

---

2018



# El mercado de los servicios jurídicos en Argentina

Oficina Económica y Comercial  
de la Embajada de España en Buenos Aires

Este documento tiene carácter exclusivamente informativo y su contenido no podrá ser invocado en apoyo de ninguna reclamación o recurso.

ICEX España Exportación e Inversiones no asume la responsabilidad de la información, opinión o acción basada en dicho contenido, con independencia de que haya realizado todos los esfuerzos posibles para asegurar la exactitud de la información que contienen sus páginas.

icex



ESTUDIOS  
DE MERCADO

29 de junio de 2018  
Buenos Aires

Este estudio ha sido realizado por  
Bustillo López de Carrizosa, Cayetana

Bajo la supervisión de la Oficina Económica y Comercial  
de la Embajada de España en Buenos Aires.

Editado por ICEX España Exportación e Inversiones, E.P.E., M.P.

NIPO: 060-18-042-8



# 1. Resumen ejecutivo

## 1.1 Contexto y definición

A lo largo de los últimos años, se ha detectado un aumento en el comercio internacional de servicios jurídicos. Este hecho se debe, principalmente, a la globalización y la internacionalización de la economía. El aumento de transacciones comerciales a nivel mundial exige la presencia y asesoramiento de abogados especializados que proporcionen servicios y asesoramiento jurídico en distintas jurisdicciones. América Latina se ha convertido en los últimos años en foco de la abogacía, incluso en prioridad para algunos despachos españoles y globales con nuevas aperturas y alianzas.

El entorno jurídico está cada vez más profesionalizado. Muchas firmas aspiran a ganar mayores cuotas de visibilidad en el mercado de cara a atraer el interés de posibles firmas extranjeras. Destacan especialmente la calidad de los servicios, la adaptabilidad y los precios, aunque en el otro lado de la balanza, como contrapuntos, se colocan el conocimiento del negocio del cliente y la adopción de criterios más empresariales en el marco de la gestión.

Por lo general, el mercado jurídico argentino se concibe como un sector con buena formación y calidad de análisis, abogados altamente capacitados y sensibles a los exigentes tiempos con los que se suele trabajar, y una amplia capacidad de reacción, flexibilidad y adaptación ante circunstancias cambiantes, como resultado del hecho de ejercer la profesión en un país con frecuentes cambios regulatorios.

## 1.2 Despachos locales e internacionales

Los despachos argentinos se encuentran en un estado de conversión y adaptación al cliente, tras comprender la necesidad de acompañarle en su crecimiento mediante una internacionalización de la profesión que pasa por mejorar diferentes competencias.

Debido, fundamentalmente, a la entrada de despachos internacionales en el panorama del sector jurídico local, los estudios ya no solo aspiran a tener visibilidad en medios tradicionales, sino que la batalla por la notoriedad se libra en todos los formatos, especialmente en aquellos relacionados con los últimos avances tecnológicos.



En cuanto a los despachos internacionales, hay que remarcar que en los últimos años ha calado la idea de que la conquista del mercado jurídico latinoamericano está en auge. Son muchos los despachos que han puesto sus ojos en esta región emergente y llena de oportunidades. La afinidad cultural hace que sea un territorio especialmente atractivo para los despachos españoles.

Entre las muchas firmas internacionales que han entrado o planean entrar en Argentina en los últimos años están Baker & McKenzie, Dentons o Holland & Knight. En cuanto a las firmas españolas, destacan Uría & Menéndez, Pérez Llorca o González Montes.

Las estrategias de desembarco en esta jurisdicción son muy variadas, con varias posibles vías: alianzas internacionales entre despachos de diferentes países o lo que se conoce como “best friends”, fusiones con firmas locales o participaciones en partes del capital en alguna de ellas, la apertura de oficinas propias (a las que poco a poco se van incorporando profesionales locales) y la creación de una única oficina en la región desde la que operar en diversas jurisdicciones.

### 1.3 Perspectivas a futuro

El pronóstico de los abogados de empresa para los años venideros es optimista, aunque se tambalea con los recientes desequilibrios económicos de los últimos meses. Sin embargo, con la esperanza de que el Gobierno resuelva una serie de desafíos en los meses venideros, el optimismo se mantiene.

Los presidentes y socios de algunos de los principales despachos de abogados que operan en el país coinciden en que el Gobierno debe dar tranquilidad jurídica a la comunidad empresarial y tratar de lograr bajar el costo local para favorecer inversiones.

La baja confianza en el sistema judicial del país, percibida como débil en particular por inversores extranjeros que buscan operar bajo un estado de derecho sólido y estable, es uno de los obstáculos que merma en cierta medida las perspectivas del sector.

# ICEX

Si desea conocer todos los servicios que ofrece  
ICEX España Exportación e Inversiones para impulsar  
la internacionalización de su empresa contacte con:

**Ventana Global**

900 349 000 (9 a 18 h L-V)  
informacion@icex.es

[www.icex.es](http://www.icex.es)



**ICEX** España  
Exportación  
e Inversiones