

Transporte terrestre en Senegal

A. CIFRAS CLAVE

La red de carreteras del Estado tiene un valor estimado de 2.000 millones de FCFA. Esta red cubre el 90% de la demanda de transporte. El índice de accesibilidad rural (% de personas con acceso a una ruta practicable durante todo el año) es del 70%.

RED DE CARRETERAS DE SENEGAL EN 2017				
	Tráfico (% del tráfico total)	Total (Km)	Carreteras pavimentadas (Km (%))	Km sin pavimentar (Km (%))
Red de carreteras catalogadas	90%	16.496	5.956 (37%)	10.540 (63%)
Red de carreteras sin catalogar	10%	30.000	0 (0%)	30.000 (100%)

DENSIDAD DE LA RED DE CARRETERAS (Km/100 km ²)		
Senegal	África	Europa
7,4	4,2	170

Según estimaciones de la Agencia de Gestión de Carreteras (AGEROUTE), la inversión necesaria estimada para aumentar la densidad hasta 30 Km/100 km² es de 20.000 millones de FCFA.

PRINCIPALES VÍAS FÉRREAS DE SENEGAL				
Longitud total (Km)	Dakar-Bamako		Dakar St. Louis	
	Longitud (Km)	Estado	Longitud (Km)	Estado
906	641 tramo maliense 645 tramo senegalés	Operativa con servicios mínimos	261	En estudio para proyecto de rehabilitación

B. CARACTERÍSTICAS Y TAMAÑO DEL MERCADO

B.1. Definición del sector

Esta ficha se centra en las infraestructuras del transporte terrestre, cuya administración desde septiembre de 2013 es competencia del Ministerio de Infraestructuras, Transportes Terrestres y Apertura (MITTD por sus siglas en francés). El sector del transporte terrestre puede dividirse en dos subsectores:

- **Transporte por carretera:** Es el principal medio de transporte en Senegal. La Agencia de Gestión de Carreteras (AGERROUTE) estima que absorbe el 90% del volumen total del transporte de bienes y personas.
- **Transporte ferroviario:** Tiene un papel secundario en Senegal, con una red reducida y grandes necesidades de mejora y rehabilitación. Su gestión corre a cargo de la Agencia Nacional de Vías Férreas (ANCF, por sus siglas en francés).

B.2. Tamaño del mercado

B.2.1. Transporte por carretera

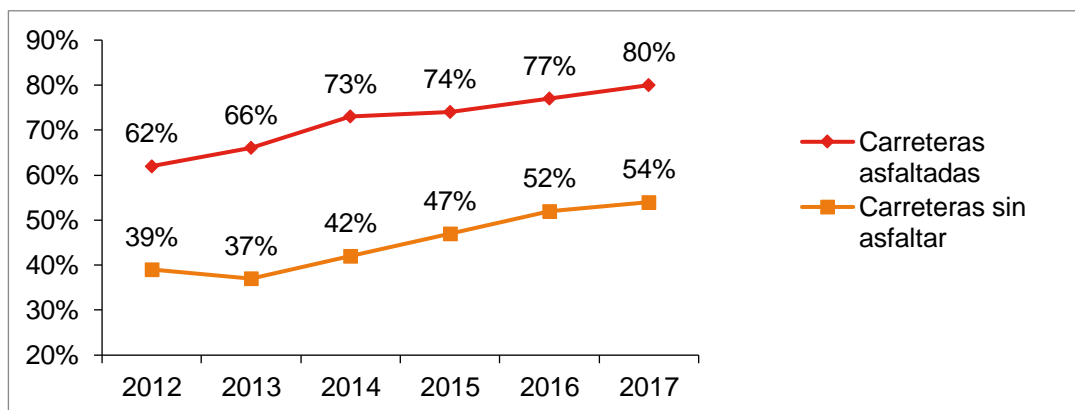
Según la **Agencia de Gestión de Carreteras (Ageroute Sénégal)**, la red de carreteras senegalesa se puede considerar buena para los estándares de África Occidental. En 2017, esta red tenía una longitud de **16.496 km (18.063 km según el Banco Mundial)**, que comprende **5.956 km de carreteras pavimentadas** (1.097 km de carreteras urbanas pavimentadas) y **10.540 km de carreteras sin pavimentar**. El **índice de accesibilidad rural** se situó en un **70%**.

Las tres vías de comunicación más importantes son las que unen **Dakar con Kidira** (frontera con Malí); **Dakar con Gambia** y la región sureña de **Casamance (corredor transgambiano)**; y Dakar con la frontera mauritana, continuando a lo largo del río Senegal.

A pesar de las infraestructuras para el transporte por carretera existentes, el MITTD considera que el sistema viario no está todavía suficientemente integrado y cuenta con planes para su mejora. Además, debido a la mala distribución de los presupuestos de mantenimiento de carreteras, se esperan proyectos de rehabilitación de carreteras secundarias a medio plazo.

El Gobierno ha puesto en marcha el **Plan de Acciones Prioritarias 2019-2023 (Plan d'Actions Prioritaires, PAP)**, donde se materializan los objetivos establecidos en la segunda fase del **Plan Senegal Emergente (PSEII)**, que tiene como uno de sus ejes estratégicos la mejora de las infraestructuras de transporte.

Como ejemplo del resultado de los planes de inversión en el subsector del transporte por carretera, en el siguiente gráfico puede observarse la evolución del número de carreteras en buen estado en Senegal.



Fuente: Elaboración propia a partir del *Rapport d'activités annuel 2017* de AGERROUTE.

