

# Defensa en Singapur

## A. CIFRAS CLAVE

La **economía** de Singapur sigue en **expansión**, consolidándolo como uno de los centros financieros y comerciales más importantes del mundo. En este contexto, el sector de defensa del país ha experimentado un **crecimiento** significativo, reflejado en su presupuesto de defensa, que es el más grande del sudeste asiático. Para 2024, Singapur ha asignado **20.250 millones de dólares singapurenses** al gasto en defensa, lo que equivale a aproximadamente el **3 % del PIB**. Este presupuesto supera significativamente al de otros países de la región y es considerablemente mayor que el **1,28 % del PIB que España dedica a defensa**.

Los últimos planes de modernización de las Fuerzas Armadas de Singapur (SAF) subrayan la importancia de mantener su ventaja operativa mediante la adquisición de activos militares avanzados, como los **F-35A**, y la implementación de **tecnologías no tripuladas** para superar las limitaciones de personal. Las mejoras en las instalaciones de entrenamiento renovarían los estándares organizativos. Esta transformación, prevista para 2040, reafirma la posición de las SAF como una de las **fuerzas militares líderes en la región** y un pilar esencial para la seguridad nacional de Singapur.

CIFRAS CLAVE PARA LA DEFENSA EN SINGAPUR	
<b>Gasto en defensa 2024</b>	20.250 millones de SGD (13.770 MEUR)
<b>Gasto en defensa (% PIB) 2024</b>	3 %
<b>Evolución gasto en defensa 2014-2023</b>	27 %
<b>Porcentaje en el gasto defensa global 2023</b>	0,5 %
<b>Gasto per cápita 2024</b>	3.590 SGD
<b>Personal Fuerzas Armadas 2023</b>	71.000
<b>Población 2023</b>	5,917 millones hab.
<b>Servicio militar</b>	2 años obligatorios para hombres

Fuente: Singstat, Ministry of Defence of Singapore, [SIPRI](#), FitchSolutions.

## B. CARACTERÍSTICAS DEL MERCADO

### B.1. Definición precisa del sector estudiado

El sector defensa se refiere a la industria que se encarga de la **producción y suministro de equipamiento y tecnología militar**, así como la investigación y desarrollo en áreas relacionadas con la seguridad nacional. El sector defensa incluye tanto empresas privadas como públicas que trabajan en la fabricación de armamento, sistemas de defensa y tecnologías relacionadas, así como la prestación de servicios de apoyo a las fuerzas armadas. Las actividades en este sector tienen una fuerte conexión con el gobierno y las fuerzas armadas, y se rigen por regulaciones específicas que buscan garantizar la seguridad nacional.

### B.2. Tamaño del mercado

En el presupuesto de 2024, Singapur ha asignado **20.250 millones de SGD** (aproximadamente 13.770 MEUR) para defensa. Este aumento del 2,5 % respecto al año anterior refleja la prioridad del país en mantener y fortalecer su capacidad defensiva en un entorno geopolítico y tecnológico cada vez más desafiante.

El **presupuesto de defensa** de Singapur se ha mantenido en torno al **3 % del PIB** durante las últimas dos décadas. Aunque el gasto nominal en defensa ha aumentado, su proporción respecto al PIB ha disminuido (2023) debido al crecimiento económico sostenido del país. Aproximadamente el 95,5 % del presupuesto (19.340 MSGD) se destina a operaciones. Esto incluye la compra y mantenimiento de equipo militar, así como los salarios del personal de las Fuerzas Armadas de Singapur (SAF). Por otro lado, el 4,5 % restante (905,39 MSGD) se dedica a gastos de desarrollo, que han registrado un aumento del 3,9 % debido a proyectos de construcción y desarrollo previamente retrasados por la pandemia de COVID-19.

El 28 de febrero de 2024, el ministro de Defensa de Singapur, Dr. Ng Eng Hen, presentó en el Parlamento mejoras y actualizaciones clave en las SAF durante el debate del presupuesto del Ministerio de Defensa (MINDEF). Estos planes tienen por objetivo fortalecer las capacidades militares y la preparación de las SAF, en un contexto global cada vez más tenso, con conflictos en Ucrania y en Oriente Medio, y disputas territoriales en el mar del Sur de China<sup>1</sup>.

Las decisiones de modernización (**Proliferación de plataformas no tripuladas y Ampliación de la flota de F-35 y aprendizaje para la guerra**)<sup>2</sup> reflejan un proceso estratégico para asegurar la adaptación de las SAF a los desafíos actuales y futuros.

