



---

# INFORME ECONÓMICO Y COMERCIAL

---

## Cuba



Elaborado por la Oficina  
Económica y Comercial  
de España en La Habana

Actualizado a abril 2022

|  |    |
|--|----|
| <b>1 SITUACIÓN POLÍTICA</b> .....  | 4  |
| <b>1.1 PRINCIPALES FUERZAS POLÍTICAS Y SU PRESENCIA EN LAS INSTITUCIONES</b> ..... | 4  |
| <b>1.2 GABINETE ECONÓMICO Y DISTRIBUCIÓN DE COMPETENCIAS</b> .....                 | 5  |
| <b>2 MARCO ECONÓMICO</b> .....   | 7  |
| <b>2.1 PRINCIPALES SECTORES DE LA ECONOMÍA</b> .....                               | 7  |
| 2.1.1 SECTOR PRIMARIO .....  | 7  |
| 2.1.2 SECTOR SECUNDARIO .....  | 8  |
| 2.1.3 SECTOR TERCIARIO .....   | 11 |
| <b>2.2 INFRAESTRUCTURAS ECONÓMICAS: TRANSPORTE, COMUNICACIONES Y ENERGÍA</b> ..... | 13 |
| <b>3 SITUACIÓN ECONÓMICA</b> .....   | 14 |
| <b>3.1 EVOLUCIÓN DE LAS PRINCIPALES VARIABLES</b> .....                            | 14 |
| CUADRO 1: PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS .....                            | 14 |
| 3.1.1 ESTRUCTURA DEL PIB .....   | 16 |
| CUADRO 2: PIB POR SECTORES DE ACTIVIDAD Y POR COMPONENTES DEL GASTO .....          | 16 |
| 3.1.2 PRECIOS .....  | 17 |
| 3.1.3 POBLACIÓN ACTIVA Y MERCADO DE TRABAJO. DESEMPLEO .....                       | 17 |
| 3.1.4 DISTRIBUCIÓN DE LA RENTA .....   | 18 |
| 3.1.5 POLÍTICAS FISCAL Y MONETARIA .....   | 18 |
| <b>3.2 PREVISIONES MACROECONÓMICAS</b> .....                                       | 18 |
| <b>3.3 OTROS POSIBLES DATOS DE INTERÉS ECONÓMICO</b> .....                         | 19 |
| <b>3.4 COMERCIO EXTERIOR DE BIENES Y SERVICIOS</b> .....                           | 22 |
| 3.4.1 APERTURA COMERCIAL .....   | 22 |
| 3.4.2 PRINCIPALES SOCIOS COMERCIALES .....   | 23 |
| CUADRO 3: EXPORTACIONES POR PAÍSES (PRINCIPALES PAÍSES CLIENTES) .....             | 23 |
| CUADRO 4: IMPORTACIONES POR PAÍSES (PRINCIPALES PAÍSES PROVEEDORES) .....          | 24 |
| 3.4.3 PRINCIPALES SECTORES DE BIENES (EXPORTACIÓN E IMPORTACIÓN) .....             | 24 |
| CUADRO 5: EXPORTACIONES POR SECTORES .....   | 24 |
| CUADRO 6: EXPORTACIONES POR CAPÍTULO ARANCELARIOS .....                            | 25 |
| CUADRO 7: IMPORTACIONES POR SECTORES .....   | 25 |
| CUADRO 8: IMPORTACIONES POR CAPÍTULO ARANCELARIOS .....                            | 25 |
| 3.4.4 PRINCIPALES SECTORES DE SERVICIOS (EXPORTACIÓN E IMPORTACIÓN) .....          | 25 |
| <b>3.5 TURISMO</b> .....   | 26 |
| <b>3.6 INVERSIÓN EXTRANJERA</b> .....  | 26 |
| 3.6.1 RÉGIMEN DE INVERSIONES .....   | 26 |
| 3.6.2 INVERSIÓN EXTRANJERA POR PAÍSES Y SECTORES .....                             | 28 |
| CUADRO 9: FLUJO DE INVERSIONES EXTRANJERAS POR PAÍSES Y SECTORES .....             | 29 |
| 3.6.3 OPERACIONES IMPORTANTES DE INVERSIÓN EXTRANJERA .....                        | 29 |
| 3.6.4 FUENTES OFICIALES DE INFORMACIÓN SOBRE INVERSIONES EXTRANJERAS .....         | 29 |
| 3.6.5 FERIAS SOBRE INVERSIONES .....   | 30 |
| <b>3.7 INVERSIONES EN EL EXTERIOR. PRINCIPALES PAÍSES Y SECTORES</b> ...           | 30 |
| CUADRO 10: FLUJO DE INVERSIONES EN EL EXTERIOR POR PAÍSES Y SECTORES .....         | 30 |
| <b>3.8 BALANZA DE PAGOS. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES SUB-BALANZAS</b> .             | 30 |
| CUADRO 11: BALANZA DE PAGOS .....  | 30 |
| <b>3.9 RESERVAS INTERNACIONALES</b> .....  | 31 |
| <b>3.10 MONEDA. EVOLUCIÓN DEL TIPO DE CAMBIO</b> .....                             | 31 |
| <b>3.11 DEUDA EXTERNA Y SERVICIO DE LA DEUDA. PRINCIPALES RATIOS</b> ...           | 31 |
| <b>3.12 CALIFICACIÓN DE RIESGO</b> .....   | 31 |

|  |    |
|--|----|
| <b>3.13 PRINCIPALES OBJETIVOS DE POLÍTICA ECONÓMICA</b> .....  | 31 |
| <b>4 RELACIONES ECONÓMICAS BILATERALES</b> .....   | 32 |
| <b>4.1 MARCO INSTITUCIONAL</b> .....   | 32 |
| 4.1.1 MARCO GENERAL DE LAS RELACIONES .....  | 32 |
| 4.1.2 PRINCIPALES ACUERDOS Y PROGRAMAS .....   | 32 |
| 4.1.3 ACCESO AL MERCADO. OBSTÁCULOS Y CONTENCIOSOS .....   | 33 |
| <b>4.2 INTERCAMBIOS COMERCIALES</b> .....  | 33 |
| CUADRO 12: EXPORTACIONES BILATERALES POR SECTORES .....  | 33 |
| CUADRO 13: EXPORTACIONES BILATERALES POR CAPÍTULOS<br>ARANCELARIOS .....                                   | 34 |
| CUADRO 14: IMPORTACIONES BILATERALES POR SECTORES .....  | 34 |
| CUADRO 15: IMPORTACIONES BILATERALES POR CAPÍTULOS<br>ARANCELARIOS .....                                   | 34 |
| CUADRO 16: BALANZA COMERCIAL BILATERAL .....   | 35 |
| <b>4.3 INTERCAMBIOS DE SERVICIOS</b> .....   | 35 |
| <b>4.4 FLUJOS DE INVERSIÓN</b> .....   | 35 |
| CUADRO 17: FLUJO DE INVERSIONES DE ESPAÑA EN EL PAÍS .....   | 36 |
| CUADRO 18: STOCK DE INVERSIONES DE ESPAÑA EN EL PAÍS .....   | 36 |
| CUADRO 19: FLUJO DE INVERSIONES DEL PAÍS EN ESPAÑA .....   | 36 |
| CUADRO 20: STOCK DE INVERSIONES DEL PAÍS EN ESPAÑA .....   | 37 |
| <b>4.5 DEUDA</b> .....   | 37 |
| <b>4.6 OPORTUNIDADES DE NEGOCIO PARA LA EMPRESA ESPAÑOLA</b> .....   | 37 |
| 4.6.1 EL MERCADO .....   | 37 |
| 4.6.2 IMPORTANCIA ECONÓMICA DEL PAÍS EN SU REGIÓN .....  | 38 |
| 4.6.3 OPORTUNIDADES COMERCIALES .....  | 38 |
| 4.6.4 OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN .....   | 38 |
| 4.6.5 FUENTES DE FINANCIACIÓN .....  | 38 |
| <b>4.7 ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN</b> .....  | 39 |
| <b>5 RELACIONES ECONÓMICAS MULTILATERALES</b> .....  | 39 |
| <b>5.1 CON LA UNIÓN EUROPEA</b> .....  | 39 |
| 5.1.1 MARCO INSTITUCIONAL .....  | 39 |
| 5.1.2 INTERCAMBIOS COMERCIALES .....   | 40 |
| CUADRO 21: EXPORTACIONES DE BIENES A LA UNIÓN EUROPEA .....  | 40 |
| <b>5.2 CON LAS INSTITUCIONES FINANCIERAS INTERNACIONALES</b> .....   | 40 |
| <b>5.3 CON LA ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE COMERCIO</b> .....   | 40 |
| <b>5.4 CON OTROS ORGANISMOS Y ASOCIACIONES REGIONALES</b> .....  | 40 |
| <b>5.5 ACUERDOS BILATERALES CON TERCEROS PAÍSES</b> .....  | 41 |
| <b>5.6 ORGANIZACIONES INTERNACIONALES ECONÓMICAS Y COMERCIALES<br/>DE LAS QUE EL PAÍS ES MIEMBRO</b> ..... | 41 |
| CUADRO 22: ORGANIZACIONES INTERNACIONALES ECONÓMICAS Y<br>COMERCIALES DE LA QUE EL PAÍS ES MIEMBRO .....   | 41 |

## 1 SITUACIÓN POLÍTICA

### 1.1 PRINCIPALES FUERZAS POLÍTICAS Y SU PRESENCIA EN LAS INSTITUCIONES

Cumpliendo lo prescrito en la Constitución cubana, modificada el 10 de octubre de 2019, Miguel Díaz-Canel Bermúdez y Salvador Valdés Mesa fueron elegidos Presidente y Vicepresidente, respectivamente, de la República de Cuba por la Asamblea Nacional del Poder Popular (ANPP). Este órgano, que representa la voluntad popular, con potestad constituyente y legislativa, había elegido ya a Díaz-Canel el 19 de abril de 2018 como Presidente del Consejo de Estado y del Consejo de Ministros, en sustitución de Raúl Castro, que se retiró de este puesto tras diez años al frente del país. El nuevo Presidente, nacido en 1960, parecería encarnar el relevo generacional después de 60 años de gobierno de los Castro.

Raúl Castro estuvo al frente del gobierno cubano desde 2008 y, aunque se retiró en abril de 2018, sigue al frente del Partido Comunista hasta 2021.

En diciembre de 2018 la ANPP había aprobado una nueva Constitución cubana, que fue respaldada por amplia mayoría en un referéndum popular el 24 de febrero de 2019.

La nueva Constitución incluye algunas novedades entre las que destacan la mención de algún supuesto de propiedad privada, tanto de bienes personales como de medios de producción, que antes era ignorada en la Ley Fundamental, y el nombramiento de un Primer Ministro, distinto del Presidente de la República. Para éste establece un límite de dos mandatos de cinco años y una edad máxima de acceso de 60 años. Pese a estos cambios, el Partido Comunista sigue siendo el único partido autorizado y Cuba sigue siendo una economía socialista de planificación central.

Esta nueva Constitución continúa la línea reformista que comenzó Raúl Castro con el "Proyecto de lineamientos de la política económica y social" aprobado por el VI Congreso del Partido Comunista de 2011 y ratificado por el VII Congreso celebrado en 2016, que contemplaba una serie de medidas liberalizadoras en materia económica como el "cuentapropismo", -posibilidad de trabajar de forma autónoma-, la búsqueda de la unificación monetaria o la reducción de la dependencia energética. En líneas generales hay que calificar la época de Raúl Castro al frente del gobierno como una etapa en la que se ha tratado de hacer frente a la anquilosada estructura económica de Cuba. Y aunque son muchas las cosas en las que apenas se ha avanzado, sería injusto negar progresos como la reactivación de las actividades privadas (cuentapropistas), el acceso a la propiedad inmobiliaria por parte de ciudadanos cubanos, la ley de inversión extranjera, etc. Como mínimo, se constató el reconocimiento de la necesidad de poner al día la economía de la isla. La presidencia de Díaz-Canel hasta la fecha sigue una línea continuista con lo hecho previamente, pues muchas de las reformas adoptadas en 2021 fueron ya anunciadas en 2013.

En diciembre de 2019 se renovó el Consejo de Ministros, órgano ejecutivo gubernamental, constituido por el primer ministro, seis viceprimeros ministros, un secretario y 26 miembros. De los 26 miembros, 20 fueron los mismos del anterior Consejo de Ministros con 6 nuevas incorporaciones (los ministros de Industria Alimentaria, de Turismo, de Energía y Minas, del Banco Central, de Industrias y de Trabajo y Seguridad Social).

Primer Ministro,

- **Manuel Marrero Cruz (1963)**

Viceprimeros Ministros:

- **Ramiro Valdés Menéndez (1932)**
- **Jorge Luis Perdomo Di Lella (1962)**
- **Inés María Chapman Waugh (1965)**
- **Jorge Luis Tapia Fonseca (1964)**
- **Ricardo Cabrisas Ruiz (1937)**
- **Alejandro Gil Fernández (1961)** que a su vez sigue siendo Ministro de Economía y

Planificación.

- Secretario, General de Brigada José Amado Ricardo Guerra (1952)
- Ministro de las Fuerzas Armadas Revolucionarias (MINFAR), Alvaro López Miera (1943)
- Ministra de Finanzas y Precios (MFP), Meisi Bolaños Weiss (1970)
- Ministro de Comercio Exterior e Inversión Extranjera (MINCEX), Rodrigo Malmierca Díaz (1956)
- Ministra de Comercio Interior (MINCIN), Betsy Díaz Velázquez.
- Ministro de la Construcción (MICONS), René Mesa Villafaña (1958)
- Ministro de Economía y Planificación (MEP), Alejandro Gil Fernández (1961)
- Ministro de Energía y Minas (MINEM), Liván Nicolás Arronte Cruz (1968)
- Ministro de Industrias, Eloy Alvarez Martínez (1965)
- Ministro del Transporte (MITRANS), Eduardo Rodríguez Dávila. (1966)
- Ministro de la Agricultura (MINAG), Ydael Jesús Pérez Brito (1972)
- Ministro de la Industria Alimentaria (MINAL), Manuel Sobrino Martínez.
- Ministro de Turismo (MINTUR), Juan Carlos García Granda.
- Ministro de Salud Pública (MINSAP), José Angel Portal Miranda (1968)
- Ministra de Educación (MINED), Ena Elsa Velázquez Cobiella (1956)
- Ministro de Educación Superior (MES), José R. Saborido Loidi (1950)
- Ministra de Ciencia, Tecnología y Medioambiente (CITMA), Elba Rosa Montoya (1960)
- Ministra de Comunicaciones, Mayra Arevich Marín (1964)
- Ministro de Cultura (MINCULT), Alpidio Alonso Grau (1963)
- Ministro de Justicia (MINJUS), Oscar Manuel Silvera Martínez
- Ministra de Trabajo y Seguridad Social (MTSS), Marta Elena Feitó Cabrera (1970)
- Ministro de Relaciones Exteriores (MINREX), Bruno Rodríguez Parrilla (1958)
- Ministro del Interior (MININT), General de Brigada Lázaro Alberto Alvarez Casas (1963)
- Ministra Presidente del Banco Central de Cuba, Marta Sabina Wilson González (1965)
- Presidente Instituto de Información y Comunicación Social (ICRT): Alfonso Noya Martínez (1965)
- Presidente Instituto Nacional de Deporte, Educación Física y Recreación (INDER), Osvaldo Vento Montiller (1963)
- Presidente del Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INRH), Antonio Rodríguez Rodríguez.

Durante 2020 y 2021, la pandemia y el recrudecimiento del bloqueo norteamericano han sumido a Cuba en una profunda crisis económica que ha deteriorado sustancialmente el nivel de vida de los ciudadanos. La escasez de los suministros más básicos lanzó a la población a la calle en las históricas manifestaciones del 11 de julio de 2021, que no tuvieron réplicas posteriores, pero marcaron un antes y un después para los gobernantes cubanos.

## 1.2 GABINETE ECONÓMICO Y DISTRIBUCIÓN DE COMPETENCIAS

La administración económica y comercial de Cuba está controlada por el Estado, que es el principal y casi único propietario de los medios de producción y es quien se responsabiliza de decidir qué producir, a qué precio y las rentas del trabajo y los subsidios percibidos por la población, lo que determina la capacidad de consumir de los hogares. Las familias son las destinatarias de unos Subsidios por Diferencia de Precios, que se han reducido ampliamente durante los últimos años, cuyo objetivo es abaratar y garantizar el consumo de ciertos bienes y servicios esenciales.

En la práctica, el Gobierno y los órganos de dirección del Partido Comunista Cubano son quienes diseñan la política económica, si bien, como en toda economía de planificación central, los órganos colegiados refrendan las decisiones del presidente del Gobierno.

Durante un tiempo se reforzó mucho la posición del Banco Central, con atribuciones relacionadas no solo con las finanzas sino también con la política económica del país. Posteriormente, el Ministerio de Economía y Planificación recuperó su papel como principal rector de la actividad económica. En la práctica hay una comisión conjunta de ambos organismos para controlar la distribución de divisas a los diferentes sectores de la economía cubana cuyas decisiones, secretas, son de importancia trascendental.

La cubana es una economía dirigida en la que las empresas estatales dependen del presupuesto y de las decisiones de las autoridades. El papel de los agentes económicos es muy distinto del que sus homónimos cumplen en una economía de mercado. Se trata de una estructura muy jerarquizada y disciplinada en la que todos deben cumplir las normas establecidas y las directrices («orientaciones») que las inspiran.

Desde hace unos años se ha permitido la aparición de cooperativas no estatales y también de trabajadores por cuenta propia-TCP que operan con otras premisas aunque tienen muchas limitaciones en cuanto a su operatividad. En 2021 se han adoptado una serie de nuevas regulaciones que se analizan en otros apartados y que podrían tener interesantes consecuencias, económicas y políticas. En septiembre de 2021 se han adoptado una serie de nuevas normativas que pasan a regular las Formas de Gestión no Estatales, que incluye a Trabajadores por Cuenta Propia, Cooperativas no Agropecuarias y Mipymes que podrían tener interesantes consecuencias económicas y políticas.

La política económica vigente en ningún momento se ha propuesto cambiar el modelo, sino que simplemente propone «actualizarlo» de forma gradual y programada, para resolver los grandes problemas socio-económicos existentes. La planificación central continúa como instrumento primordial de dirección económica. No obstante, muestra transformaciones y tiene más en cuenta el mercado y la gestión privada. De momento ambos mecanismos quedan bajo la influencia del Plan y están sujetos a controles financieros y administrativos así como a una estricta regulación.

Aunque la empresa estatal es la regla, se mantienen las formas de gestión privada preexistentes y las introducidas recientemente. La gestión de las empresas estatales deberá ser más descentralizada y realizarse mediante el autofinanciamiento y sin subsidios fiscales y, en el caso que dichas empresas o las cooperativas agrarias tengan pérdidas, podrán ser cerradas o transferidas a la gestión privada. Además, con los recursos generados, las empresas podrán crear fondos para realizar nuevas inversiones o subidas de salarios, a la vez que gozarán de una mayor flexibilidad en la fijación de precios. Se recapitalizarán las empresas que tengan condiciones para responder a ese estímulo con incrementos de producción y como parte de un proceso de ordenamiento empresarial.