B.2.2. Transporte por ferrocarril

El subsector del transporte ferroviario se encuentra poco desarrollado en Senegal. El país cuenta con sólo dos líneas (vía métrica):

- **Dakar – Saint-Louis:** En 1996 el tramo suspendió el transporte de pasajeros, y en 2008 el de mercancías y no está operativa por la lentitud e ineficiencia provocadas por su antigüedad y falta de mantenimiento. Además, debido al escaso volumen del tráfico de personas y mercancías, no es viable económicamente.
- **Dakar – Bamako:** Senegal y Malí explotan conjuntamente la línea de ferrocarril entre Dakar y Bamako, que es uno de los principales corredores de transporte del África Occidental y tiene una longitud de 1.286 km (641 km corresponden al tramo maliense). La vía se encuentra en mal estado, por lo que existe un proyecto para su rehabilitación.

Por otro lado, está el **Petit Train de Banlieue, S.A. (PTB, SA)**, empresa pública (dependiente del Ministerio de Infraestructuras y Transportes Terrestres), que se encarga de la explotación en exclusiva de la línea para la actividad de transporte de pasajeros entre Dakar y su área metropolitana (tramo Dakar-Thiès). Mantiene dos servicios activos en la actualidad: **Le Petit Train de Banlieue** (con una frecuencia de 16 viajes diarios Dakar-Roufisque, y otros 10 Dakar-Thiaroye); y **Autorail Dakar-Thiès** (con un solo viaje diario de ida y vuelta, con paradas intermedias). PTB cuenta con una capacidad estimada de 15.000 viajeros al día.

En el contexto de las operaciones privadas, la empresa ICS (Industries Chimiques du Sénégal), a través de su filial SEFICS, utiliza la línea en el **tramo Dakar-Taïba** para el transporte de materias primas. Asimismo, la empresa minera Grande Côte Opérations (GCO) ha puesto en marcha el proyecto de explotación de arenas minerales (zircón y titanio) y ha recibido por decreto la concesión del **tramo Mekhe-Dakar**. Esto ha implicado la concesión a GCO de la vía 2 del eje ferroviario **Dakar-Thiès** (que le fue retirado a TRANSRAIL); y del **tramo Thiès-Mekhe** (del antiguo tramo Thiès-Saint Louis); a la que se añade la construcción del tramo **Diogo-Mekhe** (22 km; para la conexión con la red nacional).

Los principales participantes en el sector son la Sociedad de Explotación de Industrias Químicas del Senegal (SEFICS); el tren ligero de cercanías (PTB, SA) que une Dakar con Thiès; y el órgano creado para gestionar la fase transitoria del tren Dakar-Bamako denominada DAKAR-BAMAKO-FERROVIAIRE.

B.3. Principales actores

- **Ministerio de Infraestructuras, Transportes Terrestres y Apertura (MITTD)**
- **Agencia de Gestión de Carreteras (AGEROUTE)**
AGEROUTE es responsable de la ejecución de todas las obras de construcción, rehabilitación y mantenimiento de carreteras, puentes y otras estructuras, así como de la gestión de la red de carreteras.
- **Agencia Nacional de Vías Férreas (ANCF)**
La ANCF tiene como objetivo la realización de proyectos ferroviarios, la rehabilitación y el mantenimiento de las infraestructuras ferroviarias.
- **Consejo Ejecutivo del Transporte Urbano de Dakar (CETUD)**
El CETUD es un establecimiento público de carácter profesional creado por la Ley n.º 97-01 del 10 de marzo de 1997. Su misión consiste en la implementación y el seguimiento de la política del sector de transporte público sectorial definida por el Estado para la región de Dakar. Su misión consiste esencialmente en organizar y regular el flujo de pasajeros en el transporte público urbano.
- **Petit Train de Banlieue (PTB)**
Tras la privatización de la Société Nationale des Chemins de fer du Sénégal (SNCS) en abril de 2003, se creó la filial *Petit Train de Banlieue S.A.* El PTB es el responsable de todas las actividades relacionadas con la gestión ferroviaria de Dakar y los servicios ferroviarios suburbanos de pasajeros. El PTB también se ocupa del trayecto Dakar-Thiès y también de la gestión del corredor ferroviario Dakar-Bamako.



- **Dakar Bamako Ferroviaire (DBF)**

Es un organismo de gestión creado por los estados de Senegal y Malí para gestionar la infraestructura y la operación del ferrocarril Dakar-Bamako.

Además de los organismos públicos, son actores relevantes del sector las Instituciones Financieras Internacionales. Debido al elevado montante de los proyectos de infraestructuras, muchas veces no son financiados a cargo de los presupuestos generales del Estado senegalés (BCI), sino que se recurre a los socios técnicos y financieros (organizaciones multilaterales y agencias de cooperación de países donantes) para movilizar financiación internacional. De hecho, es frecuente que se empleen modelos de financiación de *blending* en los que diversos organismos multilaterales y bilaterales financian un mismo proyecto. De esta forma, organismos multilaterales como el **Banco Mundial (BM)**, la **Unión Europea (UE)**, el **Banco Europeo de Inversiones (BEI)**, el **Banco Africano de Desarrollo (BAD)**, el **Banco Islámico de Desarrollo (BID)**, el **Banco Árabe para el Desarrollo Económico de África (BADEA)** o el **Banco de Desarrollo del África Occidental (BOAD)** y agencias de cooperación bilateral como el **Fondo Saudí para el Desarrollo (FSD)**, la **Agencia Francesa de cooperación (AFD)**, el **Fondo Abu Dhabi (FAD)** o el **Fondo Kuwaití para el Desarrollo Económico Árabe (FKDEA)** son frecuentemente actores fundamentales del sector.

