



OTROS  
DOCUMENTOS

---

2019



# Oportunidades de negocio con el Grupo Banco Mundial en Ecuador

Junio 2019

Oficina Económica y Comercial  
de la Embajada de España en Washington, D.C.

Este documento tiene carácter exclusivamente informativo y su contenido no podrá ser invocado en apoyo de ninguna reclamación o recurso.

ICEX España Exportación e Inversiones no asume la responsabilidad de la información, opinión o acción basada en dicho contenido, con independencia de que haya realizado todos los esfuerzos posibles para asegurar la exactitud de la información que contienen sus páginas.

icex



OTROS  
DOCUMENTOS

31 de mayo de 2019  
Washington, D.C.

Este estudio ha sido realizado por  
Amanda Castro Briones

Bajo la supervisión de la Oficina Económica y Comercial  
de la Embajada de España en Washington, D.C.

Editado por ICEX España Exportación e Inversiones, E.P.E., M.P.

NIPO: 114-19-039-X



# Índice

1. Introducción	4
2. El Grupo Banco Mundial en Ecuador	6
2.1. Estrategia País	6
2.2. Información sobre las oportunidades de negocio	7
2.3. Operaciones	9
3. Proyectos del GBM en Ecuador	11
3.1. Banco Mundial (BIRF Y AIF)	11
3.2. Corporación Financiera Internacional (CFI)	16
3.3. Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones (MIGA)	18
4. Adjudicaciones de contratos	19
5. Contactos de interés	22





# 1. Introducción

El **Grupo Banco Mundial** (en adelante GBM), fundado en 1944 como parte del Acuerdo de Bretton Woods, es una institución que proporciona **asistencia financiera y técnica a países en desarrollo de todo el mundo**. Su misión es terminar con la pobreza extrema y promover la prosperidad compartida. Para ello, se marca dos objetivos:

- Reducir al 3% el porcentaje de personas que viven con menos de 1,90 USD al día antes de finales de 2030.
- Promover el crecimiento de los ingresos del 40% de la población más pobre de cada país.

Todos los proyectos de inversión dirigidos a la consecución de dichos objetivos deben estar en línea con el Marco Ambiental y Social (MAS) del Banco Mundial, que les permite tanto al Banco Mundial como a los prestatarios gestionar mejor los riesgos ambientales y sociales de los proyectos y obtener mejores resultados en términos de desarrollo.

El GBM cuenta con 189 Estados miembros y tiene su sede en Washington, D.C. Está formado por cinco instituciones con funciones diferenciadas, pero coordinadas:

## INSTITUCIONES DEL BANCO MUNDIAL

Institución	Funciones
<b>Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF)</b>	Otorga préstamos a los países de ingresos medios y bajos con capacidad de pago.
<b>Asociación Internacional de Fomento (AIF)</b>	Concede préstamos sin interés, créditos o donaciones a los países más pobres.
<b>Corporación Financiera Internacional (CFI)</b>	Centrada en el sector privado, financia inversiones, moviliza capitales en los mercados financieros internacionales y asesora a empresas y gobiernos.
<b>Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones (MIGA)</b>	Ofrece seguros contra riesgos políticos a los inversores para promover la inversión extranjera directa en los países en desarrollo.
<b>Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones (CIADI)</b>	Presta servicios internacionales de conciliación y arbitraje para ayudar a resolver conflictos internacionales.

Fuente: Banco Mundial.

El BIRF y la AIF son las instituciones que conforman la **ventanilla pública de financiación**, es decir, la que financia a los gobiernos de los países en vías de desarrollo. Es a lo que habitualmente nos referimos como Banco Mundial (BM).



En el caso de **Ecuador**, al tratarse de un país de **renta media alta**<sup>1</sup>, según la clasificación del BM, todos los proyectos se están financiando actualmente a través del **BIRF**, la ventanilla para países de renta media del Grupo Banco Mundial.

