



El sector de la energía en Albania

Oficina Económica y Comercial
de la Embajada de España en Roma

Este documento tiene carácter exclusivamente informativo y su contenido no podrá ser invocado en apoyo de ninguna reclamación o recurso.

ICEX España Exportación e Inversiones no asume la responsabilidad de la información, opinión o acción basada en dicho contenido, con independencia de que haya realizado todos los esfuerzos posibles para asegurar la exactitud de la información que contienen sus páginas.

icex



OTROS
DOCUMENTOS

28 de junio de 2024
Roma

Este estudio ha sido realizado por
Adrià Yus i Lladó

Bajo la supervisión de la Oficina Económica y Comercial
de la Embajada de España en Roma

<http://Albania.oficinascomerciales.es>

© ICEX España Exportación e Inversiones, E.P.E.

NIPO: 224240096



Índice

1. Introducción	4
2. Características del mercado	5
2.1. Definición precisa del sector estudiado	5
2.2. Tamaño del mercado	6
2.2.1. Principales fuentes de energía	6
2.2.2. Evolución del consumo de energía	8
2.2.3. Dependencia energética	8
2.2.4. Productores, transmisores y distribuidores de energía	9
2.2.5. Consumo territorial	9
2.2.6. Precios de la energía	9
2.3. Principales actores	10
2.3.1. Cuerpos regulatorios y otras agencias gubernamentales	10
2.3.2. Compañías públicas de energía	10
3. Oportunidades del mercado	11
3.1. Medidas de apoyo a la creación de fuentes de energía renovable	11
3.2. Perspectivas y proyectos futuros	11
3.2.1. Red eléctrica	11
3.2.2. Gas	12
3.2.3. Hidroeléctrica	12
3.2.4. Solar	12
3.2.5. Eólica	12
3.2.6. Eficiencia y transporte	13
3.2.7. Cooperación	13
4. Claves de acceso al mercado	14
4.1. Estrategia nacional	14
4.2. Marco regulatorio y desarrollo de proyectos	14
4.2.1. Desarrollo de proyectos de energías renovables	14
4.2.2. Importación y exportación	15
4.2.3. Trato de la inversión y participación extranjera	15



1. Introducción

El sector energético en Albania se encuentra en un proceso de transformación. La gran dependencia de Albania de los recursos hídricos para generar energía y su tendencia a la importación plantean la necesidad de cambio del sistema energético. Aumentar la generación de energía de otras fuentes renovables y reducir el impacto medioambiental son las prioridades del sector. Bajo la *Albanian National Energy Strategy 2018-2030*, alineada con el *European Green Deal*, se busca conseguir, al final del periodo: seguridad energética mediante diversificación de fuentes; integración completa en el mercado regional y, posteriormente, en el europeo; mejora de la eficiencia energética; descarbonización de la economía, y aumento de la investigación e innovación.

Según las previsiones realizadas por la Autoridad Reguladora de la Energía ([ERE](#), por sus siglas en albanés), un cálculo de escenario moderado implicaría un aumento del 60,47 % de la demanda en TWh para el periodo 2022-2040. La demanda total aumentará de 7.424 TWh a 11.914 TWh. A medio plazo, también se observa un aumento de la producción (6.335 GWh), junto con una mayor importación (3.940 GWh), que supondría, en 2027, un 38,3 % de la energía introducida en la red de transmisión albanesa.

Albania aún presenta retos en forma de aumento de producción de fuentes de energías renovables no hidroeléctricas y de mejora de eficiencia energética.

2. Características del mercado

2.1. Definición precisa del sector estudiado

Albania se caracteriza por depender en gran medida de su producción hidroeléctrica. En 2000-2022, esta siempre ha supuesto, como mínimo, el 86,64 % de la capacidad instalada en el país. Para el último año, supuso el 95,17 %, con una capacidad de 2.507 MW. En 2023, en términos de producción neta, esta fuente supuso el 98,98 % del total.

Por otro lado, la energía renovable alternativa a la hidroeléctrica aún tiene un papel secundario y escasa variedad de fuentes. Están operativas un total de 12 plantas solares fotovoltaicas con una capacidad instalada por planta de un máximo de 2 MW y una planta de gestión de residuos urbanos en Elbasan, al sudeste de Tirana. En el año 2024, han entrado en funcionamiento las plantas solares fotovoltaicas de Karavasta (140 MW) y Spitalla (100 MW).

