



# **BAsD-Mongolia. Oportunidades de negocio 2014-2016 Banco Asiático de Desarrollo Mayo 2014**

Este documento ha sido realizado por  
José Antonio Varea Ortega bajo la supervisión de la  
Oficina Económica y Comercial  
de la Embajada de España en Manila

## ÍNDICE

<b>1. RESUMEN EJECUTIVO.</b>	<b>4</b>
<b>2. INTRODUCCIÓN.</b>	<b>6</b>
2.1. Consideraciones iniciales.	6
2.2. Características principales de Mongolia.	7
2.3. Mongolia y el Banco Asiático de Desarrollo	8
2.4. Mongolia, el Banco Asiático de Desarrollo (BAsD) y otras Instituciones Financieras Multilaterales (IFIS).	11
<b>3. ANÁLISIS SECTORIAL.</b>	<b>13</b>
3.1. Introducción.	13
3.2. Líneas básicas de actuación estrategicas del Gobierno Mongol.	14
3.3. Líneas básicas de actuación estrategicas del BAsD en Mongolia.	14
3.4. El sector de Transportes.	15
3.5. El sector de la Energía.	17
3.6. El sector del Agua y otras infraestructuras municipales y servicios.	18
3.7. El sector de la Educación.	19
3.8. El sector de la Salud.	20
<b>4. CONTACTOS DE INTERÉS.</b>	<b>23</b>
4.1. Oficina Residente del BAsD en Mongolia.	23
4.2. Oficinas Centrales del BAsD en Manila.	23
4.3. Principales Funcionarios del BAsD relacionados con Mongolia en Manila y en la Oficina Residente.	23
4.4. Contactos en la Administración Española.	23
<b>5. PRINCIPALES EMPRESAS DE MONGOLIA ADJUDICATARIAS DE CONTRATOS EN EL BASD.</b>	<b>25</b>
5.1. Principales contratistas y suministradores mongoles en contratos del BAsD desde 1 enero 2009 a 31 diciembre 2013.	25

5.2. Principales Consultores (individuales y empresas) mongoles en contratos de consultoría financiados mediante préstamos y donaciones del BASD desde 1 enero 2009 a 31 diciembre 2013.	25
5.3. Principales Consultores (individuales y empresas) mongoles en contratos de consultoría financiados por el BASD desde 1 enero 2009 a 31 diciembre 2013.	26
<b>6. BIBLIOGRAFIA</b>	<b>27</b>

# 1. RESUMEN EJECUTIVO.

Mongolia es un País Miembro en Desarrollo (de ahora en adelante PMD), que recibe financiación y cofinanciación del BASD para dotar los fondos necesarios a proyectos de desarrollo. Estos proyectos de desarrollo se financian mediante préstamos y donaciones. Mongolia ha recibido préstamos desde el año de su adhesión al BASD en 1991 mientras que la financiación mediante donaciones comienza a producirse en el ejercicio de 2007.

Tradicionalmente, los sectores estratégicos que han recibido apoyo por parte del BASD han sido los sectores de Transportes y TIC (30%), Salud y Protección Social (16%) y Finanzas (13%). Sin embargo, esto no implica que otros sectores de interés para las empresas españolas como comercio e industria, gestión de las administraciones pública, agua o energía no sean prioritarios para el BASD en el corto/medio plazo.

Las adjudicaciones de contratos de asistencia técnica en los últimos 2 años han estado muy repartidas, incluyéndose entre los adjudicatarios empresas de origen europeas, como empresas británicas o alemanas. Los últimos adjudicatarios de contratos de consultoría en Mongolia durante el primer trimestre de 2014 han sido empresas japonesas, australianas y mongolas.

En referencia a los contratos adjudicados en materia de obra civil y adquisición de bienes y equipos, las empresas adjudicatarias han sido todas de nacionalidad mongola o china. Las empresas chinas, en contratos recientes (2012 y 2013), han sido adjudicatarias de 7 de los 55 contratos de construcción y equipos aunque por un valor aproximado a 2/3 partes de todo los contratos adjudicados (146 millones licitados, 101 fueron adjudicados a empresas de nacionalidad china).

En cuanto a la distribución del tipo de financiación del BASD en los últimos 2 ejercicios, el 85% de los fondos recibidos se corresponden con préstamos, mientras que 15% restante fueron fondos aportados por el BASD para financiar proyectos de desarrollo mediante donaciones.

Mongolia es junto a China, los 2 únicos países del departamento geográfico de EARD (East Asia Regional Department) del BASD receptores de fondos. El resto de los países, Hong Kong-China, Taiwán-China y Corea del Sur son países donantes del BASD. A pesar de ser los 2 únicos países receptores de fondos de EARD, la proporcionalidad de recursos entre China y Mongolia está claramente enfocada hacia China. Durante los ejercicios de 2012 y 2013, los contratos de obra civil, llave en mano, adquisiciones de bienes y equipos firmados en China ascendieron a 325, mientras que en Mongolia ascendieron a 55, de los cuales 47 eran contratos que fueron licitados a nivel local (es decir, sólo para empresas mongolas). Este tipo de contratos suele asociarse a contratos de pequeña cuantía y para obras o equipos comunes o que requieren poca especialización. Sin em-

bargo, esta disparidad entre los países receptores de fondos en el EARD del BASD puede verse modificado en los próximos años dado que el nivel de renta de Mongolia considera a este PMD como prioritario para el BASD por su condición de “Blend Country”, mientras que China se prevé que en un periodo de 4-5 años deje de ser un país receptor de fondos y convertirse en un país miembro del BASD donante. Esta situación posicionaría a Mongolia como el principal PMD de la zona y consecuentemente objetivo prioritario del BASD en el departamento de EARD.

Sin duda Mongolia es un PMD del BASD que ofrece importantes oportunidades de negocio de cara al medio y largo plazo, donde la competencia internacional es reducida y la capacitación local es escasa. Paralelamente, el estado de desarrollo del país en materia de infraestructuras es limitado mientras que el desplazamiento de la población desde el entorno rural al urbano (principalmente en la capital Ulán Bator) es elevado. Estas circunstancias favorecen la concentración de oportunidades de negocio en una misma zona geográfica donde la competencia local es muy reducida o inexistente y donde las necesidades de la población crecen a un ritmo superior a la inversión en infraestructuras. Paralelamente y atendiendo a su estratégica posición entre las potencias económicas de China y Rusia, Mongolia se postula como un importante mercado de cara al medio largo plazo y muy próximo al centro de gravedad económico mundial estimado por la consultora *McKinsey Global Institute* para el ejercicio de 2025.



## 2. INTRODUCCIÓN.

### 2.1. CONSIDERACIONES INICIALES.

La Red de Oficinas Económicas y Comerciales de España en el Exterior (OFECOME), están especializadas en uno o más territorios donde proveen servicios y apoyos a la actividad exportadora de las empresas españolas.

La Ofecome de Manila dispone de departamentos especializados en el mercado bilateral (para el mercado filipino) y en el mercado multilateral, con una alta especialización en las actividades de las Instituciones Financieras y otros Organismos Internacionales en Filipinas y, más en particular, en el Banco Asiático de Desarrollo (de ahora en adelante como BASD), con indiferencia sobre el país receptor de los fondos. Por este motivo, la Ofecome de Manila ofrece servicios de información, formación y apoyo en general a las empresas españolas interesadas en proyectos de desarrollo financiados por el BASD en cualquiera de los 40 países donde esta Institución realiza su actividad, incluyendo Mongolia. Por otro lado, la Ofecome de Pekín en China está altamente especializada en proveer servicio y apoyo a las empresas españolas interesadas en el mercado chino y mogol (a nivel bilateral) aunque también disponen de una amplia experiencia y conocimiento sobre las actividades de las Instituciones Financieras Multilaterales en los países de su responsabilidad.