El GBM, a través de sus múltiples ventanillas, ofrece oportunidades de negocio para empresas de obra civil, consultoras o proveedoras de bienes y equipos, así como para consultores individuales.

icex

---

<sup>1</sup> Para el año fiscal 2019, las economías se clasifican de acuerdo al PNB per cápita, calculado con el Método Atlas del Banco Mundial. Una renta media alta se sitúa entre los 3.896 y 12.055 dólares.  
<https://datahelpdesk.worldbank.org/knowledgebase/articles/906519-world-bank-country-and-lending-groups>

## 2. El Grupo Banco Mundial en Ecuador

### 2.1. Estrategia País

El **Country Partnership Framework (CPF)** es la herramienta central para guiar los programas del GBM en el país, así como para estimar y medir su efectividad. El CPF se elabora generalmente para períodos de entre cuatro y seis años y se alinea con las circunstancias de cada país (estrategia de desarrollo nacional, ciclo de elecciones, etc.).

El GBM está actualmente preparando el nuevo CPF, que guiará el programa de apoyo de la institución para los años 2019-2023 y que evaluará la efectividad en términos de reducción de la pobreza extrema y promoción de la prosperidad compartida

En marzo de 2016 se aprobó el *Country Engagement Note (CEN)* para Ecuador, el cual tendría efecto hasta junio de 2017. Dicho documento establecía el marco de acción acordado entre el Gobierno de Ecuador, en su Plan Nacional para el Buen Vivir 2013-2017, y el GBM (BIRD, CFI y MIGA). Las líneas estratégicas marcadas en este documento son las líneas de trabajo en vigor que se mantendrán hasta la publicación del nuevo CPF.

El CEN sigue a una *Interim Strategy Note (ISN)*, que brindó la oportunidad a Ecuador de reiniciar el diálogo en el país y desarrollar el trabajo analítico y las operaciones de préstamo en áreas limitadas de participación. El ISN inició con éxito el proceso de compromiso después de un periodo prolongado de diálogo limitado.

Las actividades incluidas en este CEN identifican prioridades clave en el plan de desarrollo del Gobierno que se cruzan con los objetivos gemelos del GBM de alivio de la pobreza y prosperidad compartida. El CEN prioriza dos pilares:

- Pilar I: Mantenimiento de los progresos conseguidos en materia de **prestación de servicios básicos** y **fortalecimiento de la red de seguridad social** para los pobres y para las poblaciones que viven en áreas marginales, proporcionando fondos y asistencia técnica. Este pilar se centra en tres áreas:
  - Mejora de los servicios sociales para la población vulnerable, con énfasis en **educación y protección social**



- Mejorar el acceso a servicios de **agua y saneamiento para el B40**, el 40% más pobre de la población (*bottom 40 percent*)
- Mejora de la accesibilidad y eficiencia en el **transporte público de ámbito local**
- Pilar II: Promoción de la **diversificación económica** en un entorno macroeconómico restringido, con dos áreas clave:
  - Identificación de las restricciones para los sectores no petroleros
  - Vinculación de pequeños y medianos productores agrícolas con cadenas de valor clave

Como temas transversales se encuentran la **equidad** y la **mitigación del cambio climático** y las **amenazas medioambientales**, que se abordan a través de un enfoque general en la planificación e implementación de proyectos.

Con el anterior ISN, las iniciativas para el desarrollo del sector privado estaban limitadas. Sin embargo, a partir del acuerdo CEN, la CFI desempeña un papel importante en el avance de estas actividades, especialmente en el marco del Pilar II, y ofrece nuevas perspectivas para que el sector privado aproveche las oportunidades de emprendimiento, en particular de las pequeñas y medianas empresas.

El primer objetivo es abordar las restricciones al crédito, especialmente para las pymes, y para ello la CFI proporciona financiación a las mismas a través del sector financiero local. Además, también pretende mejorar la conexión entre la industria local y las cadenas de valor globales, incluyendo programas ya existentes de garantías de financiación comercial.

La CFI también explora opciones para asistir al sector privado en la expansión de la capacidad hospitalaria para la población de renta baja y la mejora de los servicios de salud en las áreas metropolitanas. También continuará proporcionando asistencia técnica a varias agroindustrias clave, incluyendo empresas orientadas a la exportación de lácteos, marisco y fruta.

El MIGA también explora las posibilidades de volver a comprometerse en Ecuador.