La administración comercial exterior y de inversión extranjera la dirige el Ministerio de Comercio Exterior e Inversión Extranjera (MINCEX). Durante los años 90 la descentralización del comercio exterior y el peso del Banco Central en el manejo de las finanzas externas debilitaron el poder del MINCEX que, posteriormente, volvió a recuperar su papel y mantiene el control de aspectos fundamentales del comercio exterior mediante la regulación de importaciones y exportaciones; siendo responsable del establecimiento de sucursales comerciales de empresas extranjeras. Del MINCEX también dependen importantes empresas intermediarias importadoras. En 2013 se creó un grupo empresarial, GECOMEX, que las agrupa a todas ellas.

En la década de los 90, casi 500 empresas estatales cubanas consiguieron licencia para importar (una lista de productos concretos, su "nomenclador"). Desde comienzos de la década del 2000 se revisaron estas autorizaciones en lo que se consideró una racionalización del comercio exterior y actualmente poco más de 100 tienen esta potestad.

En un intento de racionalizar compras y rebajar su coste, la contratación de las empresas cubanas se realiza cada vez más mediante licitaciones. Estas no suelen ser públicas, sino que se comunican exclusivamente a aquellas empresas que están en la Cartera de Proveedores de la importadora en cuestión. También hay una tendencia creciente a intentar comprar directamente a fabricantes para evitar intermediarios y distribuidores. Desde 2020 estas empresas estatales también comienzan a operar como intermediarios para las operaciones de comercio exterior de TCP, cooperativas privadas y Mipymes.

En 2009 el extinto Ministerio de Inversión Extranjera y Colaboración Económica (MINVEC) se fusionó con el MINCEX. Desde entonces éste es el órgano que coordina las negociaciones de proyectos de inversión con empresas extranjeras (salvo en la ZED Mariel que tiene autonomía al respecto). Aunque la primera instancia de tutela de empresas mixtas y demás formas de inversión extranjera corresponde a los ministerios sectoriales de quienes dependen en función de la actividad concreta que desarrollen, el MINCEX es el organismo que controla la operativa de la

inversión extranjera en el país. En 2020 se creó la Ventanilla Unica- VUINEX dependiente del MINCEX y cuya labor es canalizar los intereses de posibles inversores extranjeros en Cuba.

## 2 MARCO ECONÓMICO

### 2.1 PRINCIPALES SECTORES DE LA ECONOMÍA

#### 2.1.1 SECTOR PRIMARIO

**Agricultura:** La reforma agraria y la colectivización de los años 60 no tuvieron éxito ya que, pese a la inversión de grandes recursos, la producción no creció y el sector permaneció lastrado durante décadas. El resultado fue una agricultura poco productiva y poco diversificada, dominada durante muchos años por la caña de azúcar que hasta el 2002 ocupaba el 50% del área cultivable. En esa fecha se llevó a cabo una fuerte reducción de las áreas de cultivo de caña azucarera.

La agricultura y la ganadería aportaron hasta septiembre de 2021 (últimos datos disponibles) un 2,7% del PIB (-13% respecto al mismo periodo del año anterior). Al no satisfacer la demanda nacional, el país está obligado a recurrir a importaciones cuantiosas de alimentos. Se importa casi un 80% de los alimentos que consume la población. Las principales importaciones son: arroz, maíz, leche en polvo, harina de soya y pollo. Del total de 6,4 millones de hectáreas de superficie agrícola de que dispone el país, en 2020 (últimos datos disponibles) estaban cultivadas un 49%. Otro 6% son tierras ociosas y el 45% restante son tierras agrícolas que, por diversas razones, no se aprovechan.

Para aumentar la producción y reducir las importaciones en los últimos años se han tomado medidas para que agricultores privados, cooperativas y entidades estatales dispongan de tierras ociosas en régimen de usufructo. El sector público gestionaba antes más del 70% de la tierra cultivable, pero obtenía rendimientos por debajo del pequeño agricultor privado y de ahí la apuesta por esta política. Según los últimos datos oficiales disponibles, hasta 2020 se habían entregado casi 2,4 millones de hectáreas a campesinos privados y Cooperativas de Créditos y Servicios. Se implantó también un impuesto sobre tierras ociosas con el objetivo de estimular la productividad.

Otras medidas para incrementar la productividad en la agricultura incluyen la venta a los agricultores de herramientas y otros insumos agrarios, la autorización de venta directa por parte de cooperativas a entidades relacionadas con el turismo y empresas en ZED Mariel, la puesta en marcha de mercados mayoristas controlados por cooperativas, mejoras en las condiciones de vida de los campesinos, como la posibilidad de construir una vivienda en la tierra que tienen en usufructo o incrementos de precios en la compra de sus producciones y, desde 2020, la posibilidad de exportar sus producciones e importar insumos contando, eso sí, con la intermediación de empresas estatales para las labores de comercio exterior.

Desde 2016 se está produciendo un descenso de la producción agrícola no azucarera que en el año 2020 resultó particularmente significativo. Según la ONEI, la agricultura no azucarera descendió en ese año casi un 22% respecto al anterior. Los datos oficiales del 2021 (hasta septiembre) muestran un nuevo descenso de un 6%.

**Azúcar:** La producción de azúcar fue el principal rubro de la economía cubana desde el siglo XIX hasta la década de los 90, con su máximo de producción en los años 70, con una cosecha récord de 8 millones de toneladas. Cuba llegó a representar el 25% de la producción mundial en su momento de apogeo. Sin embargo esta cifra se vio reducida drásticamente y en la actualidad la producción cubana representa menos del 1% de la cuota mundial. En 2002 se reestructuró el sector, cerrando 71 centrales de los 156 existentes y reorientando otros 25 para fabricar derivados. El resultado fue un descenso anual de la producción hasta llegar en 2007 al mínimo en un siglo, con 1,1 millones de toneladas. A partir de ahí, la producción se estabilizó durante varios años entre 1,1-1,3 millones de toneladas, repuntando en 2016/2017 hasta 1,8 millones de toneladas y disminuyendo nuevamente a partir de ahí. Las últimas cifras estadísticas disponibles son de la zafra 2020/2021 con 1,2 millones de toneladas según declaraciones de los directivos del sector. La zafra 2021/2022, que termina en mayo 2022, parece que mantendrá unos

resultados igualmente pobres.

**Tabaco:** Es el cuarto renglón en ingresos del país. La elaboración de puros está en manos del Estado y su comercialización internacional la realiza en exclusiva Habanos S.A., una empresa mixta creada por la empresa española Tabacalera, adquirida actualmente por una empresa china. Cuba es el principal exportador de puros del mundo. En 2020 (últimos datos disponibles) sus ingresos por exportaciones alcanzaron los 234 millones de dólares. Acapara en torno al 70% de la cuota de mercado mundial, a pesar de no estar presente en el mercado de EE.UU. Tiene la exclusiva de venta internacional de marcas líderes como Cohiba, Partagás y Montecristo.

**Cítricos:** Cuba es productora de cítricos, en general de menor calidad, y fue en el pasado un exportador importante de zumos. La naranja y el pomelo eran los principales cultivos y los zumos concentrados el producto elaborado más destacado. Sin embargo, desde 2004 la producción de cítricos en Cuba se redujo drásticamente (casi un 90%), debido a la baja productividad y a una plaga que diezmo notablemente la cosecha. A pesar de existir un muy ligero repunte entre 2015 y 2016, la producción volvió a descender y muy significativamente en el año 2020, en el que se alcanzaron escasamente las 43.000 toneladas (casi un 40% menos que el año anterior). Las cifras de los tres primeros trimestres del 2021 muestran un muy ligero incremento de la producción.

**Pesca:** La pesca y la acuicultura son relativamente importantes y su producción de mariscos (langosta y camarón) se destina fundamentalmente a la exportación, siendo España el destino principal de estas exportaciones. Los rubros más importantes corresponden a acuicultura por delante de la pesca de plataforma. Por variedades destaca la tenca, la claria (siluro), los camarones, la tilapia y la langosta. A pesar de que las condiciones naturales para el desarrollo son buenas y ha habido un mejor aprovechamiento de la flota de pesca de la langosta y una mejora de los sistemas de almacenamiento que han permitido ampliar la capacidad de exportación, incluyendo la de langosta viva, los datos de 2020 (últimos oficiales disponibles) siguen siendo discretos y, aunque creció respecto a 2019, seguían por debajo de la captura bruta total en 2018 en un 2,5% para un total de 35.149 toneladas. El descenso en camaricultura fue muy significativo con un 27%.

**Ganadería:** Fue duramente afectada por la crisis de los 90, con una importante disminución de la cabaña ganadera que las autoridades trataron de frenar con medidas coercitivas y, desde 2007, incentivando a los productores con aumentos de precios y pago parcial en divisas de la producción de leche de vaca. Ello generó un modesto crecimiento del sector aumentando la producción casi un 50% entre 2006 y 2016, debido casi en su totalidad al aporte de la producción no estatal. A pesar de ello, las cifras son muy bajas y disminuyeron en 2020 un 14% respecto al año anterior. Los datos de los tres primeros trimestres del 2021 muestran un nuevo descenso de un 30%.

La ganadería presenta también resultados poco halagüeños. En 2020 se entregó a sacrificio un 17% menos de ganado vacuno (393 mil cabezas) y un 45% menos de ganado porcino (2.166 mil cabezas). La producción de huevos disminuyó un 3% (1.897 MMU). El sacrificio de aves registró un ligero aumento de un 5% (36,1 miles toneladas). Los datos parciales del 2021 muestran un descenso en todas las cifras.

## 2.1.2 SECTOR SECUNDARIO

En la época soviética, la industria fue un sector pujante de la economía cubana. Al amparo de un mercado protegido y con fuentes de energía a precios subvencionados se desarrollaron empresas de gran tamaño. Por ello fue el sector más afectado por la crisis de los años 90 generada por la caída de la Unión Soviética y, aunque se recuperó en parte, nunca ha vuelto a alcanzar esos niveles. A modo de ejemplo, el índice del volumen físico de la industria se situó en 2020 en un 54% de lo que era en 1989. En la actualidad su tecnología está obsoleta y las empresas no son competitivas en los mercados internacionales. Se puede decir que Cuba ha descuidado totalmente su sector industrial confiando en los renglones de servicios de la balanza de pagos para la financiación de sus importaciones, lo que desde hace un tiempo causa honda preocupación y coloca la "sustitución de importaciones" como el objetivo a cumplir por las políticas sectoriales.



**Minería:** Los principales productos son el níquel (Cuba es el 5º país en reservas mundiales) y el cobalto (3er. país por reservas).

El níquel, que fue durante años el principal producto de exportación, perdió importancia en los últimos años por la evolución del precio del mismo y, sobre todo, por la obsolescencia de las plantas que lo producen. Hoy solo quedan dos: «Pedro Sotto», mixta con la canadiense Sherrit; y «Ernesto Che Guevara», en proceso de reforma. Ambas se encuentran en Moa, Holguín. Las exportaciones de níquel pasaron de 1.465 millones de dólares en 2011 a 646 millones de dólares en 2020. Declaraciones de autoridades del sector indicaron que la producción en ese año rondó las 50 mil toneladas. Aun no hay datos publicados de producción o exportaciones del año 2021 aunque fuentes del sector han mencionado que "se han dejado de producir más de 5 mil toneladas" sobre un plan establecido que no se publicitó. Lo que sí ha mejorado de forma importante es el precio internacional que ronda en febrero 2022 los 23.000 USD/ton.

En 2020 se ha firmado una nueva empresa mixta para la terminación de la planta de Camariocas que producirá, cuando esté en marcha, ferróníquel refinado.

Además del níquel existe producción a menor escala de otros minerales como oro, plata, zinc y cromo. También existen reservas de mármol y zeolita. En los últimos años se ha producido inversión extranjera en el sector minero. La empresa mixta Emincar está llevando a cabo el proyecto Castellanos, en Pinar del Río, para extraer y exportar concentrados de plomo y cinc.

**Energía:** Las principales fuentes de energía primaria son el petróleo y el gas. Existe producción nacional de petróleo y gas, que cubre cerca del 60% del consumo para la producción de energía eléctrica. Es un crudo de baja calidad que necesita mezclarse con otros más ligeros y se utiliza en parte para quemar y producir energía en las plantas termoeléctricas y otra parte para ser procesado en la refinería de Cienfuegos. Esta planta fue recuperada por la empresa cubano-venezolana CUPET-PDVSA (en 2017 disuelta y convertida de nuevo en empresa 100% cubana) que cuenta con una capacidad de refino de 65.000 barriles diarios aunque opera habitualmente por debajo de ese nivel.

Adicionalmente Cuba importó durante años unos 105.000 barriles diarios de petróleo de Venezuela en condiciones preferenciales, que utilizaba en parte para sus necesidades de consumo; reexportando el resto una vez procesado en Cienfuegos a países del ALBA. Este escenario cambió desde 2015, cuando la ayuda preferencial venezolana en el suministro de combustibles se redujo notablemente debido a la bajada de los precios del petróleo. Desde entonces Venezuela se ha visto inmersa en una fuerte crisis que afectó a los intercambios bilaterales entre ambos países por lo que los envíos desde Venezuela se redujeron de forma considerable (fuentes venezolanas mencionan 56.000 barriles diarios durante 2021). Sin embargo, los datos del mes de enero de 2022 muestran un incremento de esta cifra hasta los 80.000 barriles diarios en ese mes. Según la ONEI, la importación de combustibles y afines alcanzó los 2.569 millones de dólares en 2019. Aun no hay datos de 2020 o 2021.

Desde 2012 y 2013 cuando se realizaron sin éxito perforaciones en aguas profundas del Golfo de México por Repsol, Petronas, PDVSA y Zarubezhneft no se han realizado más exploraciones. Son varias las áreas de la costa cubana donde se está ofrecen posibilidades de perforación a empresas extranjeras.

En 2016 la compañía australiana Melbana anunció haber encontrado un importante yacimiento de petróleo en tierra, en la zona norte de las provincias de Matanzas y Villa Clara. En 2021 comenzaron los trabajos en ese yacimiento que continúan en 2022.

La mayor parte de la energía eléctrica se produjo hasta 2005 en centrales termoeléctricas. La capacidad era de 4.200 megavatios, pero trabajaban muy por debajo de ella por problemas de mantenimiento e inversiones lo que generaba muchos apagones de luz. Para resolver esta problemática se implementó en 2006 la «Revolución Energética» que potenció la instalación de una serie de grupos diésel conectados entre sí instalados en las zonas más deficitarias. Estos grupos eléctricos, importados fundamentalmente de España, Alemania y Corea del Sur por un monto superior a los 1.000 millones de dólares, mejoraron la generación eléctrica durante varios años. También se acometió una paulatina sustitución de las redes de distribución obsoletas y en

precario estado. No obstante, la situación sigue siendo mala y la capacidad es menor a las necesidades lo que ha implicado la llegada entre 2020 y 2021 de cuatro plantas eléctricas flotantes que se han instalado en los puertos de Mariel (3) y La Habana (1).

A nivel doméstico se fomentó el ahorro en el consumo eléctrico de los hogares a través de incrementos sustanciales de las tarifas eléctricas (el último en 2021 con motivo de la unificación monetaria y el aumento de salarios), a la vez que se distribuyeron a las familias aparatos eléctricos y bombillas de bajo consumo, sustituyendo equipos antiguos.

El Gobierno cubano insiste en su compromiso por alcanzar una matriz energética más eficiente y sostenible, con la progresiva sustitución de combustibles fósiles por fuentes renovables de energía. En 2020 (aún sin datos 2021) el 93,3% de la energía procedió del petróleo quemado en las 8 centrales termoeléctricas (Mariel-Artemisa, Antonio Guiteras-Matanzas, Nuevitás-Camagüey, Felton-Holguín, Moa-Holguín, Renté-Santiago de Cuba, Céspedes-Cienfuegos y Santa Cruz-Mayabeque), grupos electrógenos y gas acompañante de los yacimientos petrolíferos mientras que el 6,7% restante procedió de fuentes renovables y la quema de bagazo de los centrales azucareros.

El objetivo a largo plazo es aumentar la aportación de las fuentes renovables a la matriz energética nacional hasta llegar al 24% en 2030, proveniente sobre todo de la biomasa y la solar fotovoltaica. Según el Ministerio de Energía y Minas – MINEM, se prevé que en 2030 el país consuma en torno a 30.000 GWh de energía, de los cuales 7.316 provendrían de fuentes renovables. Para ello, el Estado cubano calcula que debería desembolsar 3.700 millones de dólares en importaciones a lo largo de los próximos años. Este ambicioso proyecto contempla la instalación de 2.334 MW de nueva potencia eléctrica de origen sostenible. El plan incluye la construcción de 25 plantas bioeléctricas que funcionarán con biomasa cañera, 14 parques eólicos, 191 parques solares fotovoltaicos, 74 centrales hidroeléctricas y 531 plantas de biogás. La empresa mixta Biopower, en el central azucarero de Ciro Redondo (Ciego de Avila), comenzó a operar en 2020 siendo la primera bioeléctrica en el país quemando bagazo y marabú. el plan es producir 62 MW ahorrando 100.000 ton de combustibles fósiles. La planta, de momento, no está dando los resultados esperados.

**Construcción:** Desde 2005 el sector fue impulsado principalmente por el programa de la «batalla de ideas», centrado en dos objetivos: social (escuelas y hospitales) y la construcción turística. También se implementó un ambicioso programa de vivienda que se incumple prácticamente todos los años salvo en 2018 y 2019 cuando experimentó un importante crecimiento para volver a decrecer en 2020 (últimos datos disponibles) un 26% respecto al año anterior. Se fomenta la construcción de viviendas por los propios interesados a través de la concesión de créditos y la venta subsidiada de materiales de la construcción. En 2020 la construcción de viviendas por «esfuerzo propio» representó el 58% de las 32.874 construidas en total.

En 2015, durante el acercamiento político con EE UU, se anunció un ambicioso proyecto para aumentar la capacidad hotelera con la construcción de nuevos hoteles y la remodelación de instalaciones anticuadas. El objetivo es la construcción o rehabilitación de 108.000 nuevas habitaciones hasta 2030 para alcanzar aproximadamente las 173.000 habitaciones. De las nuevas, al menos 30.000 de ellas tendrán participación de capital extranjero. La construcción turístico-hotelera es uno de los pocos sectores que no parecen haberse visto afectados por la pandemia y las obras en curso han seguido avanzando en estos dos años.

**Informática y electrónica:** Cuba tiene una cierta capacidad de producción de software para diferentes sectores, especializándose en algunos como el hospitalario y el hotelero. La producción de software cubana es valorada internacionalmente y es uno de los sectores con posibilidades de exportación.

En el sector electrónico, el país caribeño ha desarrollado ciertas producciones en los últimos años (componentes electrónicos, antenas, paneles eléctricos, equipos médicos, paneles solares...). También se ensamblan algunos productos en la isla, principalmente de componente chino (televisores).

**Biología:** Cuba desarrolló desde los años 90 la industria biotecnológica, con centros

especializados en sus diferentes ramas a la vez que impulsan la cooperación biotecnológica con otros países. En el caso de España, una empresa española participa en un proyecto para fabricar en España el medicamento cubano HeberProt-P, para el tratamiento del pie diabético, destinado al mercado de la UE. También en 2018 se firmó una empresa mixta en Mariel con participación norteamericana (Instituto Roswell) para el desarrollo de medicamentos para tratamiento del cáncer.