Este informe que se presenta a continuación forma parte de la serie “Otros Documentos” que publica el Instituto Español de Comercio Exterior (ICEX). Tiene por objetivo mostrar a las empresas españolas las oportunidades de negocio que ofrece el BASD en Mongolia en el corto y medio plazo. Mongolia es un País Miembro en Desarrollo (PMD) del BASD desde el año 1991 y pertenece al área geográfica de Asia del Este (East Asia Regional Department ó EARD).

El BASD es la Institución Multilateral que más ayuda oficial al desarrollo ha aprobado en Mongolia, lo que convierte al BASD en el principal donante multilateral y socio del Gobierno. Durante este periodo de tiempo (1991-2013), el BASD ha participado activamente en la transformación de la economía de Mongolia y en la mejora de las condiciones de vida de su población.

Mediante el contenido de este informe se va a proporcionar información básica sobre cuáles son las principales líneas de actuación que el BASD prevé que va a desarrollar en Mongolia, qué estrategia general considera para fortalecer el crecimiento y la reducción de la pobreza en Mongolia, programas ó iniciativas de interés, junto a un breve análisis de los sectores prioritarios para el BASD en este país.

Igualmente, es importante destacar que, en el momento de la elaboración de este informe, el documento de mayor relevancia para conocer la cartera de proyectos y las políticas estratégicas sectoriales del BASD en Mongolia, es decir, el documento estratégico COBP (Country Operations Business Plan) no se encuentra disponible aún. La publicación de este documento se realizará en torno a finales del mes de junio de 2014.

El COBP es un documento estratégico que elabora el BASD en, prácticamente, todos los países donde proporciona fondos para financiar proyectos de desarrollo. Este documento, se suele publicar a finales de año y actualiza la actividad del BASD en el país en los siguientes 2-3 ejercicios. En el caso de Mongolia, el último COBP publicado está fechado en marzo de 2012 y cubre el periodo de tiempo de 2012 a 2014. A pesar de no poder contar con esta documentación, el informe refleja comentarios y valoraciones de expertos del BASD en Mongolia, así como otros informes y documentos de varias fuentes y, consecuentemente, es un reflejo fiel de la actividad del BASD en este país.

## 2.2. CARACTERÍSTICAS PRINCIPALES DE MONGOLIA.

Mongolia se encuentra ubicada en el norte de la R.P de China y el sur de Rusia. La capital, Ulán Bator es la principal ciudad del país y cuenta con aproximadamente el 1/3 de la población total de Mongolia. A pesar de no disponer de acceso al mar, Mongolia cuenta con una privilegiada situación estratégica al situarse entre los países de China y Rusia.



Mongolia cuenta con una población aproximada de 3 millones de habitantes de los cuales, 1 millón reside en la capital Ulán Bator. Dispone de una extensión de cerca de 1.564.116 kilómetros cuadrados, es decir, 3 veces la superficie de España.

A pesar de ser un país cuya renta per cápita apenas superó los 3.000 dólares en 2012, lo cierto es que supuso un incremento del 66% sobre el ejercicio de 2010. En la actualidad, Mongolia es uno de los países de mayor crecimiento en el mundo, cuyas reservas de minerales como el cobre, el oro o el carbón facilitan la posibilidad de un rápido crecimiento favorecido por una economía tradicionalmente exportadora. Las tasas de crecimiento del PIB previstas para los ejercicios de 2013

y 2014 del FMI se sitúan en torno al 12 % y al 10% respectivamente. En materia de exportaciones, para el periodo de 2010 a 2014 la tendencia es alcista. Las exportaciones de minerales es una de las principales actividades económicas en el país. En el ejercicio de 2012, las exportaciones de Mongolia supusieron aproximadamente la mitad del PIB. La siguiente tabla muestra algunas de las principales magnitudes macroeconómicas de Mongolia:

MONGOLIA	2010	2011	2012	2013 <sup>1</sup>	2014 <sup>1</sup>
PIB (% var. anual)	6,4%	17,5%	12,3%	11,8%	9,6%
Índice de precios - IPC	10,2%	7,7%	15,0%	9,7%	11,1%
Déficit Público (% sobre el PIB)	9,8%	11,0%	3,7%	6,7%	8,7%
Balanza por cuenta corriente (%sobre el PIB)	-14,9%	-31,7%	-32,8%	-31,6%	-20,3%
Balanza Comercial (Millones USD)	-278	-993	-1.553	-1.425	-267
Exportaciones (Millones USD)	2.899	4.817	4.385	4.193	5.435
Importaciones (Millones USD)	3.177	5.810	5.938	5.618	1.199
Reservas (millones USD)	2.490	2.630	4.126	2.214	2.290
Deuda externa (% sobre el PIB)	30,8%	17,9%	48,3%	51,8%	50,7%
Renta per cápita (en USD).Método Atlas.	1.900	2.340	3.160	----	----
Renta per cápita (en USD).Método PPA	5.780	6.770	7.880	----	----

Fuentes: Factsheet Asian Development Bank de Mongolia y FMI.

### 2.3. MONGOLIA Y EL BANCO ASIÁTICO DE DESARROLLO

Mongolia es un país miembro en desarrollo (PMD) del BAsD desde 1991. Dispone de un total de 1.596 acciones, es decir, un 0,015% del total del capital social del Banco, y unos derechos de voto de 41.043, es decir, el 0,477% del total de votos.

Forma parte del departamento regional EARD (East Asia Regional Department), dentro del cual está también China como país elegible para recibir financiación del BAsD. Como ya se ha explicado antes, el peso relativo de las operaciones del BAsD en cada uno de estos países es muy diferente, ya que China ha recibido hasta ahora la gran mayoría de los recursos destinados a este departamento geográfico. Sin embargo, la condición prioritaria de Mongolia, clasificado como "Blend Country", y la esperable reconsideración de la condición de receptor de fondos de China dentro del BAsD, hace esperar un aumento de las operaciones en Mongolia y una posible reestructuración del departamento.

Desde su incorporación, Mongolia ha recibido apoyo por parte del BAsD para la financiación de proyectos mediante préstamos con garantía soberana y donaciones por un montante total de 1.259,29 millones de dólares, es decir, algo más de 54 millones de dólares de media anual, que se han destinado a 69 proyectos. Además de esto, ha recibido 100,6 millones de dólares para financiar Asistencias Técnicas.

Por otra parte, las operaciones sin garantía soberana, es decir, las financiadas a partir de la ventanilla privada del BAsD o PSOD, ascienden a 56,1 millones de dólares, distribuidos en tres proyectos.

<sup>1</sup> Datos estimados de acuerdo con el FMI.



### Operaciones soberanas

La siguiente tabla muestra los proyectos que ha recibido financiación mediante **préstamos con garantía soberana y donaciones** en Mongolia desde la adhesión de este PMD al BASD en 1991:

SECTOR	PERIODO 1991 – 2013		
	Proyectos	Valor (M. \$)	%
Agricultura y RRNN	6	79.12	6.28%
Educación	7	89.50	7.11%
Energía	4	93.80	7.45%
Finanzas	12	164.19	13.04%
Salud y desarrollo Social	13	200.02	15.88%
Industria y comercio	3	65.00	5.16%
Desarrollo Sec. Publico	3	40.50	3.22%
Transporte	14	383.13	30.42%
Agua y Serv. Municipales	6	127.13	10.10%
Multisector	0	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>69</b>	<b>1,259.29</b>	<b>100%</b>

Fuente: Factsheet Asian Development Bank de Mongolia.

