



# Situación del sector salud en Catar

## Mayo 2017

Este documento ha sido realizado por  
Iria Quiroga Andrade bajo la supervisión de la  
Oficina Económica y Comercial  
de la Embajada de España en Dubái

## ÍNDICE

<b>1. SITUACIÓN DEL PAÍS</b>	<b>3</b>
1.1. DATOS DEMOGRÁFICOS	3
1.2. DATOS ECONÓMICOS	5
<b>2. CARACTERÍSTICAS DEL SECTOR SALUD</b>	<b>6</b>
2.1. REGULACIÓN DEL SECTOR SALUD	6
2.2. SITUACIÓN DEL SECTOR SALUD	7
<b>3. DEMANDA</b>	<b>11</b>
<b>4. POSICIONAMIENTO DE LAS EMPRESAS ESPAÑOLAS</b>	<b>13</b>
<b>5. PREVISIONES PARA EL FUTURO EN EL SECTOR SANITARIO. OPORTUNIDADES</b>	<b>14</b>
<b>6. PROYECTOS</b>	<b>16</b>

# 1. SITUACIÓN DEL PAÍS

## 1.1. DATOS DEMOGRÁFICOS

**TABLA 1. Datos de Población**
**Periodo: 2016**
**Unidad: Indicadas en la tabla**

Población (millones)	2,3
Crecimiento de la población (%)	2,5
Población mayor de 65 años (%)	1,3
Nacimientos por cada 1.000 habitantes (Nº)	11,1
Muertes por cada 1.000 habitantes (Nº)	1,3
Tasa de mortalidad infantil por cada 1.000 habitantes (Nº)	6,1
Esperanza de vida al nacer masculina (Años)	78,0
Esperanza de vida al nacer femenina (Años)	79,7

Fuente: Business Monitor International

De acuerdo con los datos proporcionados por el Ministerio de Desarrollo, Planificación y Estadísticas (por sus siglas en inglés MDPS) se estima que en el año 2016, la población de Catar se componía de aproximadamente 2,3 millones de habitantes.

La población se divide en tres grandes grupos: nacionales catarís, mano de obra masculina que vive en campos de trabajo (SML)<sup>1</sup> y otros expatriados que suelen ser directivos de empresas.

De acuerdo con los datos del censo del año 2010, aproximadamente el 10% de la población son menores de 10 años. Los nacionales mayores de 10 años suponen el 10,3%, los expatriados 30,1% y los SML procedentes en su mayoría de países del Sudeste asiático y de los países del Norte de la denominada región MENA<sup>2</sup> casi el 50%. Sin embargo, es muy probable que en los últimos años estos datos hayan variado. Así de acuerdo con las estimaciones de la CIA, tan solo el 11,5% de la población residente en Catar es nacional.

<sup>1</sup> SML: Single Male Labourers expatriates

<sup>2</sup> MENA: Middle East and North Africa

## SITUACIÓN DEL SECTOR SALUD EN CATAR

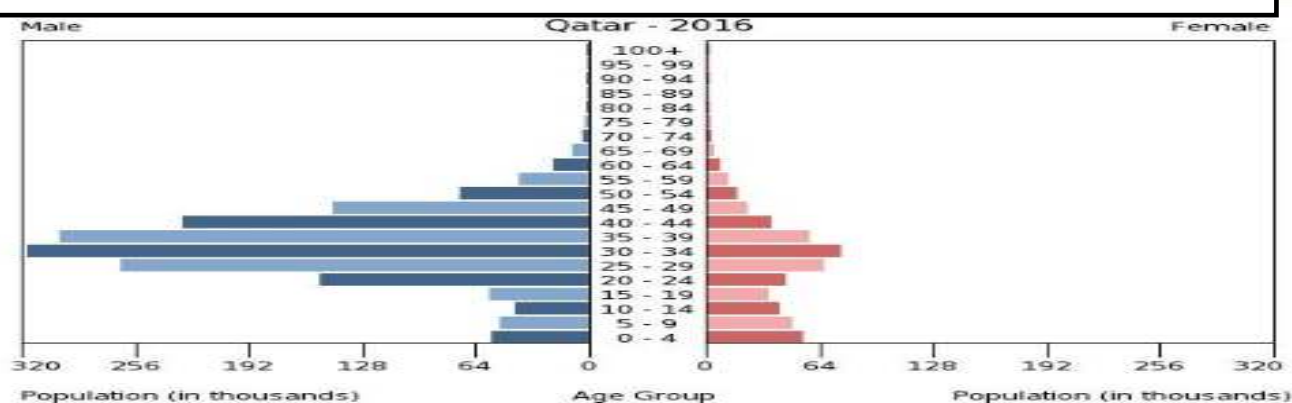
En consecuencia, tan sólo un 40% de la población posee un poder adquisitivo medio- alto y alto; este grupo lo forman la escasa población catari, ciudadanos del CCG residentes en Catar y los expatriados occidentales.

