



## I. ¿POR QUÉ SENEGAL?

- **Por su nivel de crecimiento.** Senegal atraviesa en estos momentos una excelente coyuntura económica con un crecimiento por encima del 6% en los últimos cuatro años. Si este ritmo continúa Senegal estaría en la senda de convertirse en un país emergente. Este impulso económico ha sido el fruto de la puesta en marcha por parte del gobierno del Plan Senegal Emergente (PSE), un conjunto de políticas estratégicas que se han convertido en el marco de referencia de la política económica del país y tienen como objetivo principal hacer de Senegal un hub logístico, industrial, aéreo, minero y turístico para el año 2035. Además, el descubrimiento de hidrocarburos eleva paulatinamente las estimaciones de crecimiento hasta el 11% en 2022 y 2023. El FMI asegura la estabilidad económica del país con un programa de apoyo a las políticas públicas.
- **Porque es el momento oportuno.** Actualmente, con la estrecha colaboración del Banco Mundial, el Fondo Monetario Internacional y socios técnicos y financieros, y el Gobierno de Senegal ha diseñado la segunda fase del Plan Senegal Emergente (PSE) para 2019-2023. Con el fin de dar sostenibilidad al crecimiento y credibilidad a las realizaciones del plan se están poniendo en marcha varias reformas macroeconómicas que potenciarán el desarrollo económico del país. Todas estas medidas tienen como objetivo convertir a Senegal en un país emergente con la participación activa de la comunidad internacional y del sector privado. Asimismo, los recientes descubrimientos de gas y petróleo impulsarán el desarrollo estructural del país.
- **Por el compromiso de las instituciones multilaterales.** Gracias a una economía estable y a un margen adecuado de endeudamiento, las Instituciones Financieras Internacionales (IFIs) financian varios proyectos en Senegal. En concreto, las principales oportunidades vienen de la mano de licitaciones internacionales financiadas por donantes bilaterales y multilaterales, sobre todo en los sectores del agua y saneamiento, infraestructuras para transporte, energía y agroindustria. Los

principales actores son el Banco Islámico de Desarrollo, el Banco Africano de Desarrollo, el Banco Mundial, el Banco Europeo de Inversión y la Unión Europea.

- **Por su potencial para el desarrollo de nuevas infraestructuras.** A pesar de la bonanza económica, Senegal sigue siendo estando entre los países más pobres del mundo. No obstante, su crecimiento socioeconómico demanda cada vez más infraestructuras de todo tipo, incluidas las de transporte. El crecimiento poblacional del 3% anual junto con el éxodo rural exige el desarrollo del agua corriente y la depuración de aguas. Asimismo, el continuo incremento de la capacidad eléctrica no alcanza a cubrir toda la demanda por lo que será necesario el desarrollo de numerosas plantas adicionales así como de tendido eléctrico para llegar a zonas lejanas. Finalmente, las necesidades alimentarias así como el alto potencial orientan muchos proyectos hacia el sector agroalimentario y la agroindustria. La implementación de la primera fase del PSE durante el período 2014-2018 ha impulsado una nueva dinámica de crecimiento económico y ha contribuido a la consolidación del marco macroeconómico. La segunda fase del PSE II (2019-2023) es aún más ambiciosa: con un monto total previsto de 21.492 millones de euros, identifica en el Plan de Acciones Prioritarias un total de 20 proyectos en infraestructuras tanto de transporte, energía y telecomunicaciones a llevar a cabo en formato PPP.
- **Por su estabilidad política.** La República de Senegal es uno de los escasos países africanos que no ha vivido un golpe de estado desde su independencia. El país cuenta con una estabilidad democrática que lo sitúa como uno de los países más atractivos de la región para los inversores internacionales. Desde el punto de vista de las relaciones internacionales, Senegal goza de una extraordinaria reputación; su política exterior se apoya en la profundización de las alianzas tradicionales (Francia, USA, UE), complementada por la dinámica Sur (especialmente países del Golfo, Marruecos, Turquía) y evidentemente, China.
- **Por sus excelentes relaciones bilaterales con España.** Las relaciones entre España y Senegal han sido históricamente amistosas desde el establecimiento de las relaciones diplomáticas en 1965. En los últimos años se han intensificado todos los contactos institucionales y las relaciones entre ambos países se han convertido en una auténtica alianza estratégica. En materia jurídico-económica cuenta con un Acuerdo de Promoción y Protección Recíproca de Inversiones (APPRI) y con un



Convenio de Doble Imposición (CDI). Además, el interés económico y la presencia española en Senegal experimentan un crecimiento exponencial, siendo Senegal su primer cliente en la región y su 5º proveedor. En el ámbito de la cooperación para el desarrollo, Senegal es un país prioritario para España, apoyado tanto por fondos españoles como europeos. Asimismo, Senegal es país prioritario para el fondo FIEM, del Ministerio de Economía Comercio y Turismo.