Mongolia es **elegible para recibir financiación concesional** procedente de la ventanilla blanda del BASD, el Asian Development Fund (ADF) desde 2007. Desde entonces, ha recibido un total de 172,2 millones de dólares en donaciones que se han destinado a 12 proyectos. La proporción de financiación obtenida a partir de donaciones se ha incrementado de forma constante desde ese año. Hasta el año 2012, la proporción de PROYECTOS financiados mediante donaciones se situaba en torno al 15%. Sin embargo, la evolución creciente de la proporción de donaciones en los recursos destinados a Mongolia queda patente a lo largo de 2012 y 2013, años en los que el 38% de los CONTRATOS adjudicados estaban asociados a donaciones. Se espera que en los próximos años los PROYECTOS en Mongolia estén financiados a partes iguales por préstamos y por donaciones. La distribución de la **asignación de recursos totales a Mongolia desde 1991** de acuerdo con el tipo de financiación está recogida en la siguiente tabla:

TIPO DE FINANCIACIÓN	PERIODO 1991 – 2013		
	Proyectos	Valor (M. \$)	%
Préstamos soberanos	56	1,084.6	76.3%
Asistencias Técnicas	171	100.6	7.12%
Donaciones	12	172.2	12.18%
Operaciones no soberanas (PSOD)	3	56.1	3.97%
<b>Total</b>	<b>242</b>	<b>1,413.5</b>	<b>100%</b>

Fuente: Factsheet Asian Development Bank de Mongolia.

**Durante el año 2013 se aprobaron un total de 139,5 millones de dólares** para llevar a cabo proyectos en Mongolia, de los cuales 90 millones son préstamos soberanos, 5,80 millones corresponden a Asistencias Técnicas, 3,70 millones a donaciones, y 40 millones a un proyecto financiado a través de un préstamo no soberano mediante el PSOD.

<b>APROBACIONES 2013</b>	
<b>TIPO DE FINANCIACIÓN</b>	<b>Valor (M. \$)</b>
Préstamos soberanos	90.00
Asistencias Técnicas	5.80
Donaciones	3.70
Operaciones no soberanas (PSOD)	40.00
<b>Total</b>	<b>139.50</b>

Fuente: Factsheet Asian Development Bank de Mongolia.

La **cartera de proyectos en activo a fecha de 31 de Diciembre de 2013** suma 563,8 millones de dólares, y comprende 14 préstamos (393.9 millones de dólares), 10 donaciones del ADF (146.6 millones de dólares) y 22 Asistencias Técnicas (23.6 millones de dólares).

<b>CARTERA EN ACTIVO A 31-DIC-2013</b>		
<b>TIPO DE FINANCIACIÓN</b>	<b>Nº</b>	<b>Valor (M. \$)</b>
Préstamos soberanos	14	393.90
Asistencias Técnicas	22	23.60
Donaciones	10	146.60
<b>Total</b>	<b>46</b>	<b>563.80</b>

Fuente: Factsheet Asian Development Bank de Mongolia.

En cuanto a las **adjudicaciones de contratos durante los años 2012 y 2013**, se han adjudicado 55 contratos de Obra Civil y Equipos (por un total de 147 millones de dólares) y 12 contratos de consultoría (por un total de 9,8 millones de dólares).

- **Contratos de Obra Civil y Equipos:** de los 55 contratos, 8 estaban asociados a préstamos, y 47 a donaciones. Del valor total de estos contratos, 147 millones de dólares, la co-financiación del BAsD ascendió a 111.31 millones de dólares. La distribución sectorial de estos contratos y su valor están recogidos en la siguiente tabla:

<b>Adjudicaciones de contratos de bienes y servicios en el BAsD en Mongolia (2012 y 2013)</b>		
<b>Sector</b>	<b>Valor total contratos</b>	<b>Nº de contratos</b>
Transporte carretera	\$ 101.301.776,69	6
Multisector	\$ 16.900.000,00	4
Desarrollo urbano	\$ 13.593.955,72	9
Educación	\$ 6.940.865,14	18
Agricultura y RRNN	\$ 5.357.238,70	8
Salud	\$ 2.837.585,89	8
Agua	\$ 117.662,70	1
Social	\$ 101.069,96	1
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 147.150.154,80</b>	<b>55</b>

Fuente: BAsD.

**Los 55 contratos fueron adjudicados en su totalidad a empresas Chinas y Mongolas.** Las empresas Chinas fueron adjudicatarias de 7 de estos contratos, cuyo valor, sin em-

bargo, asciende a 2/3 del total de adjudicaciones. El resto de contratos, cuyo valor es únicamente 1/3 del total, se adjudicó a empresas mongolas.

- **Contratos de Consultoría: en 2012** se adjudicaron 8 contratos de consultoría por un valor total de 8.16 millones de dólares, para los sectores de desarrollo urbano (3), transporte (2), salud (2) y agua (1). 5 de ellas se financiaron mediante donaciones, y 3 mediante préstamos.

**En 2013**, fueron 4 contratos, por valor total de 1.6 millones de dólares, para educación (2), transporte (1) y finanzas (1). Una de ellas se financió mediante donación, otra mediante un préstamo, y el resto mediante recursos del BASD.

**Las empresas adjudicatarias de los contratos de consultoría son, en su mayoría, empresas de países desarrollados**, incluyendo empresas europeas (Reino Unido y Alemania).

Aunque no hay empresas españolas entre las adjudicatarias de contratos en Mongolia en los años 2012 y 2013, sí que pueden surgir oportunidades de negocio interesantes en el corto o medio plazo, especialmente en contratos de **consultoría** y en los sectores de desarrollo urbano, transportes y educación, en los que ya se cuentan varias empresas europeas como adjudicatarias.

Es fundamental tener en cuenta la importancia de asociarse con una empresa local a la hora de presentarse a una licitación en el país, circunstancia siempre favorable de cara al BASD, y que queda de manifiesto en el caso de Mongolia tras el análisis de los adjudicatarios de los últimos contratos licitados.

### ***Operaciones no soberanas***

El PSOD no cuenta con una cartera de proyectos amplia en Mongolia. Hasta la fecha se han llevado a cabo tres proyectos, consistentes en dos préstamos y una aportación de capital, todos ellos relacionados con el sector financiero. El valor total de estos proyectos es de 56,1 millones de dólares. Es destacable que 40 de estos millones corresponden a un préstamo aprobado durante el año 2013.

Por otra parte, el BASD, a través del *Trade Finance Program* (TFP), contribuye en Mongolia a fomentar las operaciones comerciales mediante la emisión de garantías y préstamos en colaboración con la banca local. Realiza operaciones con 3 bancos en Mongolia, y ha apoyado 106 operaciones cuyo valor total asciende a 87 millones de dólares.

## **2.4. MONGOLIA, EL BANCO ASIÁTICO DE DESARROLLO (BASD) Y OTRAS INSTITUCIONES FINANCIERAS MULTILATERALES (IFIS).**

En referencia a las actividades de otras IFIS en Mongolia, es importante destacar que las acciones que desarrolla el BASD en este país se encuentran coordinadas con la de otras instituciones de desarrollo, así como agencias de cooperación bilaterales.

