

ENCUENTRO EMPRESARIAL

España - México

Tecnología y conectividad como motores de transformación sostenible

1 al 3 de junio de 2026,
Ciudad de México



ORGANIZADO POR

EN COLABORACIÓN CON

ENCUENTRO EMPRESARIAL ESPAÑA-MÉXICO

TECNOLOGÍA Y CONECTIVIDAD COMO MOTORES DE TRANSFORMACIÓN SOSTENIBLE

1 al 3 de junio de 2026, Ciudad de México
Four Seasons Hotel Mexico City. Av. P.º de la Reforma 500, Juárez, Cuauhtémoc, 06600 CDMX, México
Sala: Gran Salón

11:15 - 12:45 Paneles Sectoriales consecutivos (2 paneles)

PANEL 2
12:00-12:45 "Gestión hídrica del agua ante los nuevos retos: el rol de la tecnología"

PARTICIPANTES

- **Moderadora:** Ana Crespo, **Responsable de planificación en el Área de Aguas en IDOM**
- Arturo Gaytan Covarrubias, Gerente de Innovación, Sostenibilidad y Enlace en el Centro de Innovación y Desarrollo de **CEMEX México**
- Soqui Calderón, Directora Regional de sostenibilidad en **GRUPO MODELO**
- Sanaa Abouzaid, Directora Regional de **IFC**
- **Agua de Puebla** - Jordi Bosch, Director.

MARCO DEL ENCUENTRO EMPRESARIAL

El Encuentro Empresarial España-México 2026, organizado por ICEX España Exportación e Inversiones con el respaldo del Vicepresidente Primero del Gobierno de España Carlos Cuerpo, se celebra del 1 al 3 de junio de 2026 en el Four Seasons Hotel de Ciudad de México en un momento de transformación acelerada para las relaciones económicas entre ambos países.

El Acuerdo Global modernizado entre la Unión Europea y México, la reconfiguración de las cadenas de suministro globales y un contexto de inversión en México sin precedentes, sitúan a España en una posición estratégica privilegiada para consolidar su presencia en uno de los mercados más dinámicos de América Latina.

El 2 de junio, tendrán lugar dos mesas sectoriales consecutivas: economía circular y gestión hídrica del agua. Estos paneles están diseñados para dar respuesta a tres perfiles de participante: las empresas españolas con operaciones ya establecidas en México que buscan escalar o diversificar su actividad; las empresas españolas que exploran una primera entrada al mercado y necesitan construir relaciones B2B con contrapartes mexicanas de referencia; y el conjunto más amplio de empresas españolas y mexicanas de los sectores convocados que comparten interés en identificar oportunidades de colaboración.

OBJETIVOS DEL PANEL

El panel "**Gestión hídrica del agua ante los nuevos retos**" responde a un gran cambio en el marco regulatorio con la nueva Ley General de Aguas, la cual reduce la vigencia de las concesiones y obliga a las empresas a justificar su impacto socio-hídrico antes de operar. El gobierno ha comprometido 7.000 millones de dólares en proyectos hídricos durante el sexenio, con 37 megaproyectos ya en estructuración o licitación. España es el país europeo con mayor concentración de empresas especializadas en gestión integral del ciclo del agua, desalación, tecnología hídrica y consultoría de infraestructura hídrica.

El panel reúne a cuatro actores que cubren la totalidad del contexto hídrico en México:

- **CEMEX**, presente en nueve estados con estrés hídrico extremo y con Planes de Acción Hídrica en el 100% de sus plantas, representa a la industria de materiales que actúa en un doble frente: como gran consumidor industrial que ya usa un 60% de agua no potable en su proceso productivo y, al mismo tiempo, como principal proveedor de soluciones de infraestructura para presas, acueductos y plantas de tratamiento. Su vinculación transatlántica con España lo convierte además en un puente natural entre ambos mercados.
- **Grupo Modelo**, con sus proyectos de Gestión Hídrica interinstitucional como Aguas Firmes y Charco Bendito que buscan mejorar la sostenibilidad de los acuíferos en México y más de 15.600 hectáreas con implementación de prácticas de agricultura sustentable representa a la industria que ya está demostrando que la inversión en seguridad hídrica es rentable, medible y escalable.
- **IFC** aporta la perspectiva multilateral y financiera, actuando como el organismo encargado de estructurar el capital y aplicar las Directrices de Financiación Azul necesarias para viabilizar macroproyectos de infraestructura hídrica, modernización municipal y sistemas de tratamiento.
- **Agua de Puebla** aporta la perspectiva de la gestión urbana y operativa directa, representando el reto de modernizar redes de distribución y saneamiento para asegurar el cumplimiento del impacto socio-hídrico ante el nuevo marco regulatorio.