- **Por sus recursos.** Los recursos naturales de Senegal constituyen su activo más importante y ofrecen grandes oportunidades de desarrollo. Por una parte se ha avanzado en la revisión de la regulación y se han iniciado proyectos en el ámbito de las energías renovables. Por otro lado, el reciente descubrimiento de hidrocarburos, apoyado por instituciones nacionales y multilaterales como el BM, tiene previsto comenzar su producción en el período de 2022-2023. Por último, y no menos importante, el sector agrícola y la industria transformadora pesquera, en los que Senegal es líder mundial y netamente exportador ofrecen un gran potencial.
- **Por su posición geográfica estratégica.** Senegal se encuentra en el extremo occidental del continente africano, aproximadamente a 1.800 kilómetros al sur de las islas Canarias, en una zona privilegiada dado su acceso a rutas marítimas que conectan con Europa y EEUU, además de sus conexiones ferroviarias y terrestres con otros países de la región.
- **Por su integración económica en la región.** Senegal ha apostado por la integración económica regional de África del Oeste en el marco de la CEDEAO (Comunidad Económica de Estados de África del Oeste) y por la profundización en las relaciones regionales a través de una política de buena vecindad. Es miembro fundador tanto de la CEDEAO y de la UEMOA (Unión Monetaria de Estados de África del Oeste). Gracias a su participación en ambos organismos, el régimen de comercio exterior en Senegal puede considerarse abierto. Estas agrupaciones facilitan, entre otros, los desplazamientos de residentes, unas tarifas aduaneras simplificadas, unas condiciones económicas y comerciales alineadas y una moneda común.
- **Porque es beneficiario del régimen EPA.** Senegal es beneficiario del acuerdo EPA (Acuerdo de Asociación Económica, por sus siglas en inglés) de la Unión Europea, lo que implica que las exportaciones senegalesas gozan de exenciones arancelarias al entrar en el mercado europeo, entre otras cosas. Este acuerdo se ha empezado a



aplicar por la UE a la espera de que lo firmen todos los países de la CDEAO más Mauritania. Esto supone una ventaja clara de mayor competitividad y supone un factor de especial atractivo a la hora de desarrollar proyectos de base productiva que tenga en los países de la Unión Europea a sus principales mercados objetivo.

- **Por la imagen de las empresas españolas y sus productos.** Las empresas españolas y los productos de origen español gozan de muy buena imagen en Senegal, asociada a calidad y excelencia. Existe la idea generalizada de que las empresas europeas mantienen códigos de conducta, profesionalidad y ética más estrictos que los que han sido socios tradicionales del país hasta la fecha. Igualmente, los inversores europeos sientan condiciones laborales, de seguridad y medioambiente en consonancia con las exigencias internacionales.

## II. ¿POR QUÉ DAKAR?

- Dakar es el mayor centro económico del país: concentra en torno al 80% de las empresas, alrededor de un 23% de la población total y más del 50% de la población urbana. Es la capital política, económica y cultural del país desde el 4 de abril de 1960.
- Su posicionamiento geográfico en el extremo occidental de África facilitó la instalación de los primeros colonos en Dakar y la convirtió en la capital del África Occidental Francesa y mayor centro de intercambios comerciales con Europa. Desde entonces es sede de prácticamente todas las grandes empresas, tanto nacionales como extranjeras, y eje vertebrador del país, centro de la red ferroviaria y de carreteras, además de contar con el mayor aeropuerto nacional e internacional del país. Dakar es igualmente la sede del Banco Central de los Estados del África Occidental (BCEAO, por sus siglas en francés).
- El plan de crecimiento estratégico de Senegal (Plan Senegal Emergente), tanto en su primera fase (2014-2018) como en su nueva segunda fase (2019-2023) contiene numerosos proyectos de infraestructuras de transporte urbano e



interurbano, creación de centros industriales y empresariales en los alrededores de Dakar, abastecimiento de agua y saneamiento, gestión de residuos y abastecimiento energético.