Aunque la producción a través de vías renovables en el país es prácticamente del 100 %, solamente el 39 % de la energía total consumida proviene de estas fuentes.

El proceso de liberalización del sector en Albania sigue su curso paulatinamente. KESH, el mayor productor neto de energía doméstico es de propiedad pública y opera las plantas de generación eléctrica más importantes del país, cuya capacidad instalada alcanza los 1.350 MW.

Su producción en 2022 fue de 3.859.730 MWh y representó el 55,11 % de la producción energética del país, un 4,49 % menos que en 2021.

El consejo de ministros destaca el incremento anual de productores independientes y considera que el incremento de recursos solares e hídricos permitirá mejorar la soberanía energética y reducir la vulnerabilidad climática. Además, Albania ya ha transpuesto las normas del mercado de la electricidad derivadas del [EU Third Energy Package](#) mediante reformas legislativas y sectoriales, abriendo así el mercado eléctrico. El ERE considera que para 2024 ya debería de estar el mercado completamente abierto.

2.2. Tamaño del mercado

2.2.1. Principales fuentes de energía

Energía hidroeléctrica

Entre 1970 y 1990, el sector hidroeléctrico experimentó un fuerte crecimiento con la construcción de más de 90 plantas. Es a partir de ese momento cuando Albania deja de construir infraestructuras de este tipo. Las tres plantas con mayor capacidad instalada son: HEC Fierze (500 MW), HEC Koman (600 MW) y HEC Vau i Dejës (350 MW), todas propiedades de KESH (entidad pública al 100 %) y situadas en el mismo río, el Drin, al norte del país. Los productores públicos de energía hidroeléctrica supusieron el 58,25 % del total de la producción neta de energía del país.

PRINCIPALES COMPAÑÍAS DEL SECTOR HIDROELÉCTRICO

Capacidad Instalada por compañía conectada a la red de transmisión (MW)



■ KESH ■ Devoll HPP ■ Ayen as Energji ■ Kurum Int ■ Energji Ashta ■ HEC Bishnica 1,2 ■ Otros

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos de *ERE Annual report 2022*

Energía solar

En 2022, la capacidad instalada en Albania aún era residual; 23 MW. Sin embargo, la voluntad del Gobierno albanés de liberalizar el sector y diversificar fuentes de energía está permitiendo ver los primeros proyectos en funcionamiento. Los acuerdos para la conexión realizados ese año van a permitir la entrada en funcionamiento de dos nuevas plantas fotovoltaicas, Blue1 Photovoltaic Park (SPV Blue1), Blue2 Photovoltaic Park (SPV Blue2). Estas sociedades albanesas (propiedad de Matrix Konstruktion y Blessed Investment) han contado con financiación del Green for Growth Fund y se espera que tengan una capacidad instalada de 115,2 MW. De igual forma, se ha aprobado y está operativo el proyecto Karavasta Photovoltaic Park (financiado por el BERD), propiedad de KARAVASTA SOLAR Company (Votalia) con una capacidad instalada prevista de 140 MW, y la planta solar fotovoltaica de Spitalla. En esta misma línea, hay un total de 17 proyectos pendientes de aprobación y más de 70 proyectos que han realizado consultas a la agencia de regulación. En 2022 Albania preparó una decisión para dar exenciones a las importaciones de maquinaria para la



producción de energía verde, y así reducir el impacto de la crisis energética. En 2023, se introdujeron modificaciones en el IVA para incentivar la inversión en plantas solares fotovoltaicas. Albania se considera un país con un gran potencial en energía solar, con radiación en áreas entre los 1.185 kWh / m² y los 1.700 kWh/m² y en condiciones meteorológicas favorables se podría captar alrededor de 2.200 kWh / m² al año.