No en vano, los esfuerzos para la consecución de proyectos de desarrollo en Mongolia tienen objetivos similares entre donantes bilaterales, multilaterales y el propio Gobierno Mongol. De esta forma, se ha podido observar que recientemente se han realizado asociaciones en forma de coordinación de proyectos y/o cofinanciación de proyectos de manera conjunta entre instituciones:

- Japón, a través del *Japan Fund for Poverty Reconstruction* (JFPR) (fondo administrado por el BASD) es la principal fuente de financiación concesional en el país. Mongolia ha recibido de este fondo 17 donaciones por un valor total de 34 millones de dólares. A través del JFPR, está colaborando con varias ONGs para financiar un proyecto que promueve la concesión de financiación para los más pobres, que busca mejorar las oportunidades económicas mediante el acceso al crédito, y mejorar las condiciones de vida de los hogares más desfavorecidos.
- El Ministerio Federal de Salud de Alemania y la Organización Mundial de la Salud están colaborando con el BASD para proveer a la población mongola de mejores servicios de salud.
- El BASD está llevando a cabo un proyecto de inversión que se extenderá a lo largo de 9 años en colaboración con el Banco Europeo de Inversiones y el *Urban Environmental Infrastructure Fund* para extender las infraestructuras básicas urbanas en las zonas periurbanas de la Ulán Bator.
- El programa CAREC aúna los esfuerzos de 6 instituciones multilaterales para lograr una mayor integración regional en 10 países de Asia Central mediante la ejecución de proyectos en los sectores de transporte, comercio y energía. En Mongolia colaboran el BASD, el Banco Mundial, el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo, el Fondo Monetario Internacional y Naciones Unidas, y sus esfuerzos están enfocados principalmente a la mejora del sector de transportes mediante la construcción de carreteras y corredores logísticos.
- Por otra parte, el Banco Mundial es también uno de las principales instituciones de financiación de proyectos de desarrollo en Mongolia. A fecha de 1 de abril de 2014, su cartera de proyectos en activo cuenta con 19 operaciones cuyo valor total asciende a 160,4 millones de dólares.
- La ONU también lleva a cabo programas en el país, principalmente a través de sus agencias IFAD, UNICEF, UNHCR, UNDP y UNFPA.
- En cuanto a la ayuda bilateral, los principales donantes en 2012 fueron Estados Unidos, Japón, Alemania y Corea del Sur.

## 3. ANÁLISIS SECTORIAL.

### 3.1. INTRODUCCIÓN.

Mongolia es un PMD del BASD que está sufriendo importantes cambios. Económicamente, se trata de un país con un alto grado de dependencia en las explotación minera y exportación de minerales con lo cual, existe cierto grado de exposición y vulnerabilidad de la económica en función al valor en el mercado internacional de su producción minera. De hecho, Mongolia fue uno de los países de la zona que más sufrió la crisis económica y financiera de 2008, principalmente por la caída de los precios del cobre que ese año supuso el 30% de los ingresos del Estado. Adicionalmente, una parte importante de la población desempeña su labor en segmentos de baja productividad (especialmente ganadería).

Sin embargo, uno de los elementos de mayor éxito de Mongolia en su historia reciente ha sido precisamente la transición política de una manera pacífica hacia una economía de libre mercado. Desde 1990, un total de 5 elecciones parlamentarias se han sucedido en Mongolia y todas han sido valoradas positivamente por los observadores internacionales.

A pesar de los avances realizados en materia económica, los desafíos de Mongolia son importantes. Aproximadamente el 40% de la población vive por debajo del umbral de la pobreza (1,25 USD/día), con un importante número de familias nómadas, migraciones rurales hacia las ciudades, importantes desequilibrios entre la población rural y la población urbanas, deficientes, inadecuadas e insuficientes infraestructuras urbanas para poder suministrar necesidades básicas a la cada vez mayor población que se asienta en los entornos urbanos, especialmente en la capital, Ulán Bator.

En esta evolución reciente de la economía de Mongolia, es importante destacar el papel del sector privado. En el año de 1990, la aportación del sector privado al PIB era prácticamente el 0%, mientras que en la actualidad se ha incrementado a aproximadamente el 65-70% (año 2012). El PIB se ha visto incrementado en tasas porcentuales del 8% de media desde el ejercicio de 2003 al 2010, mientras que los ejercicios de 2011 a 2014 (incluyendo previsiones del FMI) tienen una tasa media de incremento porcentual del PIB del 12,85%. La renta per cápita, ha pasado de \$638 dólares en 2004 a \$3.160 dólares en 2012, es decir, se ha visto incrementada en casi un 500% en una década.

### 3.2. LÍNEAS BÁSICAS DE ACTUACIÓN ESTRATEGICAS DEL GOBIERNO MONGOL.

La estrategia de desarrollo del Gobierno de Mongolia o *National Development Strategy* – NDS- está orientada en 6 pilares:

- i. Alcanzar los Objetivos de Desarrollo del Milenio -MDG – marcados para Mongolia.
- ii. Desarrollo de una economía basada en la orientación hacia la exportación, la alta tecnología y una economía del conocimiento.
- iii. Explotación de recursos minerales estratégicos para fomentar ahorro, crecimiento y mejora de los procesos industriales.
- iv. Desarrollo regional y desarrollo de infraestructuras para reducir las disparidades entre los entornos rurales y los entornos urbanos
- v. Mejora en materia de disparidades ecológicas.
- vi. Consolidación de la democracia y reducción de la corrupción.

Entre otros objetivos de relevancia de la estrategia del Gobierno de Mongolia en el largo plazo, se incluye alcanzar una renta per cápita de \$11.000 dólares en el ejercicio de 2021, expansión de las industrias manufactureras, y la práctica eliminación de la pobreza. Se prevé importantes crecimientos por las proximidades con los mercados vecinos de la RP China y de Rusia, incremento de la inversión en las infraestructuras, gasto público, e inversión privada. La estrategia de Mongolia tiene por objetivo las infraestructuras, vivienda, mercados de capitales y capacitación de RRHH entre otros.

### 3.3. LÍNEAS BÁSICAS DE ACTUACIÓN ESTRATEGICAS DEL BASD EN MONGOLIA.

La estrategia del BASD en Mongolia surge de dos orientaciones diferentes: por un lado, como Organismo y socio del Gobierno de Mongolia, centra su estrategia en el mayor alineamiento posible con los objetivos marcados en la estrategia nacional ó *National Development Strategy* – NDS-. Por otro lado, el BASD alinea sus actividades en Mongolia de acuerdo con su propia normativa que queda reflejada en la estrategia del BASD conocida como *Strategy 2020*.

Con este punto de partida, los proyectos de desarrollo del BASD en Mongolia tienen por objetivo apoyar al gobierno a la inclusión y la sostenibilidad del crecimiento mediante proyectos de infraestructuras más necesitados (en especial aquellos que requieran conectividad). Apoyo a la integración económica regional (algo que el BASD está realizando con mucho éxito en otros departamentos geográficos, como es el caso de CWRD) mediante el programa CAREC, y finalmente, acceso a servicios básicos urbanos.

En segundo lugar, la estrategia del BASD en Mongolia se centra en el desarrollo social y más en particular en la educación profesional así como en los servicios sanitarios. En este sentido, se prevé un apoyo especial en proyectos de transferencia de conocimiento y know-how, reformas políticas y la creación de un clima de apoyo para el desarrollo de proyectos basados en asociaciones público-privadas (PPP).