De acuerdo con las estimaciones del BMI, la población total de Catar se ha incrementado significativamente en los últimos años, sin embargo debido a la caída de los precios del petróleo, en el año 2016 tan solo creció al 1,2%. Además, se trata de una población eminentemente joven: el 12,6% de los habitantes tiene menos de 15 años y el 86% tiene entre 15 y 65 años.

**GRÁFICO 1. Pirámide Poblacional**

Período: 2016

Unidad: Años



Fuente: *US Census Bureau, International Database, abril 2016*

La esperanza media de vida se situó en 78,0 años para los hombres y en 79,7 para las mujeres.

En 2016 la tasa de natalidad fue de 11,1 por cada 1.000 habitantes, siendo una de las tasas más bajas de la región. Por otro lado, la tasa de fertilidad es de 1,9 hijos por mujer, si bien es probable que este porcentaje sea más alto entre las mujeres catari.

Por el contrario, el ratio de mortalidad es de 1,3 por cada 1.000 habitantes. En los últimos años se ha incrementado la tasa de mortalidad, debido a la llegada de trabajadores expatriados que trabajan en muy malas condiciones. Así, mientras que la tasa de mortalidad en este grupo es alta, en el resto de la población es baja. Con respecto a la tasa de mortalidad infantil, ésta se situó en 2016 en 6,1 por cada 1.000 nacimientos.

Es difícil asegurar cuáles son las principales causas de muerte, ya que muchas no están clasificadas. De las clasificadas, muchas se deben a enfermedades crónicas, como enfermedades cardiovasculares, cáncer (en el año 2015, 1.500 nuevos casos fueron detectados), diabetes (17% de la población nacional adulta) y respiratorias.

## SITUACIÓN DEL SECTOR SALUD EN CATAR

### 1.2. DATOS ECONÓMICOS

**TABLA 2. Datos Económicos de Catar. Previsiones**  
 Periodo: 2016 - 2021  
 Unidad: Indicadas en la tabla

%	2016 <sup>a</sup>	2017 <sup>b</sup>	2018 <sup>b</sup>	2019 <sup>b</sup>	2020 <sup>b</sup>	2021 <sup>b</sup>
GDP	2.4	2.9	3.0	2.7	3.0	3.2
Private consumption	2.0	3.0	3.1	3.1	3.2	3.3
Government consumption	3.5	4.0	3.4	3.6	3.5	3.6
Gross fixed investment	4.2	5.5	6.8	4.8	5.0	5.3
Exports of goods & services	1.1	1.7	1.9	2.0	2.2	2.5
Imports of goods & services	1.6	3.4	4.9	4.3	4.0	4.2
Domestic demand	3.4	4.4	5.0	4.1	4.2	4.4
Agriculture	5.6	4.9	5.2	5.4	6.4	6.0
Industry	1.5	5.0	4.5	3.2	5.2	6.1
Services	5.5	4.0	6.0	5.7	6.7	7.7