Energía eólica

La energía eólica aún no está presente en Albania. Sin embargo, una subasta para granjas eólicas ya ha sido puesta en marcha por el Gobierno, con una capacidad instalada de entre 10 MW y 75 MW, en la que se ha seleccionado en 2023 un total de tres proyectos. Destaca que actualmente hay proyectados 225 MW mediante procesos competitivos. Los ganadores de estos proyectos han sido Total Eren (44,88 €/MWh y 75 MW), Guris (74 €/MWh y 74,88 MW) Y Verbund (74,95 €/MWh y 72,6 MW).

El potencial eólico *offshore* aún está por explotar, especialmente en la costa del mar Adriático, concretamente se estima una capacidad potencial de 2.000 MW. Con estas cifras se espera que se puedan construir, por lo menos, 20 plantas eólicas en el país. El Gobierno albanés tiene por objetivo que el 5 % de la energía generada en el país sea de fuente eólica.

Oil & Gas

La producción asciende a 1,4 billones de toneladas al año, en este caso Albania es un mercado completamente liberalizado y el Gobierno únicamente tiene un papel de regulador. El sector del gas está compuesto por un operador combinado entre ALBGAS y TAP AG, el *Transmission System Operator* (TSO) y el *Independent Transmission Operator* (ITO). El gaseoducto Transadriático (TAP por sus siglas en inglés), que pasa por Albania, contribuye a la seguridad energética del continente europeo y ha transportado, en 2022 15 bcm (miles de millones de metros cúbicos) de gas natural. Albania espera poder ampliar la capacidad del TAP. Sin embargo, en 2022 no ha habido progreso en infraestructuras gasísticas. Por otro lado, la [Comunidad de la Energía](#) contempla entre sus PECEI desarrollar el gaseoducto Albania-Kosovo (ALKOGAP) y el gaseoducto Jónico-Adriático (IAP).

En Albania, ALBGAS es la autoridad responsable de la transmisión, distribución y almacenamiento de gas natural en el país y gestiona aproximadamente 500 km de tuberías. La red de distribución se localiza en la parte occidental de Albania y termina en la ORC de Ballsh. Existen yacimientos que se extienden desde Durrës a Delvina, pero es necesaria una obra de rehabilitación para mejorar la conectividad con los consumidores finales. Cabe mencionar también la finalización del estudio de gasificación de la ciudad de Korça, separada por tan sólo 3 km del TAP. La cooperación internacional, especialmente con Italia y Grecia, tiene por objetivo completar el aumento de capacidad del TAP para poder transportar hasta 20.000 millones de m³ al año.

Hay que destacar que la antigua TPP de Vlora sigue siendo la única planta de grandes dimensiones de combustión en el país, pero se encuentra en desuso. Sin embargo, se espera que tenga una



capacidad de 350 MW en su conversión para operar con gas natural licuado, un proyecto liderado por la compañía estadounidense Excelerate Energy. La planta estará lista para operar cuando se construyan las tuberías que conecten el TAP con la planta térmica de Vlora.

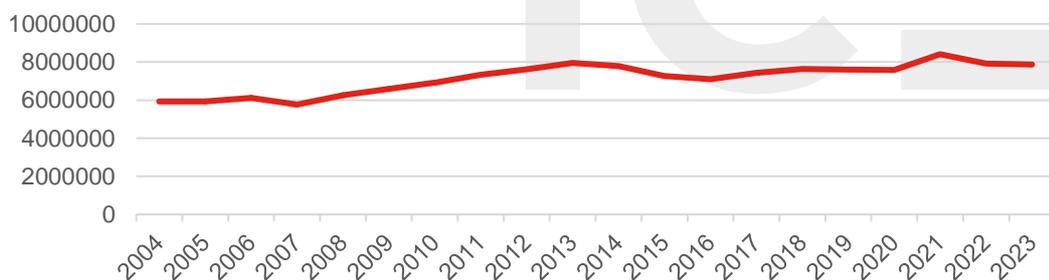
2.2.2. Evolución del consumo de energía

Albania presentó un consumo total de energía de 7.875.822 MWh en 2023. Disminuyó un 0,6 % respecto al año anterior, coincidiendo con el fin del periodo de recuperación pospandemia. Sin embargo, el crecimiento del consumo en el país en todo el periodo ha sido del 32,80 %.