Otro aspecto de relevancia en la estrategia del BASD en Mongolia hace referencia a la participación de Mongolia en programas multilaterales relacionados con el cambio climático. Si bien es cierto que Mongolia como PMD receptor de fondos cualifica para la participación en programas del BASD para la reducción o mitigación de aspectos relacionados con el cambio climático (y por extensión en otros Bancos de Desarrollo e Instituciones Financieras Multilaterales en general), lo

cierto es que la participación de Mongolia en este tipo de programas e iniciativas es reducida. En este sentido, el BASD tiene como objetivo prioritario la participación de Mongolia en programas como “Climate Investment Fund”, “The Global Environmental Facility”, y otros de naturaleza similar. A la postre, y dada la escasa capacitación local para gestionar este tipo de participaciones en programas relacionados con el cambio climático, podrían derivarse oportunidades de negocio para empresas españolas especializadas en este sector y en estos programas en particular, asesorando y promoviendo la participación activa de Mongolia.

En cuanto a los principales donantes en Mongolia, el BASD es el principal donante junto a organismos como el Banco Mundial (BM), El Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo (BERD), la Comisión Europea (CE), la Millenium Challenge Corporation (MCC), y el Grupo de Desarrollo de Naciones Unidas (NNUU). A nivel bilateral, los principales donantes en Mongolia son la República de Corea, Japón y R. Popular de China.

### 3.4. EL SECTOR DE TRANSPORTES.

Mongolia dispone de un sistema de transporte limitado con un elevado coste de tránsito y cadenas logísticas poco fiables. Esta situación conlleva a una importante necesidad de inversión en infraestructuras de transporte para el sector minero (y otros sectores), que sirvan de apoyo para el desarrollo económico del país. La estrategia del BASD en este sector se centra en los siguientes aspectos:

- i. Reducción de los costes de transporte y logística en general, fomentando la integración regional.
- ii. Mejora de la eficiencia en el sistema de transportes, así como su seguridad mediante PPP.
- iii. Mejora del transporte urbano mediante inversión en infraestructuras y servicios de transporte.
- iv. Desarrollo de soluciones alternativas en materia de mejora de acceso a entornos rurales.
- v. Programas de apoyo para la mejora institucional, financiera y de gestión en el sector.

Aparte del apoyo del BASD en infraestructuras de transporte de carreteras se prevé además inversión en infraestructuras de transporte multimodales. A continuación se detallan los proyectos de desarrollo del BASD en el sector de transportes en Mongolia.

#### Proyectos soberanos del sector Transporte en Mongolia:

	Ref.	Proyecto	Tipo proy.	Aprobación	Fin. BASD (miles USD)	PO
PROPOSED	46038-001	Regional Logistics Development II	Loan	-	65.000	Sharad Saxena
APPROVED	45140-001	Ulaanbaatar Urban Transport Capacity Development	Technical Assistance	08-nov-12		Ki-Joon Kim
	45264-001	Logistics Capacity Development Project	Technical Assistance	22-may-12		Sharad Saxena
	41193-015	Western Regional Road Corridor Development Program - Tranche I	(MFF)	22-dic-11	45.000	Cai Li
	41193-014	Western Regional Road Corridor Investment Program	(MFF)	09-dic-11	170.000	Steven Lewis-Workman
	39256-012	Urban Transport Development Project	Technical Assistance	15-dic-10	1.625	Ki-Joon Kim
	41192-013	Regional Logistics Development Project	Loan	13-dic-10	45.000	Valeri Dmitrievich Tian

**BASD-MONGOLIA. OPORTUNIDADES DE NEGOCIO 2014-2016**

	44303-012	Preparation of a National Road Sector Capacity Development Roadmap	Technical Assistance	03-ago-10	150	Adrien Veron-Okamoto
	35377-023	Regional Road Development Project - Supplementary	Grant	30-mar-10	24.000	Valeri Dmitrievich Tian
	39265-032	Community-Based Local Road Upgrading and Maintenance in the Western Region of Mongolia	Grant	10-jul-08		Cai Li
	39265-022	Western Regional Road Corridor Development Project - Phase I	Grant	26-feb-08	37.600	Cai Li
	35377-013	Regional Road Development Project	Loan	22-jul-04	42.510	Valeri Dmitrievich Tian
CLOSED	41192-012	Regional Logistics Development Project	Technical Assistance	04-ago-08	400	Valeri Dmitrievich Tian
	39265-012	Preparing the Western Regional Road Development Project	Technical Assistance	10-may-06	650	S. Lakshman Athukorala
	38131-012	Prefeasibility Study of the Western Regional Road Corridor Development	Technical Assistance	05-sep-05	150	S. Lakshman Athukorala
	38091-012	Formulating a Transport Strategy (2005-2015)	Technical Assistance	13-dic-04		Sarath Lakshman Athukorala
	35377-012	Road Development Project III	Technical Assistance	15-nov-02	600	Hong Wang
	36240-012	Aviation Sector Policy and Development Strategy	Technical Assistance	10-oct-02		
	29566-013	Second Roads Development	Loan	30-sep-99	25.000	Makoto Ojiro
	30348-012	Policy Support in the Road Sector	Technical Assistance	30-sep-99		

De acuerdo con la **información extraída a partir de las adjudicaciones de 2012 y 2013**, algunos **contactos útiles** para empresas interesadas en el sector de transportes en Mongolia son:

Contrato	AEs	Project Officer		Adjudicatarios	
Obra Civil y Equipos	Min. of Road, Transportation, Const. & Urb. Devt.	Raushan Mamatkulov	<a href="mailto:rmamatkulov@adb.org">rmamatkulov@adb.org</a>	Jiangsu Jianda Construction Co., Inc.	China
	Department of Roads	Valeri Dmitrievich Tian	<a href="mailto:vtian@adb.org">vtian@adb.org</a>	Machinery Industry Construction Group	China
				Railway First Group Co. Ltd.	China
Consultoría	Min. of Road, Transportation, Const. & Urb. Devt.	Sharad Saxena	<a href="mailto:ssaxena@adb.org">ssaxena@adb.org</a>	Grant Thornton Advisory Private Limited (India) in association with Monconsulting Co. Ltd. (Mongolia)	India
		Valeri Dmitrievich Tian	<a href="mailto:vtian@adb.org">vtian@adb.org</a>	SMEC International Pty Ltd	Australia
		Raushan Mamatkulov	<a href="mailto:rmamatkulov@adb.org">rmamatkulov@adb.org</a>	Tanka Gautam	Nueva Zelanda



### 3.5. EL SECTOR DE LA ENERGÍA.

En la actualidad, las principales planta de generación de energía del país se encuentran en Ulán Bator. Se trata de plantas basadas en tecnologías de cogeneración de calor y energía combinada “*Combine Heat and Power –CHP–*”, obsoletas, altamente ineficientes y muy contaminantes. Este tipo de plantas son las que proveen la electricidad y la calefacción requerida en la capital.

En este sentido, el papel del BASD en materia de apoyo al sector de la energía en Mongolia se centra en políticas de suministro energético continuado de manera eficiente, fiable y económica. Para esta labor se prevé que el BASD desarrolle proyectos en materia de:

- i. Mejoras en materia de eficiencia energética y mejoras en las emisiones en las actuales plantas de cogeneración de calor y energía combinada
- ii. Construcción de una nueva planta de cogeneración de calor y energía combinada en Ulán Bator mediante PPP.
- iii. Mejora del acceso a la energía y eficiencia en entornos urbanos y rurales.
- iv. Medidas de apoyo para favorecer proyectos de transmisión de energía transfronterizos, así como facilitar la inversión directa extranjera en este tipo de infraestructuras.
- v. Apoyar programas que tengan por finalidad mejorar el conocimiento local en materia de planificación energética.
- vi. Actualizar el Master Plan del sector energético en Mongolia 2010-2020
- vii. Apoyo en la elaboración de un borrador de ley en materia de políticas de conservación y de eficiencia energética.
- viii. Apoyo para la creación de un entorno favorable de inversión en proyectos de energía en Mongolia financiados mediante asociaciones público-privadas (PPP).