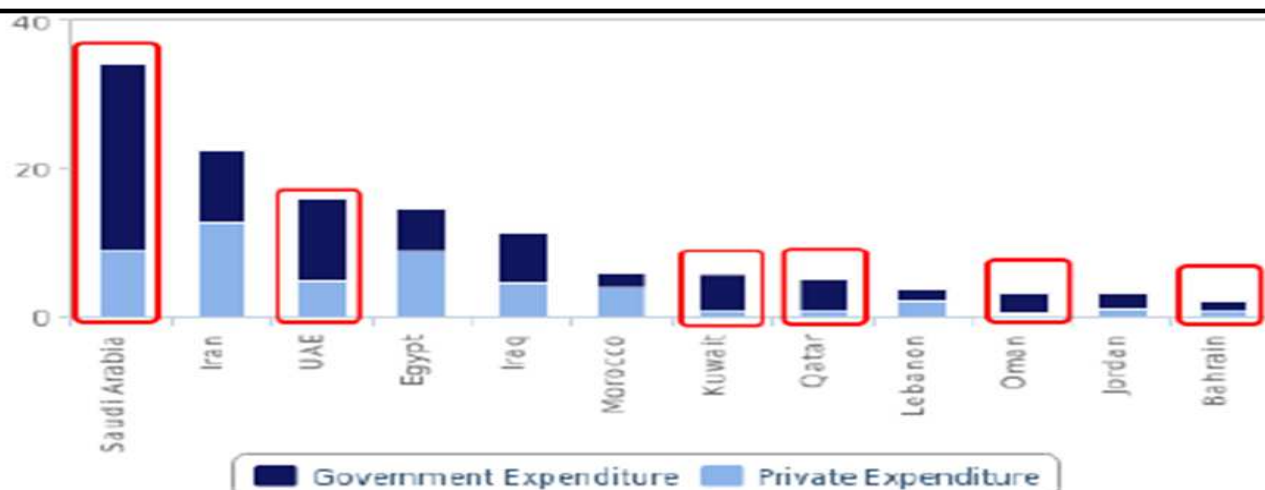
Fuente: The Economist Intelligence Unit<sup>3</sup>

De acuerdo con los datos publicados por The Economist Intelligence Unit, la estimación del PIB en 2016 fue de \$ 149.535<sup>4</sup> millones, así como la estimación del PIB per cápita en este mismo año fue de \$ 143.491. Por lo que, su renta per cápita es una de las más elevadas del mundo.

No obstante, los bajos precios del petróleo han afectado al crecimiento económico del país. Así, el PIB nominal, que incluye los precios del petróleo, experimentó una caída en 2015 respecto al año anterior del -20,2% y en 2016 del -9,2% adicional.

La dependencia del país, en particular, y de la región MENA, en general del petróleo está impactando en el gasto en sanidad. En el siguiente gráfico se puede ver el gasto en salud de los países de la región MENA, diferenciando iniciativas públicas y privadas:

**GRÁFICO 2. Gasto público y privado en salud**  
 Periodo: 2016  
 Unidad: Miles de Millones de Dólares



Fuente: WHO, BMI

<sup>3</sup> a: Estimaciones Economist Intelligence Unit      b: Predicciones Economist Intelligence Unit

<sup>4</sup> No obstante, otras fuentes como el Banco Mundial la sitúan en 73.653,4

## 2. CARACTERÍSTICAS DEL SECTOR SALUD

### 2.1. REGULACIÓN DEL SECTOR SALUD

Desde enero de 2016 la autoridad competente en materia de sanidad en Catar es el Ministry of Public Health (MOPH), el cual ha asumido el papel del Supreme Council of Health (SCH). Así, este es el único responsable de la regulación de la industria sanitaria en Qatar. El MOPH opera el Departamento de Farmacia y Control de medicamentos siendo, además, la autoridad responsable de los dispositivos médicos.

Además, el Departamento de Farmacia y Control de Medicamentos aumentará sus recursos para aumentar su capacidad reguladora en los próximos años, para ello está estableciendo un Centro de Unidad de Registro.

El Ministerio es también el encargado de la planificación estratégica nacional y a través de la visión de Qatar 2030, se compromete a crear un sistema sanitario universal al que puedan acceder todos los ciudadanos.

Así, en abril del 2011, el Ministerio publicó su Plan estratégico 2011-2016 para mejorar el sector, en el cual se fijaron siete objetivos principales, los cuales se han alcanzado en un 80%: Lograr un sistema público de salud equiparable a los de los países europeos; facilitar la integración total de los diferentes servicios sanitarios; mejora y focalización de esfuerzos en la medicina preventiva; construcción de una plantilla laboral cualificada; establecimiento de unas políticas públicas nacionales de salud; control del gasto médico y mejora de la calidad de las investigaciones en esta materia.

En esta línea, en marzo del 2017 el gobierno anunció que está desarrollando su Plan estratégico para el periodo 2017-2022.

Además, es importante destacar el papel del Hamad Medical Corporation (HMC), principal proveedor de atención secundaria y terciaria y poseedor de 10 de los hospitales con los que cuenta el país así como del Primary Healthcare Corporation (PHCC) principal proveedor de atención primaria con 23 centros de salud. Ambos dependen del MOPH.