Un aspecto destacado de los planes de modernización de las SAF es la **compra de ocho aviones F-35A**. Esta variante complementa a la F-35B, que ya está en servicio, ofreciendo superioridad en combate y mayor capacidad de carga. El F-35A reemplazará a los F-16 en la década de 2030, permitiendo a la Fuerza Aérea de la República de Singapur (RSAF) mantener su capacidad operativa. La combinación de ambas variantes permitirá a la RSAF realizar una mayor variedad de misiones, adaptando sus despliegues según los requisitos específicos.

Las adquisiciones de plataformas aéreas no tripuladas (UAV) muestran también la proliferación de este tipo de vehículos en todos los ámbitos operativos. Por ejemplo, la Armada de la República de Singapur (RSN) ha anunciado el despliegue del vehículo aéreo no tripulado **Veloce-60 (V60)**, de fabricación nacional, que se lanzará desde los buques de la RSN. Los UAV V60 debutaron en 2020 y operan en línea con el concepto de "nave nodriza", en el que los vehículos tripulados más grandes y tecnológicamente más avanzados de las SAF están equipados con capacidades para acoplarse y desplegar activos teledirigidos y no tripulados al servicio de un espectro más amplio de misiones.

La RSN también anunció su intención de desplegar buques de superficie no tripulados (USV) en su Mando de Seguridad Marítima (MARSEC) para desempeñar una función de vigilancia. Con este anuncio, lo más probable es

<sup>1</sup> Especialmente las crecientes tensiones entre China y Filipinas en torno al Segundo Banco Thomas. [Agenzia Nova](#). (2024). "Mar Cinese Meridionale: Cina e Filippine raggiungono un accordo sulla secca di Second Thomas Shoal".

<sup>2</sup> [RSIS](#). (2024). SAF 2040: "Detrás de los planes de transformación futura de las SAF".

que se hayan completado las pruebas autónomas en el mar y se confíe en la capacidad de los USV del MARSEC para desempeñar la función prevista. Dado que las FAS tienen previsto **reducir en un tercio el número total de efectivos para 2030**, el despliegue de los USV MARSEC resume a la perfección la idea de utilizar la tecnología como multiplicador de fuerzas, con la posibilidad de sustituir a los efectivos en el mar y realizar funciones similares con una mayor durabilidad operativa, manteniendo al operador fuera de peligro.

El ejército de Singapur ha comenzado a desplegar **micro-UAV** para apoyar a los soldados en operaciones de infantería y movimientos de tropas. Estos drones representan un **cambio significativo en las misiones terrestres**. La integración de estos micro-UAV requerirá un ajuste en el entrenamiento y los ejercicios militares, asegurando que las unidades de infantería puedan operar eficazmente junto a estas nuevas tecnologías.

Las recientes mejoras tecnológicas también resaltan la importancia de los fundamentos básicos del entrenamiento militar. Por ello, la apertura de **SAFTI City**, una avanzada instalación de entrenamiento, optimizará la preparación de los soldados. Esta instalación utilizará tecnologías de vanguardia para simular entornos de combate realistas, lo cual es esencial para las SAF, dada la corta duración del servicio militar y la escasez de oportunidades de despliegue en combate.

La ciudad-Estado mantiene las siguientes relaciones militares con otros países:

- [Acuerdos de Defensa de las Cinco Potencias](#): Australia, Malasia, Nueva Zelanda, Singapur y el Reino Unido
- [Acuerdo de Cooperación en materia de Seguridad](#) y, en mayo de 2024, [MoU](#) de Cooperación en Innovación en Defensa.
- [Acuerdo reforzado de intercambios en materia de defensa y cooperación en materia de seguridad \(ADESC\)](#) con la República Popular China.

