

EL MERCADO DEL FERROCARRIL EN KUWAIT

2025

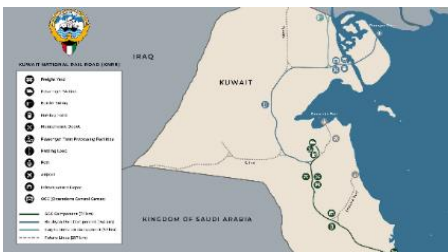
Definición del sector

44 06 92	Traviesas "durmientes" de madera para vías férreas o similares, impregnadas (excepto de coníferas)	73 02 40	Bridas y placas de asiento para vías férreas, de fundición, de hierro o de acero
73 02 10	Carriles para vías férreas, de fundición, de hierro o de acero	72 02 90	Contracarriles y cremalleras, traviesas (durmientes)
73 02 30	Agujas, puntas de corazón, varillas para el mando de agujas férreas, de fundición, de hierro, de acero	86	Vehículos o materiales para vías férreas o similares, y sus partes; aparatos mecánicos, incluso electromecánicos, de señalización para vías de comunicación

Demanda

Planes y proyectos ferroviarios

GULF RAILWAY



(El Gulf Railway es un proyecto regional de más de 2.100 km de vía. Kuwait ha iniciado el desarrollo de su tramo con un contrato de diseño adjudicado en 2025 para una línea de 111 km. La infraestructura, prevista para 2030, busca mejorar la logística y avanzar hacia una movilidad más sostenible.)

METRO DE KUWAIT



(El Metro de Kuwait, conocido como Kuwait Metropolitan Rapid Transit System Project, fue diseñado como una red urbana de 160 km distribuidos en cuatro líneas y más de 60 estaciones para mejorar la movilidad en la capital y reducir la congestión del tráfico.)

Comercio exterior

- En la actualidad no existe un flujo de comercio de bienes y servicios relacionados con el sector ferroviario en Kuwait dado que los proyectos previstos todavía no han alcanzado a la fase de construcción.
- Esta situación cambiará en un futuro cercano con el comienzo de la fase de construcción del tramo kuwaití del Gulf Railway.

Oferta

Principales empresas proveedoras en la región

Material fijo

Empresa

Voestalpine Railway Systems
ArcelorMittal
Rail.One

País de origen



Material rodante

Empresa

CAF
Talgo
Alstom
Siemens Mobility

País de origen



Tecnología ferroviaria

Empresa

Thales Group
Bombardier Transportation
Hitachi Rail
Indra

País de origen



TRAYECTO ALTA VELOCIDAD KUWAIT-RIAD



(El proyecto de tren de alta velocidad entre Kuwait y Riad prevé unir ambas capitales en 1 hora y 40 minutos a través de un corredor de hasta 700 km, actualmente en fase de estudio de viabilidad encargado a la consultora francesa Systra.)

Organismos responsables de la demanda



Public Authority for Roads and Transportation (PART)

PART es el organismo técnico encargado de impulsar el desarrollo y aprovechamiento de infraestructuras tanto viales como, en un futuro, ferroviarias.



Central Agency for Public Tenders (CAPT)

CAPT es el organismo encargado de regular, coordinar y supervisar las licitaciones públicas del Estado, así como de las relacionadas con los temas de infraestructuras de transporte, como las carreteras, puertos y, previsiblemente, el futuro sistema ferroviario.



Kuwait Authority for Partnership Projects (KAPP)

La KAPP es la agencia encargada de diseñar, evaluar y implementar proyectos de asociación público-privada (PPP) en Kuwait. En la perspectiva ferroviaria, su liderazgo se centra en el Metro de Kuwait, que desde su génesis se diseñó como un proyecto PPP.

هيئة مشروعات الشراكة بين القطاعين العام والخاص
Kuwait Authority for Partnership Projects

Precios

Proyecto	Longitud estimada	Coste total estimado	Coste por km
Gulf railway	145 Km	973 millones de USD	7,5-9 millones de USD/km
Línea de alta velocidad Kuwait-Riad	500-700 km	5.500-10.500 millones de USD	11-15 millones de USD/km
Metro de Kuwait	160 Km	30.000 millones de USD	190 millones de USD/km

EL MERCADO DEL FERROCARRIL EN KUWAIT

2025

Percepción del producto español

- España goza de una sólida reputación internacional en tecnología ferroviaria avanzada, reforzada por su creciente presencia en el Golfo y su ecosistema integral capaz de ofrecer soluciones completas y adaptadas.
- Empresas españolas como Talgo, CAF o Acciona ya operan con éxito en países vecinos bajo condiciones extremas, lo que les otorga credibilidad inmediata ante las autoridades kuwaitíes pese a la falta de red ferroviaria en el país.
- Esta trayectoria y reconocimiento posicionan al sector español como un socio fiable para futuros proyectos en Kuwait, siempre que combine capacidad técnica con alianzas locales y compromiso a largo plazo.

