

FORO ICEX 2025

Digo contra Diego: previsiones 2024, realidades 2025 y perspectivas 2026

Trump ha vuelto y, con él, las guerras arancelarias. Clara Crespo pintó un Estados Unidos más proteccionista y menos predecible, con las empresas obligadas a emplear recursos en planes de contingencia que quizá nunca usen. Mientras tanto, China busca afianzar su importancia, jugando las cartas de su dominio de tierras raras, baterías y paneles solares. Australia, rica en minerales, pero dependiente de China para procesarlos, se ve obligada a hacer complicados equilibrios sobre la cuerda floja de la geopolítica internacional. Las empresas españolas, representadas en este taller por AERTEC y Xcalibur Smart Mapping, buscan explotar su competitividad en otros mercados, con la fuerza del dato y de la experiencia acumulada, y aprovechar las oportunidades que puedan surgir del aumento del gasto público en defensa en Europa. La conclusión del panel es que la visión estratégica y la anticipación van a ser las claves del éxito en el nuevo tablero global.

En este contexto de incertidumbre, ICEX ha lanzado un Plan de Alto impacto en competitividad con medidas que actúan como red de seguridad para las empresas y con una visión de medio plazo, para reforzar la resiliencia de nuestro tejido productivo e impulsar su competitividad.



Rafael Vaquero, director general de Cre100do (moderador), Clara Crespo, consejera económica y comercial en Washington, Alfonso Noriega, consejero económico y comercial en Pekín, Rodrigo Tilve, consejero económico en Sídney, Carlos Berenguer, director general de Artec, y Laura De la Fuente, directora de marketing de Xcalibur Smart Mapping se adentraron en el pasado para mirar al futuro.

Uno de los focos principales del taller fue la situación en Estados Unidos tras el regreso de Donald Trump a la presidencia. Clara Crespo describió un giro hacia el proteccionismo y una política arancelaria agresiva, que afecta tanto a exportadores europeos como a las cadenas de valor globales. Advirtió sobre riesgos inflacionarios, presiones sobre la Reserva Federal y retrocesos en políticas climáticas.

Las empresas de servicios, aunque menos expuestas a los aranceles, enfrentan barreras fiscales y regulatorias. Carlos Berenguer destacó la calidad de la ingeniería española, mientras que Laura De la Fuente subrayó que las empresas dedicadas a datos están mejor posicionadas ante la volatilidad global. La información sobre recursos naturales, dijo, se ha convertido en un activo estratégico.

Alfonso Noriega reafirmó la relevancia de China como actor global, con dominio en sectores clave como vehículos eléctricos, baterías y tierras raras. También señaló que China representa una alternativa de mercado, aunque con barreras regulatorias y competencia local creciente. La salida de inversiones chinas, añadió, puede representar tanto amenaza como oportunidad para empresas españolas, que podrían integrarse en cadenas de suministro chinas.

El sector de la defensa también tuvo su espacio. Berenguer explicó cómo el crecimiento del gasto militar en Europa está generando oportunidades para empresas tecnológicas y hay espacio para nuevos actores especializados y que aporten valor añadido.

Rodrigo Tilve, consejero económico en Australia, centró su intervención en el papel clave del país en la cadena de valor de los minerales críticos, liderando la producción de litio, hierro y otros minerales esenciales, pero dependiente de China para su procesamiento. Tilve destacó el delicado equilibrio geopolítico entre China y Estados Unidos y cómo la región del Indo-Pacífico se ha convertido en el epicentro de las tensiones estratégicas globales.

Laura De la Fuente profundizó en la paradoja de los minerales críticos: esenciales para la transición energética, pero cada vez más difíciles de asegurar. Los países emergentes adoptan políticas soberanas para controlar sus recursos, mientras que los desarrollados buscan reducir su dependencia de China. Xcalibur Smart Mapping trabaja en dotar a estos países de datos de alta calidad para negociar desde una posición informada.

Uno de los momentos más intensos fue el análisis del cierre del grifo de tierras raras por parte de China tras el “Liberation Day”. Crespo y Noriega coincidieron en que esta medida forzó a Estados Unidos a negociar, mostrando el poder de China. Noriega añadió que China también controla la exportación de maquinaria para procesar estos materiales, reforzando su hegemonía.

En definitiva, el taller mostró que la incertidumbre global está redefiniendo los desafíos y las oportunidades para las empresas españolas y que mirar por el retrovisor es muy útil para anticipar tendencias.

Puedes ver el vídeo completo del taller pinchando [aquí](#):

Editado
ICEX España Exportación
e Inversiones, E.P.E.

17/01/2026. Madrid

NIPO 224250644

Este documento tiene carácter exclusivamente informativo y su contenido no podrá ser invocado en apoyo de ninguna reclamación o recurso. ICEX España Exportación e Inversiones no asume la responsabilidad de la información, opinión o acción basada en dicho contenido, con independencia de que haya realizado todos los esfuerzos posibles para asegurar la exactitud de la información que contienen sus páginas.

Si desea conocer todos los servicios que ofrece ICEX España Exportación e Inversiones para impulsar la internacionalización de su empresa contacte con:

Información y atención al cliente
913 497 100 (L-J 9 a 17 h; V 9 a 15 h)

<https://www.icex.es/es/contacto>

Para buscar más información sobre mercados exteriores

<https://www.icex.es/es/buscador>