### B.3. Principales actores

#### ENTIDADES PÚBLICAS NACIONALES

	<p><b>El Ministerio de Defensa de Singapur (MINDEF)</b> es el principal organismo gubernamental responsable de la defensa nacional y las Fuerzas Armadas de Singapur. El Ministerio tiene una serie de divisiones, incluyendo la División de Adquisición de Defensa y la División de Desarrollo de Capacidades.</p>		<p><b>La Agencia de Ciencia y Tecnología de la Defensa (DSTA)</b> es el órgano estatutario responsable de la adquisición y gestión del desarrollo de tecnología de defensa para las SAF. Supervisa la adquisición, las pruebas y la evaluación de los equipos militares para garantizar que cumplen las normas de seguridad y rendimiento exigidas.</p>
	<p>Las <b>Fuerzas Armadas de Singapur (SAF)</b> son el principal actor militar del país y son responsables de la defensa nacional. Las Fuerzas Armadas de Singapur incluyen el Ejército de Singapur, la <b>Marina</b> de Singapur, la Fuerza <b>Aérea</b> de Singapur y el nuevo servicio Digital e Inteligencia (<b>DIS</b>).</p>		<p>La <b>Organización de Investigación y Desarrollo de Defensa de Singapur (DSO)</b> es la agencia gubernamental que se encarga de la investigación y desarrollo de tecnología de defensa para las SAF. Las áreas de I+D son la tecnología de sensores y sistemas de información, la ciberseguridad, la IA y el aprendizaje automático, la tecnología de materiales avanzados y la ingeniería de sistemas.</p>

 <p>Singapore Space &amp; Technology Ltd</p>	<p><b>Singapore Space &amp; Technology Ltd. (SSTL)</b> es un organismo público-privado para favorecer la colaboración entre los diferentes actores del sector espacial en Asia-Pacífico. Es el organizador de la convención GSTC y cuenta con una aceleradora que ayuda a <i>startups</i> a comercializar, internacionalizar y a conseguir inversores.</p>		
<p><b>ENTIDADES PRIVADAS</b></p>			
	<p><b>ST Engineering</b> es una empresa líder en tecnología de defensa, electrónica y servicios de ingeniería, con experiencia en campos como sistemas de transporte terrestre y aéreo, electrónica y tecnología de la información, servicios marítimos y servicios de defensa. Cuenta con las filiales ST <a href="#">Aerospace</a>, ST Kinetics y ST <a href="#">Marine</a>.</p>		<p><b>IAI Singapore</b> es una subsidiaria de <a href="#">Israel Aerospace Industries</a> y exporta productos de defensa a clientes en todo el mundo. La compañía ha trabajado en proyectos de defensa importantes en Asia y otros lugares, incluida la entrega de sistemas de vigilancia y aeronaves no tripuladas.</p>
	<p><b>Boustead Singapore Limited</b> es una empresa de ingeniería y tecnología que se especializa en la provisión de soluciones de defensa y seguridad y ha estado involucrada en proyectos importantes en Singapur.</p>	 	<p><b>Wemark</b> se especializa en ofrecer soluciones de ingeniería para áreas de defensa y aeroespacial.</p> <p><b>ZyCRAFT</b> está especializada en la fabricación de embarcaciones marítimas de alta velocidad no tripuladas para usos de vigilancia costera y reconocimiento.</p>
	<p><b>Leonardo SpA</b> es una empresa global que opera en sectores como defensa, aeroespacial y seguridad. En Singapur, colabora con las Fuerzas Armadas y el Ministerio de Defensa, suministrando tecnología avanzada en sistemas navales, control de tráfico aéreo, y soluciones de comunicación para el transporte público. Además, la Fuerza Aérea de Singapur utiliza su avión M-346 para entrenar pilotos.</p>		<p><b>Lockheed Martin</b> es una empresa global de aeroespacial, defensa y seguridad con sede en EE. UU. Especializada en la investigación, diseño, desarrollo y fabricación de sistemas y productos tecnológicos avanzados. Sus principales clientes incluyen agencias gubernamentales de EE. UU., aliados internacionales y empresas comerciales. La compañía es conocida por sus innovaciones en aviones, defensa contra misiles, exploración espacial y ciberseguridad.</p>

### C. LA OFERTA ESPAÑOLA

El volumen de negocio del sector de defensa en España para 2024 está estimado en alrededor de 10.000 MEUR. Este dato refleja una aportación significativa al PIB nacional, aunque España aún no ha alcanzado el estándar mínimo de la OTAN: destinar el 2 % del PIB a defensa, objetivo que se espera alcanzar para 2029. Varias empresas destacadas en el sector de la defensa en España incluyen [Airbus Defence and Space](#), [Indra Sistemas](#), [Navantia](#), [Santa Bárbara Sistemas](#) y [General Dynamics European Land Systems \(GDELS\)](#).

Estas empresas producen una amplia gama de equipos y sistemas militares, desde aeronaves hasta sistemas de armas, vehículos blindados, sistemas de comunicación y de inteligencia, entre otros. Muchas de estas empresas

también tienen importantes contratos de exportación a nivel internacional, lo que contribuye significativamente al volumen de negocio del sector de la defensa en España.