Cabe destacar que el ERE atribuye 443.773 MWh a pérdidas no técnicas en el sistema de distribución en 2023. Aunque se hayan reducido un 7,12 % respecto a 2022, todavía suponen un 26,82 % de las pérdidas totales en la distribución y un 5,63 % sobre el total del consumo. Las pérdidas no técnicas de energía incluyen aspectos como el fraude, conexiones no autorizadas a la red y errores en el sistema de cobro. Este asunto es prioritario para el Gobierno, que ya ha tomado medidas para reducir los actos ilícitos.

CONSUMO ANUAL DE ENERGÍA EN ALBANIA, 2004-2023

MWh



Fuente: Elaboración propia a partir de los datos de *ERE Annual Report 2022* e INSTAT.

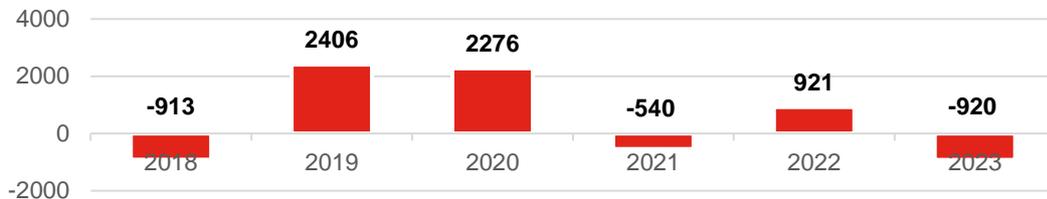
2.2.3. Dependencia energética

El país se muestra con frecuencia dependiente de las importaciones energéticas para poder cubrir la totalidad de su demanda. Como se refleja en el siguiente gráfico, Albania no es capaz de producir, mediante energía hidroeléctrica, toda la electricidad que el país consume. Los precios de importación llegaron a los 700 EUR/MWh, debido al conflicto armado entre Rusia y Ucrania. Este incremento y la vulnerabilidad del país ante dichos acontecimientos está acelerando el proceso de implantación de energías renovables.



BALANZA COMERCIAL DE LA ENERGÍA, 2018-2023

GWh



Fuente: Elaboración propia a partir de los datos de *ERE Annual Report 2022* e INSTAT

2.2.4. Productores, transmisores y distribuidores de energía

Las entidades que produjeron la energía en 2022 fueron, por orden de importancia, las siguientes: producción pública (KESH), 49 %; *priority producers*, 25 %; productores de mercado abierto, 15 %, y un 12 % fueron importaciones. A nivel de transmisión el responsable único es Operatori i Sistemit të Transmetimit (OST), de propiedad 100 % estatal. La entidad OSHEE (Operatori i Shpërndarjes së Energjisë Elektrike) se ocupa de la distribución de energía en Albania y garantiza el suministro a los consumidores finales. Finalmente, FSHU (Furnizuesi i Shërbimit Universal) es el proveedor universal de servicios, encargado de suministrar energía a los consumidores finales que no optan por otros proveedores.

2.2.5. Consumo territorial

Desde el punto de vista territorial, son las regiones de Tirana (350.017 MWh) y Durrës (117.115 MWh) las que destacan en consumo. Berat, Shkoder y Elbasan presentan también un consumo anual por encima de los 100.000 MWh. Del resto de regiones: Burrel, Fier, Gjirokaster, Korçe y Vlorë consumen entre 60.000 y 94.000 MWh. Kukës presenta el menor consumo, con 21.627 MWh.

2.2.6. Precios de la energía

El mercado de energía albanés está parcialmente regulado. Hogares y pequeñas empresas pagan el kWh a 0,08 EUR y 0,12 EUR, respectivamente. Dichos precios están vigentes desde 2015. En segundo lugar, a los negocios conectados a las líneas de media tensión se les aplica un precio de 0,09 EUR/kWh. Según la Ley del Sector Eléctrico, los integrantes de la última categoría tendrían que ser suministrados en condiciones de mercado desregulado, pero los altos precios pospusieron



la medida para evitar situaciones financieras complicadas. Así pues, se fijó un precio de 0,16 EUR el kWh, bajo precio de mercado, pero aun así el segundo más alto de la región.

