan	0,03%	0,20%	Hungary	0,10%	0,21%
Lao PDR	0,04%	0,22%	Iceland	0,02%	0,20%
Malaysia	0,11%	0,28%	Ireland	0,14%	0,24%
Maldives	0,01%	0,19%	Italy	2,65%	2,46%
Mongolia	0,04%	0,22%	Liberia	0,01%	0,13%
Myanmar	0,27%	0,34%	Libya	0,05%	0,17%
Nepal	0,08%	0,25%	Luxembourg	0,07%	0,24%



New Zealand	0,48%	0,58%	Madagascar	0,01%	0,13%
Oman	0,27%	0,41%	Malta	0,01%	0,19%
Pakistan	1,07%	1,10%	Morocco	0,01%	0,13%
Philippines	1,01%	1,05%	Netherlands	1,06%	1,09%
Qatar	0,62%	0,71%	Norway	0,57%	0,67%
Russia	6,74%	5,97%	Peru	0,16%	0,26%
Samoa	0,00%	0,13%	Poland	0,86%	0,92%
Saudi Arabia	2,62%	2,43%	Portugal	0,07%	0,24%
Singapore	0,26%	0,40%	Romania	0,16%	0,26%
Sri Lanka	0,28%	0,42%	Rwanda	0,01%	0,13%
Tajikistan	0,03%	0,20%	Serbia	0,01%	0,13%
Thailand	1,47%	1,44%	Spain	1,82%	1,74%
Timor-Leste	0,02%	0,14%	Sudan	0,06%	0,14%
Tonga	0,00%	0,13%	Sweden	0,65%	0,74%
Türkiye	2,69%	2,49%	Switzerland	0,73%	0,81%
United Arab Emirates	1,22%	1,23%	Tunisia	0,01%	0,13%
Uzbekistan	0,23%	0,37%	United Kingdom	3,15%	2,89%
Vanuatu	0,00%	0,13%	Uruguay	0,01%	0,13%
Viet Nam	0,68%	0,77%			
TOTAL REGIONAL	76,15%	72,61%	TOTAL NON-REGIONAL	23,85%	27,39%

Fuente: Banco Asiático de Inversión en Infraestructura.



ANEXO 3. PROYECTOS APROBADOS POR PAÍSES CON Y SIN GARANTÍA SOBERANA

TOTAL PROJECTS APPROVED, 2016-2022

MEMBER	NO. OF PROJECTS			APPROVED AIIB FINANCING (IN USD MILLION)		
	SbF	NSbF	TOTAL	SbF	NSbF	TOTAL
Azerbaijan	2	-	2	700.0	-	700.0
Bangladesh	15	2	17	3,029.0	170.0	3,199.0
Brazil	-	1	1	-	100.0	100.0
Cambodia	2	3	5	110.0	250.0	360.0
China	6	9	15	2,455.0	990.0	3,445.0
Cook Islands	1	-	1	20.0	-	20.0
Côte d'Ivoire	1	-	1	100.0	-	100.0
Ecuador	1	-	1	50.0	-	50.0
Egypt	3	2	5	920.0	360.0	1,280.0
Fiji	2	-	2	100.0	-	100.0
Georgia	3	1	4	264.0	100.0	364.0
Hungary	1	-	1	216.1	-	216.1
India	26	13	39	7,928.7	1,070.5	8,999.2
Indonesia	10	1	11	2,979.9	150.0	3,129.9
Jordan	1	-	1	250.0	-	250.0
Kazakhstan	1	1	2	750.0	46.7	796.7
Kyrgyzstan	1	-	1	50.0	-	50.0
Lao PDR	2	1	3	70.0	150.0	220.0
Maldives	3	-	3	67.3	-	67.3
Mongolia	3	-	3	221.0	-	221.0
Multicountry*	-	20	20	-	2,820.0	2,820.0
Myanmar	-	1	1	-	20.0	20.0
Nepal	1	1	2	112.3	90.0	202.3
Oman	2	4	6	301.0	408.1	709.1
Pakistan	9	-	9	2,211.8	-	2,211.8
Philippines	4	-	4	1,507.6	-	1,507.6
Russia	1	2	3	500.0	395.0	895.0
Rwanda	2	-	2	200.0	-	200.0
Singapore	-	3	3	-	214.0	214.0
Sri Lanka	3	-	3	460.0	-	460.0
Tajikistan	2	-	2	87.5	-	87.5
Türkiye	10	7	17	3,035.2	611.0	3,646.2
Uzbekistan	9	1	10	1,919.0	100.0	2,019.0
Viet Nam	-	2	2	-	147.5	147.5
Total	127	75	202	30,615.4	8,192.8	38,808.2

SbF = sovereign-backed financing; NSbF = nonsovereign-backed financing.