## SITUACIÓN DEL SECTOR SALUD EN CATAR

### 2.2. SITUACIÓN DEL SECTOR SALUD

En línea con la Estrategia Nacional de Desarrollo fijada en el año 2008 y la Visión Nacional de Catar 2030, el Gobierno ha realizado notables mejoras en su sistema sanitario en los últimos años, teniendo como foco principal la inversión de fondos públicos.

El sistema sanitario de cobertura universal, sufragado por el sistema de salud para los ciudadanos qatarís; ofrece a los residentes, por la cantidad de 100 QAR una tarjeta sanitaria que les da acceso al servicio público de hospitales. Además, en el supuesto de que no exista un especialista adecuado para tratar algún paciente qatarí, el propio sistema sufraga el desplazamiento de su ciudadano a otro país para ser tratado por el especialista.

Sin embargo, en diciembre de 2015 el SCH anunció la suspensión del que fue el primer plan nacional de seguros médicos del CCG, el cual formaba parte del QNV 2030 y el NHS 2011-2016, conocido como Esquema Nacional de Seguros de Salud, o SEHA y vigente desde agosto de 2013. En el momento de su suspensión solo cubría a la población local qatarí, excluyendo a expatriados y visitantes.

En la actualidad la cobertura de atención médica es proporcionada por las compañías de seguros privadas y aunque el futuro es incierto en este campo, se espera que el gobierno descargue una parte de la carga en salud en el sector privado. Así, en el año 2011 el SCH anunció que el nuevo modelo de asistencia sanitaria estará basado en la compra de seguros (para nacionales y expatriados). Esto se acompañará de los pagos obligatorios de los empleadores al plan de Seguro Social de Salud (SHI). Se espera que este nuevo sistema de seguro de salud sea lanzado en 2017.

#### 2.2.1. Gasto en Salud

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Gasto en sanidad (miles de millones de USD)</b>	3,3	4,1	4,3	4,6	4,8	5,0
<b>Gasto per cápita (USD)</b>	1.716,2	2.311,2	2.067,0	2.105,6	2.143,3	2.193,5
<b>Gasto en sanidad (% PIB)</b>	1,9	2,2	2,1	2,2	3,1	3,3
<b>Gasto Pública en sanidad (%)</b>	78,2	84,9	86,4	85,7	85,1	84,4
<b>Gasto Privada en Sanidad (%)</b>	21,8	15,1	13,6	14,3	14,9	15,6

Fuente: Business Monitor International

El gasto en salud como porcentaje del PIB en Catar es uno de los más bajos de la región. En el año 2016 representó tan solo un 3,3% del PIB. Esto es debido a que el PIB es muy elevado en relación al tamaño de la población, por lo que el gasto per cápita se situó en el año 2016 en 2.193,5 dólares, siendo el más elevado del CCG<sup>5</sup>.

De acuerdo con las estimaciones de Business Monitor International, Catar posee el gasto público en salud más elevado de la región, alrededor del 84,4% del gasto en salud en 2016 fue financiado

<sup>5</sup> Consejo de Cooperación del Golfo



## SITUACIÓN DEL SECTOR SALUD EN CATAR

por las autoridades gubernamentales. Sin embargo, a pesar de que éstas seguirán financiando la mayor parte de los servicios de salud, debido al incremento de enfermedades y al envejecimiento de la población, el sistema casi gratuito de salud actual se convertirá en insostenible en los próximos años, por lo que es esperable que el sector privado aumente su participación en el mercado.

### 2.2.2. Recursos

De acuerdo con los datos proporcionados por Business Monitor International, en el año 2016 se contabilizaban alrededor del país 20 hospitales, de los cuales 16 eran públicos y 4 privados.

Además, en diciembre de 2016 el MOPH confirmó la apertura de 3 nuevos hospitales en el año 2017: Qatar Rehabilitation Institute (QRI), the Women's Wellness and Research Center y el Ambulatory Care Center.

El Qatar Healthcare Facilities Master Plan (QHFMP) recomienda la ampliación de cinco instalaciones ya existentes así como la construcción de cinco nuevas, las cuales se sumarán a los establecimientos ya planeados con anterioridad.

Finalmente, el QHFMP estima que el HMC posee el 82% de la capacidad hospitalaria del país, de la cual el 67% se encuentra situada en el HMC Doha Campus. Debido a la saturación de la zona, y con el fin de mejorar la distribución de las instalaciones así como de descentralizar servicios, el QHFMP propone la creación de una segunda ciudad médica en Al Daayen.