Las empresas que asistan a este panel tendrán conocimiento de proyectos hídricos públicos y los criterios que determinan quién puede participar en ellos; acceso a los responsables de sostenibilidad de cuatro de las corporaciones industriales con mayor demanda activa de tecnología hídrica en México; y una comprensión clara del nuevo marco regulatorio que define las condiciones de mercado del agua en el país para los próximos seis años.

TEMÁTICAS TRANSVERSALES POR DESARROLLAR

- › **Marco regulatorio y el nuevo Plan Hídrico:** Análisis de las "reglas del juego" bajo la nueva administración y la Ley General de Aguas. Se debatirá cómo los cambios en las concesiones y la transición hacia modelos de contratación tipo EPC (Ingeniería, Procura y Construcción) afectan la certidumbre para la inversión privada en infraestructura hídrica.
- › **Circularidad hídrica e industrial:** Más allá del consumo en planta, el enfoque se desplaza hacia la gestión integral de la cuenca. Temas como el proyecto "Aguas Firmes" de Grupo Modelo demuestran la necesidad de invertir en la recarga de acuíferos y en tecnología de riego eficiente para asegurar la sostenibilidad de toda la cadena de valor, especialmente en zonas de estrés hídrico.
- › **Tecnología de vanguardia para el monitoreo y gestión:** Identificación de brechas tecnológicas en el mercado mexicano. Existe una demanda creciente de soluciones en geointeligencia, modelos de simulación climática y sensores de precisión para la toma de decisiones en tiempo real, donde la experiencia de las empresas tecnológicas españolas es un activo diferencial.
- › **Infraestructura y tratamiento de efluentes:** El reto de cumplir con el compromiso de reabastecer el 100% del agua consumida. Se explorarán oportunidades en plantas de tratamiento, sistemas de recirculación y desalinización, y cómo estas infraestructuras pueden ejecutarse mediante modelos de transferencia tecnológica que aseguren autonomía operativa a largo plazo.
- › **Resiliencia ante el cambio climático:** Gestión de riesgos frente a eventos climatológicos extremos que afectan tanto al campo como a la operación industrial. El panel abordará cómo el sector privado puede acelerar proyectos estratégicos de infraestructura para reducir la sobreexplotación de los acuíferos del país.
- › **Digitalización y gestión inteligente del ciclo urbano del agua:** Herramientas de sensorización, plataformas de análisis de datos y gemelos digitales aplicados a la operación de redes de distribución y saneamiento. La brecha tecnológica entre los operadores urbanos mexicanos y los estándares europeos representa una oportunidad concreta para la industria española.



Ana Crespo

Responsable de planificación en el Área de Aguas en IDOM

IDOM

PERFIL DE LA MODERADORA

Ana Crespo Sáez es ingeniera civil, con máster por la Universidad Politécnica de Madrid. Su trayectoria profesional se ha desarrollado íntegramente en el ámbito de la ingeniería del agua y la planificación, con una amplia experiencia en planificación estratégica y gestión de infraestructuras hidráulicas, así como en la gestión integral de los recursos hídricos en contextos urbanos, territoriales y de cuenca.

Actualmente dirige la línea de negocio de Water Management en IDOM, desde donde lidera equipos especializados en proyectos de planificación, estudios técnicos y apoyo a la toma de decisiones, prestando asistencia a administraciones públicas y entidades gestoras del ciclo integral del agua.

Cuenta con una sólida experiencia en planificación de sistemas de abastecimiento, saneamiento y drenaje, análisis del riesgo de inundación, gestión del recurso hídrico y ordenación y planificación territorial vinculada al agua, integrando de forma sistemática criterios técnicos, ambientales y de sostenibilidad en los proyectos que dirige. A lo largo de su carrera ha participado en la elaboración de planes directores, planes integrales de gestión, estudios de control de inundaciones y proyectos de infraestructuras hidráulicas.