De los laboratorios cubanos han salido medicamentos contra el cáncer, colesterol, vitíligo y retinosis pigmentaria, vacunas contra la meningitis B y C, la leptospirosis, la fiebre tifoidea, la hepatitis B y una vacuna sintética contra la haemophilus influenzae tipo B, la causa principal de la meningitis y otras infecciones infantiles. A partir de 2020 Cuba desarrolló 4 candidatos vacunales contra la COVID-19. Dos de ellos han sido los que se han puesto a la población cubana a lo largo del 2021. Aún está en trámites su aprobación por la OMS.

La exportación de la industria biotecnológica cubana representa uno de los principales ingresos de la economía cubana. Según cifras oficiales, las exportaciones de productos medicinales y farmacéuticos alcanzaron los 410 millones de dólares en 2018. No se han facilitado datos de 2019, 2020 y 2021.

Independientemente de las producciones de más nivel tecnológico, desde hace unos años se trata de potenciar la producción de medicamentos básicos para sustituir importaciones y abastecer farmacias y hospitales cubanos. En el último año la producción de fármacos en Cuba se ha visto muy afectada por la escasez de divisas para la compra de materias primas lo que causó importantes escaseces en el país.

**Industria alimentaria:** Existe producción cubana de algunos rubros como los productos cárnicos, algunas conservas vegetales y de pescado y bebidas (refrescos, cervezas y ron). Este es un sector que se pretende potenciar para sustituir las importaciones destinadas tanto al turismo como al consumo local y que cuenta con la presencia de varias empresas extranjeras que producen en el país bajo la forma de empresas mixtas (Havana Club, en la producción de ron; Ciego Montero, agua y refrescos; Bravo, embutidos, Nescor, cafés y helados, etc.. ).

### 2.1.3 SECTOR TERCIARIO

El sector de los servicios está liderado por la exportación de servicios médicos y el turismo. Ha tenido un gran crecimiento y se ha convertido en la actividad más dinámica de la economía cubana representando anualmente más del 75% de su PIB.

**Turismo:** Es uno de los principales motores de la economía cubana.

En 2018 alcanzó su récord histórico con 4,7 millones de visitantes. En 2019 la cifra descendió hasta los 4,2 millones de visitantes (-9%) debido principalmente al descenso de turismo norteamericano por las restricciones de la Administración Trump (prohibición de cruceros, disminución de vuelos directos y otras restricciones). Los ingresos asociados fueron 2.645 millones de dólares. En 2020 y 2021, y como ha ocurrido en el resto del mundo por la COVID-19, el turismo sufrió una drástica reducción, alcanzándose 1,1 millones de visitantes en 2020 (90% de ellos correspondiente a los meses de enero y marzo cuando aún no se habían cerrado los aeropuertos) y 356 mil en 2021 ya que Cuba sólo abrió sus fronteras con una cierta normalidad a partir del 15 de noviembre. Los ingresos del 2020 fueron de 1.152 millones de dólares. Aun no hay datos de ingresos del 2021.

Los principales emisores de turismo en 2020 fueron Canadá (38%), la Comunidad Cubana en el Exterior, contabilizada de forma independiente, (14%), Rusia (7%) y EE UU (5%). España se situó en 9º lugar. En 2021 el ranking se ha modificado. En primer lugar está Rusia, con un 41%, seguido de Canadá con un 20% y la Comunidad cubana en el Exterior con un 15%. España está en cuarto lugar.

El turismo español se mantuvo en cifras que rondaban los 150 / 160 mil visitantes anuales hasta el 2019. En los atípicos 2020 y 2021 la cifra ha sido de 25 mil visitantes y 12,5 mil respectivamente que no es comparable a ningún año por las razones expuestas de la pandemia.

**Salud:** Cuba tiene un sistema gratuito de atención sanitaria a su población. El sistema padeció los problemas derivados de la crisis económica con un deterioro de las instalaciones y disponibilidades de material y equipos que se trató de revertir en parte con un programa de reparaciones y mejoras. En cualquier caso, los parámetros sanitarios de Cuba (esperanza de vida al nacer, mortalidad infantil, etc.) están entre los mejores de América Latina siendo algunos de ellos equiparables a los de países desarrollados. El ratio de habitantes por médico en 2020 es de 108. Aun no hay datos de 2021.

La exportación de servicios médicos y otro personal sanitario, especialmente a Venezuela, generan ingresos en divisas que alcanzaron 5.382 millones de dólares en 2019 y 3.998 millones en 2020 (aún sin datos de 2021), a pesar de que la COVID-19 generó misiones médicas cubanas adicionales a las habituales a países como México, Italia, Andorra, Guinea, Qatar, Perú, Kenya, Kuwait, Sierra Leona, etc.

**Telecomunicaciones:** Tanto la telefonía fija como la móvil dependen de la empresa estatal Etecsa que continúa con su proceso de modernización de líneas y plantas que, desde 2019, son todas digitales. La densidad de la telefonía fija aumenta progresivamente alcanzando el 73% de habitantes en 2020. En cuanto a telefonía móvil, en 2020 existían 6,7 millones de líneas. Aun sin datos 2021.

Desde 2014, y por un acuerdo firmado entre Etecsa y la norteamericana IDT, hay llamadas directas de los EE.UU. a Cuba.

La difusión de Internet es limitada aunque está creciendo de forma importante. Se ha pasado de 261 usuarios de internet por 1000 habitantes en 2013 a 672 en 2020. La administración, universidades y empresas tienen acceso web y cada vez más hogares cubanos cuentan con conexión. Adicionalmente existen puntos de conexión a Internet en plazas y parques públicos y, desde 2018, servicio de datos móviles para particulares. En 2020 ya había 3,5 millones de usuarios con internet en el móvil.

Hay 7 canales nacionales de televisión, 15 centros televisivos provinciales y 30 municipales. No existe televisión privada.

**Transporte:** La carretera más importante es la autopista central, planificada para atravesar la isla de este a oeste, pero que está sin acabar desde hace muchos años. Alguna carretera de las zonas turísticas se explota bajo régimen de peaje. Las condiciones viales son deficientes en cuanto a señalización y mantenimiento del firme y estas circunstancias, junto con la circulación de vehículos de tracción animal o la carencia de señales luminosas, hacen peligrosa la circulación durante la noche.

El transporte por carretera ha acusado la crisis por la falta de recursos para renovar las flotas. Desde 2007 se realizaron inversiones centradas principalmente en la compra de nuevos autobuses (de origen chino) para rutas urbanas e interurbanas y en la reparación de algunas vías. Esto generó un crecimiento más o menos constante del número de pasajeros transportados hasta 2018 para descender ligeramente en 2019 y mucho más en 2020 por la pandemia. El sistema sigue manteniendo problemas diversos: falta de repuestos, obsolescencia de los equipos, etc.

También se puso en marcha un programa de mejora del ferrocarril con equipos chinos y rusos que dio sus primeros resultados en 2019 retomándose, entre otros, la ruta Habana-Santiago que había desaparecido hace años, poniendo en funcionamiento 80 nuevos coches, rehabilitando estaciones ferroviarias, etc.

El transporte marítimo está afectado por la Ley Torricelli de EE UU, que establece que cualquier buque que toque puerto cubano no podrá tocar puerto norteamericano en 6 meses. Adicionalmente, a partir de 2019 la Administración Trump restringió la llegada de buques petroleros a Cuba lo que causó problemas de abasto de combustible.

El transporte de mercancías en contenedores está centralizado en el puerto del Mariel, a 45 km de La Habana. Aspira a recibir a los grandes porta-contenedores que atraviesen el canal de Panamá y convertirse en un hub de distribución para el Caribe y en un futuro para los puertos

atlánticos de EE UU. En su entorno, y en un área de más de 400 km<sup>2</sup>, se desarrolla una «Zona Especial de Desarrollo» para la instalación de empresas que se ha dotado de una amplia infraestructura de autopista y vía ferroviaria.

Cuba tiene varios aeropuertos internacionales. El más importante es el «José Martí», de La Habana, donde se concentra la mayor parte del transporte de mercancías y pasajeros. Entre La Habana y Varadero se reciben más del 70% de las llegadas internacionales. La compañía nacional es «Cubana de Aviación», que opera muy pocos vuelos nacionales e internacionales. Los vuelos internacionales están casi exclusivamente en manos de compañías extranjeras, entre ellas las españolas Air Europa, Iberia, Iberojet y World 2 Fly. Dentro del sector de transporte aéreo de cargas, Iberia participa en una empresa mixta que opera una terminal de carga para la zona del Caribe.

## 2.2 INFRAESTRUCTURAS ECONÓMICAS: TRANSPORTE, COMUNICACIONES Y ENERGÍA

**Transporte:- Aéreo:** En Cuba existen 12 aeropuertos internacionales y 9 nacionales. La renovación del de La Habana, adjudicada a un consorcio francés en 2016, no se ha puesto en marcha y parece que nuevamente sale a licitación. En condiciones normales (sin la existencia de la pandemia por COVID-19) con España había dos vuelos regulares diarios (Iberia y Air Europa) más uno adicional cuatro días a la semana uno con Evelop. También había conexión frecuente con varias capitales europeas e iberoamericanas. También había vuelos a Miami (sólo desde La Habana) que durante varios años fueron frecuentes si bien se redujeron a partir de 2019 por las restricciones americanas. Estos vuelos eran especialmente utilizados por cubanos residentes en EE UU, dadas las restricciones norteamericanas para que los norteamericanos viajen a Cuba. Toda esta frecuencia de vuelos se vió restringida a raíz de la COVID-19. Desde finales de 2021 están restableciéndose poco a poco algunas frecuencias de vuelos.

Los vuelos internos son escasos y adolecen de falta de regularidad.

- **Por carretera:** El transporte en autobús y automóvil es el más usado en la isla. La red de carreteras y caminos suma 71.500 km., de los que unos 28.000 km. son carreteras asfaltadas y autopistas. La conservación y señalización necesita mejoras. El parque móvil no está en buen estado, lo que hace aconsejable extremar las precauciones y evitar viajar por la noche. Los viajes por carretera deben estar bien planificados y organizados pues las distancias y tiempos de viaje pueden ser largos. El viaje de La Habana a Santiago de Cuba (860 km) puede durar más de 12 horas. Es recomendable utilizar alguna aplicación de las que funcionan a través de gps, como maps.me- dada la escasa señalización.

En el país se pueden encontrar los siguientes tipos de vías:

- Autopistas: Vías con entre 4 y 6 carriles. Carecen de cerca perimetral y telefonía para urgencias aunque gran parte tienen cobertura móvil. Los cruces rasantes con otras carreteras y vías ferroviarias son habituales. También la invasión de la calzada por animales, incluso de gran tamaño.
- Carreteras principales: Son el eje de la infraestructura vial de la isla, generalmente con un carril por cada sentido y un límite de velocidad de 80 km/h. Casi todos los cruces con otras vías se producen a nivel.
- Otras carreteras. Vías con un carril por senda y límites de velocidad de entre 60 y 80 km/h. Casi todos los cruces con otras vías se producen a nivel.
- Caminos: Vías con superficie de tierra compactada y cuya utilización suele estar condicionada por la estación de lluvias.

- **Por tren:** Cuba fue uno de los primeros países en el mundo en tener ferrocarril. Hoy en día posee 8.367 km de líneas férreas, pero el desarrollo del ferrocarril sufrió un estancamiento que lo ha distanciado enormemente de los estándares internacionales. En los últimos años se realizaron mejoras que implicaron el arranque de algunos trayectos paralizados durante años.

- **Por barco:** Existen varias líneas regulares directas con México y con Europa. Hay algunas con España, normalmente con una periodicidad quincenal-mensual que se ha visto afectada por la pandemia. Los costos son elevados por el insuficiente tráfico y por la limitación que marca la Ley

Torricelli y las restricciones a petroleros del embargo norteamericano ya referidas.

**Comunicaciones:** La telefonía fija y móvil está razonablemente bien implantada. El servicio de internet es lento y caro.

**Energía:** La energía eléctrica se genera principalmente en centrales termoeléctricas. La generación eléctrica por fuentes renovables (solar, eólica, biodigestores...) es escasa, aunque hay planes de expansión. No hay energía nuclear.

### 3 SITUACIÓN ECONÓMICA

#### 3.1 EVOLUCIÓN DE LAS PRINCIPALES VARIABLES

##### Evolución económica.

La economía cubana adolece de numerosos problemas económicos siendo quizás el principal su baja productividad, lo que genera escaso crecimiento, déficit de balanza de pagos y deuda exterior. Entre 2015 y 2016 Cuba trató de reconducir esta situación renegociando la deuda soberana con un número de países miembros del Club de París, denominado "Grupo de acreedores de Cuba" (GAC), tras haber llegado a acuerdos con China, acreedores comerciales japoneses, México y Rusia. Es difícil saber cuál es la cifra total de deuda oficial externa de Cuba, que sólo presenta datos con retraso y sin detallar. La mayoría de los observadores estiman que la deuda estaría, después de una condonación media de todos sus acreedores del 81%, en el entorno de los **9.500 millones de dólares**, que no sería una cifra tan importante si no fuera por la mala situación de su balanza corriente. Ya en 2018 comenzaron los retrasos en los pagos que debía afrontar. A finales de 2019 dejó de pagar a sus acreedores más cuantiosos, España entre ellos. Para no ser declarada en "default", Cuba renegó nuevos plazos de pago con los acreedores en 2020 y 2021, que ciertamente fueron sensibles a la difícil situación causada por la pandemia. Pero además habría que considerar, por un lado, la deuda bancaria de aproximadamente 9.000 millones de dólares y, por otro y principalmente, la de sus proveedores comerciales, donde los retrasos se remontan hasta 2016. Sólo con empresas españolas los impagos se estimaban en, al menos, **350 millones** de euros a marzo de 2021, según la encuesta realizada a empresas españolas exportadoras a Cuba.

En 2019 el PIB decreció un -0,2%. En 2020 la pandemia de COVID-19 hizo caer **el PIB un -10,9%** y en 2021 el gobierno anunció en la Asamblea de fin de año un crecimiento del PIB a precios constantes en el entorno del 2%. La previsión oficial para el año 2022 es de un crecimiento de un 4%.

Donde más medibles son las limitaciones de la economía cubana es en su sector exterior, aquejado de un déficit crónico y severo. La consecuencia inmediata están siendo los mencionados impagos a proveedores que siguen produciéndose. A excepción de algunos sectores priorizados (particularmente construcción de nuevos hoteles, suministro al turismo, alimentario y salud) el resto de sectores se ha visto afectado por enormes retrasos y no son pocas las empresas españolas que están atravesando serias dificultades financieras por este motivo.

La pandemia introdujo un nuevo elemento de pesimismo en este terreno con la práctica paralización de la economía cubana, el cierre de las fronteras y la desaparición del turismo durante 2020 y 2021. La "Tarea de Ordenamiento" puesta en marcha en 2021, que supuso la unificación monetaria y cambiaria, se vio acompañada de un amplio número de reformas que afectaron a salarios y jubilaciones, precios, cuentas bancarias, contabilidad, fiscalidad, etc. Esta normativa generó cuestiones adicionales que han afectado a la economía destacando, entre otros, el aumento muy significativo de la inflación.

#### CUADRO 1: PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS

---

| PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS                        | 2019    | 2020    | 2021 | 2022      |
|---|---------|---------|------|-----------|
| <b>PIB</b>  |         |         |      |           |
| PIB (MUSD a precios corrientes)                           | 103.428 | 107.352 | Nd   | Nd        |
| Tasa de variación real (%)                                | -0,2    | -10,9   | 2,2  | 4 (prev.) |
| <b>INFLACIÓN</b>  |         |         |      |           |
| Media anual (%)   | -1,3    | 18,5    | 77,3 | N/d       |
| Fin de período (%)  | Nd      | Nd      | Nd   | Nd        |
| <b>TIPOS DE INTERÉS DE INTERVENCIÓN DEL BANCO CENTRAL</b> |         |         |      |           |
| Media anual (%)   | Nd      | Nd      | Nd   | Nd        |
| Fin de período (%)  | Nd      | Nd      | Nd   | Nd        |
| <b>EMPLEO Y TASA DE PARO</b>                              |         |         |      |           |
| Población (x 1.000 habitantes)                            | 11.193  | 11.182  | Nd   | Nd        |
| Población activa (x 1.000 habitantes)                     | 4.624   | 4.710   | Nd   | Nd        |
| % Desempleo sobre población activa                        | 1,2     | 1,4     | Nd   | Nd        |
| <b>DÉFICIT PÚBLICO</b>                                    |         |         |      |           |
| % de PIB  | -6,2    | -17,7   | Nd   | Nd        |
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>                                      |         |         |      |           |
| en M USD  | Nd      | Nd      | Nd   | Nd        |
| en % de PIB   | Nd      | Nd      | Nd   | Nd        |
| <b>EXPORTACIONES DE BIENES</b>                            |         |         |      |           |
| en MUSD   | 2.062   | 1.703   | Nd   | Nd        |
| % variación respecto al período anterior                  | -13,1   | -17,4   | Nd   | Nd        |
| <b>IMPORTACIONES DE BIENES</b>                            |         |         |      |           |
| en MUSD   | 9.901   | 7.230   | Nd   | Nd        |
| % variación respecto al período anterior                  | -13,8   | -27,0   | Nd   | Nd        |
| <b>SALDO B. COMERCIAL</b>                                 |         |         |      |           |
| en MUSD   | -7.839  | -5.527  | Nd   | Nd        |
| en % de PIB   | 7,6     | 5,1     | Nd   | Nd        |
| <b>SALDO B. CUENTA CORRIENTE</b>                          |         |         |      |           |
| en MUSD   | Nd      | Nd      | Nd   | Nd        |
| en % de PIB   | Nd      | Nd      | Nd   | Nd        |
| <b>DEUDA EXTERNA</b>                                      |         |         |      |           |
| en MUSD   | Nd      | Nd      | Nd   | Nd        |
| en % de PIB   | Nd      | Nd      | Nd   | Nd        |
| <b>SERVICIO DE LA DEUDA EXTERNA</b>                       |         |         |      |           |
| en MUSD   | Nd      | Nd      | Nd   | Nd        |
| en % de exportaciones de b. y s.                          | Nd      | Nd      | Nd   | Nd        |
| <b>RESERVAS INTERNACIONALES</b>                           |         |         |      |           |
| en MUSD   | Nd      | Nd      | Nd   | Nd        |
| en meses de importación de b. y s.                        | Nd      | Nd      | Nd   | Nd        |
| <b>INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA</b>                       |         |         |      |           |
| en MUSD   | Nd      | Nd      | Nd   | Nd        |

| TIPO DE CAMBIO FRENTE AL DÓLAR            |    |    |    |    |
|---|----|----|----|----|
| Media anual Peso Cubano-CUP               | 24 | 24 | 24 | 24 |
| Tipo Cambio Peso Cubano Convertible CUC * | 1  | 1  | -  | -  |

Fuente: Oficina Nacional de Estadísticas de Cuba-ONEI y declaraciones oficiales gobierno cubano. Última actualización: Marzo 2022

\* En 2021 desaparece el CUC.