* Multicountry covers projects financed through financial intermediaries (e.g., private equity funds, bonds). Projects categorized as "multicountry" may benefit AIIB Members indirectly even though AIIB is not providing direct financing to these beneficiary Members.

Note: This table includes information about AIIB's projects, including projects approved under the COVID-19 Crisis Recovery Facility (CRF).

Fuente: 2022 AIIB Annual Report.



ANEXO 4. FORMAS DE FINANCIACIÓN DEL BAI

Herramientas del BAI para Financiar Proyectos en Condiciones Favorables

- **Fondo especial para la preparación de proyectos – Project Preparation Special Fund (PPSF)**

El **Project Preparation Special Fund (PPSF)** es un fondo especial creado para financiar los costos asociados a la preparación y el diseño de proyectos antes de que se presenten para su financiación.

La preparación de proyectos implica actividades como estudios de viabilidad, evaluaciones del impacto medioambiental y social o estudios técnicos. Estos pasos permiten analizar la viabilidad global del proyecto antes de ser presentado para su evaluación ante el BAI.

- **Fondo especial para países menos desarrollados – Special Fund for Less Developed Members (SFW)**

El **Fondo especial para países menos desarrollados** es un fondo especial del BAI creado con el objetivo de hacer que los préstamos sean más asequibles para sus miembros menos desarrollados. Este fondo especial fue instaurado inicialmente durante la crisis causada a raíz del Covid-19 y se implementó definitivamente en marzo de 2022. El SFW se financia a través de contribuciones voluntarias de los miembros del BAI.

Las principales formas de financiación en la actualidad son:

- **Financiaciones con respaldo soberano - Sovereign-Backed Financing**

Pueden tener forma de préstamo otorgado a un miembro, o garantizado por uno de los países miembros, el cual suele tener un plazo de vencimiento medio de 20 años, con un límite de 35 años.

- **Financiación sin respaldo soberano - Nonsovereign-Backed Financing**

Financiación de empresas privadas o de entidades sub-soberanas (partidos o subdivisiones políticas de una entidad del sector público), que no tienen la garantía o contragarantía de ninguno de los miembros del banco.

Este tipo de préstamos siguen las condiciones de préstamos comerciales, para lo cual se tiene en cuenta el nivel de riesgo que adquiere el Banco, así como las condiciones del mercado.



- **Inversiones en capital - *Equity Investment***

Puede darse tanto en empresas privadas como públicas, ya existentes o nuevas, en forma de acciones ordinarias, acciones preferentes, ambas o en forma de un préstamo convertible en capital. El objetivo del Banco nunca será tener una mayoría de control de la entidad y por ello la inversión no podrá exceder el 30% de propiedad. No obstante, en circunstancias especiales se podrá aprobar un porcentaje mayor, o incluso tomar el control de la empresa si se considera un requisito para salvarla en una situación de necesidad.

En este tipo de inversiones el banco suele garantizar que existen unas condiciones justas, una tasa de retorno adecuada y siempre establece posibles estrategias de salida para evitar riesgos venideros.

Avance de preparación para la financiación respaldada por el estado - *Preparation Advances for Sovereign-Backed Financing*

El Banco puede decidir otorgar un adelanto (Avance de Preparación) para financiar actividades preparatorias para un proyecto que será respaldado por financiación soberana. Un Avance de Preparación se realiza solo cuando hay una fuerte probabilidad de que la financiación para la cual se otorga se extienda, pero otorgar un Avance de Preparación no obliga al BAII a financiar o respaldar a toda costa el proyecto para el cual se otorga. El monto de todos los Avances de Preparación aprobados para cualquier proyecto no puede exceder el menor de:

Diez por ciento (10%) del monto total estimado a desembolsar para el proyecto; o USD10 millones equivalentes.

Los principales productos que ofrece el BAII en la financiación de sus proyectos son:

Sector privado (sin respaldo soberano)

- Préstamos en moneda local
- Garantías parciales de crédito

Sector público (con respaldo soberano)

- Préstamo a tipo fijo
- Préstamo a tipo variable
- Garantía soberana

Fuente: Banco Asiático de inversión en Infraestructura.