En 2022 se experimentó una reducción de la producción hidroeléctrica debido a la sequía. Sin embargo, los precios en todos los países de los Balcanes occidentales están regulados centralmente, lo que ha permitido mantener las tarifas entre un 22 % y un 41 % por debajo de la media del mercado europeo.

En septiembre de 2022 el Gobierno decidió aumentar el precio del kWh para aquellos hogares con un consumo superior a los 800 kWh/mes hasta los 42 ALL (0,36 EUR), mientras que aquellos con un consumo inferior siguieron subsidiados a un precio de 9,5 ALL (0,08 EUR). Ante la mejora de la situación hídrica en el país, el Gobierno albanés decidió poner en pausa la medida.

2.3. Principales actores

2.3.1. Cuerpos regulatorios y otras agencias gubernamentales

- [Ministerio de Infraestructuras y Energía](#) (MIE)
- [Autoridad Reguladora de Energía](#) (ERE)
- [Agencia de Eficiencia Energética](#) (AEE)
- [Agencia Nacional de Recursos Naturales](#) (AKBN)

2.3.2. Compañías públicas de energía

- [Albanian Power Corporation](#) (KESH)
- [Operador del Sistema de Transmisión](#) (OST)
- [Operador del Sistema de Distribución](#) (OSHEE)
- [Albanian Power Exchange](#) (ALPEX)
- [Albanian Public Oil and Gas Upstream Company](#) (ALBPETROL)

3. Oportunidades del mercado

3.1. Medidas de apoyo a la creación de fuentes de energía renovable

La nueva ley sobre fuentes de energía renovables, alineada con la Directiva comunitaria de energía renovable 2018/2011, adoptada por el Parlamento albanés en marzo de 2023, presenta una serie de innovaciones: abolición de las FiT (*Feed-in Tariffs*), por lo que todas las medidas de apoyo serán otorgadas vía procesos competitivos (subastas). En concreto, la ley 24/2023 ya ha retirado el apoyo a las plantas fotovoltaicas de capacidad superior a 2 MW y a las eólicas de más de 3 MW. De ahora en adelante las medidas de apoyo a las renovables tomarán forma de *Purchasing Power Agreement* (PPA), *Contract for Difference* (CfD) o *Contract for Premium* (CfP).

3.2. Perspectivas y proyectos futuros

Albania ya ha puesto en marcha en los últimos años un proceso de transformación hacia una mayor soberanía energética. En el sector privado, se han licitado las plantas fotovoltaicas de Karavasta, Spitalla y la subasta eólica *onshore*, donde 3 proyectos ya han sido seleccionados. En los próximos años, se espera que Albania siga explorando su potencial eólico *offshore*. El país espera poder generar un 20 % de la energía producida en el país mediante plantas solares y eólicas.

Según el *Western Bank Investment Forum* hay 11 proyectos en marcha actualmente, desde los que están en vías de implementación hasta los que están simplemente en preparación. A continuación, se detallan por categoría de proyecto.

3.2.1. Red eléctrica

Hay dos proyectos, empezando por la red de interconexión eléctrica de 400 kV entre Macedonia del Norte y Albania de 400, impulsada por la Comisión Europea, y con una inversión de 70.294.00 euros, cuya finalización está prevista para febrero de 2025. En segundo lugar está la nueva línea entre Albania y Grecia, en proceso de preparación, con una inversión presupuestada de 63.844.193 euros, con finalización prevista en 2030.

La ministra de Energía de Albania, Bellinda Balluku, afirmó en diciembre de 2023 que se había llegado a un acuerdo para una interconexión entre las ciudades de Vora (Albania) y Bari (Italia) con un coste estimado de 1 billón de euros.



3.2.2. Gas

Se prepara un almacén de gas subterráneo en Dumrea, para facilitar el desarrollo gasístico en Albania, elemento complementario al TAP. Sin fecha prevista de finalización, la inversión supondrá 75.375.000 euros. Asimismo, también está proyectada la línea de transmisión de gas entre Fier y Vlora, prioridad principal del *Albania Gas Master Plan*.