C. LA OFERTA ESPAÑOLA

Las empresas españolas son líderes en infraestructuras para el transporte y en sistemas de gestión y control para el transporte público, así como en la aplicación de soluciones tecnológicas en esas áreas:

- Cuatro de las diez principales empresas del mundo en gestión de infraestructuras de transporte por número de concesiones son españolas. Además de **ACS**, que encabeza la clasificación, **GLOBALVIA-FCC** ocupa la tercera posición, **ABERTIS** la cuarta y **FERROVIAL** la séptima en la lista de las principales empresas del mundo por número de concesiones de transportes, según Public Works Financing.
- Otras empresas españolas ocupan también posiciones destacadas como **ACCIONA**, **ITINERE** y **OHL**. Nueve de las treinta y nueve empresas del *ranking* son españolas.

España es también líder en el sector de la construcción, con empresas que participan en los mayores proyectos del mundo y en los cinco continentes, haciendo gala de una combinación única de experiencia, tecnología propia, capacidad técnica, eficacia de gestión y protección del medioambiente.

Las empresas españolas participan en los proyectos de infraestructuras más importantes del mundo y están presentes en **85 países de los 5 continentes**, disfrutando del máximo reconocimiento internacional. Cuentan con una cartera de proyectos superior a **74.000 millones de euros** y ocupan las primeras posiciones en los *rankings* internacionales.

La mayor compañía occidental de construcción, centrada en el desarrollo de infraestructuras, es una empresa española, **ACS**.

En cuanto al sector ferroviario, la oferta española merece especial atención: España es referente mundial en el diseño, construcción, mantenimiento, señalización y gestión de nuevas líneas, en la mejora de las existentes, en tecnología ferroviaria y en el desarrollo de material rodante. Cuenta con la segunda red de alta velocidad más extensa del mundo y primera de Europa, y con una de las flotas de trenes más avanzadas. Las empresas españolas forman uno de los más potentes clústers de empresas ferroviarias del mundo, como es el caso de: **FERROVIAL**, **OHL**, **CAF**, **ADIF**, **TALGO**, **TÉCNICAS REUNIDAS** o **ACCIONA**.

A pesar del liderazgo de las empresas españolas en el sector, la presencia española en Senegal es casi inexistente. Cabe destacar que la empresa española **TYPSA** es la encargada de realizar los estudios preliminares para el proyecto de rehabilitación de la línea ferroviaria **Dakar-Bamako**.

D. OPORTUNIDADES DEL MERCADO

D.1. Proyectos de inversión pública en curso

A continuación aparecen listados los principales proyectos que actualmente se encuentran en desarrollo en el sector del transporte terrestre, bajo los criterios de volumen y financiación internacional abierta ya movilizada. Según AGEROUTE, está prevista la publicación de licitaciones públicas para estos proyectos en abril de 2019.

PROYECTO	FINANCIADOR	COSTE (M€)	INFORMACIÓN ADICIONAL
Construction Pont de Rosso (Construcción del puente de Rosso)	BAD, BEI, UE	86,9	Acuerdo de préstamo firmado, condiciones de entrada en vigor y de primer desembolso satisfechas por la parte senegalesa. A la espera de un acuerdo entre Senegal y Mauritania para regular el régimen fiscal.
Autoroute Sénoba- Ziguinchor (Autopista Sénoba-Ziguinchor)	BAD, BEI, UE	170,0	Financiación aprobada, publicación de licitación prevista para abril.
Construction de la 1ère section de l'autoroute côtière Dakar-Tivaouane (Construcción del primer tramo de la autopista costera Dakar-Tivaouane)	Fondo Saudí de Desarrollo, Fondo de Cohesión para el Desarrollo, FAD Fondo OPEP BADEA	278,2	Licitación publicada el 14/03/2019.
Projet Pilote de Bus Rapid Transit (BRT) (Proyecto piloto de Autobús Urbano)	BM, BEI, Estado	193,6	Licitación en curso a la espera de adjudicación.

D.2. Proyectos en el marco del Plan Senegal Emergente (PSE)

Senegal se encuentra inmerso en el desarrollo de proyectos de la segunda fase del **Plan Sénégal Émergent (PSEII)**. El **Plan de Acciones Prioritarias (PAP)** 2019-2023 es el documento que da forma al PSEII. Identifica más de 500 proyectos, incluidos 20 en PPP y 92 puramente privados. Tras la reunión del **Grupo Consultivo de París**, el 17 y 18 de diciembre de 2018, las aportaciones de los socios técnicos y financieros, junto con la participación del Estado senegalés, elevan el montante total de este plan a 14.000 M USD.

Dentro de este programa se encuentran los proyectos que suponen las mejores oportunidades en el sector. El **listado de proyectos del PAP 2019-2023** en el sector del transporte terrestre es bastante amplio e integra algunos proyectos a futuro y otros ya adjudicados, al menos parcialmente. El listado de proyectos y su coste se detalla a continuación.