Por otro lado, en el 2013 se contabilizaron un total de 302 centros de salud y clínicas y 61 centros de diagnóstico. De cara al futuro el QHFMP recomienda la construcción de 26 centros de salud, de los cuales 8 serán para expatriados, 11 centros de bienestar, 11 centros de diagnóstico y tratamiento y 3 centros de DH y hemodiálisis.

Con respecto al número de camas de hospital en 2016 era de 15.690, es decir, 1,5 camas por cada mil habitantes. De las cuales 3.043 pertenecen al sector público, siendo el HMC el principal operador de servicios de hospital en el país, con 8 hospitales y con 1.945 camas en el año 2013.

Con respecto al sector privado, los cuatro hospitales existentes contaban en el 2016 con un total de 385 camas. A las que hay que sumar 50 nuevas camas que planea abrir el Aster DM Healthcare.

Finalmente, con respecto al personal sanitario, éste se ha incrementado en los últimos años, sin embargo, este crecimiento ha sido mayor en el sector privado, a pesar de que es el sector público el que emplea a dos tercios del personal total. Así, de acuerdo con los datos proporcionados por Business Monitor International en el año 2016 había aproximadamente 5.636 doctores, 15.69 enfermeras, 1.53 dentistas y 2.371 farmacéuticos.



## SITUACIÓN DEL SECTOR SALUD EN CATAR

TABLA 4. Recursos sanitarios						
Periodo: 2011-2016						
Unidades: Indicadas en la tabla						
	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Hospitales (Nº)	11	13	13	13	20	20
Hospitales públicos (Nº)	7	9	9	9	16	16
Hospitales privados (Nº)	4	4	4	4	4	4
Camas (Nº)	2.203	2.502	2.396	2.398	3.133	3.428
Camas por cada 1.000 habitantes	1,16	1,24	1,14	1,10	1,40	1,50
Doctores (Nº)	4.230	4.637	4.868	5.112	5.367	5.636
Doctores por cada 1.000 habitantes	2,22	2,30	2,32	2,35	2,40	2,46
Enfermeras (Nº)	9.725	10.649	11.732	12.926	14.241	15.690
Enfermeras por cada 1.000 habitantes	5,10	5,28	5,58	5,95	6,37	6,85
Dentistas (Nº)	893	1.152	1.231	1.315	1.406	1.503
Dentistas por cada 1.000 habitantes	0,47	0,57	0,59	0,61	0,63	0,66
Farmacéuticos (Nº)	1.655	1.787	1.917	2.058	2.209	2.370
Farmacéuticos por cada 1.000 habitantes	0,87	0,89	0,91	0,95	0,99	1,03

Fuente: Business Monitor International

### 2.2.3. Equipamiento médico

Debido a la debilidad de la producción doméstica, el mercado de equipamiento médico depende de las importaciones.

De acuerdo con las estimaciones de Business Monitor International, se espera que para los próximos años esta situación se mantenga, así las importaciones de estos productos experimentarán un crecimiento aunque éste será menor.

TABLA 5. Equipamiento sanitario. Proyecciones						
Periodo: 2015 - 2020						
Unidad Indicadas en la tabla						
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Total (millones de USD)	265,9	271,5	284,4	304,8	330,5	356,3
Per cápita (USD)	119,0	118,5	121,6	128,2	136,8	145,3

Fuente: Business Monitor International

En el año 2016, el valor total del equipamiento médico ascendió a 271,5 millones de USD. Para los años 2015 - 2020 se espera una tasa de crecimiento anual compuesta del 6,0% hasta alcanzar 3,1 millones de USD en el año 2020.

## SITUACIÓN DEL SECTOR SALUD EN CATAR

Por otro lado, de cara al futuro, a pesar del incremento que se espera de las exportaciones, éstas seguirán siendo insignificantes debido a la escasa producción. Además, es improbable que aumenten los planes de producción o amplíen las capacidades de exportación o reexportación.