En cuanto a la presencia en ferias militares, España participa regularmente en varias ferias internacionales importantes, como la Feria Internacional de Defensa y Seguridad ([FEINDEF](#)), la Feria Internacional de Defensa de Abu Dabi ([IDEX](#)), la Feria Internacional de Defensa de París ([Eurosatory](#)) y la Feria Internacional de Defensa de Londres ([DSEI](#)). Estas ferias son una oportunidad para que las empresas españolas muestren sus productos y servicios a clientes potenciales de todo el mundo, lo que puede conducir a importantes contratos de exportación y colaboraciones internacionales.

La [Agregaduría de Defensa de la Embajada de España en Filipinas](#) sirve de apoyo para las empresas interesadas en Singapur. Desde 2018 se han exportado desde España 6 **Airbus A330 MRTT** que recibieron la capacidad operativa plena en 2021.

## D. OPORTUNIDADES DEL MERCADO

Las empresas españolas tienen oportunidades significativas para colaborar con el MINDEF, especialmente en proyectos de modernización de defensa y en infraestructura militar. Esto incluye ofrecer soluciones tecnológicas avanzadas y participar en la construcción de bases y centros de operaciones. Para ello, es esencial participar en **licitaciones públicas**, estar **registrado como proveedor oficial**, y cumplir los requisitos de seguridad y calidad de MINDEF. Además, asistir a ferias como Singapore Airshow o Imdex Asia puede facilitar oportunidades de colaboración.

**COMO HACER NEGOCIOS CON MINDEF**  
 Presenta tu empresa, productos o servicios [aquí](#).  
 Consulta sobre licitaciones específicas o cotizaciones:  
[tenders\\_and\\_quotation\\_enquiries@dsta.gov.sg](mailto:tenders_and_quotation_enquiries@dsta.gov.sg)  
 Proporciona comentarios generales: [feedback@dsta.gov.sg](mailto:feedback@dsta.gov.sg)

A continuación, se detallan algunas de las principales oportunidades:

- **Modernización y adquisiciones militares:** Singapur está invirtiendo significativamente en la modernización de sus fuerzas armadas, lo que incluye la adquisición de nuevas tecnologías y equipos militares avanzados. El país expande su



CNA: Especificaciones técnicas del submarino Tipo 218SG y de la futura flota de la RSAF.

### The Republic of Singapore Air Force's future fighter fleet

- F-35A**
  - 5th-generation stealth fighter jet with an advanced sensor suite
  - Higher fuel capacity and higher weapon payload of **18,000lb (8,160kg)**, compared to the F-35B
  - **Manufacturer:** Lockheed Martin (US)
  - **First delivery:** Expected around 2030
- F-35B**
  - 5th-generation stealth fighter jet that can take off from very short distances and land vertically
  - With an advanced sensor suite and weapon payload of **15,000lb (6,800kg)**
  - **Manufacturer:** Lockheed Martin (US)
  - **First delivery:** Expected around 2026
- F-15SG**
  - All-weather multi-role fighter jet
  - With state-of-the-art avionics, an integrated sensor suite, advanced weapons, and weapon payload of **23,000lb (10,430kg)**
  - **Manufacturer:** Boeing (US)
  - **First delivery:** 2009

Infographic: Rafa Estrada Sources: Lockheed Martin, Singapore Ministry of Defence

flota de aviones **F-35**<sup>3</sup> y ya ha ampliado su flota de submarinos de la clase **Invincible** (o Tipo **218SG**<sup>4</sup>, producidos por la empresa alemana [ThyssenKrupp Marine Systems](#), lo que abre oportunidades para proveedores de equipos y tecnología militar.

- **Ciberseguridad y defensa digital:** Con el creciente enfoque en la seguridad cibernética, Singapur está fortaleciendo sus capacidades de defensa digital. La creación de un nuevo Centro de Comando de Ciberseguridad Nacional (DIS) en el [Distrito Digital de Punggol](#) refleja este compromiso (CNA). Las empresas españolas pueden aprovechar la reciente [Asociación Digital](#) de Singapur y la Unión Europea para expandir sus operaciones en la región y acceder al mercado mediante proyectos conjuntos de investigación.
- **Tecnologías emergentes:** Singapur está explorando tecnologías emergentes como la inteligencia artificial (IA), la [computación cuántica](#) y la robótica para fortalecer sus capacidades de defensa. Las empresas que desarrollan soluciones basadas en IA y automatización tienen la oportunidad de integrar sus tecnologías en sistemas de defensa para mejorar la eficacia operativa. Además, con el interés de Singapur por las tecnologías autónomas, existen oportunidades significativas para la investigación y desarrollo de drones y vehículos no tripulados para aplicaciones de defensa.