TÍTULO DEL PROYECTO EN FRANCÉS	TÍTULO DEL PROYECTO EN ESPAÑOL	COSTE (M EUR)
PROJET DE CONSTRUCTION DE L'AUTOROUTE A PÉAGE MBOUR-FATICK - KAOLACK	Proyecto de construcción de una autopista de peaje Mbour-Fatik-Kaolack	640,2
PROJET D'AUTOROUTE DE LA CÔTIÈRE DAKAR-SAINT LOUIS	Proyecto de autopista costera Dakar-Saint Louis	309,4
RÉHABILITATION DE LA ROUTE NDIJOU-OUROSSOGUI-BAKEL ET D'AMÉNAGEMENT D'INFRASTRUCTURES CONNEXES DANS L'ÎLE À MORPHIL	Rehabilitación de la ruta Ndioum-Ourossogui-Bakel y de ordenación de infraestructuras conexas en la Isla Morphil	297,8
PROJET DE RÉALISATION DE L'AUTOROUTE THIÈS-TOUBA	Proyecto de autopista Thiès-Touba	254,5
TRAVAUX DE RÉHABILITATION DE LA RN1 TAMBA KIDIRA BAKEL: TRONÇON TAMBA GOUDIRI- TRONÇON GOUDIRI KIDIRA BAKEL	Trabajos de rehabilitación de la RN1	244,6
PROJET PILOTE DE BUS RAPID TRANSIT (BRT)	Proyecto piloto del autobús urbano de Dakar (BRT)	193,6
PROJET DE CONSTRUCTION DU SECOND PONT DE ZIGUINCHOR	Proyecto de construcción de un segundo puente en Ziguinchor	152,4
PROLONGEMENT DE L'AUTOROUTE À PÉAGE AIBD-MBOUR-THIÈS	Extensión de la autopista de peaje Aibd-Mbour-Thies	143,3
ENTRETIEN ROUTIER	Mantenimiento de carreteras	142,1
TRAVAUX DE RÉHABILITATION DE LA ROUTE SENOBA-ZIGUINCHOR ET	Trabajos de rehabilitación de la carretera Senoba-Ziguinchor y construcción de una	127,5



TÍTULO DEL PROYECTO EN FRANCÉS	TÍTULO DEL PROYECTO EN ESPAÑOL	COSTE (M EUR)
CONSTRUCTION D'UNE ROCADE DE DÉSENCLAVEMENT DANS LA COMMUNE DE ZIGUINCHOR	circunvalación en el municipio de Ziguinchor	
ÉLARGISSEMENT - RÉHABILITATION ET AMÉNAGEMENT DE LA ROUTE DES NIAYESY/CC VOIRIES URBAINES DE CONNEXION	Extensión-rehabilitación de la carretera de Niayesy	125,7
REHABILITATION DE LA ROUTE FATICK FOUNDIOUGNE PASSY KAFFRINE MBACKE	Rehabilitación de la carretera Fatick-Foundiougne Passy Kaffrine Mbacke	112,8
ROUTES NATIONALES N° 3 THIÈS-DIOURBEL ET N° 4 DIOURBEL-GOSSAS-KAOLACK	Carreteras nacionales n.º 3 Thiès-Diourbel y n.º 4 Diourbel-Gossas-Kaolack	86,8
PROGRAMME PRIORITAIRE DE DÉSENCLAVEMENT (ÎLES À MORPHIL, KEDOUGOU-SALEMATA, BAMBEY-BABA GARAGE-MEKHE, DABO-FAFACOUROU-MEDINA YORO FOULA-PATA & AUTRES)	Programa prioritario de ruptura del aislamiento de desarrollo	60
PROJET DE CONSTRUCTION DE DIX HUIT (18) PONTS	Proyecto de construcción e 18 puentes	48,3
PROJET DE CONSTRUCTION DU PONT DE ROSSO	Proyecto de construcción del Puente de Rosso	86,8
PROJET DE CONSTRUCTION DU PONT DE FOUNDIOUGNE	Proyecto de construcción del puente de Foundiougne	46,4
PROJET DE DÉSENCLAVEMENT DES ZONES DE PRODUCTION EN APPUI AU PROGRAMME NATIONAL DE DÉVELOPPEMENT LOCAL	Proyecto de accesibilidad a las zonas de producción en apoyo al programa nacional de desarrollo local	44,6
PROJET DE RÉHABILITATION DE LA ROUTE TAMBA MAKO-KEDOUGOU (SECTION DIALOKOTO-MAKO)	Proyecto de rehabilitación de la carretera Tamba Mako-Kedougu	44,2
PROGRAMME D'APPUI AU TRANSPORT ET À LA MOBILITÉ URBAINE: PATMUR II	Programa de apoyo al transporte y la movilidad urbana PATMUR II	42,6
BOUCLE DU BLOUFF : THIONCK ESSYL-BALINGOR (20km)	Bucle de Blouff : Thionck Essyl – Balingor (20km)	32,3
ÉLARGISSEMENT DE L'ANCIENNE ROUTE DE RUFISQUE	Extensión de la antigua carretera de Rufisque	31,4
BOUCLE DU FOULADOU	Bucle de Fouladou	30,4
VDN 2ème ET 3ème SECTION CICES GOLF DE GUEDIAWAYE - TIVAOUANE PEULH Y COMPRIS LA BRETELLE D'ACCES AU VILLAGE DE TIVAOUANE PEULH	VDN segunda y tercera sección CICES Golf de Guediawaye – Tivaouane Peulh, donde se incluye el cinturón de acceso al pueblo de Tivaouane Peulh	27,6
TRAVAUX DE BITUMAGE DE LA ROUTE NGANDA KAFFRINE	Obras de asfaltado de la carretera Nganda Kaffrine	24
REHABILITATION DE LA ROUTE LOUGA - DAHRA	Rehabilitación de la carretera Louga - Dahra	23,6
CONSTRUCTION AUTOPONTS A DAKAR	Construcción de viaductos a Dakar	19,9
PROJET D'ENTRETIEN ET REHABILITATION DES PISTES PAR LA TECHNOLOGIE "PROBASE"	Proyecto de mantenimiento y rehabilitación de las pistas con la tecnología "PROBASE"	17,5
MISE À NIVEAU D'AXES SECONDAIRES	Mejora de los ejes secundarios	17
BOUCLE DU BOUDIER	Bucle de Boudier	15,2
PROJET DE RÉHABILITATION DE LA RN 4 (TRANSGAMBIENNE), SECTION DINGUIRAYE-NIORO	Proyecto de rehabilitación de la R4 (Transgambiana), sección Dinguiraye-Nioro	13,7
CONSTRUCTION DES PONTS DE TEMENTO ET SANDINIERY	Construcción de los puentes de Temento y Sandiniery	13,5
BOUCLE DU KALOUNAYES	Bucle de Kalounayes	12,3
PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT DE LA VILLE DE MEDINA GOUNASS	Programa de desarrollo de la ciudad de Medina Gounass	11,9
BOUCLE DU FOGNY	Bucle de Fogny	10,6
CONSTRUCTION DE VOIRIES AUTOUR DE L'INSTITUT CHEIKH AHMADOU BAMBA À COLOBANE-DAKAR	Construcción de las carreteras alrededor del instituto Cheikh Ahmadou Bamba en Colombane- Dakar	7,4
BITUMAGE THIADIAYE - FISSEL - NDANGALMA	Asfaltado de Thiadiaye - Fissel - Ndangalma	6,6
TRAVAUX DE CONSTRUCTION DES PONTS DE GANGUEL SOULEY ET WINDOU BOSSEABE	Obras de construcción de los puentes de Ganguel Souley y Windou Bosseabe	6,3
BITUMAGE MEKHE - DIOGO - FASS BOYE	Asfaltado tramo Mekhe - Diogo - Fass Boye	4,8
BITUMAGE TASSETTE - TENE TOUBAB - NGUEKOKH	Asfaltado tramoTassette - Tene Toubab - Nguekokh	3,9