## 2.2. Información sobre las oportunidades de negocio

El GBM dispone de dos ventanillas a través de las cuales ofrece financiación: la pública y la privada.

La **ventanilla pública**, formada por el BIRF y el AIF, financia proyectos adjudicados en su mayoría a través de procedimientos competitivos, aunque el sistema de licitación puede variar en función de la cuantía del contrato. A través de la página web del BM es posible conocer el estado de los proyectos: terminado (*closed*), activo (*active*), pendiente de aprobación (*pipeline*) o



cancelado (*dropped*); y, de esta forma, estar al corriente acerca de las licitaciones que surgen a partir de estos proyectos.

Las **oportunidades** de negocio pueden surgir en la fase de desarrollo de proyecto, cuando aún está **pendiente de aprobación** (generalmente oportunidades de consultoría), y en mayor medida cuando el proyecto se ha iniciado y se encuentra **activo**.

Las **fuentes de información**<sup>2</sup> utilizadas para la **identificación de oportunidades de negocio** dependerán de la fase del ciclo de vida en la que se encuentre el proyecto.

Es obligatorio publicar en **United Nations Development Business (UNDB)** o **DG Market** las oportunidades de negocio relacionadas con los proyectos del BM para aquellos contratos de consultoría que superen los 200.000 dólares, y las relativas a obra civil, bienes y equipos (*procurement*) de cuantía superior a 10 millones de dólares. Si es inferior, la publicación no es obligatoria.

**BM: FUENTES DE INFORMACIÓN PARA LA IDENTIFICACIÓN DE OPORTUNIDADES**

Fase	Estado Proyecto	Documentos	Descripción
PREPARACIÓN	<b>Pre-pipeline</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Economic and Sector Work (ESW)</li> <li>• Poverty Reduction Strategy Paper (PRSP)</li> <li>• Systematic Country Diagnostics (SCD)</li> <li>• Country Partnership Framework (CPF)</li> </ul>	Líneas estratégicas del BM en el país
	<b>Pipeline</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monthly Operational Summary (MOS)</li> <li>• Project Information Document (PID)</li> <li>• General Procurement Notice (GPN)</li> </ul>	Breve descripción de los objetivos de los proyectos considerados por el BM Objetivos, componentes financiación y riesgos del proyecto Descripción detallada de equipos, bienes y servicios que se licitarán
IMPLEMENTACIÓN	<b>Activo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Project Appraisal Document (PAD)</li> <li>• Specific Procurement Notice (SPN)</li> <li>• Request for Expressions of Interest (EOI)</li> </ul>	Información del proyecto publicada una vez aprobado el crédito Anuncios específicos para la licitación de bienes, obras y servicios de no consultoría Anuncios para servicios de consultoría

Fuente: Banco Mundial.

Por otro lado, es conveniente distinguir entre las oportunidades de negocio que surgen en el contexto de los proyectos cofinanciados por el Banco y aquellos que se refieren a las propias necesidades de este: **oportunidades de negocio corporativas**. Estas oportunidades sólo se publican en la página del BM<sup>3</sup> y se adjudicarán por procedimiento competitivo si superan los

<sup>2</sup> <http://www.worldbank.org/en/projects-operations/products-and-services/brief/procurement-new-framework>