## E. CLAVES DE ACCESO AL MERCADO

### E.1. Distribución

Se trata del país con mayor presupuesto de defensa de ASEAN, región en la que se están incrementando las capacidades militares. La adquisiciones se suelen hacer normalmente mediante **licitaciones** a través de la **DSTA**. Todas las ofertas y licitaciones se publican en el portal de contratación del Gobierno de Singapur, llamado [GeBiz](#). Cuenta con un sistema de alertas que avisa por correo electrónico de oportunidades interesantes en los sectores elegidos por el interesado.

Las agencias gubernamentales que hay que seleccionar en GeBiz ([Búsqueda avanzada](#)) y que publican las oportunidades relacionadas con el sector defensa son principalmente:

- DSTA (Defence Science and Technology Agency).
- MINDEF (Ministry of Defence).
- MHA - SPF (Ministry of Home Affairs - Singapore Police Force).

Muy importante es **contactar** con el cliente para presentarle el producto final, en el cual habrá que tener confianza en su calidad que deberá estar **contrastada** y ser **diferencial** frente la competencia. Exige una muy buena capacidad de **planificación de capacidades** y **presupuestos** a 8-10 años vista.

Se debe tener buena **presencia** local, propia o mediante socios, preferiblemente ligados a las fuerzas armadas; junto con **apoyo diplomático** (a través de la Agregaduría de Defensa de la Embajada de España en Filipinas) basado en unas buenas relaciones diplomáticas que incluyan acuerdos bilaterales y comerciales. Buscar una interesante propuesta de valor que incluya **transferencia** de tecnología, conocimiento o industrial, valorándose considerablemente la creación de **puestos de trabajo** locales o presentarse junto a **socios locales**.

Es un mercado **exigente**, en el cual se esperan las entregas en **calidad** y **tiempo**. Todo tipo de desviaciones deben estar perfectamente justificadas con **soluciones alternativas** ante el cliente. En caso contrario, el no cumplir con lo acordado puede terminar no sólo en la cancelación del contrato, sino en la pérdida de **reputación** de la empresa y

<sup>3</sup> *Channel NewsAsia*. (28 de febrero de 2024). "Singapore to buy eight F-35A fighter jets as defence spending inches up". <https://www.channelnewsasia.com/singapore/f35-fighter-jet-order-mindef-rsaf-defence-4155986>

<sup>4</sup> *Channel NewsAsia*. (4 de febrero de 2021). "Submarines, BMWs: A closer look at the Navy's newest custom-made German submarine". <https://www.channelnewsasia.com/singapore/submarines-bmws-closer-look-navys-newest-custom-made-german-submarine-807561>



quedar excluido de futuros *tenders*. Una buena referencia puede ayudar a forjar una buena imagen en el entorno, lo que puede ayudar a **abrir las puertas** de otros mercados de la región.

## E.2. Legislación aplicable y otros requisitos

El *Arms and Explosives Act 1913* es una ley británica que anteriormente se aplicaba a Singapur como colonia. Actualmente, Singapur tiene su propia legislación para controlar la exportación de armas. La [Arms and Explosives Act](#) establece un marco legal para el control y regulación de armas, municiones y explosivos en Singapur. El Consejo Nacional de Armas de Singapur es el organismo encargado de otorgar licencias para la importación y exportación de armas, y de asegurar que se cumplan los requisitos de seguridad y estándares internacionales. Singapur es signatario del [Tratado sobre el Comercio de Armas de las Naciones Unidas](#), lo que implica que tiene que informar anualmente sobre sus transferencias de armas y prevenir la transferencia de armas a actores no estatales o a países sancionados.

El sistema de seguridad del Ejército se ajusta a la norma internacional de seguridad (OHSAS 18001, actualmente [ISO 45001](#)), las [CSA \(Cyber Security Agency\) Guidelines](#) son las directrices que establecen los requisitos de seguridad cibernética para el equipo y los sistemas de las Fuerzas Armadas. El estándar militar **MIL-STD-810G** de los Estados Unidos establece los requisitos ambientales y de rendimiento para el equipo de defensa. Singapur puede requerir que los proveedores cumplan este estándar para garantizar que el equipo sea resistente y fiable en condiciones adversas.