Ha desarrollado su actividad profesional tanto en España, su país de origen, como en diferentes países de Europa, Latinoamérica, Caribe, África y Asia.





Arturo Gaytan Covarrubias

Gerente de Innovación, Sostenibilidad y Enlace en el Centro de Innovación y Desarrollo de CEMEX México



CONTEXTO

CEMEX es la tercera cementera más grande del mundo y uno de los grandes compradores de tecnología hídrica industrial en México. Sus compromisos son concretos y medibles: en 2024 conservó 4,9 millones de m³ de agua dulce y alcanzó un uso del 60% de agua no potable en su producción de cemento en México. Ya ha implementado Planes de Acción Hídrica en el 100% de los sitios en áreas de estrés hídrico extremadamente alto, con mandato de extenderlos al 100% de sus operaciones para 2030.

- Para las **empresas españolas de tecnología de agua**, Ricardo Anaya es el interlocutor ideal para identificar necesidades reales y formar parte de los proyectos que son necesarios para cumplir con el mandato corporativo de seguir innovando en eficiencia hídrica, recirculación y tratamiento de aguas industriales en todas sus plantas.
- Para las **empresas de ingeniería civil y construcción**, la relevancia de CEMEX es de otro orden igualmente estratégico: CEMEX es el mayor proveedor de materiales de construcción para infraestructura hídrica en México - presas, acueductos, plantas de tratamiento, sistemas de saneamiento. Las constructoras españolas que ejecutan este tipo de obras son potenciales clientes directos de CEMEX, y Ricardo Anaya puede ser la puerta de entrada para establecer relaciones de suministro preferente, conocer los materiales sostenibles más avanzados disponibles en México y explorar alianzas en proyectos de obra civil hídrica donde tanto CEMEX como las constructoras españolas están presentes.

PERFIL DEL PONENTE

Arturo Gaytan Covarrubias es Gerente de Innovación, Sostenibilidad y Enlace en el Centro de Innovación y Desarrollo de CEMEX México, donde ha tenido diversas posiciones durante más de 20 años. Ha sido Presidente de la Sección Centro Sur de México del American Concrete Institute y Fundador de las Secciones Noroeste y Sureste del ACI. Fue Tesorero de la Asociación Mexicana de la Industria del Concreto AMIC y Presidente del Instituto Mexicano del Concreto Sostenible. Está certificado como ENVISION Sustainability Professional, EDGE Expert y LEED Green Associate.

Arturo ha recibido reconocimientos de la IEC International Electrotechnic Commission como Young Professional en Australia y el reconocimiento del American Concrete Institute como Young Member for Professional Achievement. En 2018 recibió la categoría de Fellow del American Concrete Institute y el Chapter Award por sus actividades gremiales en todo México. En 2021 recibió la Medalla Henry C. Turner por sus actividades en Latinoamérica y en 2023 el premio Henry L Kennedy, siendo el primer y único mexicano en recibir estos premios del ACI. En 2023 es nombrado Director en el Board of Direction del ACI Internacional. En 2024 recibe también el ACI Excellence In Concrete Construction por su participación en el diseño de Casa Olalé en Oaxaca, México. Es miembro del Subcomité Revisor de las Normas Técnicas Complementarias de Concreto del Reglamento de Construcciones de la CDMX. Cuenta con premios globales de Cemex en Sostenibilidad, Innovación y Enfoque al Cliente en 2021, 2022, 2023 y 2024.

Arturo es Ingeniero Civil egresado de UNAM. Maestro en Ingeniería por el Tecnológico de Monterrey. Y recientemente ha completado los programas de Innovación y Sostenibilidad del Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT).



Soqui Calderón

Directora Regional de Sostenibilidad



CONTEXTO

Grupo Modelo (AB InBev) es el mayor productor de cerveza de México y ha anunciado una inversión histórica de más de 3.600 millones de dólares entre 2025 y 2027, con uno de sus cinco ejes estratégicos enfocado en reducir el consumo de agua en la producción. Su proyecto más emblemático es Aguas Firmes: considerado el proyecto de agua más grande de AB InBev a nivel global, con una inversión total de 24,4 millones de dólares que ha logrado filtrar 15,4 millones de m³ de agua en acuíferos. En la última década, la empresa ha reducido en un 30% la cantidad de agua necesaria para producir cerveza, lo que le ha permitido ceder 20 millones de m³ de agua concesionados a CONAGUA.