Acceso al mercado

LEGISLACIÓN SOBRE LAS LICITACIONES PÚBLICAS

- El tramo nacional kuwaití del Gulf Railway se articula principalmente a través de contratos EPC bajo el marco legal de la Ley n.º 49/2016 de contratación pública, supervisados por el CAPT, que coordina las licitaciones junto con el PART.
- El proceso incluye una clasificación obligatoria de empresas, modalidades de licitación en una o dos fases, y exigencias como garantías de oferta y cumplimiento, plazos estrictos y una cuota obligatoria del 30 % para empresas locales, destinada a fomentar la industria nacional y la transferencia de conocimiento.
- Aunque no se exige presencia física en el país, es común que las empresas extranjeras trabajen en consorcio con socios locales o designen representantes para facilitar los procedimientos administrativos y de ejecución.

PATERNARIADO O PÚBLICO- PRIVADO

- Aunque el Gulf Railway se está estructurando bajo contratos EPC, el marco legal para desarrollar proyectos ferroviarios mediante asociaciones público-privadas (PPP) sigue plenamente vigente y podría activarse en un futuro en la creación de una empresa nacional de operación ferroviaria.
- Estos proyectos, regulados por las Leyes n.º 7/2008 y 116/2014 y gestionados por el KAPP, permiten esquemas como concesiones, BOT y joint ventures. En los proyectos de más de 60 millones de dinares, se exige la creación de una sociedad anónima con participación del inversor privado, el Estado y ciudadanos kuwaitíes.

OTRA INFORMACIÓN

- Se recomienda a las empresas extranjeras a operar mediante un socio local mayoritario o un agente comercial registrado, aunque esto puede limitar su autonomía y complicar la gestión operativa de proyectos ferroviarios.
- Para operar formalmente en Kuwait, las empresas extranjeras deben registrarse en el Registro Mercantil, la Cámara de Comercio y, si participan en licitaciones, en el CAPT, lo que implica trámites complejos y plazos de inscripción de hasta seis meses.
- El entorno operativo en Kuwait impone limitaciones como la nacionalización del empleo, homologaciones técnicas, riesgo de litigios y una burocracia lenta que puede retrasar significativamente los proyectos ferroviarios.

Perspectivas del sector

El desarrollo ferroviario en Kuwait se concentra actualmente en el GCC Railway, único proyecto con respaldo institucional y dotación presupuestaria activa. Otros proyectos como el metro o la alta velocidad hacia Riad permanecen en fase preliminar o paralizados. El éxito del GCC Railway podría impulsar el resto del ecosistema ferroviario, pero por ahora siguen siendo posibilidades inciertas.

Oportunidades

Existen oportunidades inmediatas en consultoría, diseño técnico y planificación estratégica del GCC Railway. A medio plazo, se requerirán contratistas para obra civil, tecnología ferroviaria y material rodante adaptado a condiciones desérticas. A largo plazo, destacarán los servicios de operación, mantenimiento y formación técnica, junto con proyectos piloto de innovación ferroviaria sostenible.

Información práctica

Las empresas extranjeras interesadas en el desarrollo ferroviario kuwaití deben centrarse en establecer alianzas con socios locales, dado el requisito legal del 30 % de participación nacional en contratos públicos. Iniciar a tiempo los trámites de registro en la CAPT, adaptarse a los estándares técnicos del Golfo y estructurar propuestas bajo esquemas EPC aumentará la competitividad. Formar consorcios integrales que incluyan transferencia de conocimiento y planes de mantenimiento también puede ser clave en los procesos de adjudicación, especialmente en proyectos como el GCC Railway.

El éxito en Kuwait depende en gran parte de la capacidad de generar relaciones personales sólidas y de mantener un posicionamiento institucional activo. Es esencial comprender la cultura empresarial local, basada en la confianza, el respeto jerárquico y los valores islámicos, así como participar en actos oficiales y foros sectoriales. Esta combinación de estrategia comercial, adaptación técnica y sensibilidad cultural incrementa notablemente las posibilidades de éxito en el mercado ferroviario kuwaití.

Más info [Accede aquí](#) al estudio de mercado completo

Realización
Sergio Alcaide Martínez

30 de junio de 2025
Kuwait

Supervisión
Oficina Económica y Comercial de
la Embajada de España en Kuwait

<http://kuwait.oficinascomerciales.es>

Editado
ICEX España Exportación
e Inversiones, E.P.E.

Este documento tiene carácter exclusivamente informativo y su contenido no podrá ser invocado en apoyo de ninguna reclamación o recurso. ICEX España Exportación e Inversiones no asume la responsabilidad de la información, opinión o acción basada en dicho contenido, con independencia de que haya realizado todos los esfuerzos posibles para asegurar la exactitud de la información que contienen sus páginas.

Si desea conocer todos los servicios que ofrece ICEX España Exportación e Inversiones para impulsar la internacionalización de su empresa contacte con:

Ventana Global
913 497 100 (L-J 9 a 17 h; V 9 a 15 h)
informacion@icex.es
www.icex.es

JUNIO, 2025 · NIP0 224250273