3.2.3. Hidroeléctrica

Rehabilitación de los componentes electromecánicos de la planta y la red de apoyo de la planta de Fierza, la segunda más grande del país. Con dicha mejora se extenderá su vida útil 30 años más. El proyecto cuenta con 48.722.499 euros de presupuesto, con finalización prevista en 2028. En la misma planta, se instalará un sistema de acumulación por bombeo. La inversión correspondiente asciende a 202.671.592 EUR. La compañía pública KESH ha abierto una licitación para asegurar las dos plantas térmicas en el puerto de Vlora, con un presupuesto estimado de 1,7 MEUR.

3.2.4. Solar

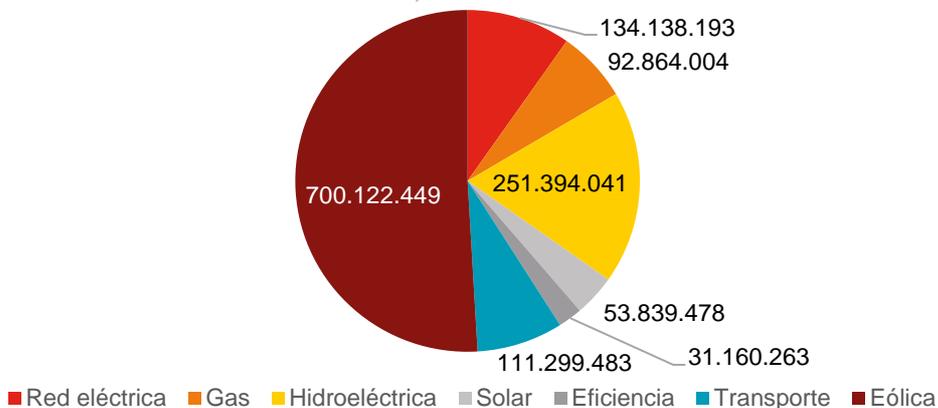
La planta solar fotovoltaica en Vau i Dejës será la primera planta híbrida flotante en los Balcanes occidentales. Se espera que genere 18 GWh, con una inversión de 12.055.891 EUR¹. Asimismo, se proyecta otra planta solar fotovoltaica en Belsh, con capacidad instalada de 50 MW. La inversión será de 41.783.587 EUR y está prevista su finalización en 2026. El Gobierno albanés anunció el lanzamiento de la cuarta subasta solar, ofreciendo 300 MW instalables en proyectos desde 10 MW hasta 100 MW; el precio máximo aceptable será de 59,97 €/MWh. Los ganadores se asegurarán 15 años de CfD. La fecha límite para presentar el proyecto era el 17 de mayo de 2024.

3.2.5. Eólica

Aunque aún no se dispone de información adicional, se han presupuesto un total de 700.122.449 EUR para proyectos eólicos *offshore*.

¹ WBIF, Vau i Dejës Floating Solar Photovoltaic Power Plant. [Project details \(wbif.eu\)](https://www.wbif.eu/project-details)

INVERSIÓN POR CATEGORÍA DE PROYECTO
Western Balkans Investment Framework, en EUR



Fuente: Elaboración propia a partir de datos de Western Balkans Investment Framework.

3.2.6. Eficiencia y transporte

Se destinarán 31.160.263 EUR a mejoras de eficiencia energética en escuelas de Albania. Además, se ha previsto una inversión para la creación del primer autobús eléctrico rápido (e-BRT) con 111.299.483 EUR presupuestados, con finalización en 2030, para conseguir el objetivo de generación de un 5 % de energía eólica.

3.2.7. Cooperación

Con el objetivo de fortalecer e intensificar las relaciones entre España y Albania, se considera que podría ser fructuoso llevar a cabo proyectos mediante colaboración público-privada entre organismos competentes.

4. Claves de acceso al mercado

4.1. Estrategia nacional

El sistema de energía en Albania está dividido en producción, transmisión, distribución, comercio y suministro a consumidores. El Gobierno albanés describe en *Albanian National Energy Strategy 2018-2030* y *National Plan for Energy and Climate 2021-2030* los objetivos que se persiguen para estos períodos mediante sus políticas: apoyar el desarrollo económico; incrementar la seguridad energética y proteger el medio ambiente. Así, los objetivos estratégicos son los siguientes: reducir en un 15,5 % la demanda de energía relacionada con la eficiencia energética; reducir en un 11,5 % los gases de efecto invernadero; reducir en un 18 % la intensidad de la energía en producción, e incrementar la penetración del gas natural en el país mediante el TAP, pasando de representar el 0,36 % del suministro de energías primarias al 19,81 % en 2030.