#### Proyectos soberanos del sector de la energía en Mongolia:

	Referencia	Proyecto	Tipo de proyecto	Aprobación	Fin. BASD (miles USD)	PO
PROPOSED	47185-001	Solar District Heating Supply in Rural Remote Areas Project	Grant	-		Teruhisa Oi
	46343-002	Energy Efficiency and Urban Environment Improvement	Technical Assistance	-		Teruhisa Oi
	46343-001	Energy Efficiency and Urban Environment Improvement	Loan	-	60.000	Teruhisa Oi
APPROVED	43079-012	Updating the Energy Sector Development Plan	Technical Assistance	19-oct-10		Shigeru Yamamura
	43357-012	Ulaanbaatar Low Carbon Energy Supply Project Using a Public-Private Partnership Model	Technical Assistance	26-feb-10	1.500	Teruhisa Oi
	43177-012	Ulaanbaatar Clean Air	Technical Assistance	14-dic-09		Tuul Badarch
	42534-012	Demonstration Project for Improved Electricity Services to the Low-Income Communities in Rural Areas	Grant	09-sep-09		Shigeru Yamamura
	42059-012	Energy Conservation and Emissions Reduction from Poor Household	Grant	23-sep-08		Teruhisa Oi
	40277-012	Community-Based Heating Supply in Rural Remote Areas	Grant	29-jun-07		Teruhisa Oi

CLOSED	36255-012	Renewable Energy Development in Small Towns and Rural Areas	Technical Assistance	04-nov-02		Siew Fing Wong
	33349-012	Capacity Building for Energy Planning	Technical Assistance	17-nov-99		Sohail Hasnie
	32010-012	Improving Energy Authority's Billing and Collection System	Technical Assistance	10-jun-98		
	31244-012	Energy Rehabilitation I	Technical Assistance	07-may-98		S. Vivekananda

### 3.6. EL SECTOR DEL AGUA Y OTRAS INFRAESTRUCTURAS MUNICIPALES Y SERVICIOS.

Uno de los principales problemas de la migración urbana en Mongolia es el crecimiento de la población urbana a un ritmo superior a la inversión en infraestructuras urbanas para satisfacer las necesidades de transporte, agua, energía etc., de la cada vez más numerosa población. Si bien es cierto que el alto grado de concentración de la población mongola en su capital implica beneficios en materia de economías de escala para el comercio y los servicios, lo cierto es que la diferencia entre el incremento de la población y la inversión en infraestructuras ha potenciado los atascos de tráfico, la polución, la merma de la calidad de los servicios municipales, carencia de viviendas, etc.

En este sentido, el apoyo del BASD se centra en aportar soluciones eficientes y apoyo financiero para un proceso de urbanización sostenible y alineado con los Objetivos de Desarrollo del Milenio, especialmente en materia de calidad del aire y contaminación del agua y del suelo. Se espera que el BASD colabore en materia de:

- i. Mejora del servicio de suministro de agua y de gestión de aguas residuales mediante un préstamo basado en una facilidad de crédito multitramo.
- ii. Mejora de la gestión integral del entorno urbano.

#### Proyectos soberanos del sector Agua e Infraestructuras Municipales en Mongolia:

	Referencia	Proyecto	Tipo de proyecto	Aprobación	Fin. BASD (miles USD)	PO
APPROVED	45007-004	Ulaanbaatar Urban Services and Ger Areas Development Investment Program - Tranche 1	Multitranche Financing Facility (MFF)	17-dic-13	50.000	Arnaud Heckmann
	45007-003	Ulaanbaatar Urban Services and Ger Areas Development Investment Program	Multitranche Financing Facility (MFF)	12-dic-13	160.000	Arnaud Heckmann
	45007-001	Ulaanbaatar Urban Services and Ger Areas Development Investment Program	Technical Assistance	13-dic-11		Arnaud Heckmann
	31243-013	Integrated Development of Basic Urban Services in Provincial Towns Project	Loan	06-ago-02		Shane Rosenthal
	31243-012	Integrated Development of Basic Urban Services in Secondary Towns	Technical Assistance	19-jul-01		Kyeongae Choe
CLOSED	42184-012	Southeast Gobi Urban and Border Town Development Project	Technical Assistance	09-dic-08	400	Shane J. Rosenthal

	37697-012	Urban Development and Housing Project	Technical Assistance	18-ago-05	350	Amy S.P. Leung
	36392-012	Urban Development and Housing Sector Strategy	Technical Assistance	02-jul-04		Eri Honda
	32016-012	Institutional Strengthening of the Housing Sector	Technical Assistance	19-oct-98		SANGAY PENJOR
	30530-022	Housing Sector Policy (suppl)	Technical Assistance	26-mar-98		

De acuerdo con la **información extraída a partir de las adjudicaciones de 2012 y 2013**, algunos **contactos útiles** para empresas interesadas en el sector de agua e infraestructuras municipales en Mongolia son:

Contrato	AEs	Project Officer		Adjudicatarios	
<b>Obra Civil y Equipos</b>	Min. of Road, Transportation, Const. & Urb. Devt.	Tuul Bадarch	<a href="mailto:tbadarch@adb.org">tbadarch@adb.org</a>	Chmm Llc	Mongolia
				Odcon Holding Co., Ltd.	Mongolia
				Talst Khairkhan Llc	Mongolia
				S and A Trade Llc	Mongolia
				JV of Anand Holding Llc & Nutgiin Buyan Group	Mongolia
				Khangiltsag Llc	Mongolia
<b>Consultoría</b>	Min. of Road, Transportation, Const. & Urb. Devt.	Arnaud Heckmann	<a href="mailto:aheckmann@adb.org">aheckmann@adb.org</a>	GHK Consulting Limited (United Kingdom) in association with Castalia Strategic Advisors Limited (New Zealand)	
				Reino Unido	
	Municipal Government of Ulaanbaatar	Valeri Dmitrievich Tian	<a href="mailto:vtian@adb.org">vtian@adb.org</a>	Hankuk Engineering Consultants	Corea del Sur
				AECOM Technical Services Inc., USA	EEUU

### 3.7. EL SECTOR DE LA EDUCACIÓN.

En materia de recursos humanos, Mongolia cuenta con una escasez de profesionales y falta de capacitación en prácticamente todos los sectores económicos. En este sentido, el apoyo del BASD al Gobierno de Mongolia se centra en:

- i. Potenciar la cantidad de profesionales en la población activa.
- ii. Mejora en la gestión y coordinación de los donantes.
- iii. Fortalecimiento de la educación superior, la educación técnica y la formación vocacional.

Para ello se esperan proyectos de inversión en coordinación con el Master Plan del sector de la educación del Gobierno Mongol.