# 3. DEMANDA

El incremento de la demanda interna de servicios de salud de los últimos años está motivado por los siguientes factores:

- Incremento de la población debido a la entrada de expatriados y concentración de la población en zonas urbana.
- Fortaleza de la economía debido a la elevada cantidad de reservas de gas y petróleo que posee el país, las cuales favorecen un alto nivel de ingresos y la elevada renta per cápita de sus ciudadanos. Se espera que en el periodo 2017-2018 el PIB real continúe aumentando.
- Elevado gasto per cápita en salud.
- Elevación de la esperanza de vida.
- La reducción de la mortalidad infantil.
- El aumento de la incidencia de enfermedades crónicas (cáncer, diabetes, obesidad, alta tensión) y aquellas relacionadas con el estilo de vida creará nuevas oportunidades para las empresas del sector salud.
- El plan estratégico Nacional de Salud 2017-2022
- Incremento de las hospitalizaciones, sobre todo en el campo de la obstetricia y ginecología.
- Mayor inversión en e-salud y gestión de datos.
- Incremento de la inversión en infraestructuras, concretamente en infraestructuras de salud conducidas por el Qatar Health Facilities Master Plan 2013-2033.
- Compromisos adquiridos para el desarrollo de grandes eventos internacionales, como el Mundial de fútbol en el año 2022 para el cual se desarrollará un nuevo acceso al sistema de salud para los visitantes.

Sin embargo para los próximos años se espera una ralentización del consumo, motivada por:

- La desaceleración que está sufriendo la economía en la actualidad. (Inestabilidad geopolítica).
- La caída del precio del petróleo.
- Política fiscal más conservadora.

## SITUACIÓN DEL SECTOR SALUD EN CATAR

- o Además, existe el riesgo de que muchos de los proyectos de infraestructuras sanitarias previstas para estos años se retrasen, debido a la priorización de los proyectos de infraestructuras necesarios para la Copa del Mundo de fútbol.

## 4. POSICIONAMIENTO DE LAS EMPRESAS ESPAÑOLAS

El mercado de equipamiento médico y hospitalario de Catar está dominado por las grandes marcas europeas y estadounidenses, por su imagen innovadora y de alta calidad a precios competitivos. En el caso concreto de los proveedores europeos, sus exportaciones se han visto reforzadas gracias a la depreciación del euro frente al dólar, con el cual el rial mantiene un cambio fijo.

Con respecto a la imagen de España en el sector del equipamiento médico, en Catar aún se desconoce bastante el potencial de la industria española en dicho sector. Las importaciones procedentes de España posicionan al país como el 16º proveedor de material médico y hospitalario de Catar. La mayoría de las importaciones qataríes procedentes de España pertenecen a otros consumibles (reactivos de grupo sanguíneo, kits de primeros auxilios, guantes quirúrgicos...) y a aparatos de radiación, las cuales supusieron un 10% del total de importaciones de su categoría.

Por otro lado, numerosos distribuidores qataríes identifican a España como proveedor de servicios, lo cual se pone de manifiesto en el incremento de las cifras de turismo sanitario que han experimentado las instituciones sanitarias españolas.

## 5. PREVISIONES PARA EL FÚTURO EN EL SECTOR SANITARIO. OPORTUNIDADES

El mercado de salud de Catar se encuentra entre los diez mejores de la región, con un gasto por cápita muy elevado. A pesar de la ralentización de la economía, se espera que el mercado continúe creciendo, aunque a tasas menores, dependiendo de las importaciones procedentes de Europa y EE.UU.

Así, numerosos proyectos de infraestructuras sanitarias van a ser llevados a cabo en los próximos años, aunque debido a la cercanía a la celebración de la Copa del Mundo de la FIFA en el año 2022 es posible que se produzcan retrasos en los mismos.

Además, debido a la caída de los precios del petróleo, con la consiguiente reducción de los presupuestos públicos y a la insostenibilidad del sistema actual debido al incremento del coste de los servicios se espera que en el futuro se fomente la inversión privada, previsiblemente a través de esquemas PPP (Partenariados Públicos-Privados).

Es importante tener en cuenta que el incremento de la población urbana ha aumentado la demanda de servicios, así como el número de consultas y hospitalizaciones. A esto hay que sumarle unas mayores expectativas a la hora de recibir tratamientos.

Sin embargo, ante la falta de centros médicos especializados muchos de los locales solicitan ser enviados a otros países para recibir los tratamientos médicos, generando de esta manera un importante flujo de turismo sanitario en las economías más desarrolladas. Para contrarrestar este flujo hay planes de inversión estatales centrados en el establecimiento de centros de atención más especializados.

