

## ANEXO I

### ¿POR QUÉ EMIRATOS ÁRABES UNIDOS?

#### 1) Por su fortaleza económica

Emiratos Árabes Unidos (EAU) **es un país rico que, además, sabe gestionar esa riqueza.** El país cuenta con las séptimas mayores reservas de gas y de petróleo del mundo y los ingresos derivados del *oil & gas* nutren sus fondos soberanos que mantienen unos activos valorados en 1,2 billones de dólares, es decir, tres veces el tamaño de su PIB. Cuenta con una renta per cápita (PPP) de 74.942 dólares (Banco Mundial, 2018).

#### 2) Porque tienen una economía diversificada

A pesar de la **importancia del petróleo y el gas** en su economía, que supone aproximadamente una tercera parte de su PIB, **es la economía más diversificada de la región** y las autoridades llevan ya mucho tiempo promoviendo la diversificación económica.

En este sentido, EAU es también un referente de la región en sectores como el sector **logístico** (gracias a sus puertos y compañías aéreas como EMIRATES o ETIHAD), el **turístico** (15 millones de turistas al año para una población de 9 millones de habitantes), el **industrial** (especialmente, en sectores intensivos en energía como el de procesado de aluminio, fertilizantes o cementero) y el sector de la **construcción**, tanto de infraestructuras de transporte como inmobiliario. Este último ha estado tirando de forma significativa del sector del **mueble**, en especial, con las numerosas promociones inmobiliarias del país y con las construcciones relacionadas con la **Exposición Universal** (hoteles y los propios pabellones) que tendrá lugar del 20 de octubre de 2020 al 10 de abril de 2021.

Aparte de estos sectores, en los últimos años también se está apostando fuertemente por otros como son el **sanitario** (con el doble objetivo de reducir la factura de la hospitalización en el exterior y de generar ingresos a través del turismo sanitario de pacientes de la región), el **agroalimentario** (para, a pesar de ser un país desértico, reducir la dependencia y asegurar la disponibilidad de alimentos), así como todo lo relacionado con la **transformación digital** (inteligencia artificial, *blockchain*, robótica, impresión 3D, etc.)

#### 3) Porque son resistentes a los bajos precios del petróleo

Aunque, obviamente, no son inmunes a la caída de los precios del petróleo (su principal fuente de ingresos), gracias a la diversificación económica son menos dependientes del ciclo del precio del petróleo.

De esta forma, aunque en los últimos años la economía se ha desacelerado, especialmente, en algunos sectores como el de la construcción o la distribución minorista, la economía no ha entrado nunca en recesión y, actualmente, se encuentra en la fase de rebote.

Así, desde que comenzaron a caer los precios del petróleo desde su máximo en 2014, la economía ha crecido un 5,1% en 2015, un 3,1% en 2016, un 0,5% en 2017 (su punto más bajo de crecimiento) y desde ahí comenzó su recuperación con un 1,7% tanto en 2018 como en 2019. Para 2020 se prevé un crecimiento del 2,1%.

A pesar de ello, los precios han caído en 2019 un -1,9% como consecuencia, fundamentalmente, de la caída de los precios en el sector inmobiliario, aunque se espera un pequeño repunte de precios en 2020 (0,6%).

Han incurrido en un pequeño déficit público del 0,7% del PIB en 2019, que es perfectamente manejable para la economía de EAU, y se siguen dando continuos y abultados superávits por cuenta corriente (7% del PIB en 2019).

La mejora de las cifras económicas ha contribuido, asimismo, a la mejoría la situación de las cuentas públicas y ha permitido al gobierno anunciar planes de estímulo económico.

#### 4) **Por el fomento de la inversión extranjera**

Las autoridades también han apostado por políticas de oferta que permitan una mayor inversión extranjera en determinados sectores y están facilitando visados de trabajo de larga duración para trabajadores cualificados, así como permisos de residencia para inversores extranjeros.

En el caso de la inversión extranjera, el “Decreto N.º 19 de 2018 sobre Inversión Directa Extranjera” permite a extranjeros controlar el 100% del capital social de una empresa, eximiendo por tanto de la tradicional obligación de contar con un socio local. Esta posibilidad ya se daba en las zonas francas pero la actividad de la empresa tenía que estar limitada a dicha zona franca. La novedad es que ahora se puede tener el 100% de una empresa sin necesidad de estar en una zona franca. No obstante, esta posibilidad no se da en todos los sectores económicos y el nivel de discrecionalidad de las autoridades de cada emirato sigue siendo muy alto a la hora de decidir qué empresa puede constituirse de esta forma y cuál no. A pesar de ello, es un paso en la buena dirección.