<sup>3</sup> <http://www.worldbank.org/en/about/corporate-procurement>



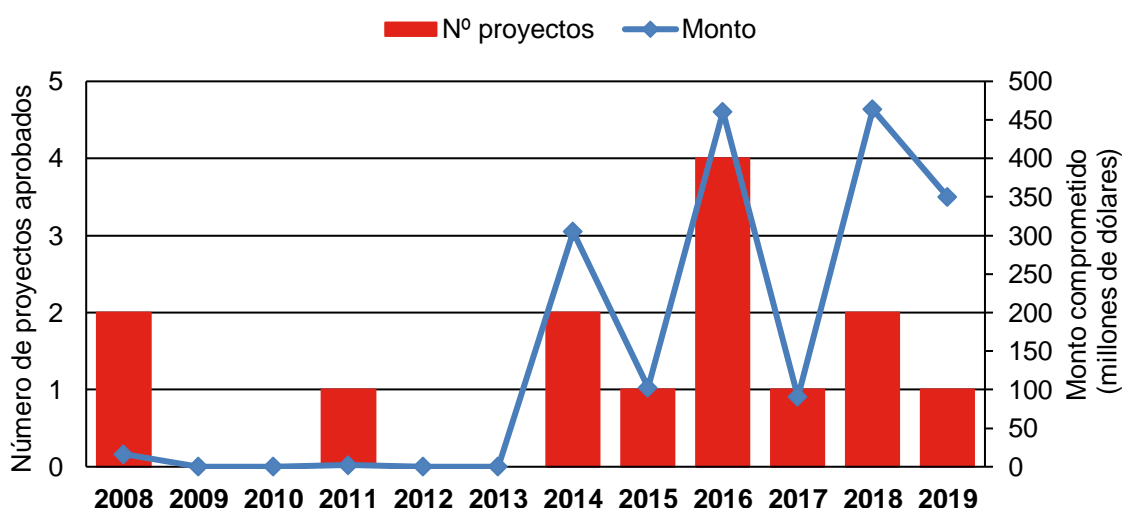
250.000 dólares, en el caso de bienes y servicios, o 50.000 dólares en el caso de consultoría. Estas últimas oportunidades corporativas de consultoría se publican en un portal específico eConsultant2<sup>4</sup>, aunque también aparecen en UNDB. En el caso de contratos de menor cuantía, se elabora una lista corta de tres consultores de los que el BM tiene referencias y se adjudica al que considera más cualificado.

La **ventanilla privada** está representada por la Corporación Financiera Internacional (CFI). Funciona de forma similar a un banco comercial, ofreciendo **préstamos y productos financieros** a empresas. Sin embargo, la característica diferenciadora de la CFI es que tiene en cuenta otros criterios, además de los económicos, a la hora de evaluar un proyecto. Además del plan de negocio, el coste total, o la estructura de financiación, la CFI tiene en cuenta el impacto en el desarrollo y en la reducción de la pobreza. Para evaluar los proyectos se realiza un test que permite priorizarlos y decidir los límites del riesgo que la CFI está dispuesta a asumir.

### 2.3. Operaciones

En el gráfico siguiente se observa la evolución de proyectos aprobados por el Banco Mundial por año fiscal<sup>5</sup>, siendo el resultado para el año fiscal 2018 de 2 proyectos aprobados, que suponen un monto comprometido por la institución de 463,60 millones de dólares. Hasta la fecha, en el año 2019 se ha llevado a cabo la aprobación de un proyecto que compromete 350 millones de dólares.

BM: EVOLUCIÓN DE PROYECTOS APROBADOS 2008-2019



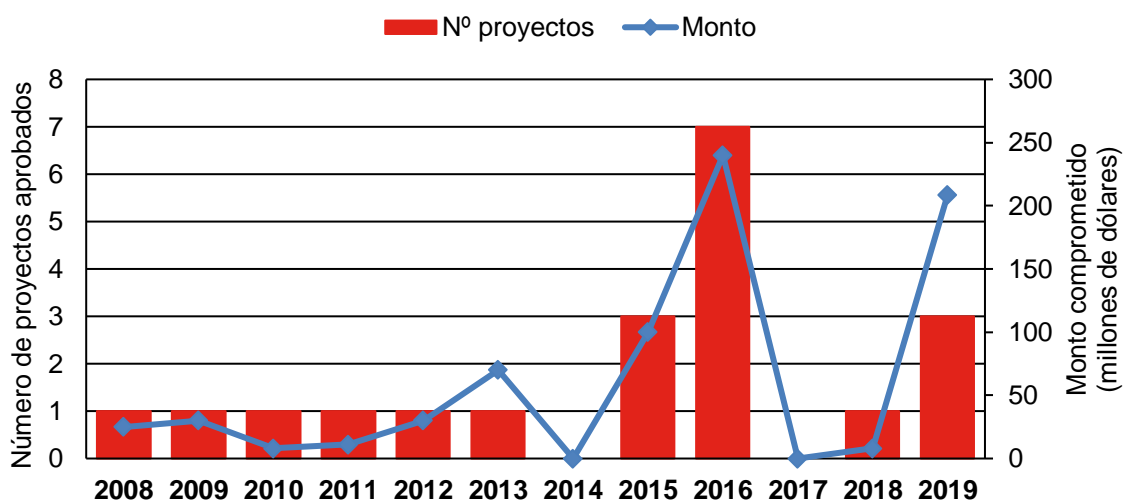
Fuente: Banco Mundial. Mayo de 2019.