#### Proyectos soberanos del sector Educación en Mongolia:

	Referencia	Proyecto	Tipo de proyecto	Aprobación	Fin. BASD (miles USD)	PO
PROPOSED	45010-002	Skills for Employment	Loan	-	25.000	Asako Maruyama
APPROVED	45010-001	Reforms in Technical and Vocational Education and Training in Mongolia	Technical Assistance	19-dic-12		Asako Maruyama
	43007-023	Higher Education Reform Project	Loan	28-jul-11	20.000	Itgel Lonjid

	44101-012	Reforming Higher Education for a Knowledge Society	Technical Assistance	04-ago-10	100	Jazira Asanova
	43127-012	Education for the Poor - Financial Crisis Response Project	Grant	18-sep-09	17.000	Sofia Shakil
	42222-012	Early Childhood Education for Rural, Nomadic, and Migrant Children	Grant	28-ago-09		Itgel Lonjid
	39254-022	Education Sector Reform Project	Grant	21-nov-08	10.000	Asako Maruyama
	34187-013	Third Education Development Project	Technical Assistance	21-jun-06	13.150	Jazira Asanova
CLOSED	39254-012	Education Sector Reform	Technical Assistance	03-jul-07		Jazira Asanova
	39005-012	Non Formal Skills Training for Unemployed Youth and Adults (formerly Promotion of Non-Formal Skills Training for Vulnerable Youth and Poor Adults)	Grant	20-feb-06		Jazira Asanova
	34187-022	Third Education Development	Technical Assistance	16-dic-04	500	Lan Wu
	36245-012	ICT for Innovating Rural Education in Mongolia	Grant	06-abr-04		Christopher A. Spohr
	36242-012	Capacity Building of Accounting and Auditing Professionals	Technical Assistance	04-sep-02		
	31213-013	Second Education Development Project	Loan	06-ago-02	14.000	Jazira Asanova
	31214-012	Second Education Development	Technical Assistance	20-dic-99		
	33102-012	Education Sector Strategy Study 2000-05	Technical Assistance	12-mar-99		

De acuerdo con la **información extraída a partir de las adjudicaciones de 2012 y 2013**, algunos **contactos útiles** para empresas interesadas en el sector de educación en Mongolia son:

Contrato	AEs	Project Officer		Adjudicatarios	
Obra Civil y Equipos	Ministry of Education, Culture and Science	Asako Maruyama	<a href="mailto:amaruyama@adb.org">amaruyama@adb.org</a>	Varios	Mongolia
		Sofia Shakil	<a href="mailto:sshakil@adb.org">sshakil@adb.org</a>	Edmarket Llc	Mongolia
		Itgel Lonjid	<a href="mailto:ilonjid@adb.org">ilonjid@adb.org</a>	Munkhin Useg Llc	Mongolia
				Erdenet Khivs Llc	Mongolia
				Selenge Press	Mongolia
				Tavanbogd Llc	Mongolia
				Admon Llc	Mongolia
				Mongolian Education Alliance	Mongolia
				Medimpex LLCc	Mongolia
				Munkhin Useg LLC	Mongolia
Consultoría	Asian Development Bank	Asako Maruyama	<a href="mailto:amaruyama@adb.org">amaruyama@adb.org</a>	Polytechnics International New Zealand Ltd.	Nueva Zelanda

### 3.8. EL SECTOR DE LA SALUD.

Se trata del sector que ha evolucionado más lentamente en comparación a otros sectores y que cuenta con unos servicios hospitalarios obsoletos gestionados de manera ineficiente e infrautilizados. Sin embargo, recientemente se han producido avances en los cuales el BASD quiere participar mediante su apoyo a políticas reformistas e institucionales. Para ello se prevé asistencia en materia de mejoras en la gestión financiera del sector, incluyendo seguros sociales, reestructura-

ción de infraestructuras hospitalarias, mejoras, en infraestructuras, transferencia de conocimiento, etc.

**Proyectos soberanos del sector Salud en Mongolia:**

	Referencia	Proyecto	Tipo de proyecto	Aprobación	Fin. BASD (miles USD)	PO
APPROVED	47007-001	Strengthening the Health Insurance System	Technical Assistance	25-sep-13		Claude Bardart
	45009-002	Fifth Health Sector Development Project	Loan	10-dic-12	30.000	Claude Bardart
	41243-023	Fourth Health Sector Development Project - Additional Financing	Loan	05-nov-12	25.000	Altantuya Jigjidsuren
	45009-001	Fifth Health Sector Development Project	Technical Assistance	07-oct-11		Claude Bardart
	41243-012	Fourth Health Sector Development Project	Grant	29-nov-10	14.000	Altantuya Jigjidsuren
	43136-012	Protecting the Health Status of the Poor during the Financial Crisis	Grant	30-jul-09		Altantuya Jigjidsuren
	42322-012	Food and Nutrition Social Welfare Program and Project (Capacity Development Project)	Grant	10-dic-08	12.000	Wendy M. Walker
	42027-012	HIV/AIDS Prevention in ADB Infrastructure Projects and the Mining Sector	Technical Assistance	19-nov-08		Altantuya Jigjidsuren
	41119-012	Third Health Sector Development Project	Grant	19-nov-07	14.000	Altantuya Jigjidsuren
	31242-013	Second Health Sector Development	Loan	05-jun-03		Claude Bardart
	31242-012	Second Health Sector Development	Technical Assistance	29-oct-01		Amy S. P. Leung
	33335-013	Social Security Sector Development Program (Program Loan)	Loan	28-ago-01		Wendy M. Walker
	33335-023	Social Security Sector Development Program (Investment Loan)	Loan	28-ago-01		Wendy Walker
	CLOSED	41243-022	Fourth Health Sector Development Project: Improving Sector Governance	Technical Assistance	14-jul-09	600
41119-022		Access to Health Services for Disadvantaged Groups in Ulaanbaatar (formerly Improving Access to Health Services for Vulnerable Groups in Ulaanbaatar)	Grant	19-dic-07		Tuul Barch
38066-012		Maternal Mortality Reduction	Grant	10-feb-05		Takako Yasukawa
38065-012		ICT for Improving Rural Health Services	Grant	02-ago-04		Raushan Mamatkulov
38105-012		Awareness and Prevention of HIV/AIDS and Human Trafficking	Technical Assistance	22-jul-04	350	Claude Bardart
35378-012		Support for Health Sector Reform	Technical Assistance	05-jun-03		Amy S. P. Leung

De acuerdo con la **información extraída a partir de las adjudicaciones de 2012 y 2013**, algunos **contactos útiles** para empresas interesadas en el sector de salud en Mongolia son:

Contrato	AEs	Project Officer		Adjudicatarios	
Obra Civil y Equipos	Ministry of Health	Altantuya Jigjidsuren	-	Monos PhARMENIAa Trade Co.,Ltd	Mongolia
	Ministry of Finance	Wendy M. Walker	<a href="mailto:wwalker@adb.org">wwalker@adb.org</a>	Merotek Co.,Ltd	Mongolia
Consultoría	Ministry of Health	Claude Boddart	<a href="mailto:cbodart@adb.org">cbodart@adb.org</a>	Gitec Consult GmbH (Germany)	Alemania
	Ministry of Finance	Tuul Badarch	<a href="mailto:tbadarch@adb.org">tbadarch@adb.org</a>	Adam Smith International Ltd. (United Kingdom); in association with Mongolian Center for Development Studies (MCDS) (Mongolia)	Reino Unido
			-	Monconsult LLC, Mongolia	Mongolia

## 4. CONTACTOS DE INTERÉS.

### 4.1. OFICINA RESIDENTE DEL BASD EN MONGOLIA.

Oficina Residente del BASD en Mongolia  
 MCS Plaza, 2<sup>nd</sup> Floor, Seoul Street-4  
 Ulaanbaatar 15160, Mongolia  
 Tel +976 11 313440/323507/329836  
 Fax +976 11 311795  
[adbmnrm@adb.org](mailto:adbmnrm@adb.org)  
[www.adb.org/mongolia](http://www.adb.org/mongolia)

### 4.2. OFICINAS CENTRALES DEL BASD EN MANILA.

6 ADB Avenue,  
 Mandaluyong City 1550  
 Metro Manila, Philippines  
 Teléfono: + 632 632 4444  
 Fax: + 632 636 2444  
 C. electrónico: [information@adb.org](mailto:information@adb.org)

### 4.3. PRINCIPALES FUNCIONARIOS DEL BASD RELACIONADOS CON MONGOLIA EN MANILA Y EN LA OFICINA RESIDENTE.

Director del País:	Mr. Robert Schoellhammer
Director del País Adjunto:	Mr. Laurence Pochard
Analista económico:	Mr. Jan Hansen
Director de Operaciones:	Mr. Khaliun Batsaikhan
Director Ejecutivo:	Mr. Muhammad Sami Saeed (Manila)
Director Alterno:	Mr. Gaudencio Hernandez, Jr. (Manila)

### 4.4. CONTACTOS EN LA ADMINISTRACIÓN ESPAÑOLA.

Las empresas españolas interesadas en proyectos de desarrollo del BASD en Mongolia y que precisen de apoyo, podrán ponerse en contacto con los Servicios Centrales del ICEX, y las Oficinas Económicas y Comerciales Española en Pekín (China) y Manila (Filipinas), así como con la representación española en el BASD, mientras que cualquier otro país miembro en desarrollo podrán ponerse en contacto con Servicios Centrales del ICEX, y la Oficina Económica y Comercial Española en Manila (Filipinas) y la representación española en el BASD.