### 3.1.1 ESTRUCTURA DEL PIB

Al estructurar el PIB por sectores cabe destacar la importancia del sector servicios que representa en 2020 (aún sin datos 2021) más de un 76%. La mayoría de los servicios corresponde a servicios sociales, comercio, restaurantes y hoteles. El sector industrial representa un 20,9% del PIB y la aportación del sector agropecuario y pesca es de un 3,0%.

En cuanto al PIB por componentes de gasto los datos oficiales de 2020 destacan el alto porcentaje que supone el consumo, tanto privado como público, que supera el 84%. En su composición interna el consumo privado representa casi un 60% del consumo total mientras que el consumo público, mucho más relevante que en otros países, representa un 24,2%.

En coherencia con los datos anteriores, la inversión o Formación Bruta de Capital Fijo es significativamente más reducida en Cuba que en la generalidad de los países y, en especial, en los países emergentes en procesos de rápido crecimiento. Su participación en el PIB es de un 16,5% en 2020.

La aportación del sector exterior (balanza de bienes y servicios) al crecimiento ha sido negativa en 2020 rompiendo la tendencia de años anteriores. Esta balanza depende fuertemente de la exportación de servicios, en concreto servicios médicos que son el componente que financia fundamentalmente las importaciones básicas para el crecimiento como son el petróleo y los bienes intermedios y finales para abastecer a la industria del turismo.

### CUADRO 2: PIB POR SECTORES DE ACTIVIDAD Y POR COMPONENTES DEL GASTO

| PIB POR SECTORES DE ACTIVIDAD Y POR COMPONENTES DEL GASTO (%) | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>POR SECTORES DE ORIGEN</b>                                 |              |              |              |              |
| <b>AGROPECUARIO Y PESCA</b>                                   | <b>3,9</b>   | <b>3,4</b>   | <b>3,0</b>   | <b>Nd</b>    |
| <b>INDUSTRIAL</b>   | <b>21,0</b>  | <b>20,2</b>  | <b>20,9</b>  | <b>Nd</b>    |
| MINERÍA   | 0,5          | 0,4          | 0,5          | Nd           |
| MANUFACTURAS  | 11,7         | 11,0         | 10,6         | Nd           |
| CONSTRUCCIÓN  | 7,4          | 7,4          | 8,4          | Nd           |
| ELECTRICIDAD Y AGUA   | 1,4          | 1,4          | 1,4          | Nd           |
| <b>SERVICIOS</b>  | <b>75,1</b>  | <b>76,4</b>  | <b>76,1</b>  | <b>Nd</b>    |
| TRANSPORTE Y COMUNICACIONES                                   | 10,6         | 10,9         | 11,6         | Nd           |
| COMERCIO, RESTAURANTES Y HOTELES                              | 25,8         | 25,1         | 23,8         | Nd           |
| FINANZAS Y SERVICIOS A EMPRESAS                               | 6,0          | 6,1          | 6,7          | Nd           |
| SERVICIOS COMUNALES, SOCIALES                                 | 31,9         | 33,5         | 33,2         | Nd           |
| DERECHOS DE IMPORTACIÓN                                       | 0,8          | 0,8          | 0,8          | Nd           |
| <b>TOTAL</b>  | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |
| <b>POR COMPONENTES DEL GASTO</b>                              |              |              |              |              |
| CONSUMO   | 81,8         | 82,2         | 84,1         | Nd           |



|                                     |              |              |              |              |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Consumo Privado                     | 58,8         | 58,2         | 59,9         | Nd           |
| Consumo Público                     | 23,0         | 24,0         | 24,2         | Nd           |
| FORMACIÓN BRUTA DE CAPITAL FIJO     | 15,8         | 15,8         | 16,5         | Nd           |
| EXPORTACIONES DE BIENES Y SERVICIOS | 19,3         | 18,4         | 16,4         | Nd           |
| IMPORTACIONES DE BIENES Y SERVICIOS | 16,9         | 16,4         | 17,0         | Nd           |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

Fuente: Oficina Nacional de Estadísticas de Cuba. Precios Constantes de 1997. Última actualización: Marzo 2022

### 3.1.2 PRECIOS

Existe monopolio estatal tanto en el abastecimiento como en la distribución de productos. Por ello, los precios se establecen por normativas estatales sin que sean las leyes de la oferta y la demanda las que los determinen.

Concretamente, en las tiendas de productos de consumo (las que venden en pesos cubanos CUP pero sobre todo las que venden en divisas mediante tarjetas magnéticas en USD o €), se establecen unos márgenes comerciales para los productos importados que van de un 180% a un 240% del costo del producto, lo que da lugar a un nivel de precios de consumo bastante superior al existente en España.

Los datos que da la Oficina Nacional de Estadísticas de Cuba-ONEI indican que la inflación fue de -1,3 en 2019 para crecer un 18,5% en 2020 y, sobre todo, un 77,3% en 2021 producto de las medidas enmarcadas en la "Tarea de Ordenamiento".

### 3.1.3 POBLACIÓN ACTIVA Y MERCADO DE TRABAJO. DESEMPLEO

En el año 2020 la población activa fue de 4.710.000 personas. De ellos, las ocupadas en la economía fueron 4.643.800 personas. De 2021 hay datos previos del resumen elaborado por el Ministerio del Trabajo y Seguridad Social-MTSS que hablan de 4.708.800 ocupados: 3.105.400 en el sector estatal y 1.603.400 en el no estatal.

La tasa de desempleo en 2020 fue del 1,4% y, en línea con lo anterior, la del 2021 será menor aunque aún no hay datos concretos. Se mantiene la tendencia que comenzó en 2013 y que corresponde en parte a la recolocación en el sector privado (las llamadas Formas de Gestión No Estatales-FGNE que abarcan Trabajadores por Cuenta Propia- TCP, cooperativas no agropecuarias y Mipymes) de trabajadores que resultaron excedentes en la reestructuración de las empresas estatales. En 2021, según el balance del MTSS, hubo 571.509 trabajadores por cuenta propia y se reconoce que cooperativas no agropecuarias y las Mipymes, creadas a partir del mes de septiembre, han generado más de 20.300 puestos de trabajo. En una economía centralizada como la de Cuba, resulta interesante analizar los niveles de productividad frente a la propia tasa de desempleo. Elevar el ratio de productividad se encuentra entre los objetivos de la economía del país.

Los salarios y las pensiones han sido históricamente muy bajos y, a pesar de que existían determinadas prestaciones sociales gratuitas o a precios subvencionados, siempre han sido una de las principales causas de descontento.

Dentro del proceso de reforma integral acometido en 2021, se aumentaron de forma significativa los salarios a la par que se eliminaron gratuidades y subsidios incrementando las tarifas eléctricas, agua, transporte, etc. y los precios de muchos productos básicos (arroz, huevos...) que la población recibía por las "libretas de racionamiento". El salario mínimo se fijó en 2.100 CUP mensuales (equivalente a unos 90 USD al tipo de cambio oficial de 1:24) y se estableció una escala salarial en función de la complejidad de los trabajos siendo el salario máximo 9.510 CUP mensuales (equivalente a unos 400 USD al tipo de cambio oficial). En el caso de las pensiones, se fijó la mínima en 1.528 CUP (64 USD al tipo de cambio oficial). Estos aumentos de salarios y pensiones han perdido su valor por el importante aumento de la inflación y el aumento, a la par, de la tasa de cambio no oficial entre el CUP y el USD que, en la realidad, es la que usa la población y que ha alcanzado a finales de 2021 el valor de 1:100).

### 3.1.4 DISTRIBUCIÓN DE LA RENTA

Según la Oficina Nacional de Estadísticas el PIB per cápita de 2020 a precios corrientes fue de 9.600 pesos (equivaldría al de un país como México). Las rentas salariales fueron 49.754 millones de pesos; las rentas de propiedades y empresas, 37.099 millones de pesos; y los impuestos indirectos fueron 20.499 millones de pesos. El Producto Interior Bruto fue de 107.352 millones de pesos. Aun no hay datos de 2021.

### 3.1.5 POLÍTICAS FISCAL Y MONETARIA

Después de unos años de mantenerse entre un 6 y un 8%, el **déficit fiscal** creció de forma importante en 2020 hasta un 17,7%. Aún no hay datos del año 2021. Se financia con la emisión de bonos a 20 años que se colocan automáticamente en el sistema bancario estatal.

Los gastos asociados a educación, salud, cultura, deporte y asistencia social (sin incluir Seguridad Social) supusieron en 2020 un 39% de los gastos totales del Estado. Si se añaden los de la Seguridad Social, el conjunto de partidas citadas representa el 52,5% de los gastos totales del Estado.

La política fiscal prevista en las directrices económicas del país propone el establecimiento de impuestos progresivos sobre la renta y la necesidad de crear una cultura fiscal en la población. En consonancia con todo ello, se promulgó una nueva Ley Tributaria en 2012 y en las normas sobre Formas de Gestión no Estatales (Mipymes, Cooperativas no Agropecuarias y trabajadores por cuenta propia) las obligaciones fiscales adquirieron mucha mayor relevancia. Dentro del proceso de cambios en la economía promulgados a finales de 2020, cambian también algunas normas relativas a impuestos y a partir de ese momento la gran mayoría de trabajadores cubanos deben tributar anualmente a la hacienda pública.

La responsabilidad de la **política monetaria** es del Banco Central de Cuba, quien regula también la supervisión bancaria de los bancos comerciales. Otra de sus funciones principales es regular, junto con el Ministerio de Economía y Planificación, el control financiero y administrativo de las empresas estatales cubanas.

Las directrices de política monetaria se dirigen a contar con coeficientes de liquidez y solvencia en los bancos, regular la obligación de depósitos del Banco Central y los tipos de descuento. En cuanto a política financiera, se propone el establecimiento de tipos de interés estimulantes del ahorro para los depósitos en cuenta y una política de créditos dirigida a favorecer actividades prioritarias (exportación, agricultura, formas de gestión no estatales, etc.).

Durante muchos años existió una dualidad monetaria con dos monedas, el peso cubano-CUP y el peso cubano convertible-CUC que se intercambiaban a razón de 24 a 1. El 1 de enero de 2021 se eliminó el CUC, dejando únicamente el CUP (peso cubano) que no cotiza internacionalmente e internamente tiene un cambio oficial de 1 USD = 24 CUP (este tema se analiza con más detalle en otros epígrafes).

## 3.2 PREVISIONES MACROECONÓMICAS

El futuro económico de Cuba está condicionado por las dos limitaciones a las que se enfrenta tradicionalmente la economía cubana: un sistema productivo basado en una planificación central muy ineficiente y la débil capacidad de generación de divisas en un contexto en el que la producción está fuertemente vinculada a las importaciones de materia prima y bienes intermedios.

Los intentos de modificación del actual sistema productivo para incrementar su eficiencia se basan en la aplicación de los "Lineamientos" de las políticas económicas y sociales aprobadas en 2011 para la actualización del modelo económico, que se han reflejado en un conjunto de medidas liberalizadoras en distintas áreas, aprobadas desde entonces. Algunas de estas medidas como la compraventa de casas y autos, la adquisición de teléfonos celulares, la entrada de los ciudadanos nacionales a los hoteles y la de extranjeros residentes a las casas particulares, el acceso cada vez más extendido a internet, los viajes al extranjero y sobre todo las

dirigidas a facilitar la entrada de remesas, cambiaron en su momento el panorama de La Habana.

Las medidas dirigidas a cambiar el sistema productivo todavía no han conseguido aumentos de productividad sustanciales. Las Formas de Gestión no Estatales-FGNE, que abarca a Trabajadores por cuenta propia-TCP, Cooperativas no Agropecuarias-CNA y MIPYMES alcanzaron unas cifras que superaban los 570 mil TCP y las 426 CNA a diciembre 2021 mientras que las MIPYMES, aprobadas en septiembre de 2021, alcanzaron las 1.700 en los primeros cuatro meses de autorización aunque bien es cierto que muchas de ellas provienen de la transformación de TCP ya existentes en esta nueva forma jurídica. Desde septiembre de 2021 existe una nueva legislación que regula el funcionamiento de las tres FGNE que establece, entre otras cosas, una lista de trabajos "prohibidos" que limita las actividades que pueden ser realizadas por particulares. Por otro lado, se han repartido más de 2,4 millones de hectáreas en régimen de usufructo a campesinos privados y Cooperativas de Crédito y Servicios, aunque las limitaciones a las que se enfrentan han impedido un desarrollo adecuado en esta área.

Sin embargo es en el sector estatal, que representa el 90% del PIB, donde menos se ha avanzado a pesar de la profusión de normas en sentido descentralizador. La excesiva rigidez en la toma de decisiones empresariales, la ausencia de un sistema de formación de precios eficiente que refleje la escasez, la inexistencia de un mercado mayorista de insumos y la dualidad monetaria (eliminada en 2021) que distorsionaba los balances de las empresas son algunos de los problemas existentes a los que aún deben enfrentarse las empresas.

La otra limitación al crecimiento es la dificultad de obtener divisa para la importación de materias primas, bienes de equipo, tecnología y bienes finales, absolutamente necesarios para la producción. Productos clásicos de exportación como el azúcar y el níquel requieren fuertes inversiones para aumentar la producción. La exportación de servicios es la partida más importante de ingresos del país, liderados por los servicios de salud prestados a terceros países que supusieron 6.400 millones de dólares en 2018, 5.400 millones en 2019 y 3.998 millones en 2020. Los servicios asistenciales se concentran fundamentalmente en Venezuela, a pesar de los intentos de diversificación en otros países. En segundo lugar está el turismo con cifras que no alcanzaban los 3.000 millones de dólares anuales y que, evidentemente, en los años de pandemia, se han visto reducidos prácticamente a 0.

El turismo está abocado a ser, si no el principal, uno de los ingresos más importantes del país en el futuro pero con el modelo existente los ingresos no terminan de despegar ni de dar el salto cuantitativo necesario para financiar un proceso de crecimiento como el esperado. Entre 2013 y 2018, cuando las relaciones con los EE UU estaban en su mejor momento, el turismo creció de forma importante alcanzándose el récord absoluto de llegadas. Por contra, a partir de la llegada del presidente Trump al poder, se obstaculizó nuevamente el flujo de turistas americanos (se cancelaron cruceros, se redujeron los vuelos entre ambos países y restringieron los permisos para que los norteamericanos pudieran viajar a Cuba). Ello implicó un descenso del turismo en 2019 para un total de 4,27 millones de visitantes. Los años 2020 y 2021 han sido, evidentemente, muy malos debido a la COVID-19 y el país ha estado cerrado al turismo hasta noviembre de 2021. Es de suponer que en el año 2022 la situación vaya mejorando paulatinamente con la apertura del sector.

Recae pues en la inversión extranjera la tarea de aportar la divisa necesaria para financiar el crecimiento y reducir la dependencia de las importaciones.

### **3.3 OTROS POSIBLES DATOS DE INTERÉS ECONÓMICO**

#### ***Las reformas económicas en Cuba***

La situación económica de Cuba es complicada, con escaseces de todos los productos básicos, carencia de divisas para realizar importaciones, baja productividad, paro encubierto, impagos a proveedores, etc. Se trata de una situación difícilmente sostenible. Las autoridades cubanas la atribuyen al "bloqueo" norteamericano. Evidentemente hay un impacto achacable a las medidas estadounidenses, sobre todo desde su recrudescimiento acordado por la administración Trump, pero también a otras causas internas que las propias autoridades han llamado en alguna ocasión el "bloqueo interno": falta de productividad, coordinación, disciplina, desvíos de recursos, falta de

incentivos, etc.

Esta problemática se arrastra desde la caída de la URSS, cuando Cuba atravesó el llamado "periodo especial", el peor momento quizá de la economía cubana. En aquel tiempo se tomaron algunas medidas que no fueron suficientes para cambiar el sistema y con el apoyo de Venezuela a partir de la llegada de Hugo Chávez en 1999 se pudo posponer la adopción de otras de más calado que revirtieran la baja productividad y escaso crecimiento. Sin embargo, a partir de la segunda década del siglo XXI sí se han ido adoptando algunas medidas de reforma económica.

#### 1- Iniciativa privada y descentralización.

Desde 2010, y bajo la dirección de Raúl Castro, se aprobaron los denominados "Lineamientos", que trataban de introducir cambios en la economía cubanas. Se adoptaron medidas para flexibilizar y ampliar el trabajo por cuenta propia (TCP), que fue cobrando importancia y que culminó con la aprobación en septiembre de 2021 de los Decretos Ley 44 y 45 que pasan a regular a todas las Formas de Gestión No Estatal- FGNE que comprende a los Trabajadores por Cuenta Propia-TCP, las Cooperativas no Agropecuarias-CNA y las MIPYMES. El objetivo es descentralizar la producción y permitir la iniciativa privada en algunos sectores entre los que destacan restaurantes ("paladares"), alquiler de viviendas y habitaciones, transporte de pasajeros, servicios personales y reparaciones, brigadas de construcción y todo tipo de pequeñas producciones relacionadas principalmente con alimentos e industria ligera, entre otros. En cualquier caso, las actividades permitidas están restringidas y existe un listado de "actividades prohibidas" a realizar por las Formas de Gestión no Estatales. Desde la aprobación de la legislación hasta marzo 2022 se han aprobado más de 2.000 Mipymes, si bien es cierto que muchas de ellas provienen de la reconversión de los TCP ya existentes previamente.

Por otro lado, desde 2008 se inició el reparto de tierras en usufructo a campesinos privados y cooperativas aunque las dificultades para conseguir insumos junto a la obligación de entregar parte de la producción (Acopio) a precios tasados a niveles muy bajos, han impedido el desarrollo del sector. Todo ello iría dirigido a lograr un aumento de la producción agropecuaria pues actualmente Cuba importa más del 80% de los alimentos que consume. Este objetivo aún se incumple ya que los problemas del sector agrícola son el talón de Aquiles de la economía cubana y el abastecimiento es una de las principales fuentes de descontento de la población cubana. A partir del 2020, con la flexibilización de las importaciones por parte de campesinos privados y cooperativas siempre que cuenten con las divisas necesarias para ello y el permiso de exportación de sus producciones se han dado pasos adelante en este sentido. En todos los casos es necesaria la intermediación de una empresa estatal cubana para la realización de las operaciones de comercio exterior. Pero la realidad es que siguen sin verse aumentos de producciones agrícolas y ganaderas.

#### 2- Nueva legislación de inversiones extranjeras.

La inversión extranjera es naturalmente una de las mejores bazas a que puede recurrir la economía cubana ya que puede aportar divisas muy necesarias a la vez que know how también muy necesario para el país. En esta línea, el gobierno cubano promulgó nuevas leyes de la Zona Especial de Desarrollo Mariel-ZED Mariel y de Inversión Extranjera en 2013 y 2014 respectivamente. En esencia la normativa no presentaba grandes novedades con relación a la que ya existía, a excepción de mejorar los incentivos fiscales, agilizar los trámites de autorización y la propia creación de la ZED. Aunque es cierto que se ha captado más inversión extranjera desde entonces, la realidad es que los inversores extranjeros enfrentan multitud de regulaciones legales y administrativas, etc. que hacen lentos y farragosos los procesos de inversión. Además hay otros problemas entre los que destacan:

- la discrecionalidad en la regulación del mercado y los precios;
- las inversiones son en realidad concesiones con un plazo de vencimiento con la incertidumbre que genera su renovación;
- la convertibilidad de los dividendos no está asegurada (requiere una autorización adicional que en la actualidad tiene muchas limitaciones para ser concedida) a pesar de que la ley contempla su libre transferibilidad;

- la capacidad de consumo del mercado interior es muy limitada;
- la contratación de personal a través de una empresa empleadora estatal.