<sup>4</sup> <https://wbgeconsult2.worldbank.org/wbgec/index.html>

<sup>5</sup> Las cinco instituciones que forman parte del GBM consideran el 1 de julio como fecha de inicio del año fiscal y el 30 de junio del año siguiente como fecha de cierre.

En el siguiente gráfico puede observarse la evolución de proyectos aprobados por la CFI. El año fiscal 2018 registró un proyecto aprobado con un monto comprometido por la institución de 8 millones de dólares. Hasta la fecha, en el año 2019 se ha llevado a cabo la aprobación de tres proyectos que comprometen 208,50 millones de dólares.

CFI: EVOLUCIÓN DE PROYECTOS APROBADOS 2008-2019



Fuente: Corporación Financiera Internacional. Mayo de 2019.

## 3. Proyectos del GBM en Ecuador

### 3.1. Banco Mundial (BIRF Y AIF)

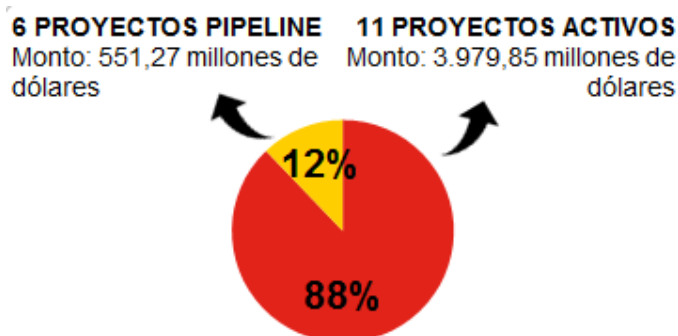
El BM puede prestar ayuda financiera en forma de **préstamos** o **servicios de asistencia técnica**. Asimismo, cuenta con tres instrumentos de financiación que generalmente son complementados con otros fondos fiduciarios, donaciones y acciones conjuntas con el sector privado:

- **Investment Project Financing (IPF):** a través de este instrumento se proveen préstamos (BIRF, AIF), donaciones (AIF) y garantías a gobiernos para proyectos de inversión que creen la infraestructura física y/o social necesaria para reducir la pobreza y crear desarrollo sostenible. Se emplea en todos los sectores, con una concentración en los sectores de infraestructura, desarrollo humano, agricultura y administración pública y centra la vista en el largo plazo (5-10 años). Las compras de estos proyectos se rigen por la normativa de adquisiciones del BM y son las que **mayores oportunidades presentan para las empresas**.
- **Development Policy Financing (DPF):** consiste en préstamos del BIRF y créditos, donaciones y garantías de la AIF que brindan apoyo presupuestario a gobiernos o subdivisiones políticas de un país con el objetivo de concretar un programa de políticas y medidas institucionales dirigidas a promover la prosperidad compartida y sostenible y la reducción de la pobreza. Se trata de transferencias presupuestarias sin asignación específica y no se hace seguimiento del destino de las mismas, aunque sí se comprueba que el gobierno esté llevando a cabo satisfactoriamente su programa de reformas. Las compras de estos proyectos se rigen por la normativa nacional de adquisiciones de cada país.
- **Program-for-Results Financing (PforR):** El programa por resultados vincula el desembolso de fondos directamente a la entrega de resultados definidos, ayudando a los países a mejorar el diseño y la implementación de sus propios programas de desarrollo y lograr resultados duraderos mediante el fortalecimiento de las instituciones y la creación de capacidad. Se rigen por la propia normativa del país y se publican en las páginas de compras públicas del mismo.