12. Fuentes

- BAfD.** AfdB.org. Recuperado el 27 de noviembre de 2023, de <https://www.afdb.org/en/projects-and-operations/procurement/tools-reports/procurement-statistics>
- BAfD.** Operations - Project Design and Management. (2020, septiembre 29). Asian Development Bank. <https://www.adb.org/what-we-do/public-sector-financing/operations-project-design-management>
- BAfD.** Project glossary. (2022, octubre 14). Asian Development Bank. <https://www.adb.org/who-we-are/access-information/projects-glossary>
- BAII.** AIIB Corporate Strategy - policies and strategies - AIIB. Aiib.org. Recuperado el 15 de agosto de 2023, de <https://www.aiib.org/en/policies-strategies/strategies/corporate-strategy.html>
- BAII.** AIIB inaugural 5-year EUR Sustainable Development Bond receives strong market support. Aiib.org. Recuperado el 17 de agosto de 2023, de <https://www.aiib.org/en/news-events/news/2023/AIIB-Inaugural-5-Year-EUR-Sustainable-Development-Bond-Receives-Strong-Market-Support.html>
- BAII.** AIIB issues inaugural CHF bond. Aiib.org. Recuperado el 9 de noviembre de 2023, de <https://www.aiib.org/en/news-events/news/2023/AIIB-Issues-Inaugural-CHF-Bond.html>



BAII. AIB sustainable development bonds 2022 Impact Report - AIB. Aib.org. Recuperado el 4 de diciembre de 2023, de <https://www.aiib.org/en/news-events/impact-reports/sustainability-bond-impact/2022/index.html>

BAII. Project list - project - AIB. Aib.org. Recuperado el 15 de febrero de 2024, de <https://www.aiib.org/en/projects/list/index.html>

BAII. Bangladesh sustainable economic recovery program (subprogram 2) - projects - AIB. Aib.org. Recuperado el 1 de diciembre de 2023, de <https://www.aiib.org/en/projects/details/2023/approved/Bangladesh-Sustainable-Economic-Recovery-Program-Subprogram-2.html>

Banco Mundial. World Bank Group. (2023, octubre 30). World Bank announces historic collaboration between Multilateral Development Banks. World Bank Group. <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2023/10/13/world-bank-announces-historic-collaboration-between-multilateral-development-banks>

Banco Mundial. Engaging with partners on shared priorities. (s/f). World Bank. Recuperado el 4 de diciembre de 2023, de <https://www.worldbank.org/en/about/annual-report/engaging-with-partners>

Bazbauers, A. R., & Engel, S. (2021). The global architecture of multilateral development banks: A system of debt or development? Routledge.

Buiter, W., & Fries, S. (n.d.). What should the multilateral development banks do? Psu.edu. Recuperado el 15 de agosto de 2023, from <https://citeseerx.ist.psu.edu/document?repid=rep1&type=pdf&doi=519ab71e554e812830e9af8d1e3adf7fb1ab150a>



Delikanli, I. U., Dimitrov, T., & Agolli, R. (2018). Multilateral development banks: Governance and finance. Springer.

Global Policy. Wang, H. (2017). New multilateral development banks: Opportunities and challenges for global governance. *Global Policy*, 8(1), 113–118.

<https://doi.org/10.1111/1758-5899.12396>

Kellerman, M. (2019). The proliferation of multilateral development banks. *The Review of International Organizations*, 14(1), 107–145. <https://doi.org/10.1007/s11558-018-9302-y>

Naciones Unidas. La Asamblea General adopta la Agenda 2030 para el. (2015, septiembre 25).

Desarrollo Sostenible. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/2015/09/la-asamblea-general-adopta-la-agenda-2030-para-el-desarrollo-sostenible/>

Naciones Unidas. International Financial Institutions. (s/f). UNDP. Recuperado el 19 de noviembre de 2023, de <https://www.undp.org/partners/international-financial-institutions>

Naciones Unidas. The role of Public Development Banks in scaling up Sustainable Finance. (s/f).

UNDP. Recuperado el 15 de agosto de 2023, de <https://www.undp.org/publications/role-public-development-banks-scaling-sustainable-finance>

ODI. Faure, C. by R., Prizzon, A., & Rogerson, A. (n.d.). A short guide. Amazonaws.com.

Retrieved December 4, 2023, from <http://cdn-odi-production.s3.amazonaws.com/media/documents/10650.pdf>

Reuters. Multilateral development banks, keen to expand lending, to meet with ratings agencies.

(2023, octubre 10). Reuters. <https://www.reuters.com/markets/multilateral-development-banks-keen-expand-lending-meet-with-ratings-agencies-2023-10-10/>



Reisen, H. (2015). Will the AIIB and the NDB help reform multilateral development banking? *Global Policy*, 6(3), 297–304. <https://doi.org/10.1111/1758-5899.12250>

World Economics. The future is Asian: (s/f). *World Economics*. Recuperado el 17 de noviembre de 2023, de <https://www.worldeconomics.com/Thoughts/The-Future-is-Asian.aspx>

icex

ICEX

Si desea conocer todos los servicios que ofrece ICEX España Exportación e Inversiones para impulsar la internacionalización de su empresa contacte con:

Ventana Global

913 497 100 (L-J 9 a 17 h; V 9 a 15 h)

informacion@icex.es

Para buscar más información sobre mercados exteriores [siga el enlace](#)

www.icex.es



ICEX España
Exportación
e Inversiones