- No hay que olvidar el carácter especialmente hospitalario de Senegal, conocido como el país de la “Teranga” (término Wolof que significa “hospitalidad”). Este carácter pacífico y acogedor del pueblo senegalés, y la estabilidad política y social de la que goza históricamente el país, han convertido a Dakar en sede regional de un gran número de empresas y organismos internacionales.
- Quinta ciudad en el Top 10 de capitales africanas con mayor calidad de vida. Según la publicación *Jeune Afrique*, Dakar se situaría en el quinto lugar del ranking, por detrás de ciudades como Ciudad del Cabo (en primera posición) pero por delante de Libreville y Abidjan. Este ranking se basa en un índice de calidad de vida de los ciudadanos analizando los criterios de vivienda (oferta y coste), acceso a los servicios esenciales (agua, saneamiento y electricidad), transportes, infraestructuras, seguridad, medio ambiente (espacios verdes), dinamismo económico, disponibilidad y costes de bienes de consumo, oferta educativa y sanitaria y vida cultural. El cumplimiento de las llamadas tres “s” (“*scolarité, santé et sécurité*” en francés, escolaridad y sanidad adecuada y seguridad) unido a su carácter hospitalario (Senegal es el país de la Teranga, en Wolof, la lengua original) la ha convertido en sede regional de gran cantidad de empresas y organismos internacionales.

### III. CONTEXTO

**La República de Senegal** se encuentra situada en el extremo oeste del continente africano aproximadamente a 1.800 kilómetros al sur de las islas Canarias. La superficie total de Senegal es de 196.712 Km<sup>2</sup> (algo menos que la mitad de España). Limita al norte con Mauritania, al este con Malí y al sur con Guinea Bissau y la República de Guinea. En el interior del país, a lo largo del río Gambia, se extiende la república que lleva ese mismo nombre, cuya línea fronteriza es de 740 Km. Al oeste, la costa atlántica se extiende a lo largo de 531 Km.

Senegal es un país llano y está surcado por cuatro grandes ríos: el Senegal, el Gambia, el Casamance y el Saloum. Casi el 19% del territorio del país es terreno cultivable. Predomina en un 90% la explotación tradicional. Las principales zonas de cultivo se encuentran entre los deltas y cuencas de los ríos mencionados. El clima es subsahariano tropical, distinguiéndose dos estaciones: la seca de noviembre a junio y la estación de lluvias de julio a octubre.

**Dakar, la capital**, es el mayor centro económico del país: concentra en torno al 80% de las empresas, alrededor de un 23% de la población total y más del 50% de la población urbana. Es la capital política, económica y cultural del país desde el 4 de abril de 1960.

La República de Senegal sigue un modelo político-administrativo de corte francés, y es un referente de estabilidad democrática en África Occidental. Ha sido uno de los pocos países africanos que no ha vivido un golpe de Estado desde su independencia en 1960.

Senegal es una República presidencialista. El Presidente de la República es elegido por sufragio universal directo por un periodo de 5 años (según la reforma constitucional aprobada por referéndum en marzo 2016), renovable una única vez. Es un Estado laico que se caracteriza por una buena integración entre las diferentes etnias, culturas y religiones. Los musulmanes representan el 94% de la población, siendo el resto católicos (5%) y animistas (1%).

Existen en torno a 20 grupos étnicos en Senegal. El grupo mayoritario es el Wolof (43% de la población), seguido de los Peul (24%), Serère (15%) y Diola (4%). Otros grupos minoritarios son los Mandinga, Soninké, Toucouleur y Bassari. La comunidad europea y libanesa representa menos del 1% de la población total.

El francés es el idioma oficial. No obstante, las lenguas nacionales contempladas en la Constitución son el wolof, el serere, el diola, el pular, el soninké y el mandinga.

La población proyectada para 2018 según la Agencia Nacional de Estadística y Demografía (ANSD) es de 15,72 M. La población registra un importantísimo crecimiento poblacional desde su independencia (1960), a una tasa anual que ha oscilado entre el 2,5 y el 3%. Si se cumplen las proyecciones de la ANSD, Senegal habrá más que doblado su población en el año 2050, hasta alcanzar los 39 M. de habitantes; y alcanzaría los 50 M. en 2060. Es un país con una población mayoritariamente joven, con una pirámide poblacional típica de países en vías de desarrollo, siendo la edad media de la población de 19 años.



**El PIB per cápita estimado es de 1198 euros en 2018).** El 46,7% de la población vive por debajo del umbral de pobreza según la ANSD, en su última Encuesta de Seguimiento de la Pobreza en Senegal (2011, publicada en mayo 2013), con un gasto medio por persona /día estimado en 780 FCFA (1,20 €).