En la fecha de elaboración de este documento (mayo 2019), el BM cuenta con **11 proyectos activos y seis pendientes de aprobación**. Todos estos proyectos están financiados por el BIRF y los proyectos activos alcanzan un valor de **3.979,85 millones de dólares**.

**BM: PROYECTOS ACTIVOS Y EN PIPELINE**

*Distribución realizada en función del monto del coste total del proyecto*



Fuente: Banco Mundial. Mayo de 2019.

Por otro lado, el **100% de proyectos activos** en Ecuador se realizan a través del instrumento **IPF**, siendo esta modalidad la que **más oportunidades de participación** presenta para las empresas.

**BM: CARTERA DE PROYECTOS ACTIVOS Y EN PIPELINE, POR INSTRUMENTO FINANCIERO**

*Importes expresados en millones de dólares americanos*

Instrumento	Importe	Porcentaje
IPF	4.025,30	88,83%
DPF	500,00	11,03%
PforR	0	0,00%
Sin determinar	5,82	0,13%
<b>TOTAL</b>	<b>4.531,12</b>	<b>100%</b>

Fuente: Banco Mundial. Mayo de 2019.

En el año fiscal 2019 ha sido aprobado hasta ahora **un proyecto**, comprometiendo el BM un total de **350 millones de dólares**.



**BM: PROYECTOS ACTIVOS EN ECUADOR**

Cuantías expresadas en millones de dólares americanos

Ref.	Proyecto	Cuantía BM*	Total Coste Proyecto	Instrumento Financiación	Año fiscal aprobación
P167416	Social Safety Net Project	350,00	387,4	IPF	2019
P165716	Guayaquil Wastewater Management Project AF	233,60	239,6	IPF	2018
P158756	Additional Financing Quito Metro Line One Project	230,00	632,2	IPF	2018
P157425	Transformation of the Tertiary Technical and Technological Institutes Project	90,50	102,46	IPF	2017
P157324	Ecuador Risk Mitigation and Emergency Recovery Project	150,00	150	IPF	2016
P147280	EC Ibarra Transport Infrastructure Improvement Project	52,50	91,03	IPF	2016
P152096	Supporting Education Reform in Targeted Circuits	178,00	201	IPF	2016
P151963	Ecuador - Sustainable Family Farming Modernization Project	80,00	128,6	IPF	2016
P151439	EC Guayaquil Wastewater Management Project	102,50	247,8	IPF	2015
P143996	EC Manta Public Services Improvement Project	100,00	115,6	IPF	2014
P144489	Quito Metro Line One	205,00	1684,16	IPF	2014

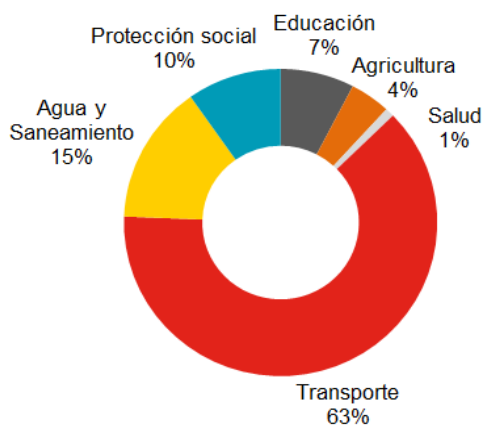
\* Cuantía comprometida por el Banco Mundial.

Fuente: Banco Mundial. Marzo de 2019.

Los sectores en los que se enmarcan los proyectos activos actualmente en Ecuador se distribuyen según se muestra en el siguiente gráfico.

**BM: DISTRIBUCIÓN POR SECTORES DE PROYECTOS ACTIVOS**

Distribución realizada en función del monto del coste total del proyecto



Fuente: Banco Mundial. Mayo de 2019.



A continuación, se presentan de una forma más detallada aquellos proyectos que resultan de mayor relevancia, tanto por su tamaño como por haber sido aprobados más recientemente:

### SOCIAL SAFETY NET PROJECT

<b>Referencia</b>	P167416
<b>Coste Proyecto</b>	387,40 millones de dólares
<b>Préstamo BM</b>	350,00 millones de dólares
<b>Agencia Ejecutora</b>	Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES); República de Ecuador; Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (SENPLADES)
<b>Contacto BM</b>	Nelson Gutierrez (Social Protection Specialist) – <a href="mailto:ngutierrez1@worldbank.org">ngutierrez1@worldbank.org</a>
<b>Sectores</b>	Protección Social (100%)
<b>Descripción</b>	El objetivo de desarrollo del Proyecto Social Safety Net para Ecuador es mejorar la equidad, integración y sostenibilidad de los programas seleccionados de redes de seguridad social.

