

# EL MERCADO DE LOS MEDICAMENTOS Y PRODUCTOS FARMACÉUTICOS EN CUBA 2025

## Contexto

- El sector farmacéutico y biotecnológico en Cuba constituye uno de los principales rubros económicos del país, por lo que se trata de un pilar estratégico para la economía nacional.
- Su desarrollo ha estado estrechamente vinculado al modelo socialista de planificación centralizada, con el **Estado controlando la producción, distribución e importación de insumos médicos y farmacéuticos** a través de un conjunto de organismos estatales especializados. Entre ellos, destaca el Grupo Empresarial de las Industrias Biotecnológica y Farmacéutica (**BioCubaFarma**), núcleo de la oferta nacional y una fuente de ingresos por exportaciones en el ámbito biotecnológico.
- La sanidad en Cuba es gratuita para la población cubana. Los medicamentos son gratuitos o altamente subvencionados. No obstante, el sector afronta desde hace años una **marcada y agravada crisis de abastecimiento de medicamentos y productos farmacéuticos, tanto los producidos localmente como los importados**.

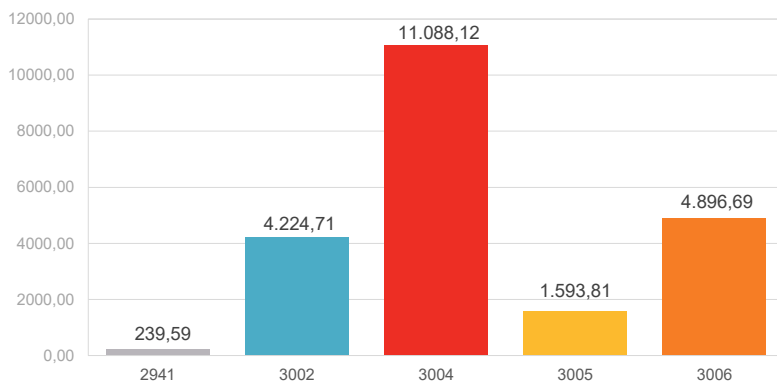
### Partidas arancelarias

- Capítulo 29.** Productos químicos orgánicos: **provitaminas y vitaminas (2936), hormonas, prostaglandinas, tromboxanos y leucotrienos (2937), antibióticos (2941).**
- Capítulo 30.** Productos farmacéuticos: **glándulas y demás órganos para usos opoterápicos (3001); sangre humana, vacunas, toxinas y similares (3002); medicamentos mezclados sin dosificar ni acondicionar (3003); medicamentos dosificados o acondicionados para la venta al por menor (3004); guatas, gasas, vendas, etc. (3005); preparaciones y artículos farmacéuticos (3006).**

## Datos principales

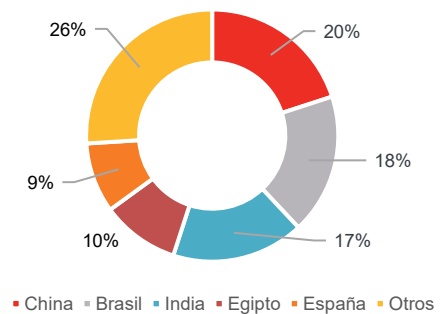
### Volumen de las principales P.A. importadas (2024)

Datos en miles de euros



### Principales países proveedores (2024)

Porcentaje de participación en 2024 del total de importaciones de las partidas analizadas (24,58 millones de euros)



- El análisis de la oferta muestra una gran dependencia de la importación de medicamentos y productos farmacéuticos, con **España** situada como **quinto proveedor por volumen en 2024 (9 %)**, detrás de China (20 %), Brasil (18 %), India (17 %) y Egipto (10 %).
- Los productos de **origen español** más demandados corresponden a **antibióticos (2941)** y, **medicamentos dosificados o acondicionados para la venta al por menor (3004)**. De manera marginal, también ocupa una posición constante en suministros de **apósitos, gasas, vendas (3005), provitaminas (2936) y sangre humana, vacunas, toxinas y similares (3002)**.

## Producción local

- BioCubaFarma tiene capacidad de comercializar más de 300 productos en 43 países, emplea a aproximadamente 17.000 trabajadores y posee alrededor de 750 registros sanitarios a nivel internacional.
- Adicionalmente, tiene un papel estratégico para el sistema de salud cubano, ya que tiene asignada la producción próxima al 60 % del cuadro básico de medicamentos del país y el 65 % de las vacunas incluidas en la cartilla nacional de vacunación.
- Sin embargo, el **sector farmacéutico y biotecnológico sufre problemas financieros graves para adquirir materias primas y recursos por valor de los 300 millones de dólares anuales** que permitiría mantener el suministro de los 650 fármacos que en 2024 conformaban el cuadro básico de medicamentos. Esto se traduce en un **déficit actual del 70 % de dicho cuadro**.

## Precios

- Los medicamentos destinados a la población cubana continúan siendo **gratuitos o altamente subvencionados**, aunque la escasez de estos obliga a muchos ciudadanos a recurrir a los **canales informales** donde el precio es mayor y varía.
- Otra alternativa más costosa es recurrir al **limitado mercado en divisas disponible dentro de las farmacias internacionales, radicadas habitualmente en polos turísticos y dentro de hospitales de atención a extranjeros**.

## Demanda

### Estructura de la demanda estatal de medicamentos y productos farmacéuticos

- Está centralizada y se articula mediante un esquema de planificación y distribución controlado por el Ministerio de Salud Pública (MINSAP).