TÍTULO DEL PROYECTO EN FRANCÉS	TÍTULO DEL PROYECTO EN ESPAÑOL	COSTE (M EUR)
PROGRAMME PRIORITAIRE DE DÉSENCLAVEMENT (PPD) - PHASE 2	Programa prioritario de accesibilidad (PPD) – Fase 2	3,9
RÉHABILITATION DE LA ROUTE TOUBA TOUL KEUR SAMBA KANE	Rehabilitación de la carretera Touba Toul Keur Samba Kane	3,8
ÉLARGISSEMENT AVENUE CHEIKH AHMADOU EN 2X2 VOIES	Ampliación a dos carriles de la avenida Cheikh Ahmadou	3,4
BITUMAGE TIVAOUNE - PAMBAL - DAROU ALPHA	Asfaltado tramo TIVAOUNE - PAMBAL - DAROU ALPHA	2,9
BITUMAGE DE LA ROUTE KHOMBOLE - NDIAGANAO - SANDIARA	Asfaltado de la carretera KHOMBOLE - NDIAGANAO - SANDIARA	2,8
PROJET DE RÉALISATION DE LA ROUTE PASSY-SOKONE	Proyecto de construcción de la carretera PASSY-SOKONE	2,65
BITUMAGE DE LA VOIE DE CONTOURNEMENT SUD DE THIES	Asfaltado de la circunvalación sur de THIES	2,2
PROJET DE BITUMAGE DE LA ROUTE DAROU SAM	Proyecto de asfaltado de la carretera DAROU SAM	2,2
RÉHABILITATION DE LA VOIE FERROVIAIRE DAKAR-BAMAOKO	Rehabilitación de la vía ferroviaria Dakar – Bakamo	1.143,3
PROJET DE CONSTRUCTION DE LA DESSERTER FERROVIAIRE DAKAR-AIBD (TER)	Proyecto de construcción del servicio ferroviario Dakar – AIBD (TER)	886

El Gobierno senegalés elabora fichas más detalladas de estos proyectos, para su presentación a los socios técnicos y financieros internacionales, con el objetivo de movilizar financiación para su realización. A través de estas fichas y del contacto directo con agencias gubernamentales, se ha ampliado la información de los proyectos que se considera suponen una mayor oportunidad para la oferta española. Los proyectos se han ordenado según el subsector para el que suponen una oportunidad.

D.2.1. Subsector del transporte por carretera

A continuación, se muestran los principales proyectos del sector del transporte por carretera:

PROYECTO		AUTOROUTE MBOUR-KAOLACK (Autopista Mbour-Kaolack)	
TIPO DE PROYECTO	Sin definir: Se considera proyecto llave en mano o bien proyecto de participación público-privada con socios chinos o brasileños.		
OBJETIVOS DEL PROYECTO	<ul style="list-style-type: none"> Disponer de una vía rápida para el desarrollo de los intercambios de la subregión de Gambia, Malí y Guinea. 		
RESULTADOS ESPERADOS	<ul style="list-style-type: none"> Acceso fácil a núcleos de desarrollo por vías rápidas con estándares internacionales. 		
LOCALIZACIÓN	MBOUR-KAOLACK		
AGENCIA EJECUTORA	AGEROUTE		
FINANCIADORES	En búsqueda de financiación		
COSTE	400.000.000.000 FCFA / 608 M EUR		
RENTABILIDAD	Estudios de viabilidad en curso		
ESTADO DEL PROYECTO	Búsqueda de financiación.		