El ritmo de creación de nuevos proyectos es más lento de lo deseado, aunque en número creciente en el caso español al calor del Fondo de Contravalor proveniente de los Programas de Conversión de Deuda, y la gran mayoría de ellos representa volúmenes discretos. Además, los aprobados se desarrollan a un ritmo lento en parte por la burocracia del país.

Finalmente, la incertidumbre causada por la entrada en vigor en 2019 del Título III de la Ley Helms-Burton y el recrudecimiento de las medidas del embargo comercial a Cuba está siendo también un motivo de preocupación importante para inversión extranjera directa en la Isla.

### 3- Unificación monetaria y cambiaria.

Cuba tuvo dos monedas entre 1994 y 2020: el peso cubano (CUP) y el peso convertible (CUC). El peso cubano era el accesible a la población y a las empresas 100% cubanas para la compraventa de productos fabricados en Cuba. Para todo lo demás se utilizaba el CUC. Ninguna de las dos monedas cotizaba internacionalmente. En el mercado interno 1 USD equivalía legalmente a 1 CUC y éste a su vez a 24 CUP. Sin embargo, la contabilidad nacional y la de las empresas, -incluidas las mixtas-, utilizaban el cambio de 1CUC=1CUP, lo que distorsionaba las cuentas nacionales y las cuentas de resultados y balances de las empresas.

El CUC no era en realidad convertible sin el correspondiente "Certificado de Liquidez"-CL, que asignaba discrecionalmente un comité presidido por el ministro de Economía. Además, se asignaban distintos tipos de cambio en actividades diferentes: algunas empresas seleccionadas utilizaba en sus contabilidades un cambio distinto; proveedores de productos vegetales al turismo tenían otro; el salario en la ZED Mariel tenía otro, etc.

Ante este caótico panorama cambiario en 2014 Raúl Castro anunció el comienzo del proceso de unificación monetaria y cambiaria que comenzó por las personas jurídicas y que culminó en enero de 2021, momento en el que se procedió a realizar la unificación monetaria total haciendo desaparecer el CUC y estableciendo con carácter oficial general el tipo 1 USD = 24 CUP. Esta medida unificadora vino acompañada de un incremento de salarios en CUP, incrementos de precios regulados estatalmente y el establecimiento de una normativa fiscal parecida a la vigente en la mayoría de los países, junto con muchas otras normas adicionales.

No se puede dejar de mencionar el impacto que la crisis mundial producida por la COVID-19 ha tenido en la economía cubana. El turismo desapareció de facto en 2020 y 2021, cuando era la industria preferente a la que se dedicaban la mayoría de los recursos. Las fronteras sólo han vuelto a abrirse al turismo a partir de mediados de noviembre de 2021. También se han producido confinamientos que han obligado a que muchos trabajadores dejen de acudir a su puesto de trabajo, siendo el teletrabajo muy poco accesible y practicable dada la calidad y extensión de las conexiones informáticas. Todo ello generó una caída importante del PIB en 2020 de casi un 11% mientras que en 2021 las autoridades cubanas hablan de un modesto crecimiento de un 2,2%.

Toda esta situación económica no se puede analizar sin mencionar también las relaciones Cuba-EE UU. A lo largo de todo el mandato de Donald Trump se recrudecieron las medidas para estrangular a la economía cubana: La activación del Título III de la Ley Helms- Burton, las restricciones al turismo norteamericano y a los vuelos directos entre ambos países, la persecución a transportistas y aseguradores del crudo adquirido por Cuba, las amenazas del Tesoro norteamericano a bancos e intermediarios financieros que hacen negocios con Cuba, la inclusión de Cuba en la lista de países que no colaboran contra el terrorismo, las restricciones en el envío de remesas provenientes de EE UU, etc. A pesar de las esperanzas de que la administración Biden revirtiera alguna de estas medidas, esto no ha ocurrido y siguen manteniéndose todas las sanciones a Cuba que heredaron de la anterior presidencia.

### 3.4 COMERCIO EXTERIOR DE BIENES Y SERVICIOS

Cuba es una economía muy dependiente del exterior, a pesar del embargo comercial estadounidense y de no ser una economía de mercado. En los últimos años esa dependencia del sector exterior ha sido el mayor freno al crecimiento, con un grave déficit comercial en la balanza de bienes, déficit que se compensaba tradicionalmente con la balanza de servicios.

La oferta exportable de bienes está muy limitada a sus productos tradicionales (níquel, azúcar, tabaco, ron, pescados y mariscos, etc.), productos químicos y medicamentos y, durante algunos años, a derivados de petróleo producidos con importaciones de petróleo venezolano. La necesidad de importar materias primas, petróleo, bienes de equipo y alimentos condicionan el desarrollo de la economía. La propensión a importar es muy elevada y cualquier mejoría del crecimiento y de la situación financiera, redundan en un aumento inmediato de las importaciones. El gobierno cubano, consciente de esta dependencia, tiene como una de sus prioridades la sustitución de importaciones —especialmente alimentos— a partir del aumento de la producción nacional y el desarrollo de nuevos productos de exportación.

Los servicios son el principal rubro de los ingresos corrientes. De ellos cabe destacar la exportación de servicios de salud (sobre todo a Venezuela y otros países del ALBA) y, en segundo lugar, el turismo, este último fuertemente afectado por la pandemia de COVID-19.

#### 3.4.1 APERTURA COMERCIAL

La apertura comercial ( $X+I/PIB$ ) en Cuba fue en 2020 de un 8%. Aun no hay datos disponibles para 2021.

La protección arancelaria media respecto de los miembros de la OMC es del 10%. Para varios países (Venezuela, etc.) hay reducciones arancelarias o incluso exenciones. En general, los aranceles afectan poco a las importaciones del Estado. La principal vía de regularlas son las licencias de importación. La totalidad de las importaciones son realizadas por el Estado.

De acuerdo con la legislación cubana, la importación está encomendada a grandes empresas estatales que importan para las necesidades de los sectores para los que trabajan o, desde 2020, algunas de ellas también para las Formas de Gestión no Estatales- FGNE que tienen posibilidad de importar lo que necesiten para realizar su labor siempre que cuenten con la divisa necesaria que deben aportar de forma anticipada a que la importadora estatal haga la correspondiente gestión de compra.

En los últimos años del siglo XX hubo un proceso de descentralización por el que casi 450 empresas estatales cubanas dispusieron de licencia de importación para su nomenclador de partidas específicas. A partir de entonces, la adjudicación de licencias se redujo y los importadores oficiales han reforzado su papel. En la actualidad, poco más de 100 empresas mantienen la facultad de importar y centralizan las compras del país. De ellas, más de 50 tienen atribuciones adicionales para importar para FGNE y en los primeros meses de 2022 se han autorizado también tres Mipymes estatales creadas ad hoc para realizar esta labor.

Esta forma de realizar las operaciones de compra en el exterior concede a las importadoras estatales, en definitiva al Gobierno, un amplio margen de discrecionalidad que facilita la utilización de criterios políticos o de otra índole a la hora de elegir al suministrador. Ello es así por dos razones: en primer lugar, el importador compra en muchos casos por cuenta de un tercero ante el que actúa como proveedor único y los criterios económicos (calidad y precio) de la empresa importadora no siempre coinciden con los del destinatario final; en segundo lugar, la concentración de las compras favorece la reducción de los costos, vía economías de escala, pero refuerza los riesgos de introducir consideraciones diferentes a las estrictamente económicas. En el caso de las Formas de Gestión no Estatales, hay más libertad para elegir el proveedor.

Dado que la distribución interna de productos importados, tanto mayorista como minorista, está reservada a empresas estatales, las oficinas de representación extranjeras —sucursales—, apoyan las operaciones de sus matrices en acciones de promoción de ventas pero no pueden importar ni distribuir directamente.

La garantía del cobro de lo exportado es la principal variable a tener en cuenta por parte de la empresa extranjera a la hora de vender en Cuba. Es necesario tener precaución en este sentido: desde 2015 una parte importante de las importadoras cubanas acumulan impagos a sus proveedores internacionales.

### 3.4.2 PRINCIPALES SOCIOS COMERCIALES

#### Principales socios comerciales.

Según la información aportada por la Oficina Nacional de Estadística e Información (ONEI) de Cuba los principales socios comerciales de Cuba en 2020 fueron China, Venezuela, España, Canadá, Países Bajos y Argentina. Según esto, Venezuela cae del primer puesto que ostentaba durante la última década para ser sobrepasado por China. España mantiene el tercer lugar muy cerca de China. Los tres primeros países acaparan el 40% del comercio de Cuba.

Según esa fuente, los principales proveedores de Cuba en 2020 fueron: Venezuela, China, España, Argentina y México.

Los principales países receptores de productos cubanos en 2020 fueron: Canadá, China, Países Bajos, España y Venezuela. Las exportaciones a Canadá y Países Bajos se relacionan principalmente con las exportaciones cubanas de níquel.

#### Intercambios Comerciales con España.

Según datos estadísticos españoles 2018 fue el récord de las exportaciones españolas a Cuba, alcanzándose los 971 millones de euros. En 2019 hubo ligero descenso de un 6% para un total de 908 millones de euros, en 2020 una caída mucho más importante de un 35% para un total de 592 millones de euros y en 2021 un ligero aumento de un 6% para alcanzar los 630 millones de euros. Estas cifras sitúan a Cuba en el puesto 51 de clientes mundiales de la exportación española y el séptimo en Latinoamérica tras México, Brasil, Chile, Colombia, Argentina y Perú.

España es competitiva en diversas áreas y dispone de pymes muy flexibles, capaces de ofrecer soluciones «a medida» con un alto nivel de entendimiento de las necesidades cubanas y una gran penetración en todo el tejido empresarial de Cuba.

En cuanto a productos, la exportación española está muy diversificada y cubre una gama amplia, desde bienes de equipo hasta productos de consumo y alimentos, fundamentalmente elaborados. Los capítulos más relevantes son: máquinas y sus repuestos para un amplio abanico de sectores, equipamiento eléctrico, materias plásticas, suministros para la hostelería, materiales de construcción, pinturas, repuestos para automóviles y camiones, alimentos y un largo etcétera.

La importación española de Cuba es reducida. En 2017 alcanza su récord con 170 millones de euros. En 2018 y 2019 sus cifras rondan los 117 millones y en 2020 caen hasta los 97 millones de euros. En 2021 crecen un 10% hasta los 103 millones de euros. Estas cifras sitúan a Cuba como 98º proveedor a nivel mundial y el 14º en Latinoamérica.

En cuanto a productos, las importaciones españolas a Cuba están poco diversificadas y se centran en ron, tabaco, pescados y mariscos, azúcar y chatarra.

#### Evolución del saldo de la Balanza Comercial Bilateral

La balanza comercial continúa desequilibrada a favor de España, con una tasa de cobertura comercial de un 614% en 2021.

### CUADRO 3: EXPORTACIONES POR PAÍSES (PRINCIPALES PAÍSES CLIENTES)

| PRINCIPALES PAÍSES CLIENTES |      |      |   |      |   |
|-----------------------------|------|------|---|------|---|
| (Datos en MUSD)             | 2019 | 2020 | % | 2021 | % |
|                             |      |      |   |      |   |

|              |              |              |            |           |            |
|--------------|--------------|--------------|------------|-----------|------------|
| Canadá       | 456          | 460          | 27         | Nd        | Nd         |
| China        | 443          | 372          | 22         | Nd        | Nd         |
| Países Bajos | 140          | 196          | 12         | Nd        | Nd         |
| España       | 231          | 144          | 8          | Nd        | Nd         |
| Venezuela    | 261          | 124          | 7          | Nd        | Nd         |
| Portugal     | 15           | 38           | 2          | Nd        | Nd         |
| Alemania     | 44           | 37           | 2          | Nd        | Nd         |
| Francia      | 29           | 26           | 2          | Nd        | Nd         |
| Chipre       | 30           | 24           | 1          | Nd        | Nd         |
| Bélgica      | 40           | 19           | 1          | Nd        | Nd         |
| Otros        | 373          | 263          | 16         | Nd        | Nd         |
| <b>TOTAL</b> | <b>2.062</b> | <b>1.703</b> | <b>100</b> | <b>Nd</b> | <b>100</b> |

Fuente: Oficina Nacional de Estadísticas de Cuba. Anuario Estadístico 2020 (Edición 2021).

#### CUADRO 4: IMPORTACIONES POR PAÍSES (PRINCIPALES PAÍSES PROVEEDORES)

| PRINCIPALES PAÍSES PROVEEDORES |              |              |            |           |            |
|--------------------------------|--------------|--------------|------------|-----------|------------|
| (Datos en MUSD)                | 2019         | 2020         | %          | 2021      | %          |
| Venezuela                      | 1.771        | 1.062        | 15         | Nd        | Nd         |
| China                          | 1.228        | 963          | 13         | Nd        | Nd         |
| España                         | 1.116        | 844          | 12         | Nd        | Nd         |
| Argentina                      | 350          | 404          | 6          | Nd        | Nd         |
| México                         | 451          | 324          | 4          | Nd        | Nd         |
| Rusia                          | 528          | 320          | 4          | Nd        | Nd         |
| Países Bajos                   | 283          | 307          | 4          | Nd        | Nd         |
| Italia                         | 390          | 286          | 4          | Nd        | Nd         |
| Brasil                         | 338          | 262          | 4          | Nd        | Nd         |
| Alemania                       | 294          | 259          | 4          | Nd        | Nd         |
| Otros                          | 3.152        | 2.199        | 30         | Nd        | Nd         |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>9.901</b> | <b>7.230</b> | <b>100</b> | <b>Nd</b> | <b>100</b> |

Fuente: Oficina Nacional de Estadísticas de Cuba. Anuario Estadístico 2020 (Edición 2021).

#### 3.4.3 PRINCIPALES SECTORES DE BIENES (EXPORTACIÓN E IMPORTACIÓN)

Tanto las importaciones como las exportaciones se realizan a través de empresas del Estado, que siguen las directrices establecidas por el gobierno del país. Desde 2020 algunas de estas empresas también actúan como intermediarias de las importaciones y exportaciones que puedan hacer las Formas de Gestión no Estatales (Trabajadores por Cuenta Propia-TCP, Mipymes y Cooperativas no Agropecuarias) y, en esos casos, actúan a pedido y siguiendo las indicaciones de la FGNE.

Las importaciones se centran en productos prioritarios como son: Alimentos, maquinaria, combustibles, manufacturas diversas y productos químicos que suplen las carencias de la producción nacional.

Las exportaciones se centran en níquel, tabaco, azúcar, medicamentos, mariscos, ron y otros.

#### CUADRO 5: EXPORTACIONES POR SECTORES

| PRINCIPALES PRODUCTOS EXPORTADOS |
|----------------------------------|
|----------------------------------|



| (Datos en MUSD)                    | 2019         | 2020         | %          | 2021      | %          |
|------------------------------------|--------------|--------------|------------|-----------|------------|
| Materias Primas                    | 686          | 676          | 40         | Nd        | Nd         |
| Bebidas y Tabaco                   | 437          | 327          | 19         | Nd        | Nd         |
| Alimentos                          | 314          | 254          | 15         | Nd        | Nd         |
| Productos Químicos                 | 298          | 146          | 9          | Nd        | Nd         |
| Manufacturas                       | 186          | 104          | 6          | Nd        | Nd         |
| Maquinaria y equipos de transporte | 50           | 20           | 1          | Nd        | Nd         |
| Otros no determinados              | 91           | 176          | 10         | Nd        | Nd         |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>2.062</b> | <b>1.703</b> | <b>100</b> | <b>Nd</b> | <b>100</b> |

Fuente: Oficina Nacional de Estadísticas de Cuba. Anuario Estadístico 2020 (Edición 2021).

#### CUADRO 6: EXPORTACIONES POR CAPÍTULO ARANCELARIOS

Cuba no facilita datos de exportaciones por capítulos arancelarios.

#### CUADRO 7: IMPORTACIONES POR SECTORES

| PRINCIPALES PRODUCTOS IMPORTADOS   |              |              |            |           |            |
|------------------------------------|--------------|--------------|------------|-----------|------------|
| (Datos en MUSD)                    | 2019         | 2020         | %          | 2021      | %          |
| Alimentos                          | 1.910        | 1.620        | 23         | Nd        | Nd         |
| Maquinaria y equipos de transporte | 2.297        | 1.615        | 22         | Nd        | Nd         |
| Combustibles y lubricantes         | 2.570        | 1.613*       | 22         | Nd        | Nd         |
| Manufacturas                       | 1.673        | 1.229        | 17         | Nd        | Nd         |
| Productos químicos                 | 1.016        | 793          | 11         | Nd        | Nd         |
| Materias primas                    | 185          | 146          | 2          | Nd        | Nd         |
| Aceites y grasas                   | 148          | 145          | 2          | Nd        | Nd         |
| Bebidas y tabaco                   | 101          | 69           | 1          | Nd        | Nd         |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>9.901</b> | <b>7.230</b> | <b>100</b> | <b>Nd</b> | <b>100</b> |

Fuente: Oficina Nacional de Estadísticas de Cuba. Anuario Estadístico 2020 (Edición 2021). \* Cálculo realizado por la Oficina Comercial restando el resto de las partidas del total de importaciones (el Anuario Estadístico indica valor No Disponible). Existe anualmente una partida "otros" que no se incluye por su escaso valor y que pudiera también influir en esta cifra.

#### CUADRO 8: IMPORTACIONES POR CAPÍTULO ARANCELARIOS

Cuba no facilita información de sus importaciones por capítulos arancelarios.

#### 3.4.4 PRINCIPALES SECTORES DE SERVICIOS (EXPORTACIÓN E IMPORTACIÓN)

La exportación de servicios es la principal fuente de ingresos de la economía cubana. Los principales servicios son los servicios médicos y, en segundo lugar, el turismo.

Los servicios médicos comenzaron a exportarse a finales de los 90 a Venezuela y otros países iberoamericanos principalmente, del ALBA. Se convirtieron desde 2005 en la principal fuente de divisas del país. Según declaraciones del Ministerio de Salud de Cuba, los ingresos por este concepto pudieron superar los 8.000 millones de dólares en sus mejores años. Según la Oficina Nacional de Estadísticas en 2020 la cifra es de unos 3.998 millones, un 26% inferior al año anterior. Aún no hay datos de 2021.

En cuanto al turismo, Cuba recibió en 2018 su récord de visitantes con 4,71 millones de turistas, con unos ingresos de 2.782 millones de dólares. En 2019 las cifras descienden hasta los 4,2 millones de turistas y 2.645 millones de dólares y, por supuesto, los años 2020 y 2021 han sido

muy malos. La pandemia cerró el país al turismo desde marzo de 2020 y no se reabrió de forma más o menos normal hasta noviembre de 2021.

La importación de servicios no es grande. Su principal variable son los servicios profesionales, un cuarto del total, seguido por servicios de telecomunicaciones (18%) y servicios relacionados con sector agropecuario (11%).