A continuación se detallan las referencias de contacto de interés:

**Departamento Financiación Multilateral de ICEX en Madrid.**

Paseo de la Castellana, 14-16 28046 Madrid  
Tel. +34 91 349 6208  
C. Electrónico:  
[financiacion.multilateral@icex.es](mailto:financiacion.multilateral@icex.es)

**Oficina Económica y Comercial Española en Pekín (a cargo de Mongolia)**

Spain Building, 5th and 6th floor  
Gongtinanlu A1-B  
Chaoyang District  
Beijing 100020  
Tel +86 1058799733  
Fax + 86 1058799734  
[pekin@comercio.mineco.es](mailto:pekin@comercio.mineco.es)

**Oficina Económica y Comercial Española en Manila.**

27<sup>th</sup> floor, Yuchengco Tower,  
RCBC Plaza  
Ayala Avenue cr. Sen. Gil Puyat Avenue  
Makati City, Manila, Filipinas.  
Tel: +63 2 8433774 to 75  
Fax: +63 2 8433790  
[manila@comercio.mineco.es](mailto:manila@comercio.mineco.es)

**Oficina de representación de España en el BAsD**

Constituency Office for Spain, France, Belgium, Italy, Portugal and Swiss.  
6 ADB Avenue, Mandaluyong City  
550, Metro Manila,  
Filipinas  
Tel: + 632 632.6036  
Fax: + 632 636.2444  
[information@adb.org](mailto:information@adb.org)



## 5. PRINCIPALES EMPRESAS DE MONGOLIA ADJUDICATARIAS DE CONTRATOS EN EL BASD.

### 5.1. PRINCIPALES CONTRATISTAS Y SUMINISTRADORES MONGOLES EN CONTRATOS DEL BASD DESDE 1 ENERO 2009 A 31 DICIEMBRE 2013.

EMPRESA	SECTOR	VALOR
Odcon Holding Co., Ltd.	Agua e Infr. Municipales	7.64
Hurdnii Zam Co., Ltd.	Agua e Infr. Municipales	4.49
S and A Trade	Agua e Infr. Municipales	2.85
Urban Road CO., Ltd.	Agua e Infr. Municipales	2.20
CHMM LLC	Agua e Infr. Municipales	2.12
Medimpex International Co., Ltd.	Educación	1.79
Erdenet Carpet	Agricultura y Recursos Naturales	1.48
Altai Cashmere	Agricultura y Recursos Naturales	1.48
Labtech Co., Ltd.	Salud y Protección Social	1.43
Monfresh Milk	Agricultura y Recursos Naturales	1.40
<b>TOTAL</b>		<b>26.88</b>

*Nota: Las cantidades se encuentran en millones de dólares.*

### 5.2. PRINCIPALES CONSULTORES (INDIVIDUALES Y EMPRESAS) MONGOLES EN CONTRATOS DE CONSULTORÍA FINANCIADOS MEDIANTE PRÉSTAMOS Y DONACIONES DEL BASD DESDE 1 ENERO 2009 A 31 DICIEMBRE 2013.

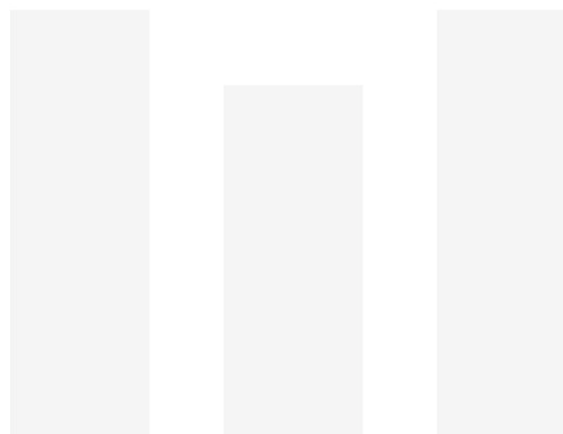
EMPRESA	Nº CONTRATOS	VALOR
World Wide Fund for Natura Mongolia	1	0.94
Hankuk Engineering Consultants	1	0.55
Mongolian Construction Project Consultants	1	0.40
Monconsult LLC Mongolia	1	0.39
New Public Health Association	2	0.32
Prestige Engineering Co., Ltd.	1	0.18
Monhydroconstruction LLC	1	0.09
TZTT LLC	1	0.09
Eng Baiguulamj LLC	1	0.07
<b>TOTAL</b>		<b>3.03</b>

*Nota: Las cantidades se encuentran en millones de dólares*

**5.3. PRINCIPALES CONSULTORES (INDIVIDUALES Y EMPRESAS) MONGOLES EN CONTRATOS DE CONSULTORÍA FINANCIADOS POR EL BASD DESDE 1 ENERO 2009 A 31 DICIEMBRE 2013.**

EMPRESA	Nº CONTRATOS	VALOR
Independent Research Institute of Mongolia	1	0.08
Mongolian Employers' Federation (MONEF)	1	0.07
World Wide Fund for Nature (Mongolia)	1	0.02
Individual Consultants	210	2.87
<b>TOTAL</b>		<b>3.04</b>

*Nota: Las cantidades se encuentran en millones de dólares.*



## 6. BIBLIOGRAFIA

A continuación se detallan las principales fuentes de información utilizadas para la elaboración de este documento:

- Oportunidades de negocio publicadas por la página oficial del BASD:  
[www.adb.org](http://www.adb.org)
- Página de Mongolia en el BASD:  
<http://www.adb.org/countries/mongolia/main>
- Documentación Oficial sobre Mongolia en el BASD:  
<http://www.adb.org/countries/documents/502>
- CPS Mongolia 2012-2016:  
<http://www.adb.org/sites/default/files/cps-mon-2012-2016.pdf>
- COBP Mongolia 2012-2014:  
<http://www.adb.org/sites/default/files/cobp-mon-2012-2014.pdf>
- Reuniones y entrevistas con profesionales del BASD especializados en Mongolia:

Finalmente, es preciso aclarar que este documento forma parte de una serie de documentos e informes elaborados por la Oficina Económica y Comercial Española en Manila que tienen la finalidad de apoyar los intereses de las empresas españolas en Asia, y más en particular en las oportunidades de negocio que ofrece el BASD.

En concreto, este documento forma parte de la serie “BASD - País Miembro en Desarrollo”, estando ya publicado el documento BASD-India, BASD-Filipinas, BASD-Georgia, BASD-Laos/Camboya, BASD-Vietnam y BASD-Indonesia.