#### 5) **Porque es el país de la región donde más fácil es hacer negocios**

Según el informe “Doing Business 2020” del Banco Mundial, EAU ocupa la 16ª posición en el ranking de facilidad para hacer negocios de un total de 190 países analizados y es el número uno de la región de Oriente Próximo.

En cuanto a aspectos concretos analizados, es el primer país del mundo en facilidad para conseguir electricidad y el tercero en conseguir permisos de construcción.

<https://www.doingbusiness.org/en/data/exploreconomies/united-arab-emirates>

## 6) Porque está mejorando su valoración en estándares internacionales

El ECOFIN incluyó en diciembre de 2017 a EAU en una "lista negra" de jurisdicciones no cooperadoras con la UE en materia fiscal por incumplir el criterio 2.2: "existencia de regímenes que facilitan la existencia de estructuras extraterritoriales que atraen beneficios sin una actividad económica real".

Sin embargo, EAU publicó el 30 de abril de 2019 una normativa sobre "requisitos de sustancia económica" que tendrán que cumplir las empresas, la cual le ha permitido salir de dicha lista del ECOFIN en octubre de 2019.

## 7) Por su estabilidad política

A pesar de los numerosos conflictos que asolan Oriente Próximo, la situación política y social en EAU es estable. Esto se debe a que, a diferencia de la mayor parte de los países de la región, es un país cultural y religiosamente homogéneo, lo que evita el enfrentamiento de las distintas ramas del islam.

Además, la población emiratí es por lo general conservadora y respeta a la familia gobernante al tiempo que recibe numerosas ayudas por parte del gobierno, incluyendo ayudas económicas directas e indirectas (como sanidad y educación gratuitas) así como muchas facilidades para tener un empleo (emiratización de la economía) y para ser copropietarios de filiales de empresas extranjeras. Todo esto es la base del contrato social entre las familias dirigentes y la población emiratí que no se espera se vaya a romper ni en el medio ni en el largo plazo.

## ¿POR QUÉ ABU DHABI Y DUBÁI?

El Encuentro Empresarial se va a celebrar en las dos ciudades porque, aunque sólo las separan 140 km, son dos ciudades muy distintas, cada una con sus fortalezas y debilidades, que se complementan en algunos sectores y, al mismo tiempo, compiten entre sí en otros, por lo que merece la pena conocer las oportunidades que cada una de ellas presenta.

**Abu Dhabi** es la capital de EAU y es, a día de hoy, el único emirato con petróleo y gas pues en el resto de emiratos la producción es marginal o nula. **Es el emirato más grande** en extensión geográfica de todo el país y también, con gran diferencia, **el más rico**. **Los fondos soberanos** más grandes del país, Abu Dhabi Investment Authority (ADIA), Mubadala Investment Company y Abu Dhabi Investment Council, **son en realidad, del emirato de Abu Dhabi**. El único fondo soberano del gobierno federal del país, Emirates Investment Authority, es, prácticamente, también de Abu Dhabi pues este emirato aporta el 90% del presupuesto federal.

El presupuesto federal se puede considerar una especie de Fondo de Cohesión para los emiratos relativamente más pobres del norte (Sharjah, Ajman, Umm Al Queim, Ras Al Khaima y Fujairah) y, dado que Abu Dhabi es el principal contribuyente al presupuesto federal, puede decirse que las políticas de todo el país se deciden en Abu Dhabi.

Es, por tanto, el **motor político del país** y sus reservas económicas y de recursos naturales (*oil&gas*) le hacen estar en una situación de **fortaleza económica envidiable e imbatible en la región**.

**Dubái** no es tan rico como Abu Dhabi y su producción de petróleo es marginal. Sin embargo, es un **emirato mucho más dinámico en términos de negocios**. La familia gobernante utilizó extraordinariamente bien los recursos del petróleo cuando todavía lo había para transformar en apenas un par de décadas un pueblo de pescadores y de comerciantes nómadas en lo que hoy conocemos: una metrópoli cosmopolita y dinámica a la vanguardia en la región en muchos aspectos y con una envidiable visión a largo plazo.

Sólo así se explica que una ciudad de condiciones desérticas como Dubái, cuyas costas son las de un mar casi cerrado y de difícil acceso como el Golfo Pérsico, sea un centro de transporte mundial (tanto de mercancías gracias al puerto marítimo de Jebel Ali como de pasajeros gracias a la compañía EMIRATES); que sea el recinto ferial de todo Oriente Medio y parte de África; que sea un escaparate fundamental para las principales marcas del mundo de la moda; y que sea la cuarta ciudad del mundo en turismo de ciudades al tiempo que es una de las ciudades más retratadas en Instagram.

Dubái es, además, el emirato más abierto y tolerante de todo el país por lo que es el destino de la mayor parte de los expatriados que viven en el país.