### Demanda población

- Las farmacias cubanas en CUP están subvencionadas y desabastecidas. Ante dicha **escasez**, se ha creado un **mercado informal** manejado por particulares y difundido por redes sociales.
- De forma paralela, el Estado mantiene una red de farmacias destinadas principalmente a **extranjeros** y a cubanos con acceso a **tarjetas de crédito en divisas**, gestionadas por la Comercializadora Servicios Médicos Cubanos.

# EL MERCADO DE LOS MEDICAMENTOS Y PRODUCTOS FARMACÉUTICOS EN CUBA

2025

## Percepción del producto español

- España constituye uno de los principales socios comerciales de Cuba en el sector salud en su conjunto, concentrando alrededor del **20% de los proveedores activos de la principal empresa importadora**. La mayor parte de los proveedores españoles no son fabricantes, sino distribuidores con gran experiencia y reputación en el mercado cubano en términos de calidad y cumplimiento técnico.
- Una parte del comercio se estructura mediante **reexportaciones desde España de productos de terceros países**, principalmente de origen asiático (India). En esta triangulación comercial, España se posiciona como uno de los principales países intermediarios para Cuba en términos de volumen, manteniendo un **papel relevante pero no dominante**.
- España figura entre los **principales países exportadores** en dos de las nueve partidas: **antibióticos** (2941) con un **19%** y **medicamentos dosificados** (3004) con un **16%**.

## Canales de distribución

- La **distribución mayorista** está gestionada por **empresas estatales especializadas**, que canalizan las importaciones hacia hospitales, policlínicos, farmacias y centros de investigación.
- El **ámbito minorista** en este sector es residual, con una red de farmacias (el principal punto de acceso para la población) **desprovistas** de casi cualquier medicamento o producto farmacéutico, lo que ha llevado a la creación de un **mercado informal** para la adquisición de estos.

Modalidad	Quién gestiona	Alcance /Características principales
Exportación Directa	Importadoras estatales/ empresas mixtas /	Requiere inscripción en la Cartera de Proveedores. La importadora nacionaliza y distribuye el producto.
Traders	Empresas extranjeras expertas en el mercado cubano	Actúan como intermediarios entre fabricantes extranjeros, a quienes representan, y las empresas locales que demandan productos. No tienen licencia de importación; sus clientes son las importadoras cubanas.
Agentes comerciales	Empresas estatales autorizadas por MINCEX.	Representan a firmas extranjeras en sectores específicos. Tampoco pueden importar directamente.
Sucursales de empresas extranjeras	Licencia otorgada por MINCEX, tramitada por la Cámara de Comercio	Oficina de representación y sucursal a nombre propio.

## Oportunidades y mapa de inversiones

- La **Inversión Extranjera** en Cuba puede realizarse tanto en la Zona Especial de Desarrollo de Mariel (ZED Mariel) (**Decreto Ley 313/2013**) como fuera de ella (**Ley 118/2014 para el resto**), con diferentes pautas a seguir.
- En la actualidad, la Cartera de Oportunidades de Inversión Extranjera en Cuba 2025-2026 recoge **8 proyectos de inversión en el sector**:

No.	Proyecto	Entidad Cubana	Presupuesto estimado	Ubicación
1	Fabricación de proteínas recombinantes terapéuticas	CIMAB S.A.	80,2 M USD	ZED Mariel
2	Planta de sólidos orales (tabletas, cápsulas, antirretrovirales)	Laboratorios MedSol	150 M USD	ZED Mariel
3	Planta de inhaladores de dosis medida y de polvo seco	Laboratorios MedSol	72,7 M USD	ZED Mariel
4	Planta de anticonceptivos y hormonas	Laboratorios MedSol	54,01 M USD	ZED Mariel
5	Fabricación y comercialización de medicamentos semisólidos	Lab. "Roberto Escudero"	15,08 M USD	La Lisa, La Habana
6	Productos derivados de la placenta humana	HISPLACEN	25 M USD	La Lisa, La Habana
7	Modernización planta de fraccionamiento de plasma	Laboratorios AICA+	50 M USD	La Lisa, La Habana
8	Fabricación de productos naturales (tabletas, polvos, granulados)	Lab. Oriente (LBF)	1,4 M USD	Santiago de Cuba

## Información práctica

Ferías	Apoyo a la implantación	Asociaciones
Feria Salud para Todos <a href="#">Informe Feria 2025</a> FIHAV <a href="#">informe FIHAV 2023</a>	Programa de Conversión de Deuda España-Cuba <a href="http://www.tesoro.es/">www.tesoro.es/</a>	Asociación de Empresarios Españoles en Cuba <a href="http://www.infoaeeec.com">www.infoaeeec.com</a>

## Más info [Accede aquí](#) al estudio de mercado completo

**Realización**  
Lucía Charlón González  
20 de noviembre de 2025  
La Habana

**Supervisión**  
Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en La Habana  
<http://cuba.oficinascomerciales.es>

**Editado**  
ICEX España Exportación e Inversiones, E.P.E.

Este documento tiene carácter exclusivamente informativo y su contenido no podrá ser invocado en apoyo de ninguna reclamación o recurso. ICEX España Exportación e Inversiones no asume la responsabilidad de la información, opinión o acción basada en dicho contenido, con independencia de que haya realizado todos los esfuerzos posibles para asegurar la exactitud de la información que contienen sus páginas.

Si desea conocer todos los servicios que ofrece ICEX España Exportación e Inversiones para impulsar la internacionalización de su empresa contacte con:

Ventana Global  
913 497 100 (L-J 9 a 17 h; V 9 a 15 h)  
[informacion@icex.es](mailto:informacion@icex.es)  
[www.icex.es](http://www.icex.es)