### **3.5 TURISMO**

El récord de turistas en Cuba se alcanzó en 2018 con 4,7 millones de visitantes. En 2019 la cifra descendió hasta los 4,2 millones y en 2020 y 2021 se desplomó por el impacto de la COVID-19 para una cifra de 1,1 millones de visitantes en 2020 y 356 mil en 2021.

Los principales emisores de turismo a Cuba en 2021 fueron Rusia (41%), Canadá (19%), la Comunidad Cubana en el exterior (15%) y España (4%). Las cifras de turismo en ese año no son significativas porque el país no reabrió sus fronteras a la llegada de turistas hasta el 15 de noviembre.

El turismo español hacia Cuba marcó su mínimo, al margen de las circunstancias provocadas por la COVID, en 2013. Posteriormente mantuvo cifras bastante constantes año a año rondando los 170.000 visitantes hasta 2019 cuando desciende hasta los 146.000. Las cifras de 2020 y 2021 no son significativas por el impacto de la pandemia. En 2020 visitaron Cuba 25 mil españoles y en 2021, sólo 12 mil.

La actividad de cruceros fue importante durante unos años de la pasada década. En 2018, 17 compañías de cruceros operaban en el país arribando más de 800 mil turistas por esta vía. Sin embargo, en 2019 la práctica totalidad de los cruceros dejó de tocar puerto cubano por la implementación de normas restrictivas de la Administración norteamericana. Solo se mantuvieron los de orígenes europeos. En 2020 y 2021 el turismo de cruceros prácticamente desapareció a nivel mundial y Cuba no ha sido una excepción.

La presencia de empresas extranjeras en el sector turístico cubano es importante con grandes cadenas hoteleras internacionales que participan en capital o, sobre todo, mantienen contratos de administración hotelera-CAD, la forma más utilizada en Cuba. Destaca la importante presencia de empresas españolas, que hace de nuestro país el principal socio de Cuba en este sector. Las empresas turísticas españolas gestionan unas 30.000 habitaciones, de las cuales unas 3.000 son en régimen de empresa mixta y el resto en régimen de CAD. La mayor parte de estos contratos de administración se centran en hoteles de 5 y 4 estrellas siendo España el líder indiscutible en estos dos niveles. El sector tiene buenas perspectivas a largo plazo.

El gobierno cubano intenta potenciar las inversiones en el sector. Desde hace un tiempo están en marcha y se planifican nuevas inversiones en hoteles y en infraestructura complementaria: campos de golf, etc. A partir de 2015 comenzó una fuerte inversión para aumentar la capacidad hotelera incluyendo tanto construcción de hoteles nuevos como remodelación de instalaciones antiguadas. El plan es alcanzar las 173.000 habitaciones en 2030. De las nuevas, al menos 30 mil de ellas tendrán participación de capital extranjero. A finales de 2019 estaban disponibles un total de 91.739 habitaciones, de las cuales 77mil son en hoteles. No se contabilizan aquí los alojamientos no estatales. En 2020, aunque la cifra total de habitaciones disponibles es menor, el descenso se relaciona con instalaciones de las más bajas categorías. En hoteles de 5\* la oferta se sitúa ese año en más de 32 mil habitaciones para un aumento de más de un 60% desde el año 2016 en ese segmento.

Cuba tiene un gran potencial de crecimiento en el sector turístico, si bien sería necesaria una mayor diversificación fuera de la fórmula «sol y playa», y un aumento de la oferta de productos complementarios a la mera estancia hotelera, con objeto de poder aumentar los ingresos en mayor proporción que los visitantes.

### **3.6 INVERSIÓN EXTRANJERA**

#### **3.6.1 RÉGIMEN DE INVERSIONES**

La inversión extranjera en Cuba comenzó a fines de los 80 como respuesta necesaria a la

situación económica y se impulsó en los 90 con la Ley 77/1995, liberal en su redacción pero restrictiva en su aplicación. Admitía inversiones en todos los sectores excepto en salud, educación y defensa pero en la práctica se excluyeron sectores como el comercio minorista y otros. La ley tampoco limitaba la participación del socio extranjero. Sin embargo la participación extranjera en una empresa mixta raramente se autorizaba por encima del 49% —el 51% restante sería de participación estatal—.

Esta Ley estuvo en vigor sin prácticamente modificaciones ni cambios reseñables hasta 2013 y 2014 cuando se aprobaron dos nuevas normas, una específica para la Zona Especial de Desarrollo Mariel y otra, la Ley 118 de Inversión Extranjera, aplicable a todo el país.

La Ley 118 se justificó con el argumento de que Cuba requería crecimientos del PIB de un 7% anual, lo que implicaría crecimientos superiores al 20% de la inversión. El crecimiento del PIB se había mantenido por debajo del 3% y la tasa de acumulación era insuficiente, por lo que la entrada de la inversión extranjera debía contribuir al esfuerzo inversor con financiación. Se estimó en torno a 2.000 - 2.500 millones de dólares el flujo anual necesario de inversión extranjera.

La antigua Ley 77/1995, la de la ZED de Mariel y la nueva Ley de Inversión Extranjera responden a una misma filosofía y tienen muchos principios en común:

- En todas ellas se requiere autorización expresa para cualquier tipo de inversión.
- Se mantiene el concepto de «plazo en la inversión». Más que una inversión contempla una «concesión».
- Se mantiene la intermediación de una entidad empleadora estatal para la contratación de trabajadores.
- Se recoge la libertad de repatriación de dividendos pero es necesaria autorización para la transferencia de divisa.

Las nuevas normativas incorporan beneficios fiscales y especifican actividades priorizadas y políticas específicas en varios sectores (algunos de los cuales estaban antes en la práctica excluidos).

#### • Zona Especial de Desarrollo de Mariel.

El Decreto Ley 313/2013 crea la Zona Especial de Desarrollo Mariel y regula su funcionamiento. Sus características más relevantes son las siguientes:

- Ventanilla Única para la autorización de expedientes de inversión.
- El Consejo de Ministros podrá autorizar empresas con capital 100% extranjero (aunque también puede haberlas en el resto del país).
- La contratación de personal se hará a través de empresas empleadoras designadas.
- Contempla un régimen tributario favorable respecto al general tributando a una cuota ligeramente menor.
- El régimen aduanero se autorizará caso a caso, según la actividad desarrollada.
- Las transacciones se realizarán en divisas internacionales.

#### • Ley de Inversiones Extranjeras.

Ley 118/2014 de Inversión Extranjera. Las características más reseñables son las siguientes:

- Aprobación caso a caso de los proyectos y la autorización se concede por un plazo prorrogable.
- Ventanilla Unica-VUINEX en el Ministerio del Comercio Exterior e Inversión Extranjera.
- Existen tres modalidades de inversión:
  1. Empresa 100% extranjera, solo para inversiones cuya complejidad o importancia lo requiera. Esta empresa no cuenta con los beneficios fiscales contemplados para el resto de modalidades.
  2. Empresas mixtas en el porcentaje que se autorice (habitualmente es 50%-50%) aunque hay más flexibilidad para conseguir mayoría extranjera en algunos sectores, entre

otros el turismo.

3. Contratos de Asociación Económica Internacional-AEI que incluyen: contratos a riesgo para explotación de recursos naturales no renovables, construcción, producción agrícola, administración hotelera, productiva y servicios.
  - El socio cubano es el Estado a través de sus empresas. Según declaraciones oficiales la inversión extranjera podrá asociarse excepcionalmente con Cooperativas No Agropecuarias y Mipymes, aunque aún no se ha desarrollado la legislación que ampare esta opción.
  - Se mantiene la entidad empleadora para la contratación de trabajadores.
  - No se permite participación mayoritaria extranjera en la explotación de recursos naturales, prestación de servicios públicos, comercio mayorista, turismo y biotecnología.
  - Se priorizarán sectores que generen encadenamiento productivo, transferencia de tecnología, que generen energía, producción agrícola y agroalimentaria, hidrocarburos, minería, turismo y salud.
  - Inversión en inmuebles. Se puede obtener la propiedad u otros derechos reales en viviendas y edificios para fines turísticos, oficinas y desarrollos inmobiliarios con fines de explotación turística. La tierra se podrá tener en usufructo.
  - No se otorgarán derechos de exclusividad en el mercado cubano al socio extranjero, que podrá ser suministrador o cliente del negocio en igualdad de condiciones.
  - Se garantiza la importación y exportación de lo necesario para el fin productivo aunque se adquirirán preferentemente bienes y servicios nacionales, ofrecidos en iguales condiciones.
  - El régimen tributario (no aplicable salvo autorización a las empresas 100% extranjeras) establece una exoneración del impuesto sobre utilidades durante los primeros 8 años y excepcionalmente por un periodo superior y otras exenciones o exoneraciones (algunas temporales) en otros impuestos.

La Ley 118 será de aplicación a la inversión extranjera que se establezca en la ZED Mariel en los casos en que pueda ser más beneficiosa.

Para promover la inversión extranjera se publica anualmente una Cartera de Oportunidades de Inversión. Ello no implica que no puedan prosperar proyectos que sin estar en la Cartera puedan ser interesantes para ambas partes. Esta Cartera es actualizada anualmente, generalmente durante la Feria Internacional de La Habana (noviembre). Se puede obtener copia de la versión de 2021-2022 en la web de Procuba ([www.procuba.cu](http://www.procuba.cu)).

El Ministerio de Comercio Exterior e Inversión Extranjera (MINCEX) es el organismo responsable de la promoción y coordinación de las negociaciones con los posibles socios extranjeros. También existe responsabilidad en los Ministerios sectoriales de quienes depende el área objeto de la inversión, aunque todo proyecto debe ser presentado ante el MINCEX, que se encargará de valorarlo y elevarlo a la instancia gubernamental que corresponda para su eventual aprobación.

La Ley Helms-Burton y otras leyes de EE. UU. amenazan con actuaciones legales contra los inversores extranjeros en Cuba cuando utilizan propiedades reclamadas por ciudadanos cubanoamericanos. En 2019 se activó el Título III de la Ley Helms Burton que se mantenía inactivo desde 1996. La aplicación de esta normativa otorga derecho a titulares norteamericanos a reclamar por los bienes confiscados contra cualquier tercero que opere con ellos. La UE y España rechazan su aplicación y defienden mediante su propia normativa que respalda a quienes se viesen amenazados por ellas ("normas antidoto"). Aunque puedan tener escaso efecto real, en la práctica suponen una influencia negativa sobre algunas posibles inversiones y han desanimado a inversores relacionados comercial o financieramente con EE.UU.

Por último, mencionar que entre España y Cuba está en vigor un Acuerdo de Promoción y Protección Recíproca de las Inversiones (APPRI).

### **3.6.2 INVERSIÓN EXTRANJERA POR PAÍSES Y SECTORES**

La Administración cubana no detalla la identidad de los inversores extranjeros para protegerlos de actuaciones de EE UU y por ello los datos disponibles son orientativos.

Más del 50% de los proyectos de inversión en Cuba provienen de países de la UE. España es el principal inversor en una amplia gama de sectores como el turismo, industria ligera, servicios financieros, industria alimentaria, cemento, etc. Canadá ha sido tradicionalmente otro gran inversor en turismo, energía y níquel. Los inversores de los demás países juegan un papel poco relevante, salvo China, Brasil y Venezuela.

Venezuela y Cuba firmaron diversos acuerdos de cooperación que incluían un alto número de empresas mixtas aunque no todas se materializaron en inversiones concretas. La principal fue la terminación de la refinería de petróleo de Cienfuegos, sin acabar desde la época soviética.

También se firmaron acuerdos con Brasil para la creación de varias empresas mixtas en algunos sectores. Brasil financió en su momento la remodelación del puerto de Mariel, una obra que se inauguró en 2014 y que realizó la empresa brasileña Odebrecht.

Según declaraciones oficiales de la Asamblea Nacional de diciembre 2021, en esa fecha había 302 negocios con inversión extranjera: 104 Empresas Mixtas, 54 Empresas de Capital Totalmente Extranjero y 144 contratos de Asociación Económica Internacional.

Desde la creación de la Zona Especial de Desarrollo Mariel (2013) hasta finales de 2021 se han implantado en ella 55 empresas (11 multinacionales) de 21 países con un monto de inversión comprometido de más de 3 mil millones de dólares. Muchas de ellas están aún en fase de construcción de naves.

### **CUADRO 9: FLUJO DE INVERSIONES EXTRANJERAS POR PAÍSES Y SECTORES**

Cuba no facilita esta información.

#### **3.6.3 OPERACIONES IMPORTANTES DE INVERSIÓN EXTRANJERA**

Entre las principales inversiones extranjeras en el país cabe destacar varias españolas. Por sectores las principales participaciones españolas se dan en turismo, transporte aéreo (manejo de carga aérea y mantenimiento de aeronaves); producción de cemento, fabricación de productos de limpieza, perfumes y jabones, tabaco, etc.

Otras inversiones importantes realizadas por otros países son: Canadá en la industria del níquel, Francia en la producción de ron y la construcción, Suiza en producción de aguas y refrescos, Brasil en la elaboración de cigarrillos y tabacos, etc.

#### **3.6.4 FUENTES OFICIALES DE INFORMACIÓN SOBRE INVERSIONES EXTRANJERAS**

El Ministerio del Comercio Exterior e Inversión Extranjera- MINCEX es el organismo responsable de las actuaciones en materia de inversión extranjera. Dentro del MINCEX hay dos organismos a destacar: Procuba [www.procuba.cu](http://www.procuba.cu), cuyo objetivo es la promoción de la Cartera de Proyectos de Inversión, y la Ventanilla Unica-VUINEX, creada en 2020 para ser el primer contacto para inversores extranjeros interesados en el mercado cubano <https://vuinex.mincex.gob.cu>

Los responsables económicos cubanos han manifestado varias veces que los proyectos a desarrollar por la inversión extranjera deben estar incluidos en el plan a medio plazo de la economía cubana y ser complementarios de la inversión realizada por el propio país. En la Cartera se incluyen proyectos dentro del sector turístico, industrial, generación de energía, alimentos y otros. Esta Cartera de Proyectos se actualiza anualmente y su publicación es responsabilidad del MINCEX, previa aprobación del Consejo de Ministros.

La Cartera de Oportunidades se complementa con una Guía del Inversionista elaborada por el Mincex para brindar ayuda a los posibles inversionistas que quieran realizar negocios en Cuba. En ella se facilita información económica y práctica del país a la vez que se dan respuestas a algunos de los interrogantes que pueda tener un inversionista extranjero.

Otro interlocutor en temas de inversión extranjera es la Oficina de la Zona Especial de Desarrollo

de Mariel (ZEDM), responsable de cualquier proyecto de implantación extranjera que pretenda realizarse en la Zona Especial de Desarrollo Mariel, inaugurada en 2014. La ZED Mariel también tiene una «Ventanilla Única» a la que hay que dirigirse para presentar los proyectos. En su web, [www.zedmariel.com](http://www.zedmariel.com), se puede encontrar más información.

ICEX y Procuba firmaron un acuerdo de colaboración en 2017 por el cual se comprometen a: intercambiar información -sobre todo de ámbito económico, jurídico y de legislación del comercio exterior- de interés para España y Cuba, detectar oportunidades de negocio, apoyarse mutuamente en la promoción de la inversión y del comercio, promover la organización de jornadas de manera conjunta y colaborar para fortalecer las relaciones institucionales a nivel bilateral con homólogos de terceros países, instituciones financieras y organismos multilaterales.

### 3.6.5 FERIAS SOBRE INVERSIONES

No existen ferias dedicadas a la promoción de inversiones ya que Cuba prefiere tratar cada proyecto de inversión de forma personalizada.

No obstante, desde 2017 se organiza un Foro de Inversiones anual que se enmarca en el contexto de la Feria Internacional de La Habana (mes de noviembre).

### 3.7 INVERSIONES EN EL EXTERIOR. PRINCIPALES PAÍSES Y SECTORES

Al igual que ocurre con las inversiones extranjeras en Cuba, no hay información detallada sobre las inversiones cubanas en el extranjero.

### CUADRO 10: FLUJO DE INVERSIONES EN EL EXTERIOR POR PAÍSES Y SECTORES

Cuba no facilita esta información.

### 3.8 BALANZA DE PAGOS. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES SUB-BALANZAS

La balanza de bienes y servicios en los últimos años es la siguiente en datos de la ONEI:

| PIB nominal y desglose   |               |               |              |           |
|--------------------------|---------------|---------------|--------------|-----------|
| MPesos                   | 2018          | 2019          | 2020         | 2021      |
| PIB a precios corrientes | 100.023       | 103.131       | 107.352      | Nd        |
| Consumo                  | 86.047        | 89.607        | 96.049       | Nd        |
| FKB                      | 12.040        | 11.889        | 10.601       | Nd        |
| X-M                      | 1.963         | 1.661         | 702          | Nd        |
| <b>X</b>                 | <b>14.530</b> | <b>12.632</b> | <b>8.769</b> | <b>Nd</b> |
| X Bienes                 | 2.742         | 2.392         | 1.783        | Nd        |
| X Servicios              | 11.789        | 10.240        | 6.985        | Nd        |
| <b>M</b>                 | <b>12.567</b> | <b>10.971</b> | <b>8.067</b> | <b>Nd</b> |
| M Bienes                 | 11.527        | 9.937         | 7.255        | Nd        |
| M Servicios              | 1.040         | 1.034         | 812          | Nd        |

Fuente: Oficina Nacional de Estadísticas de Cuba. Anuario Estadístico 2020 (Edición 2021)

El déficit comercial de bienes se compensa históricamente con el saldo positivo de la balanza de servicios. No obstante, en 2020 esta compensación se ha visto muy reducida por el importante descenso de ingresos en la balanza de servicios.

### CUADRO 11: BALANZA DE PAGOS

Cuba no facilita datos detallados de Balanza de Pagos. Los existentes son:

| Balanza de pagos (millones de pesos a precios corrientes) | 2018  | 2019 | 2020 | 2021 |
|---|-------|------|------|------|
| Cuenta corriente  | 1.197 | Nd   | Nd   | Nd   |
| Balanza de bienes y servicios                             | 1.914 | Nd   | Nd   | Nd   |

Fuentes: Datos ONEI. Anuario estadístico 2020 (Edición 2021).

### 3.9 RESERVAS INTERNACIONALES

No hay información oficial sobre el nivel de las reservas internacionales. Según estimaciones realizadas por el Economist Intelligence Unit (EIU), las reservas internacionales en 2021 fueron 7.203 millones de dólares, un 13% menos que el año anterior.

#### 3.10 MONEDA. EVOLUCIÓN DEL TIPO DE CAMBIO

Hasta el 1 de enero de 2021 en Cuba existieron dos monedas, el Peso Cubano Convertible (CUC) y el Peso Cubano No Convertible (CUP). El CUP como la moneda en la que se realizaban determinadas transacciones internas y en la que se cobraban salarios y pensiones. El CUC, creado en la década de los 90, era equiparable internamente al dólar estadounidense. Su relación era 1CUC=24CUP y ninguna de las dos monedas cotizaba internacionalmente.

Después de varios años anunciándose y en proceso de planificación, finalmente en **enero de 2021 desaparece la dualidad monetaria**. Es eliminado el CUC y sólo se mantiene el CUP cuyo **cambio oficial**, fijo de momento, dentro del país (no cotiza internacionalmente) es de 24 CUP= 1 USD.