4.2. Marco regulatorio y desarrollo de proyectos

La agencia reguladora es la Autoridad Reguladora de la Energía ([ERE](#), por sus siglas en albanés). La reciente Ley 24/2023 “de promoción del uso de la energía de fuentes renovables” es la base regulatoria de la promoción de energías renovables en Albania y se alinea parcialmente con la Directiva 2018/2001, de 11 de diciembre de 2018, sobre la promoción del uso de energía de fuentes renovables. Sus objetivos principales son: promocionar el incremento de las renovables; reducir la importación de combustibles fósiles y sus emisiones; promocionar el desarrollo de un mercado eléctrico renovable; incrementar la diversificación de recursos energéticos, y promocionar el desarrollo de las áreas rurales y aisladas. Esta ley tiene por objetivo que las energías renovables supongan el 54,4 % de la energía consumida para 2030.

4.2.1. Desarrollo de proyectos de energías renovables

Albania cuenta con dos categorías en las que pueden desarrollarse proyectos de energías renovables.

- **Subastas o programas subvencionados por el Gobierno:** El Gobierno ofrece incentivos a los desarrolladores privados y se seleccionan mediante proceso competitivo. El funcionamiento es el siguiente: El consejo de ministros aprueba medidas para promocionar el consumo de energías renovables. Los esquemas aplicables actualmente son el apoyo bajo un PPA con una duración máxima de 15 años con concesión pública o *Feed-in-tariffs* para pequeños proyectos de hasta 2 MW. Por otro lado, se pueden otorgar PPA con concesión pública para inversores privados

que hayan ganado una subasta organizada por el Gobierno de Albania. Finalmente, existe el apoyo mediante CfD durante 15 años, que toma la forma de *variable premium*.

- **Commercial off-take o régimen comercial:** No existe un proceso competitivo y no se opta a incentivos públicos. El desarrollo del proyecto vendrá aprobado por el Consejo de Ministros (proyecto superior a 2 MW) o el Ministerio de Infraestructuras y Energía (proyecto inferior a 2 MW). Los trámites requeridos están regulados por el CMD n.º 822, de 7 de octubre de 2015, “*On the approval of rules and procedures for the construction of new power generation capacities which are not subject to concessions*”. El solicitante debe convencer al Gobierno de la viabilidad del proyecto en términos técnicos y financieros.

4.2.2. Importación y exportación

Como ya se ha mencionado anteriormente, Albania es un país con tendencia a la importación de energía. El responsable de establecer los valores de capacidad de transmisión transfronteriza es el TSO. Actualmente Albania cuenta con líneas de interconexión con Grecia (400 kV y 150 kV), Montenegro (400kV y 220 kV) y Kosovo (400 kV y 220kV), a la espera de la interconexión con Macedonia del Norte. Los aumentos o mejoras de la red de transmisión se pueden realizar bajo demanda del TSO y DSO y, además, deben estar alineadas con los objetivos aprobados por el ERE en el *Transmission Grid Code* y *Distribution Grid Code*.

4.2.3. Trato de la inversión y participación extranjera

Las compañías extranjeras deben recibir el mismo trato que las nacionales. Asimismo, Albania ha ratificado el Convenio Internacional sobre Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones y el Convenio de Nueva York sobre Reconocimiento y Ejecución de Sentencias Arbitrales Extranjeras. El inversor extranjero no está obligado a aceptar una participación estatal en el proyecto.

icex

Si desea conocer todos los servicios que ofrece ICEX España Exportación e Inversiones para impulsar la internacionalización de su empresa contacte con:

Ventana Global

913 497 100 (L-J 9 a 17 h; V 9 a 15 h)

informacion@icex.es

Para buscar más información sobre mercados exteriores [siga el enlace](#)

www.icex.es



icex España
Exportación
e Inversiones