Además, el tamaño relativamente pequeño de la población catari ha dificultado el desarrollo de la medicina especializada en el país, por lo que aún existen lagunas en sectores críticos como oncología, cirugía ortopédica y cardiología. Por lo que, los pacientes optan por recibir estos cuidados sanitarios más especializados fuera de Catar. De acuerdo con los datos proporcionados por Business Monitor International durante el año 2012, 3.160 pacientes recibieron tratamiento fuera del país.

Los principales países receptores de este turismo son Alemania, seguido de Reino Unido y Estados Unidos. No obstante, el gobierno catari está tratando de incrementar sus proveedores de servicios de salud a otros países de renombre en el sector.

## SITUACIÓN DEL SECTOR SALUD EN CATAR

Por otro lado, uno de los grandes retos que debe afrontar el modelo de servicio sanitario de la región, es un cambio de la perspectiva desde la que se ofrecen los servicios. Ésta aún se encuentra focalizada en la Medicina Paliativa (tanto diagnóstico como el tratamiento de enfermedades) y Hospitalaria, teniendo una escasa planificación. Por lo que se debe potenciar la inversión en nuevos modelos de Medicina Preventiva. Éstos estarían basados en la mejora de los hábitos saludables de vida, la prevención y detección precoz y el tratamiento de enfermedades.

En esta línea, el centro de referencia regional en la investigación médica, el Sidra Medical and Research Center está buscando activamente asociarse con proveedores de salud internacionales en las siguientes áreas: Medicina Personalizada, Medicina Preventiva, concienciación sobre la salud, mejora del estilo de vida y ciertos tipos de tratamiento, con especial énfasis en la diabetes.



# 6. PROYECTOS

**TABLA 6. Grandes proyectos de salud en Catar**  
 Unidades: Indicadas en la tabla  
 Periodo: Mayo 2017

Proyecto	Ciudad	Tipo de Propiedad	Tipo	Estado	Propietario	Fecha de inicio	Fecha estimada de fin	Valor (Miles US\$)
QP - Halul Clinic and Replacement of Existing Lighthouse		Público	Clínica	Plan-teamiento	Qatar Petroleum	07 Dec 2011	29 May 2016	
Ashghal - Al Waab and Qatar University Health Care Centers - Package 4	Doha	Público	Centro de salud	Ejecución	Public Works Authority - Qatar	28 Jun 2012	09 Mar 2017	253.000
Ashghal - Al Jamiaa (Qatar University) and Al Waab Health Centers	Doha	Público	Centro de salud	Ejecución	Public Works Authority - Qatar	31 May 2012	09 Dec 2016	90.283
Ashghal - Hamad Medical City - New Specialist Clinical Center	Doha	Público	Clínica	Presentación de ofertas	Public Works Authority - Qatar	01 Jan 2014	02 Apr 2018	
Ashghal - Al Wajbah and Muaither Health Centers -	Doha	Público	Centro de salud	Ejecución	Public Works Authority - Qatar	26 Jul 2012	10 Feb 2017	79.516

## SITUACIÓN DEL SECTOR SALUD EN CATAR

**TABLA 6. Grandes proyectos de salud en Catar**  
**Unidades: Indicadas en la tabla**  
**Periodo: Mayo 2017**

Proyecto	Ciudad	Tipo de Propiedad	Tipo	Estado	Propietario	Fecha de inicio	Fecha estimada de fin	Valor (Miles US\$)
Package 5								
Qatar Armed Forces - Sailiya Military Medical Complex		Público	Complejo médico	Evaluación de propuestas	Qatar Armed Forces	30 Nov 2015	21 Nov 2019	150.000
Qatar MOD - Barzan Military Hospital	Umm Salal	Público	Hospital	Presentación de ofertas	Ministry of Defence - Qatar	02 Jan 2013	01 Dec 2018	130.000
Ashghal - National Health Laboratories	Doha	Público	Laboratorios	Ejecución	Public Works Authority - Qatar	31 May 2012	14 Oct 2017	
Ashghal - Hamad Bin Khalifa Medical City Central Laboratory Tower	Doha	Público	Laboratorios	Presentación de ofertas	Public Works Authority - Qatar	13 Nov 2014	01 Mar 2016	
Ashghal - Al Khor Hospital Expansion	Al Khor	Público	Hospital	Ejecución	Public Works Authority - Qatar	31 May 2013	31 May 2015	61.120
QF - Sidra Medical and Research Center	Doha	Privado	Centro médico	Ejecución	Qatar Foundation	23 Jun 2004	29 Jun 2017	2.300.000

Fuente: Zawya. Mayo 2017