Las tarjetas de crédito (siempre que no sean emitidas en EE. UU. ni por bancos norteamericanos) se aceptan en los principales hoteles y centros turísticos como medios de pago. Incluso, desde 2020, hay muchas tiendas de alimentación y productos de consumo (las llamadas tiendas MLC) donde el pago es obligatorio hacerlo con tarjeta de crédito en divisas.

#### 3.11 DEUDA EXTERNA Y SERVICIO DE LA DEUDA. PRINCIPALES RATIOS

Tras haber llegado a acuerdos con China, acreedores comerciales japoneses, México y Rusia, entre 2015 y 2016 Cuba cerró acuerdos de reestructuración con España y con el Club de París, con lo que el grueso de la deuda fue renegociada con quitas importantes y plazos generosos, pero con compromiso anual de hacer frente al nuevo servicio de la deuda. No hay datos ni de cuantía ni de calendarios respecto al total del servicio de la deuda pero la mayor parte, que corresponde al Club de París, se reestructuró a 18 años.

Los últimos datos estadísticos facilitados por el Banco Central y publicados por la Oficina Nacional de Estadísticas sobre deuda corresponden a 2018 y se refieren únicamente a la deuda corriente que refleja las transacciones financieras y comerciales. En ese año, la deuda total por este concepto ascendía a 18.441 millones de pesos, de los cuales 9.040 corresponden a deuda oficial, 1.482 a deuda bancaria y 7.919 a deuda con proveedores.

Cuba no pudo atender los pagos reestructurados de su deuda en 2019 por lo que solicitó una moratoria al Grupo de Acreedores de Cuba-GAC del Club de París, que fue atendida y acordada en junio de 2021.

#### 3.12 CALIFICACIÓN DE RIESGO

La agencia de calificación Moody's, evalúa el riesgo país de Cuba como Caa2 estable, lo que pone al país caribeño en la categoría de «Riesgos Sustanciales», 7ª de las 10 categorías de la agencia.

#### 3.13 PRINCIPALES OBJETIVOS DE POLÍTICA ECONÓMICA

Los objetivos del Gobierno en materia de política económica están definidos por los "Lineamientos" y persiguen eliminar las trabas al crecimiento. Se resumen en lo siguiente:

- Dar prioridad a las inversiones que generen ingresos por exportaciones sin incurrir en más

gastos que los que sus ingresos puedan soportar.

- Reducir importaciones (en especial de alimentos) y potenciar la producción nacional con el programa de agricultura suburbana y líneas de apoyo a agricultores privados.
- Mejorar la eficiencia del proceso inversionista y de la producción.
- Reducir gastos en la esfera social, principalmente en salud y educación, para poder dedicar los recursos a inversiones en infraestructura y equipamiento productivo.
- Descentralizar la toma de decisiones de los Ministerios a los Grupos Empresariales.
- Permitir que la iniciativa privada absorba mano de obra excedentaria del sector estatal.

## **4 RELACIONES ECONÓMICAS BILATERALES**

### **4.1 MARCO INSTITUCIONAL**

#### **4.1.1 MARCO GENERAL DE LAS RELACIONES**

España mantiene relaciones comerciales y de inversión con Cuba de una gran tradición, como demuestra el hecho de que es el país con más empresas mixtas, empresas en Mariel y más sucursales implantadas en la isla, amén de una destacada presencia en el sector del turismo y los servicios.

Las relaciones oficiales entre ambos países también son estrechas como demuestran las frecuentes visitas institucionales bilaterales realizadas antes del parón obligado por la pandemia.

Según datos cubanos en 2020 (aún sin datos 2021) España fue el tercer socio comercial, después de China y Venezuela. Sin embargo, según datos de fuentes internacionales, España fue el primer proveedor comercial de Cuba. Desde finales de 2015 se han producido importantes impagos a proveedores (en su mayor parte contratos firmados con cartas de crédito a 360 días) impactando negativamente en el tejido exportador español, casi totalmente compuesto por Pymes. En 2021 estimamos el volumen de atrasos con España en torno a 380 millones de euros.

En inversiones, las fuentes cubanas no facilitan datos detallados. No obstante, es posible afirmar que España es el principal país inversor por número de proyectos en marcha, aunque no por volumen total invertido. Según datos españoles, Cuba es en 2019 el país número 62 en el ranking de posición inversora de España en el exterior. En el ranking de países por posición inversora en España, Cuba ocupa el puesto 69. Hay una importante presencia de cadenas hoteleras españolas (aunque en general no son propietarias de los hoteles que únicamente gestionan) e inversiones en otros muchos sectores.

Con los Programas de Conversión de Deuda se han producido varias inversiones industriales de tamaño medio que buscan producir en la Isla.

#### **4.1.2 PRINCIPALES ACUERDOS Y PROGRAMAS**

Entre Cuba y España no existe un acuerdo de cooperación económico-financiera como los firmados con otros países iberoamericanos.

En 1994 se firmó un APPRI, en vigor desde 1995. En 2007, a petición de las autoridades cubanas, se reunió en La Habana la Comisión para la redacción de un nuevo APPRI. Se acordó gran parte del texto pero existían puntos pendientes y las conversaciones se interrumpieron. La parte española está satisfecha con el funcionamiento del APPRI actual.

El Convenio para evitar la Doble Imposición fue firmado en 1999 y está en vigor desde 2001.

Acuerdos de Refinanciación y Programas de Conversión de Deuda:

- Corto Plazo: Fondo de Contravalor por 40 millones de euros. (Noviembre 2015), utilizado en gran medida desde 2019, quedando pendiente de asignar unos 5,6 millones €.
- Medio y Largo Plazo: Fondo de Contravalor por 375 millones de euros. (Mayo 2016), aún no dotado.



Memorandos de Entendimiento — Noviembre 2015: Varios acuerdos de Cooperación Económica y Comercial; Cooperación Industrial y Colaboración en materia de Micro, Pequeña y Mediana Empresa. Colaboración en materia Energética. Cooperación en materia de Telecomunicaciones y Sociedad de Información. Colaboración en el Ámbito Turístico. Cooperación Tecnológica e Innovación.

#### 4.1.3 ACCESO AL MERCADO. OBSTÁCULOS Y CONTENCIOSOS

Siendo Cuba un país de economía planificada, donde el comercio exterior está en manos de empresas estatales las barreras no arancelarias no tienen mucho sentido. En realidad, la principal barrera es el aseguramiento de la divisa para atender los pagos, bien sea por la asignación de la disponibilidad de divisas (el denominado "CL") entre los organismos estatales para algunas compras o bien sea porque el importador tenga capacidad de generar divisas.

#### 4.2 INTERCAMBIOS COMERCIALES

Comercio bilateral de Bienes.

Según datos de fuente española, en 2021 el total de exportaciones españolas a Cuba fue de 630 millones de euros, con un ligero aumento de un 6% respecto a 2020. El récord histórico de las exportaciones españolas a Cuba fue en 2018 con 971 millones de euros.

Estas cifras sitúan a Cuba en el puesto 51 de clientes mundiales de la exportación española y el séptimo en Latinoamérica detrás de México, Brasil, Chile, Colombia, Argentina y Perú.

Las empresas exportadoras son en su mayoría pymes de las que unas 275 están implantadas en el país mediante delegación comercial y más de 60 mediante proyectos de inversión.

Por productos la exportación está muy diversificada. Los capítulos más relevantes son: máquinas y repuestos para muchos sectores, equipamiento eléctrico, materias plásticas, productos químicos, manufacturas diversas, pinturas, alimentos y un largo etcétera pues la concentración es mínima: España vende de todo a Cuba.

La importación española desde Cuba es reducida, ascendió en 2021 a 103 millones de euros, un 5% más que el año anterior y aproximadamente seis veces menos que nuestras ventas. Existe pues un desequilibrio importante entre exportaciones e importaciones, con un superávit comercial con una tasa de cobertura del 614% .

Los productos de importación están muy poco diversificados y se centran en renglones tradicionales como ron, tabaco, pescados y mariscos, azúcar y chatarras de diversos metales.

#### CUADRO 12: EXPORTACIONES BILATERALES POR SECTORES

| PRINCIPALES PRODUCTOS DE LA EXPORTACIÓN ESPAÑOLA |            |            |            |            |
|--|------------|------------|------------|------------|
| (Datos en MEUR)                                  | 2019       | 2020       | 2021       | %          |
| Bienes de Equipo                                 | 387        | 274        | 235        | 37         |
| Semi-manufacturas                                | 267        | 181        | 217        | 34         |
| Alimentos  | 114        | 85         | 117        | 19         |
| Manufacturas de Consumo                          | 62         | 28         | 33         | 5          |
| Bienes de Consumo Duradero                       | 20         | 10         | 10         | 2          |
| Sector Automóvil                                 | 40         | 10         | 9          | 1          |
| Materias Primas                                  | 6          | 4          | 4          | 1          |
| Otras Mercancías                                 | 4          | 2          | 3          | 1          |
| Productos Energéticos                            | 11         | 1          | 1          | 0          |
| <b>TOTAL</b>                                     | <b>911</b> | <b>596</b> | <b>630</b> | <b>100</b> |

Fuente: Estacom. Aduanas Españolas.

**CUADRO 13: EXPORTACIONES BILATERALES POR CAPITULOS ARANCELARIOS**

| <b>PRINCIPALES PRODUCTOS DE LA EXPORTACIÓN ESPAÑOLA</b> |             |             |             |            |
|---|-------------|-------------|-------------|------------|
| <b>(Datos en MEUR)</b>                                  | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>%</b>   |
| Cap. 84- Máquinas y aparatos mecánicos                  | 190         | 122         | 98          | 15         |
| Cap. 85- Máquinas y material eléctrico                  | 99          | 82          | 77          | 12         |
| Cap. 39- Plásticos                                      | 70          | 41          | 49          | 8          |
| Cap. 38- Otros productos químicos                       | 14          | 13          | 37          | 6          |
| Cap. 73- Manufacturas de Fundición, Hierro / acero      | 51          | 27          | 30          | 5          |
| Cap. 32- Pinturas                                       | 39          | 19          | 29          | 5          |
| Cap. 16- Conservas de carne o pescado                   | 18          | 13          | 23          | 4          |
| Cap. 21- Preparaciones alimenticias diversas            | 17          | 17          | 18          | 3          |
| Cap. 72- Fundición, hierro y acero                      | 25          | 16          | 16          | 3          |
| Cap. 22- Bebidas  | 12          | 9           | 14          | 2          |
| Otros   | 376         | 237         | 240         | 37         |
| <b>TOTAL</b>  | <b>911</b>  | <b>596</b>  | <b>630</b>  | <b>100</b> |

Fuente: Estacom. Aduanas Españolas.

**CUADRO 14: IMPORTACIONES BILATERALES POR SECTORES**

| <b>PRINCIPALES PRODUCTOS DE LA IMPORTACIÓN ESPAÑOLA</b> |             |             |             |            |
|---|-------------|-------------|-------------|------------|
| <b>(Datos en MEUR)</b>                                  | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>%</b>   |
| Alimentos   | 89          | 75          | 79          | 77         |
| Materias Primas   | 25          | 21          | 20          | 20         |
| Semimanufacturas  | 2           | 2           | 2           | 2          |
| Bienes de equipo  | 0,5         | 0,4         | 0,8         | 1          |
| Manufacturas de consumo                                 | 0,1         | 0,1         | 0,2         | 0          |
| Otras Mercancías  | 0,1         | 0,1         | 0,1         | 0          |
| Sector Automóvil  | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0          |
| Bienes de Consumo Duradero                              | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0          |
| Productos energéticos                                   | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0          |
| <b>TOTAL</b>  | <b>117</b>  | <b>98</b>   | <b>103</b>  | <b>100</b> |

Fuente: Estacom. Aduanas Españolas.

**CUADRO 15: IMPORTACIONES BILATERALES POR CAPÍTULOS ARANCELARIOS**

| <b>PRINCIPALES PRODUCTOS DE LA IMPORTACION ESPAÑOLA</b> |             |             |             |          |
|---|-------------|-------------|-------------|----------|
| <b>(Datos en MEUR)</b>                                  | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>%</b> |
| Cap. 22- Bebidas (ron)                                  | 34          | 34          | 34          | 33       |
| Cap. 24- Tabaco y sucedáneos                            | 23          | 19          | 23          | 22       |
| Cap. 03- Pescados y mariscos                            | 17          | 16          | 18          | 17       |
| Cap. 74- Cobre y sus manufacturas                       | 9           | 8           | 10          | 10       |
| Cap. 44- Madera y manufacturas                          | 8           | 6           | 7           | 7        |
| Cap. 04- Leche y Productos Lácteos                      | 1           | 1           | 3           | 3        |
| Cap. 76- Aluminio y manufacturas                        | 7           | 6           | 2           | 2        |
| Cap. 72- Fundición, Hierro y Acero                      | 1           | 1           | 1           | 1        |
| Cap. 18- Cacao y preparaciones                          | 1           | 2           | 1           | 1        |
| Cap. 78- Plomo y manufacturas                           | 1           | 0           | 1           | 1        |
| Otros   | 15          | 5           | 3           | 3        |

|              |            |           |            |            |
|--------------|------------|-----------|------------|------------|
| <b>TOTAL</b> | <b>117</b> | <b>98</b> | <b>103</b> | <b>100</b> |
|--------------|------------|-----------|------------|------------|

Fuente: Estacom. Aduanas españolas.

#### CUADRO 16: BALANZA COMERCIAL BILATERAL

| <b>BALANZA COMERCIAL BILATERAL</b> |             |             |               |             |               |
|------------------------------------|-------------|-------------|---------------|-------------|---------------|
| <b>(Datos en MEUR)</b>             | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>% var.</b> | <b>2021</b> | <b>% var.</b> |
| EXPORTACIONES ESPAÑOLAS            | 911         | 596         | -35           | 630         | 6             |
| IMPORTACIONES ESPAÑOLAS            | 117         | 98          | -16           | 103         | 5             |
| SALDO                              | 794         | 498         | -             | 527         | -             |
| TASA DE COBERTURA                  | 779         | 608         | -             | 614         | -             |

Fuente: Estacom. Aduanas Españolas.

### 4.3 INTERCAMBIOS DE SERVICIOS

Comercio bilateral de Servicios.

Las cifras de turismo en 2020 y 2021 no son comparables con las de años anteriores debido a la pandemia, registrándose una caída de más del 90% respecto al 2019. Según estadísticas de la ONEI, el número de turistas españoles ascendió a 24.667 en 2020 y 12.520 en 2021 frente a los 146.339 de 2019. Con estas simbólicas cifras, parejas a lo que ha ocurrido con otros países, España ocupó en 2021 el 4º lugar entre los emisores de turistas a Cuba por detrás de: Rusia, Canadá y la Comunidad cubana en el exterior. El turismo volvió a abrirse con cierta normalidad en la isla sólo a partir de noviembre de 2021.

Desde el punto de vista de la presencia empresarial en el sector turístico, España está en primer lugar entre los países involucrados en la industria turística en Cuba. Hasta la fecha se encuentran aprobados más de 100 Contratos de Administración gestionados por unas 20 cadenas extranjeras, algunas de las cuales tienen también empresas mixtas. De las gerencias mencionadas unas 10 son de origen español, gestionando más de 70 Contratos de Administración. Tienen intereses en Cuba las principales cadenas hoteleras como Meliá, Iberostar, Be Live, Roc, Barceló, Valentín, NH, Blau, Axel y Sirenis. Alguna de ellas tiene planes de expansión, mejorando su posición de liderazgo en la industria turística cubana.

Finalmente son varias las empresas que están trabajando para el desarrollo de grandes proyectos inmobiliarios asociados a campos de golf, tres de las cuales (Globalia, Atlantic Group Investment y La Playa Golf and Resort) tienen sus acuerdos ya firmados con las autoridades cubanas para sus proyectos denominados: El Salado, La Altura y Punta Colorada, respectivamente.

La activación del Título III de la Ley Helms-Burton por la Administración Trump ha introducido incertidumbre respecto a la marcha de algunas de estas inversiones.

### 4.4 FLUJOS DE INVERSIÓN

Los datos disponibles de fuentes cubanas muestran más de 60 inversiones españolas, entre empresas mixtas, Asociaciones Económicas Internacionales y empresas 100% extranjeras radicadas tanto en la ZED Mariel como fuera de ella. Adicionalmente, se puede hablar de más de 70 contratos de administración hotelera.

Los últimos datos disponibles de fuentes españolas, año 2019, indican que la posición de la inversión española en Cuba ascendió a 331 millones de euros (descenso del 21% respecto a 2018). En 2019 Cuba representaba el 62º país en el ranking por Posición Inversora de España en el Exterior. Por su parte, la inversión de Cuba en España es poco significativa: 59 millones de euros de stock en 2019 (10% más que en 2018). En 2018 Cuba estaba situada en el puesto 69º de los inversores extranjeros en España.

En 2019 el stock de inversiones españolas en Cuba se concentra en tres sectores que abarcan el 92% del total: la industria del tabaco con un 50%; los servicios de alojamiento con un 34% y los servicios financieros (excepto seguros y fondos de pensiones) que representan el 8% del total.

**CUADRO 17: FLUJO DE INVERSIONES DE ESPAÑA EN EL PAÍS**

| <b>INVERSION DIRECTA ESPAÑOLA BRUTA Y NETA, POR SECTORES (MEUR)</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021*</b> | <b>2022</b> |
|---|-------------|-------------|--------------|-------------|
| INVERSIÓN BRUTA   | 0           | 3           | 0            | Nd          |
| INVERSIÓN NETA  | 0           | 3           | 0            | Nd          |
| <b>INVERSIÓN BRUTA POR SECTORES</b>                                 |             |             |              |             |
| Servicios Financieros, excepto seguros y fondos de pensiones        | 0           | 3           | 0            | Nd          |

Fuente: DataInvex. Última actualización: Marzo 2022. \* Enero-Septiembre

**CUADRO 18: STOCK DE INVERSIONES DE ESPAÑA EN EL PAÍS**

| <b>STOCK INVERSION DIRECTA ESPAÑOLA POR SECTORES (MEUR)</b> | <b>2019</b>  | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|
| Industria del Tabaco  | 166,4        | Nd          | Nd          | Nd          |
| Servicios de Alojamiento                                    | 112,2        | Nd          | Nd          | Nd          |
| Servicios Financieros                                       | 25,8         | Nd          | Nd          | Nd          |
| Comercio May. e Intermediarios Comercio excepto Vehículos   | 8,6          | Nd          | Nd          | Nd          |
| Artes Gráficas  | 6,1          | Nd          | Nd          | Nd          |
| Fabricación de Muebles                                      | 5,4          | Nd          | Nd          | Nd          |
| Industria Química   | 3,5          | Nd          | Nd          | Nd          |
| Venta y Reparación de Vehículos                             | 3,0          | Nd          | Nd          | Nd          |
| Almacenamiento y Actividades anexas al Transporte           | 0,2          | Nd          | Nd          | Nd          |
| Servicios de Información                                    | 0,1          | Nd          | Nd          | Nd          |
| <b>TOTAL (NO ETVE)</b>                                      | <b>331,3</b> | <b>Nd</b>   | <b>Nd</b>   | <b>Nd</b>   |

Fuente: S. G. Inversiones Exteriores. Última actualización: Marzo 2022.