### GUAYAQUIL WASTEWATER MANAGEMENT PROJECT AF

<b>Referencia</b>	P165716
<b>Coste Proyecto</b>	239,60 millones de dólares
<b>Préstamo BM</b>	233,60 millones de dólares
<b>Agencia Ejecutora</b>	EMAPAG-EP, Municipalidad de Guayaquil
<b>Contacto BM</b>	Zael Sanz Uriarte (Senior Water Supply and Sanitation Specialist) - <a href="mailto:zsanz@worldbank.org">zsanz@worldbank.org</a> Iris Marmanillo (Senior Water Supply and Sanitation Specialist) - <a href="mailto:imarmanillo@worldbank.org">imarmanillo@worldbank.org</a>
<b>Sectores</b>	Saneamiento (99%) y Administración Pública - Agua y Saneamiento (1%)
<b>Descripción</b>	El objetivo de desarrollo del Proyecto de Gestión de Aguas Residuales de Guayaquil para Ecuador es aumentar el acceso a servicios de saneamiento mejorados y reducir la contaminación de aguas residuales en áreas seleccionadas de la ciudad de Guayaquil.

### ADDITIONAL FINANCING QUITO METRO LINE ONE PROJECT

<b>Referencia</b>	P158756
<b>Coste Proyecto</b>	632,20 millones de dólares
<b>Préstamo BM</b>	230,00 millones de dólares
<b>Agencia Ejecutora</b>	No disponible
<b>Contacto BM</b>	Bianca Bianchi Alves (Senior Urban Transport Specialist) – <a href="mailto:bbianchialves@worldbank.org">bbianchialves@worldbank.org</a> Alejandro Hoyos Guerrero (Transport Specialist) – <a href="mailto:ahoyos@worldbank.org">ahoyos@worldbank.org</a>
<b>Sectores</b>	Ferrocarril (100%)
<b>Descripción</b>	El objetivo de la Financiación Adicional para el Proyecto de la Línea Uno del Metro de Quito es mejorar la movilidad urbana en la ciudad de Quito, atendiendo la creciente demanda de transporte público.



## TRANSFORMATION OF THE TERTIARY TECHNICAL AND TECHNOLOGICAL INSTITUTES PROJECT

<b>Referencia</b>	P157425
<b>Coste Proyecto</b>	102,46 millones de dólares
<b>Préstamo BM</b>	90,50 millones de dólares
<b>Agencia Ejecutora</b>	Deconcentrated Operating Entity (EOD) - PRETT SENESCYT; República de Ecuador; SENESCYT
<b>Contacto BM</b>	Diego Angel-Urdinola (Senior Economist) – dangelurdinola@worldbank.org Nelson Gutierrez (Social Protection Specialist) – ngutierrez1@worldbank.org
<b>Sectores</b>	Educación Terciaria (90%) y Administración Pública – Educación (10%)
<b>Descripción</b>	Los objetivos del Proyecto de Transformación de Institutos Técnicos y Tecnológicos Terciarios para Ecuador son: aumentar la inscripción y la persistencia en programas técnicos y tecnológicos públicos diseñados e implementados en colaboración con los empleadores, y fortalecer la gestión institucional de la Educación Técnica y Tecnológica Terciaria.