Senegal es miembro de la UEMOA (Unión Económica y Monetaria de África Occidental) y su **moneda es el Franco CFA** (Comunidad Financiera de África), divisa ligada mediante un sistema de tipo de cambio fijo al franco francés hasta 1999 y después de esa fecha al euro. La integración monetaria europea ha propiciado desde el 1 de enero de 1999 una paridad fija del Franco CFA con el euro (1€=655,96 F CFA).

El FMI presentó en octubre de 2018 las conclusiones preliminares del 7º programa ISPE (Instrumento de sostenimiento de la política económica sin dotación económica) dirigido a dar soporte a la estrategia del gobierno encuadrada dentro del llamado Plan Senegal Emergente (PSE). El PSE es un conjunto de políticas públicas sectoriales, tanto en materia regulatoria como de inversión pública, dirigidas a convertir a Senegal en un país emergente en 2035, con una tasa de crecimiento del PIB en el medio plazo de 7-8%. Esto ha permitido que el **PIB haya crecido por encima del 6% en los últimos 4 años. (6.2 en 2018)**. El descubrimiento de hidrocarburos podría lanzar el crecimiento del PIB por encima del 10% en 2022 y 2023 según el FMI. Recientemente se ha publicado el PSEII con más de 500 proyectos.

**El PIB de Senegal** ha experimentado una revisión estadística que ha producido un aumento del 30% hasta **17,963M€**. Este PIB se reparte en un 16.5% en el sector primario, un 20.5% el secundario y un 44% el terciario, correspondiendo el resto al sector público.

Senegal es un país relativamente importante, dentro de África Subsahariana, ya que es el segundo cliente de España (9,7% del total de nuestras exportaciones al Área) por detrás de Sudáfrica (32%). Su importancia como proveedor es mucho menor, ocupando el puesto 14 en el ranking de proveedores del Área con un 1,32% del total de nuestras compras. . En 2017, las exportaciones llegaron a los 375 M€ (con un incremento del 48% frente a 2016), consecuencia del auge de los combustibles (de 93,6 M. a 190,6 M). Por su parte las importaciones también experimentaron un crecimiento del 35,5% (de 90 a 123 M€), con especial relevancia de la actividad pesquera.

Según el registro de inversiones, en el año 2016, el stock acumulado de inversión directa española en Senegal fue de 29M €. No obstante está pendiente una inversión de 130M€ en el sector turístico. Los principales sectores de inversión son la industria extractiva y transporte. Habría que mencionar asimismo la pesca, único sector económico en Senegal donde las empresas españolas tienen una posición de liderazgo, a través de empresas mixtas (51% capital senegalés, obligatorio para la obtención de la licencia de

pesca). España cuenta con un Acuerdo de Protección y Promoción Recíproca de Inversiones (APPRI) así como con un Convenio de Doble Imposición (CDI) con Senegal.

#### IV.FINANCIACIÓN

Tras el impulso económico conseguido con el PSE en el periodo 2014-2018, Senegal se encuentra en la segunda fase de dicho programa (PSEII), resumido en el Plan de Acciones Prioritarias (PAP) 2019-2023.

Los Sectores prioritarios de cara a esta segunda fase del PSE son: la agricultura (horticultura y agroindustria), las infraestructuras, la energía (petróleo, gas y minería), la industria, la economía digital, el turismo y las finanzas.

##### - FINANCIACIÓN MULTILATERAL

Principales Organismos financiadores:

- UNION EUROPEA (UE)

La ayuda de la Unión Europea para Senegal se canaliza esencialmente a través del **Fondo Europeo de Desarrollo (FED)**. En el marco del 11º FED (2014-2020) la cantidad asignada a Senegal ha sido de 347 Mill. €. El Programa se divide en dos períodos:

**2014-2017** (200Mill.€) para los siguientes sectores:

- Buen gobierno democrático (20Mill. €).
- Desarrollo agrícola sostenible y seguridad alimentaria (105 Mill. €)
- Agua y saneamiento (65Mill. €).
- Sociedad civil (5Mill. €)
- Apoyo al ordenador nacional (5Mill. €)

**2018- 2020** (147Mill.€) con los siguientes sectores prioritarios:

- Desarrollo Rural (30Mill. €).
- Energía /Transporte (20Mill. €).
- Empleo y sector privado (30Mill. €).
- Gobernanza económica y finanzas públicas (30Mill. €).
- Seguridad (20Mill. €).
- Migración (10Mill. €).
- Sociedad Civil (4Mill. €).





- Cooperación técnica (3Mill. €).

Asimismo, Senegal puede recibir ayuda en el marco de otras líneas presupuestarias de la UE

como el **instrumento de Estabilidad** o de líneas temáticas del **Instrumento de Cooperación al Desarrollo** como medioambiente.