PROYECTO		AUTOROUTE THIÈS-THIVAOUANE (Autopista Thiès-Thivaouane)	
TIPO DE PROYECTO	Sin definir: Se considera ofertar proyecto llave en mano o bien proyecto de participación público-privada con socios chinos o brasileños.		
OBJETIVOS DEL PROYECTO	<ul style="list-style-type: none"> Disponer de una vía rápida que suponga un enlace de la ruta euroafricana Madrid-Tánger-Nouakchott-Dakar 		
RESULTADOS ESPERADOS	<ul style="list-style-type: none"> Acceso fácil a núcleos de desarrollo por vías rápidas con estándares internacionales. 		
LOCALIZACIÓN	THIÈS-THIVAOUANE		
AGENCIA EJECUTORA	AGEROUTE		
FINANCIADORES	En búsqueda de financiación		
COSTE	55.000.000.000 FCFA/ 83 M EUR		
RENTABILIDAD	Estudios de viabilidad en curso		
ESTADO DEL PROYECTO	Búsqueda de financiación.		

PROYECTO	
RENFORCEMENT DE LA RN4 SÉNOBA - ZIGUINCHOR Y COMPRIS PISTES CONNEXES (Mejora de la RN4 Senoba-Ziguinchor y sus rutas conexas)	
TIPO DE PROYECTO	Público
OBJETIVOS DEL PROYECTO	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar una red de carreteras que evite los embotellamientos.
RESULTADOS ESPERADOS	<ul style="list-style-type: none"> • Mejorar el estado de la red de carreteras prioritaria y la competitividad de las de las regiones a las que concierne el proyecto.
LOCALIZACIÓN	SENOBA-ZIGUINCHOR
AGENCIA EJECUTORA	AGERROUTE
FINANCIADORES	BEI/BAD
COSTE	45.000.000.000 FCFA / 69 M EUR
RENTABILIDAD	15%
ESTADO DEL PROYECTO	Proyecto inscrito en la fase 2 del proyecto transgambiano con el BAD y pendiente de aprobación por el BEI.

PROYECTO	
TRAVAUX DE RÉABILITATION DE LA ROUTE LOUGA-DAHRA (Trabajos de rehabilitación de la carretera Louga-Dahra)	
TIPO DE PROYECTO	Público
OBJETIVOS DEL PROYECTO	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar una red de carreteras que evite los embotellamientos.
RESULTADOS ESPERADOS	<ul style="list-style-type: none"> • Mejorar el acceso a servicios y equipamientos sociales • Favorecer el desarrollo económico y social para la explotación de los recursos económicos de la región.
LOCALIZACIÓN	LOUGA-DAHRA
AGENCIA EJECUTORA	AGERROUTE
FINANCIADORES	FKDEA
COSTE	25.000.000.000 FCFA / 38 M EUR
RENTABILIDAD	15%
ESTADO DEL PROYECTO	Solicitud de financiación formulada al FKDEA, BAD, FSD y BID.

PROYECTO	
CONSTRUCTION DE LA ROUTE TAMBACOUNDA-NAWEL-MATAM (RN7) (Construcción de la carretera Tambacounda-Nawel-Matam RN7)	
TIPO DE PROYECTO	Público
OBJETIVOS DEL PROYECTO	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar una red de carreteras que evite los embotellamientos.
RESULTADOS ESPERADOS	<ul style="list-style-type: none"> • Mejorar el acceso a servicios y equipamientos sociales • Favorecer el desarrollo económico y social para la explotación de los recursos económicos de la región.
LOCALIZACIÓN	TAMBACOUNDA-NAWEL-MATAM
AGENCIA EJECUTORA	AGERROUTE
FINANCIADORES	FKDEA/BAD/FSD/BID
COSTE	55.000.000.000 FCFA / 83 M EUR
RENTABILIDAD	15%
ESTADO DEL PROYECTO	Solicitud de financiación formulada al FKDEA, BAD, FSD y BID.

PROYECTO	
OUVRAGES DE DAKAR (Construcción de la carretera Tambacounda-Nawel-Matam RN7)	
TIPO DE PROYECTO	Público
COMPONENTES DEL PROYECTO	<ul style="list-style-type: none"> • Front de Terre-Bouguiba • Liberté VI-Route des Niayes • Khar Yall-Front de Terre • Plles Assanies-Routes des Niayes • Unité 22-Route des Niayes • Route 10- Route des Niayes • Bourguiba-CA Bamba • Bourguiba-Allées Seydou Nourou Tall • Dial DIOP-Rocade Fann Bel Air • Construcción de 15 pasarelas
OBJETIVOS DEL PROYECTO	<ul style="list-style-type: none"> • Mejorar la fluidez del tráfico
RESULTADOS ESPERADOS	<ul style="list-style-type: none"> • Asegurar el tráfico bajo las normas de seguridad requeridas.
LOCALIZACIÓN	DAKAR
AGENCIA EJECUTORA	AGERROUTE
FINANCIADORES	Estado de Senegal

COSTE	35.000.000.000 FCFA / 53 M EUR
RENTABILIDAD	Estudios de viabilidad a realizar
ESTADO DEL PROYECTO	Pendiente de aprobación en los presupuestos generales del Estado (BCI).

PROYECTO	
PONTS DU SUD (Construcción de puentes en la región sur)	
TIPO DE PROYECTO	Público
COMPONENTES DEL PROYECTO	<ul style="list-style-type: none"> • 2º Puente de Ziguinchor • Puente de Baila • Puente de Diouloulou • Puente de Niambalang • Puente de Diakahéne • Puente de Katkalousse
OBJETIVOS DEL PROYECTO	<ul style="list-style-type: none"> • Sustitución de transbordadores por puentes
RESULTADOS ESPERADOS	<ul style="list-style-type: none"> • Reforzar y acrecentar la libre circulación de bienes y personas por el territorio nacional • Eliminar los retrasos en atravesar masas de agua • Facilitar los intercambios comerciales
LOCALIZACIÓN	FATICK Y ZIGUINCHOR
AGENCIA EJECUTORA	AGERROUTE
FINANCIADORES	Estado de Senegal
COSTE	115.000.000.000 FCFA / 175 M EUR
RENTABILIDAD	12%-35%
ESTADO DEL PROYECTO	Pendiente de aprobación en los presupuestos generales del Estado (BCI)..