- Para las **empresas españolas de tecnología de agua industrial**, Grupo Modelo es un cliente privado de enorme escala con necesidades concretas: tecnología de monitorización de acuíferos, sistemas de tratamiento y recirculación en plantas industriales, y soluciones de eficiencia hídrica en contextos de alto estrés hídrico como el norte del país y el Bajío mexicano.

El proyecto Aguas Firmes de Grupo Modelo trabaja con más de 1.000 familias productoras en alrededor de 15.600 hectáreas de cebada en México, buscando tecnificar el riego agrícola para liberar agua hacia los acuíferos. Grupo Modelo busca activamente tecnología de riego de precisión para su cadena agrícola, y una empresa española especializada en este campo encaja perfectamente en sus objetivos de sostenibilidad hídrica.

PERFIL DEL PONENTE

Soqui Calderón, es Directora Regional de Sostenibilidad en Grupo Modelo, para la Zona de América Central, que abarca México, Colombia, Perú, Ecuador, Centroamérica y el Caribe. En este cargo, desempeña un papel fundamental en la promoción y ejecución de iniciativas sostenibles en una región tan diversa como estratégica.

Cuenta con una trayectoria profesional de más de 17 años, forjada en diversos sectores, desde su participación en organizaciones de las Naciones Unidas hasta su trabajo en medios de comunicación, telecomunicaciones y consumo masivo. A lo largo de su carrera, ha ejercido roles de liderazgo durante más de 11 años en distintas áreas de Recursos Humanos y Sostenibilidad, acumulando un profundo conocimiento de los desafíos y oportunidades asociados con la sostenibilidad.



Sanaa Abouzaid

Directora Regional de IFC



CONTEXTO

La Corporación Financiera Internacional (IFC), miembro del Grupo Banco Mundial, es una institución global de desarrollo centrada en el sector privado para los mercados emergentes. En el escenario actual de relocalización industrial, IFC actúa como un organismo para movilizar capital en sectores estratégicos de México, facilitando el acceso a recursos financieros que permitan abordar la modernización de los sistemas hídricos y la adopción de tecnologías aplicadas a la gestión del agua.

Como entidad de referencia en el diseño de las Directrices para la Financiación Azul (*Blue Finance Guidelines*), su participación técnica y financiera contribuye a viabilizar proyectos de infraestructura hídrica mediante instrumentos vinculados a la sustentabilidad. Su modelo operativo aporta esquemas de financiamiento a largo plazo y promueve estándares internacionales de gobernanza, estableciendo un marco de cooperación donde la vinculación entre organismos multilaterales y las empresas españolas facilita el desarrollo de soluciones técnicas y operativas de cara al horizonte 2030.

- Para las **empresas españolas de tecnología de agua y consultoría hídrica**, IFC representa una vía para la viabilidad financiera de proyectos en el mercado mexicano. Al participar como estructurador de financiamiento, ofrece un entorno de certidumbre económica que abre oportunidades para que los proveedores tecnológicos de España integren soluciones en sistemas de tratamiento, digitalización de redes y optimización de efluentes, facilitando la ejecución de proyectos con flujos de capital estructurados.
- Para las **empresas de ingeniería civil y construcción de infraestructura**, IFC constituye un interlocutor clave para acceder a proyectos bajo esquemas de Asociaciones Público-Privadas (APP) y contratos de diseño y construcción (EPC). La institución participa en el desarrollo de infraestructura hídrica, impulsando proyectos de modernización de redes de distribución municipal y plantas de desalinización en regiones que presentan estrés hídrico, donde la experiencia técnica y la capacidad de ejecución de la ingeniería española encuentran oportunidades directas de negocio.
- Para las **corporaciones industriales** con demandas específicas de recursos hídricos, IFC actúa como un socio financiero para consolidar la eficiencia operativa. A través de créditos vinculados a metas de sustentabilidad, provee capital para acelerar inversiones en sistemas de recirculación, reuso de efluentes en plantas de manufactura y tecnificación de sistemas de riego, permitiendo a las empresas asegurar el suministro hídrico en sus cadenas productivas y operativas en México.