## E.3. Ferias

- [Singapore Defense Technology Summit](#): Conferencia que reúne a líderes gubernamentales, académicos e industriales para colaborar en el desarrollo de capacidades de defensa y seguridad. Se celebrará del 18 al 20 de marzo de 2025 en Shangri-La Singapore.
- [Imdex Asia](#): La principal feria bienal de defensa naval y marítima de Asia-Pacífico, celebrando su 26.º aniversario. Tendrá lugar del 13 al 15 de mayo de 2025 en el Changi Exhibition Centre.
- [Rotorcraft Asia and Unmanned Systems Asia](#): Evento adjunto a IMDEX Asia, enfocado en vehículos no tripulados y aeronaves. Se celebrará del 13 al 15 de mayo de 2025 en el Changi Exhibition Centre.
- [Global Space and Technology Convention \(GSTC\)](#): Convención centrada en el espacio. Organizada por la SSTL, atrae a directores de agencias espaciales, ejecutivos de alto nivel y académicos. Su objetivo es crear redes de contactos, conferencias especializadas, y oportunidades de negocio. Cuenta con un área expositiva de tamaño reducido donde países y empresas muestran sus productos o servicios.
- [Singapore Airshow](#): El evento más importante del sector aeronáutico de Asia se ha celebrado del 20 al 25 de febrero de 2024 en el Changi Exhibition Centre; la próxima edición tendrá lugar en 2026. [Informe de feria](#)

## F. INFORMACIÓN ADICIONAL

- Ministerio de Defensa <https://www.mindef.gov.sg/>
- DSTA <https://www.dsta.gov.sg/>
- DSO <https://www.dso.org.sg/>
- TEDAE: Asociación Española de Empresas Tecnológicas de Defensa, Seguridad, Aeronáutica y Espacio <https://tedae.org/es/asociados>
- Plataforma de contratación **GeBiz** <https://www.gebiz.gov.sg/>
- Presupuesto de Defensa de Singapur <https://www.mof.gov.sg/docs/librariesprovider3/budget2022/download/pdf/25-mindef-2022.pdf>
- Next Gen SAF 2040 [https://www.mindef.gov.sg/web/portal/pioneer/article/cover-article-detail/ops-and-training/2022-Q1/02mar22\\_news1](https://www.mindef.gov.sg/web/portal/pioneer/article/cover-article-detail/ops-and-training/2022-Q1/02mar22_news1)

## G. CONTACTO

---

La **Oficina Económica y Comercial de España en Singapur** está especializada en ayudar a la internacionalización de la economía española y la asistencia a empresas y emprendedores en **Singapur**.

Entre otros, ofrece una serie de **Servicios Personalizados** de consultoría internacional con los que facilitar a dichas empresas: el acceso al mercado de Singapur, la búsqueda de posibles socios comerciales (clientes, importadores/distribuidores, proveedores), la organización de agendas de negocios en destino, y estudios de mercado ajustados a las necesidades de la empresa. Para cualquier información adicional sobre este sector contacte con:

7 Temasek Boulevard #19-03  
Suntec Tower One  
Singapore 038987  
Teléfono: +65 6732 9788  
Correo electrónico: [singapur@comercio.mineco.es](mailto:singapur@comercio.mineco.es)  
<http://Singapur.oficinascomerciales.es>

---

Si desea conocer todos los servicios que ofrece ICEX España Exportación e Inversiones para impulsar la internacionalización de su empresa contacte con:

### Ventana Global

913 497 100 (L-J 9 a 17 h; V 9 a 15 h) [informacion@icex.es](mailto:informacion@icex.es)

Para buscar más información sobre mercados exteriores [siga el enlace](#)

---

**INFORMACIÓN LEGAL:** Este documento tiene carácter exclusivamente informativo y su contenido no podrá ser invocado en apoyo de ninguna reclamación o recurso.

ICEX España Exportación e Inversiones no asume la responsabilidad de la información, opinión o acción basada en dicho contenido, con independencia de que haya realizado todos los esfuerzos posibles para asegurar la exactitud de la información que contienen sus páginas.

### AUTOR

Raúl Sáez Cabrera

Oficina Económica y Comercial  
de España en Singapur

[singapur@comercio.mineco.es](mailto:singapur@comercio.mineco.es)

Fecha: 20/08/2024

© ICEX España Exportación e Inversiones, E.P.E.

NIPO: 22424012X

[www.icex.es](http://www.icex.es)