PROYECTO	
PONTS DU NORD (Construcción de puentes en la región Norte)	
TIPO DE PROYECTO	Público
COMPONENTES DEL PROYECTO	<ul style="list-style-type: none"> • Puente de Navodji Civol • Puente de Galoya • Puente de Ganguel • Puente de Kairé • Puente de Aéré Lao • Puente de Dodel 1 • Puente de Dodel 2
OBJETIVOS DEL PROYECTO	<ul style="list-style-type: none"> • Sustitución de trasbordadores por puentes
RESULTADOS ESPERADOS	<ul style="list-style-type: none"> • Reforzar y acrecentar la libre circulación de bienes y personas por el territorio nacional • Eliminar los retrasos en atravesar masas de agua • Facilitar los intercambios comerciales
LOCALIZACIÓN	Región norte de Senegal
AGENCIA EJECUTORA	AGERROUTE
FINANCIADORES	Estado de Senegal
COSTE	65.000.000.000 FCFA/ 99 M EUR
RENTABILIDAD	Estudios de viabilidad a realizar
ESTADO DEL PROYECTO	Pendiente de aprobación en los presupuestos generales del Estado (BCI).

A los proyectos concretos identificados es necesario añadir la expectativa de que surjan nuevos proyectos de rehabilitación de carreteras. Esto se debe a un reparto desigual de los presupuestos de mantenimiento de carreteras. En la actualidad, el 70% del presupuesto disponible para el mantenimiento viario se dedica exclusivamente al mantenimiento de los 100 km de autopistas existentes, quedando el 30% restante para el acondicionamiento de carreteras nacionales y secundarias. En este contexto, es previsible que a medio plazo surjan nuevas oportunidades para la rehabilitación y mantenimiento de este tipo de carreteras.

D.2.2. Subsector del transporte ferroviario

A continuación, se muestran los principales proyectos del sector del transporte ferroviario. Aunque son fundamentalmente dos, cuentan con un gran presupuesto y suponen una gran oportunidad para la oferta española, líder en el sector.

PROYECTO RÉHABILITATION DE LA VOIE FERROVIAIRE DAKAR-BAMAKO (Rehabilitación de la línea ferroviaria Dakar-Bamako)	
TIPO DE PROYECTO	Público
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	<ul style="list-style-type: none"> Trabajos de rehabilitación la línea ferroviaria que une Dakar (Senegal) y Bamako (Malí). La extensión del proyecto es de 1.355 km (714 km en Senegal)
OBJETIVOS DEL PROYECTO	<ul style="list-style-type: none"> Velocidad de 100 km/h (transporte de pasajeros) y 80 km/h (mercancías).
RESULTADOS ESPERADOS	<ul style="list-style-type: none"> Descongestión del tráfico por carretera Fomento el intercambio comercial entre Senegal y Malí
LOCALIZACIÓN	Senegal-Malí
AGENCIA EJECUTORA	ANCF (por la parte senegalesa)
FINANCIADORES	BM, AFD, BAD
COSTE	750.000.000.000 FCFA /1.143 M EUR
ESTADO DEL PROYECTO	<p>La ingeniería española TYPSA, fue la adjudicataria para realizar el estudio previo de viabilidad de la rehabilitación de la línea ferroviaria Dakar-Bamako. Dicho estudio deberá examinar el estado de la línea y definir la naturaleza de los trabajos. El estudio fue adjudicado por la Comisión de la CEDEAO, con cargo a la financiación de la AECID.</p> <p>TYPSA efectuó una visita al terreno en abril de 2018 y se espera el APS para abril de 2019. El trabajo de la empresa española será de especial relevancia para los próximos estudios que convoque el BM.</p>

Para llevar a cabo el proyecto se barajaron dos opciones: reconstrucción o rehabilitación de la vía. La opción de reconstrucción total no es rentable, incluso en los supuestos más optimistas de incremento en el tonelaje transportado, y supondría una carga considerable para las finanzas públicas de ambos países. Tras la retirada final de los chinos del proyecto de reconstrucción, se ha vuelto a considerar la rehabilitación como la mejor opción. A mediados del año 2018, el Gobierno de Malí comunicó al BM su decisión de optar por la rehabilitación del ferrocarril. Por la parte senegalesa, el Gobierno ha solicitado al BM que retome el proyecto, pero no está confirmado el compromiso con la opción de la rehabilitación.

PROYECTO PROJET DE CONSTRUCTION DE LA DESSERTER FERROVIAIRE DAKAR-AIBD (TER) (Construcción del servicio ferroviario Dakar-AIBD)	
TIPO DE PROYECTO	Público
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	<ul style="list-style-type: none"> Trabajos de construcción la línea ferroviaria que une Dakar y el Aeropuerto Internacional de Dakar Blaise Diagne.
OBJETIVOS DEL PROYECTO	<ul style="list-style-type: none"> Descongestión del tráfico por carretera
LOCALIZACIÓN	Senegal-Malí
AGENCIA EJECUTORA	ANCF (por la parte senegalesa)
FINANCIADORES	BID, AFD, BAD y Estado de Senegal
COSTE	568.000.000.000 FCFA / 866 M EUR
ESTADO DEL PROYECTO	El proyecto se encuentra parcialmente ejecutado y la línea se encuentra en funcionamiento en el tramo Dakar - Diamniadio

E. CLAVES DE ACCESO AL MERCADO

E.1. Barreras reglamentarias y no reglamentarias

La principal vía de acceso al mercado del sector es a través de **licitaciones públicas internacionales**. La adjudicación de contratos de la administración senegalesa se rige por el Decreto-Ley 2014-1221 del 22 de septiembre de 2014, denominado en francés *Code des Marchés Publics* y vigente desde al 4 de octubre de 2014.