Debemos resaltar que la reciente crisis migratoria condujo a la creación de nuevas líneas / métodos de financiación para ayudar rápidamente a los países emisores de emigración a Europa como el **Fondo Fiduciario para la migración**.

A finales de 2018, en el marco del **Plan Europeo de Inversiones Exteriores** se han aprobado las dotaciones para garantías UE en proyectos de Inversión en África y países de la vecindad. Es el momento de que las empresas aprendan el funcionamiento del Plan y el tipo de proyectos de inversión a los que podrían optar con la financiación de esa garantía europea.

➤ BANCO EUROPEO DE INVERSIONES (BEI)

El Banco ha financiado con 530M€ de proyectos en Senegal desde 2015 hasta 2018. En ocasiones, como para el proyecto en proceso de licitación Senegal Electricity Modernisation, se ha contado también con fondos del Africa Investment Facility (instrumentos mixtos/blending de la Comisión Europea).

➤ BANCO MUNDIAL (BM)

La cartera de proyectos del Banco Mundial para el año 2019 en Senegal asciende a 2084,19 millones de dólares, distribuidos entre los siguientes sectores:

- Agrucultura y Desarrollo Rural(\$276,02 Mill)
- Agua y Saneamiento (\$326,1 Mill)
- Desarrollo social (\$130,5 Mill.)
- Desarrollo urbano (\$50 Mill.)
- Educación (\$155 Mill)
- Energía (\$374,57 Mill)
- Gobierno e Instituciones (\$155 Mill)
- Sanidad (\$50 Mill)



- Trabajo y capacitación (\$88 Mill)
- Transporte (\$405 Mill)
- Turismo (\$74 Mill)

El banco mundial se ha comprometido a financiar el Plan de Acciones Prioritarias del PSEII por un total de 3500 millones de dólares.

#### ➤ BANCO AFRICANO DE DESARROLLO (BAfD)

En base a los datos ofrecidos por la página web del BAfD, la cartera del banco en Senegal está compuesta por 31 proyectos, distribuidos sectorialmente de la siguiente manera. Actualmente, el portfolio de proyectos activos financiados por el BAfD asciende a 727,46 millones de dólares. Además, se ha comprometido a financiar la fase 2 del PSE, con 1350 mil millones de FCFA (unos 2000 millones de euros) entre 2019 y 2023.

Los sectores prioritarios son:

- Agricultura y agroindustrias
- Gobernanza económica y financiera, infraestructura
- Potencia energética
- Desarrollo del Capital Humano, Educación.
- Información de COMUNICACION tecnológica
- Transporte
- Abastecimiento de agua y saneamiento

#### ➤ MCC

El 19 de diciembre de 2017, MCC volvió a seleccionar a Senegal para el desarrollo de otro compact.

En febrero de 2018 se celebró un congreso denominado “The power of Senegal”, en el que se pretendía “involucrar al sector privado en un proceso estructurado para fortalecer los resultados del Compact mediante la recopilación de comentarios de socios potenciales sobre los proyectos propuestos al principio del desarrollo del Compact”.



Entre el 24 y el 28 de septiembre de 2018 se llevaron a cabo negociaciones en Washington.

El 7 de noviembre la junta del MCC aprobó el segundo compact, a la espera de ser firmado.

**-FINANCIACIÓN: 550 M de dólares aportados por el MCC y 50M de dólares más aportados por el Gobierno de Senegal. Total: 600 M dólares.**

-Sectores prioritarios: Infraestructura de energías y distribución y transmisión a áreas rurales. Los objetivos son el acceso a la electricidad y diversificación de las fuentes de energía. Se pretende hacer frente a los elevados costes de la energía y mejorar la accesibilidad así como la estabilización de la red eléctrica.

➤ PROGRAMA DE DESARROLLO DE LAS NACIONES UNIDAS

En 2018, el PNUD financió 23 proyectos por valor de 40 millones de dólares con los objetivos de: reducción de la pobreza gobierno democrático prevención de crisis medio ambiente y energía.

➤ BANCO ISLÁMICO DE DESARROLLO (BID)

Durante el último Grupo Consultivo de diciembre de 2018, reiteró su compromiso de acompañar los esfuerzos de desarrollo económico y social con compromisos de financiación de 1.250 millones de dólares estadounidenses para la implementación del PAP 2019-2023, un poco más de 687.5 mil millones de francos CFA.

OTROS FINANCIADORES BILATERALES CON FONDOS NO LIGADOS

- AGENCIA JAPONESA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL (JICA)
- KFW