**CUADRO 19: FLUJO DE INVERSIONES DEL PAÍS EN ESPAÑA**

| <b>INVERSION DIRECTA DE CUBA EN ESPAÑA, POR SECTORES (MEUR)</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021*</b> | <b>2022</b> |
|---|-------------|-------------|--------------|-------------|
| INVERSIÓN BRUTA   | 0,02        | 12,7        | 0,003        | Nd          |
| INVERSIÓN NETA  | 0,02        | 12,7        | 0,003        | Nd          |
| <b>INVERSIÓN BRUTA POR SECTORES</b>                             |             |             |              |             |
| Fabricación de productos farmacéuticos                          | 0,0         | 12,7        | 0,0          | Nd          |
| Servicios Financieros   | 0,005       | 0,007       | 0,0          | Nd          |
| Actividades Administrativas                                     | 0,0         | 0,0         | 0,002        | Nd          |
| Comercio al Por Menor   | 0,0         | 0,0         | 0,001        | Nd          |
| Actividades Inmobiliarias                                       | 0,003       | 0,0         | 0,0          | Nd          |
| Actividades de Construcción                                     | 0,003       | 0,0         | 0,0          | Nd          |
| Comercio Mayorista e Intermediarios                             | 0,003       | 0,0         | 0,0          | Nd          |
| Publicidad y Estudios   | 0,003       | 0,0         | 0,0          | Nd          |

Fuente: DataInvex. Última actualización: Marzo 2022. \* Enero/Septiembre.

## CUADRO 20: STOCK DE INVERSIONES DEL PAÍS EN ESPAÑA

| STOCK INVERSION DIRECTA DE CUBA EN ESPAÑA<br>POR SECTORES (MEUR) | 2019        | 2020     | 2021*    | 2022      |
|--|-------------|----------|----------|-----------|
| Comercio May. e Intermed. Comercio excep. vehículos              | 54,9        | 0        | 0        | Nd        |
| Transporte aéreo   | 4,0         | 0        | 0        | Nd        |
| <b>TOTAL</b>   | <b>58,9</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>Nd</b> |

Fuente: S. G Inversiones Exteriores. Última actualización: Marzo 2022. \* Enero-Septiembre

### 4.5 DEUDA

España alcanzó en noviembre de 2015 un **Acuerdo de Reestructuración de deuda a corto plazo** por un importe de 201 millones de euros, de los que se condonaron 110,8 millones. De éstos, **40 millones de euros pasaron a integrar un Fondo de Contravalor de Deuda**.

Posteriormente, en mayo de 2016 en el marco del **Club de París**, España reestructuró 2.242 millones de euros de **deuda a medio y largo plazo**, de los que condonó 1.492 millones y accedió a constituir un **segundo Fondo de Contravalor por un importe de 375 millones de euros**.

En total, los dos Fondos de Contravalor suman 415 millones de euros que permiten subvencionar parcialmente el gasto en moneda local de proyectos de inversión de interés hispano-cubano. Dada la envergadura de estos recursos, los Programas de Conversión que España tiene con Cuba equivalen prácticamente a la suma de los Programas de Conversión que España tiene con el resto de países, constituyen un instrumento importante para el desarrollo cubano y un incentivo para las inversiones españolas en Cuba.

El primer Fondo de Contravalor se ha utilizado en una gran parte a finales de 2021, aunque todavía queda un remanente de unos 5,6 millones de euros. El segundo Fondo aún no se ha puesto en marcha.

Cuba atendió debidamente los pagos de las cuotas correspondientes hasta octubre de 2019, aunque en noviembre de 2018 ya se había retrasado. En 2019 ya no atendieron las cuotas y suspendieron pagos argumentando los efectos de la política de EE.UU. y su voluntad de ponerse al día a la mayor brevedad. No obstante, con la pandemia se agravó la situación y en enero de 2020 solicitaron un aplazamiento de los pagos. En julio de 2020 el Grupo de Acreedores de Cuba (GAC) llegó a un acuerdo para diferir el pago hasta junio de 2021. Bilateralmente se negoció una adenda de reestructuración de la deuda que fue aprobada por el Consejo de Ministros en febrero de 2021.

En junio de 2021, nuevamente en el Club de París se llegó a un acuerdo para el aplazamiento de determinados pagos hasta 2023. Cada miembro del GAC deberá proceder a suscribir un acuerdo bilateral en los términos consensuados.

### 4.6 OPORTUNIDADES DE NEGOCIO PARA LA EMPRESA ESPAÑOLA

#### 4.6.1 EL MERCADO

A pesar de ser un mercado pequeño y de tener un nivel de vida y poder adquisitivo bajo, Cuba es un mercado importante para España y fue su séptimo cliente en Iberoamérica en 2021 por detrás de México, Brasil, Chile, Colombia, Argentina y Perú, pero por delante de Ecuador, Venezuela, Uruguay, etc.

El comercio exterior se controla por empresas estatales que compran para las necesidades del importante sector público cubano y también para la demanda privada, que está creciendo de forma interesante, de las llamadas Formas de Gestión no Estatales-FGNE que abarca a Trabajadores por Cuenta Propia-TCP, Cooperativas no Agropecuarias-CNA y la Pequeña y Mediana Empresa-Mipyme.

Estas empresas ejecutan las decisiones estatales de provisión de necesidades para el país en

base a los planes anuales de inversión y consumo controlados por los diferentes estamentos gubernamentales y, en el caso de las necesidades que planteen las FGNE, atendiendo a las peticiones que reciban y, sobre todo, al pago previo por parte de la FGNE.

No existen centros económicos importantes al margen de La Habana. La práctica totalidad de las empresas cubanas importantes en materia de comercio exterior radican en esta ciudad y, en el caso de empresas cuyos centros productivos estén en otras zonas del país, suelen tener igualmente una oficina comercial en La Habana desde donde canalizan operaciones.

#### 4.6.2 IMPORTANCIA ECONÓMICA DEL PAÍS EN SU REGIÓN

Cuba ostenta un cierto liderazgo en la región, sobre todo, con algunos países. En el sector sanitario, por ejemplo, ha sido importante a la hora de seleccionar proveedores de los centros sanitarios de algunos países del área. Desempeña un importante papel en el sector de la enseñanza, en el de los servicios informáticos, energía, etc., sobre todo en el caso de los países integrantes del ALBA.

#### 4.6.3 OPORTUNIDADES COMERCIALES

La escasez generalizada de oferta interna hace que haya **oportunidades de exportación** en casi todos los sectores, como muestra la variedad de la exportación española en la actualidad, pero siempre condicionadas a facilitar financiación y a aceptar un riesgo de cobro, casi nunca pequeño, a valorar en cada caso.

Por lo general aquellos sectores económicos cubanos que generan divisas a la Isla (turismo, níquel, tabaco, biotecnología, alimentación, sanidad, etc.) ofrecen mayor seguridad a los proveedores exteriores.

Desde 2020 algunas tiendas de alimentos y productos de consumo han pasado a la modalidad MLC (moneda libremente convertible) que implica que el cliente debe pagar obligatoriamente mediante tarjeta de crédito en divisas convertibles. Los productos que se destinan a estas tiendas, y que en su mayor parte son importados, parece ser que también están siendo pagados sin mayores dilaciones.

Con la reciente aprobación de las Formas de Gestión no Estatales-FGNE (Trabajadores por Cuenta Propia, Cooperativas no Agropecuarias y Mipymes) que pueden realizar importaciones a través de empresas estatales, se abre un nuevo mercado para la exportación a este país.

#### 4.6.4 OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN

El sector estrella para la inversión extranjera es el turismo. Está programado construir más de 100.000 nuevas habitaciones hasta 2030, de las que al menos 30.000 se levantarán con capital extranjero. Las perspectivas en este sector fueron buenas hace unos años, en particular por la subida de demanda y de precios como consecuencia de la relajación de las limitaciones impuestas por el embargo a los turistas norteamericanos en época de Obama. Sin embargo, tras las medidas tomadas por la Administración Trump mantenidas por el actual presidente, estas expectativas no se cumplieron y, por supuesto, la caída del turismo mundial en 2020 y 2021 ha impactado fuertemente al sector en Cuba.

Cuba presentó a finales de 2021 la actualización de la **Cartera de Oportunidades de Inversión** publicada periódicamente desde 2014 en la que invita a inversores extranjeros a participar y que representa una inversión foránea de casi 12 mil millones de dólares. Abarca prácticamente todos los sectores de la economía, con proyectos en turismo, petróleo, construcción, energía, transporte, industria química, industria ligera, industria azucarera, biotecnología, minería, agroalimentario, etc. Los más interesantes son aquellos sectores vinculados a la generación de divisas como minería, azúcar, agricultura, etc. La mayoría, dirigidos al sector doméstico (como energías renovables o industria ligera), arrastran la incertidumbre de la obtención de divisa convertible para la importación o repatriación de dividendos.

#### 4.6.5 FUENTES DE FINANCIACIÓN

Existen algunos programas de Apoyos Financieros por parte española para los que Cuba es país elegible.

El principal son los Fondos de Contravalor provenientes de los programas de conversión de deuda. Estos fondos aportan subvenciones a empresas españolas que invierten en Cuba para sus gastos en **moneda local exclusivamente**. El primero de estos Fondos ascendía a 40 millones de euros y está utilizado en una gran parte. El segundo asciende a 375 millones de euros y está pendiente de puesta en marcha.

En cuanto a COFIDES, aprobó en 2015 la Línea País Cuba, destinada a apoyar la implantación productiva o comercial de empresas españolas a través de la financiación de las inversiones que realicen en el país. La línea engloba dos subproductos: una **Línea para proyectos desarrollados en cualquier provincia del país** y una **Línea específica para proyectos en la Zona Especial Desarrollo Mariel**. Esta línea, con cargo a fondos FIEEX y FONPYME, tiene una dotación de 40 millones de euros en total.

Hasta finales de 2021 se han formalizado cuatro operaciones, por un importe total de 2,5 millones de euros y una inversión asociada de 9,15 millones de euros.

La línea de seguro de crédito a la exportación de CESCE está cerrada desde 2019 por impagos.

#### **4.7 ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN**

##### **Año 2022**

Está prevista la celebración de la Feria Internacional de La Habana-FIHAV (noviembre).

##### **Año 2021 y 2020**

Por la pandemia no ha habido viajes oficiales ni Misiones Comerciales ni Ferias.

##### **Año 2019**

Encuentro empresarial con motivo de la visita de SSMM los Reyes de España (11-14 noviembre).

Pabellón Oficial de España en la Feria Internacional de La Habana-FIHAV (4-8 noviembre). Participaron 90 empresas, más otras 26 fuera de él.

Pabellón Oficial español en Feria del Turismo-FITCuba (mayo). Visita de la Ministra de Industria, Comercio y Turismo con este motivo.

##### **Año 2018**

XXII Comité de Cooperación Empresarial Cuba-España (junio) y XXIII Comité de Cooperación Empresarial Cuba-España, acompañando la visita del Presidente del Gobierno (noviembre).

Pabellón Oficial de España en la Feria Internacional de La Habana-FIHAV (29 octubre/2 noviembre). Participaron 94 empresas más otras 20 fuera de él.

## **5 RELACIONES ECONÓMICAS MULTILATERALES**

### **5.1 CON LA UNIÓN EUROPEA**

#### **5.1.1 MARCO INSTITUCIONAL**

**Marco institucional con la UE.** Durante muchos años, las relaciones de la UE con Cuba se basaron en la Posición Común adoptada en 1996, vinculada a la situación de los derechos humanos y políticos en Cuba. En la actualidad, con la firma del Acuerdo de Diálogo Político y de Cooperación (PDCA) en 2016 desapareció la Posición Común. Este acuerdo no tiene apartado

comercial. En 2018 se firmó un acuerdo de cooperación Cuba-UE que contempla el apoyo a las energías renovables por un total de 18 millones de euros.

En 2000 Cuba fue admitida en el grupo de países ACP y se unió a CARIFORUM en 2001, aunque no es signataria del Acuerdo de Cotonou ni ha formado parte de la negociación del acuerdo EPA con CARIFORUM en 2008. Cuba se unió al Grupo de Río en 2008. Hasta 2014 fue beneficiaria del Sistema de Preferencias Generalizadas (SPG) de la UE, cuando salió al haber rebasado el límite de renta per cápita.

**Peso comercial de Cuba.** La UE es un muy importante socio comercial de Cuba- sobre todo gracias al peso de España. Representó en 2020 un tercio del intercambio comercial del país. Mantiene un superávit comercial con Cuba en mercancías: 980 millones de euros en 2021 según datos europeos, con unas exportaciones de 1.345 millones y unas importaciones de 365 millones. Asimismo, la UE ocupa el primer lugar en la lista de inversores en Cuba.

Fuera de la Unión Europea, los acuerdos comerciales más relevantes son con Venezuela, China, Rusia y México.

### 5.1.2 INTERCAMBIOS COMERCIALES

Según **datos oficiales cubanos de 2020** (aún sin datos 2021 de esta fuente), la Unión Europea es el primer socio comercial de Cuba con más de un 30% de intercambio comercial. El siguiente es China, con un 15%.

Como proveedor, la Unión Europea aportó en 2020 el 32% de los suministros a Cuba. Liderados por España (que supone el 36% de la UE) seguida a mucha distancia por Países Bajos (13%) e Italia (12%), la UE suministra una amplia gama de bienes de equipo y productos de consumo. Como cliente, Europa representó en 2020 un 29% del total exportado por Cuba, liderada nuevamente por España (con un 28% de las ventas a la UE).

Para la UE, Cuba representa un porcentaje muy pequeño de sus intercambios.

### CUADRO 21: EXPORTACIONES DE BIENES A LA UNIÓN EUROPEA

| INTERCAMBIOS COMERCIALES CON LOS PAÍSES DE LA UE (MEUR) | 2019  | 2020  | %   | 2021  | %  |
|---|-------|-------|-----|-------|----|
| EXPORTACIONES A CUBA                                    | 2.122 | 1.467 | -31 | 1.345 | -8 |
| IMPORTACIONES DE CUBA                                   | 335   | 362   | 8   | 365   | 1  |

Fuente: Eurostatcom. ICEX (nótese que son más actuales y no coinciden totalmente con las cifras facilitadas por las autoridades cubanas)

### 5.2 CON LAS INSTITUCIONES FINANCIERAS INTERNACIONALES

Cuba no es miembro del FMI ni del Banco Mundial. Respecto a Bancos Regionales, ingresó en 2017 en el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) pero todavía no forma parte del Banco Interamericano de Desarrollo (BID). La actual situación de falta de liquidez de Cuba y la dificultad para resolverla a corto plazo, se podría ver aliviada si el país ingresara en algún organismo internacional a través del cual pudiera acceder a financiación a corto plazo. Otra posible alternativa sería ingresar en la Corporación Andina de Fomento (CAF).

### 5.3 CON LA ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE COMERCIO

Cuba fue miembro fundador del GATT, es miembro de la OMC y ha firmado la mayoría de sus Acuerdos (GATS, TRIPS, etc.), aunque tiene un papel poco activo en ellos. No parece que a corto plazo vaya a hacer grandes ofertas de liberalización en ese marco, dado que su régimen de comercio incluye numerosas peculiaridades difícilmente compatibles con la disciplina multilateral.

### 5.4 CON OTROS ORGANISMOS Y ASOCIACIONES REGIONALES

Cuba intenta liderar la ASEC, la Asociación de Estados del Caribe y el CARIFORUM pero no



participa en su Mercado Común, el CARICOM. Es miembro de ALADI, la Asociación Latinoamericana de Integración y lidera, junto con Venezuela, la oposición al ALCA, Acuerdo de Libre Comercio de las Américas, organismo al que reprochan ser un instrumento del dominio de EEUU.

En este sentido, se creó otro campo de cooperación política y comercial, el ALBA (Alternativa Bolivariana para las Américas) que promueve, entre otros, programas de ayuda y colaboración —especialmente en medicina y servicios sociales— y una nueva zona de libre comercio en Latinoamérica y Caribe. Al ALBA, suscrito inicialmente por Cuba y Venezuela, se fueron incorporando Bolivia, Nicaragua, Antigua y Barbuda, Dominica, Santa Lucía, Surinam, Haití, San Vicente y Granadinas, San Cristóbal y Nieves, Granada y Ecuador. Este último salió del grupo en 2018.

En 2008 Cuba se incorporó también en el Grupo de Río y en 2014 Cuba presidió la Cumbre de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños —CELAC—, organismo intergubernamental heredero del Grupo de Río, que se celebró en La Habana.

### 5.5 ACUERDOS BILATERALES CON TERCEROS PAÍSES

Cuba mantiene especiales relaciones políticas, económicas y comerciales con Venezuela y con otros países como Nicaragua y México. Además del acuerdo para el suministro de petróleo en condiciones preferenciales con Venezuela, existe cooperación en numerosas áreas técnicas y económicas en el marco del ALBA.

En la actualidad, Venezuela es el principal país receptor de servicios que ofrece Cuba en materia de sanidad. Brasil rescindió la contratación de estos servicios en 2018 tras el cambio de presidencia en aquel país y también se retiraron Ecuador y Bolivia con el cambio de gobierno en ambos países. Las especiales relaciones con China, Rusia y Vietnam, tanto en comerciales como de inversión se están viendo afectadas por la deuda acumulada.

### 5.6 ORGANIZACIONES INTERNACIONALES ECONÓMICAS Y COMERCIALES DE LAS QUE EL PAÍS ES MIEMBRO

Cuba es miembro de las principales organizaciones internacionales de comercio.

#### CUADRO 22: ORGANIZACIONES INTERNACIONALES ECONÓMICAS Y COMERCIALES DE LA QUE EL PAÍS ES MIEMBRO

| <b>ORGANIZACIONES INTERNACIONALES ECONÓMICAS Y COMERCIALES DE LAS QUE CUBA ES MIEMBRO</b> |
|---|
| <i>Organización de las Naciones Unidas (ONU)</i>  |
| <i>Organización Mundial del Comercio (OMC)</i>  |
| <i>Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD)</i>            |
| <i>Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC)</i>                          |
| <i>Alianza Bolivariana para las Américas (ALBA)</i>                                       |
| <i>Comisión Económica para América Latina (CEPAL)</i>                                     |
| <i>Corte Permanente de Arbitraje</i>  |
| <i>International Air Transport Association (IATA)</i>                                     |
| <i>Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO)</i>    |
| <i>Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI)</i>          |
| <i>Organización Latinoamericana de Energía (OLADE)</i>                                    |
| <i>Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)</i>                          |
| <i>Organización Mundial de la Salud (OMS)</i>   |
| <i>Asociación de Estados del Caribe (AEC)</i>   |
| <i>Organización Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO)</i>   |
| <i>Movimiento de Países No Alineados</i>  |
| <i>Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA)</i>                                  |
| <i>Organización Internacional del Trabajo (OIT)</i>                                       |
| <i>Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI)</i>                                  |

|  |
|--|
| <i>Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)</i> |
| <i>Banco de Desarrollo del Caribe (CDB)</i>                  |
| <i>Banco Internacional de Inversiones (IIB)</i>              |

Fuente: *Elaboración de la Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en La Habana*