El acceso al mercado puede ser también a través de proyectos de **participación público-privada (PPP)** en forma de concesiones, como es el caso de varios proyectos de producción de energía solar y una autopista.

La legislación senegalesa contempla una segunda vía de acceso al mercado, las **ofertas espontáneas**. Esta vía consiste en la propuesta directa de proyectos al Gobierno por parte de un operador privado, sin haber el Estado



previsto ni preparado un proyecto en PPP. Las ofertas espontáneas están permitidas sólo cuando se cumplan las siguientes condiciones:

- Proyectos cuyo montante sea de al menos 50.000 millones de FCFA y/o esté justificada su necesidad o emergencia.
- La empresa proporciona el financiamiento completo del mercado de acuerdo con las reglas de endeudamiento de Senegal.
- La empresa, en el caso de que sea de derecho no comunitario, se compromete a subcontratar a empresas nacionales una cuota de mercado no inferior al 10% del importe total.
- La empresa define, en su caso, un esquema que puede garantizar una transferencia de habilidades y conocimientos.

Proyectos en el marco del **Programa de Conversión de Deuda**. Dentro de este programa son financiables proyectos que impliquen la participación de empresas, instituciones u organizaciones de desarrollo españolas y/o senegalesas. Existe un Comité Binacional que se encarga de establecer las prioridades de financiación, aprobar los proyectos financiados y supervisar la correcta utilización de los fondos convertidos.

Como principales **barreras de acceso al mercado** observadas en el sector se encuentran, además de la **dificultad de acceso** a la información y **gran complejidad del sistema burocrático senegalés**; una **falta de experiencia en el país** por parte de las empresas españolas frente a otras empresas, principalmente francesas, que históricamente han tenido un papel más protagonista en los proyectos desarrollados en Senegal. A este respecto cabe destacar la adjudicación del proyecto de construcción de 22 puentes a una pyme francesa y la gran participación de la agencia de cooperación francesa AFD en la financiación del proyecto de rehabilitación de la línea ferroviaria Dakar-Bamako.

Además, la **legislación que regula los proyectos en PPP** se está concretando y todavía no está completamente desarrollada.

E.2. Ayudas

Existe un fondo de financiación del crédito a través de garantías, denominado **External Investment Fund**, gestionado por la UE, el Banco Europeo de Inversiones (BEI), el Fondo Europeo para el Desarrollo (FDE) y COFIDES. Este fondo alcanza entre 800 y 1000 M EUR.

F. INFORMACIÓN ADICIONAL

Se puede encontrar información relevante del sector en las siguientes direcciones web:

- **Conseil Exécutif des Transports Urbains de Dakar (CETUD):** <http://www.cetud.sn/>
- **Agence de Gestion des Routes (AGERROUTE):** <http://www.ageroute.sn/>
- **Agence de Chemins de Fer de Sénégal (ANCF):**
- **Ministère des Infrastructures, des Transports Terrestres et du désenclavement: (MITTD)** <http://www.mitttd.gouv.sn/fr/privé>
- **Agence Nationale de Statistique et de la Démographie de Sénégal:** www.ansd.sn
- **Banco Mundial:** <http://projects.banquemondiale.org/P156186?lang=fr> (proyecto BRT)
<http://documents.banquemondiale.org/curated/fr/931321468307174195/Cadre-de-politique-de-reinstallation-CPR> (programa PATMUR)

G. CONTACTO

La Oficina Económica y Comercial de España en Dakar está especializada en ayudar a la internacionalización de la economía española y la asistencia a empresas y emprendedores en Senegal.

Entre otros, ofrece una serie de **Servicios Personalizados** de consultoría internacional con los que facilitar a dichas empresas: el acceso al mercado de Senegal, la búsqueda de posibles socios comerciales (clientes, importadores/distribuidores, proveedores), la organización de agendas de negocios en destino, y estudios de mercado ajustados a las necesidades de la empresa. Para cualquier información adicional sobre este sector contacte con:

3-5 Avenue Carde
Plateau
DAKAR 4146 – Senegal
Teléfono: +221 33 889 23 60
Email: dakar@comercio.mineco.es

Si desea conocer todos los servicios que ofrece ICEX España Exportación e Inversiones para impulsar la internacionalización de su empresa contacte con:

Ventana Global
900 349 000 (9 a 18 h L-V)
informacion@icex.es

INFORMACIÓN LEGAL: Este documento tiene carácter exclusivamente informativo y su contenido no podrá ser invocado en apoyo de ninguna reclamación o recurso.

ICEX España Exportación e Inversiones no asume la responsabilidad de la información, opinión o acción basada en dicho contenido, con independencia de que haya realizado todos los esfuerzos posibles para asegurar la exactitud de la información que contienen sus páginas.

AUTORA
María Amélie de Baecque

Oficina Económica y Comercial
de España en Dakar
dakar@comercio.mineco.es
Fecha: 21/03/19

NIPO: 114-19-040-2

www.icex.es



FICHAS SECTOR SENEGAL



ICEX España
Exportación
e Inversiones