PERFIL DEL PONENTE

Sanaa Abouzaid es la Directora Regional de la Corporación Financiera Internacional (IFC) para México y Centroamérica. Antes de asumir esta responsabilidad, Abouzaid se desempeñó como Country Manager de IFC para México, desde donde consolidó la presencia de la institución y fortaleció su agenda de inversión en sectores clave para el desarrollo económico y social del país.

Su nombramiento responde a la creciente relevancia de México y Centroamérica como un eje fundamental para la integración económica regional, la atracción de inversiones transformadoras y la generación de empleos de calidad. Desde su posición, lidera una visión que apuesta por un mercado regional más conectado y dinámico, en el que la colaboración entre el sector privado y el sector público actúe como catalizador del crecimiento sostenible. Su enfoque estratégico busca posicionar a México y Centroamérica como un destino prioritario para inversiones que fortalezcan la estructura productiva, impulsen las industrias locales y mejoren el bienestar social.

Abouzaid cuenta con un profundo conocimiento de la región y de sus desafíos de desarrollo. Antes de su llegada a México, ocupó el cargo de Gerente Regional de IFC para América Central, con sede en Ciudad de Panamá, donde lideró las operaciones de IFC en Panamá, Costa Rica, Nicaragua, Honduras, El Salvador y Guatemala.

En ese rol, impulsó el fortalecimiento de los sistemas financieros, amplió el acceso al financiamiento para pequeñas y medianas empresas con especial énfasis en aquellas lideradas por mujeres y promovió inversiones sostenibles en infraestructura mediante asociaciones público-privadas. Con más de dos décadas de trayectoria en IFC, ha trabajado estrechamente con empresas del sector privado en América Latina, Medio Oriente y Norte de África, Asia y África. Fue líder regional de Gobierno Corporativo para la región MENA y es autora del "Manual de gobernanza de empresas familiares de IFC", una referencia internacional traducida a más de veinte idiomas. Asimismo, es miembro fundadora del Marco de Desarrollo de Gobierno Corporativo de las Instituciones Financieras para el Desarrollo y ha desempeñado un papel clave en el diseño de metodologías de gobernanza para este sector. De nacionalidad marroquí, es MBA en Finanzas e Inversiones por la Universidad George Washington y cuenta con una licenciatura en Finanzas y Contabilidad por el ISCAE. Habla inglés, francés, árabe, español e italiano, lo que refuerza su perfil internacional y su capacidad para liderar agendas de desarrollo en contextos diversos y complejos.





Jordi Bosch

Director Agua de Puebla



CONTEXTO DEL ORGANISMO

Agua de Puebla es el organismo operador responsable del suministro de agua potable, drenaje y saneamiento en el municipio de Puebla, cuarta ciudad más grande de México. Puebla combina un centro histórico de alta densidad, con infraestructura hídrica envejecida, y una periferia de expansión rápida donde la cobertura aún es incompleta.

El organismo ha apostado en años recientes por la modernización de su modelo de gestión, con atención creciente a la eficiencia comercial y operativa, la micromedición y la transparencia en la gestión del recurso.

PERFIL DEL PONENTE

Jordi Bosch Bragado es el Director General de Concesiones Integrales (Agua de Puebla). De origen español, es Ingeniero Industrial y cuenta con una Maestría en Gestión Integral del Agua por la Universidad Politécnica de Cataluña; posee más de 25 años de experiencia internacional liderando la operación y distribución de agua en regiones con condiciones de alto estrés hídrico.

Su trayectoria incluye 15 años en corporativos globales como Aguas de Barcelona en España y Aguas de Orán en Argelia, seguidos de 9 años como Director General de Aguas de Saltillo en México, donde optimizó con éxito el ciclo del agua en una zona de grave escasez. Desde su nombramiento al frente de Agua de Puebla, enfoca su gestión en ejecutar planes comerciales, operativos y de infraestructura para transformar el suministro y saneamiento en la capital poblana y su zona metropolitana.