## ECUADOR RISK MITIGATION AND EMERGENCY RECOVERY PROJECT

<b>Referencia</b>	P157324
<b>Coste Proyecto</b>	150 millones de dólares
<b>Préstamo BM</b>	150 millones de dólares
<b>Agencia Ejecutora</b>	Ministerio de Finanzas; República de Ecuador
<b>Contacto BM</b>	Diana Marcela Rubiano Vargas (Senior Disaster Risk Management Specialist) – drubianovargas@worldbank.org Alexander Agosti (Senior Disaster Risk Management Specialist)
<b>Sectores</b>	Agricultura, pesca y forestal (19%), Administración Pública (4%), Salud (24%), Transporte (35%) y Agua y Saneamiento (18%)
<b>Descripción</b>	El objetivo del Proyecto de Mitigación de Riesgos y Recuperación de Emergencia para Ecuador es reducir los efectos potenciales del fenómeno El Niño y el volcán Cotopaxi, y apoyar la recuperación de los servicios básicos y de producción en las áreas afectadas en caso de un desastre elegible en sectores determinados

## SUPPORTING EDUCATION REFORM IN TARGETED CIRCUITS

<b>Referencia</b>	P152096
<b>Coste Proyecto</b>	<b>201,00 millones de dólares</b>
<b>Préstamo BM</b>	178,00 millones de dólares
<b>Agencia Ejecutora</b>	Ministerio de Educación; República de Ecuador
<b>Contacto BM</b>	Diego Angel-Urdinola (Senior Economist) – dangelurdinola@worldbank.org Nelson Gutierrez (Social Protection Specialist) – ngutierrez1@worldbank.org
<b>Sectores</b>	Educación Temprana (33%), Administración Pública - Educación (2%), Educación Primaria (32%) y Educación Secundaria (33%)
<b>Descripción</b>	El objetivo del Proyecto de Reforma de la Educación de Apoyo en Circuitos Específicos para Ecuador es aumentar la inscripción en educación temprana y mejorar la tasa de persistencia en la educación secundaria inferior y la educación secundaria superior en los circuitos seleccionados.



Por otra parte, se encuentran en **pipeline 6 proyectos** con un monto comprometido estimado de 551,27 millones de dólares.

**BM: PROYECTOS EN PIPELINE EN ECUADOR**

*Cuantías expresadas en millones de dólares americanos*

Ref.	Proyecto	Cuantía BM*	Total Coste Proyecto	Instrumento Financiación	Principal Sector
P169822	First Inclusive and Sustainable Growth DPF	500,00	500,00	DPF	Sector Financiero y Administración Pública
P167752	Ecuador Forest Investment Program	23,56	45,45	IPF	Agricultura
P063318	Albarradas in Coastal Ecuador; Rescuing Ancient Knowledge on Sustainable Use of Biodiversity	0,03	0,80	-	Agricultura
P057024	Wetlands Inventory Project	0,75	0,75	-	Agricultura
P057025	Galapagos Monitoring Project	0,94	0,94	-	Administración Pública
P066534	CHOCO-ANDEAN CORRIDOR PROJECT (GEF-MSP)	0,97	3,33	-	Agricultura

\* Cuantía comprometida por el Banco Mundial.

Fuente: Banco Mundial. Mayo de 2019.

### 3.2. Corporación Financiera Internacional (CFI)

La estrategia de la CFI está estrechamente ligada con la del BM, ya que, aunque sean independientes, sus objetivos convergen. La CFI ofrece tres tipos de productos/servicios:

- **Servicios de Consultoría (Advisory Services):** ayuda a las empresas a atraer inversores y socios, a acceder a nuevos mercados y a incrementar su impacto.
- **Financiación (Investment):** se financian proyectos de inversión a través de préstamos y/o participaciones en capital.
- **Gestión de activos (Asset Management):** se trata de una subsidiaria que lleva a cabo inversiones en capital privado.

Desde el año 2008 hasta la fecha, la CFI ha invertido en Ecuador 730,50 millones de dólares en préstamos. En cuanto a los servicios de consultoría, se alcanzan los 0,36 millones de dólares. Hasta la fecha, se han financiado 23 proyectos de inversión y 1 de servicios de consultoría<sup>6</sup>.

<sup>6</sup> Sólo se tienen en cuenta aquellos que han sido aprobados y en los que se ha producido algún desembolso tanto en estado activo como completo.





Actualmente, la cartera de proyectos activos<sup>7</sup> de la CFI en Ecuador se compone de 556,50 millones de dólares en préstamos (13 proyectos) y 0,36 millones de dólares en servicios de consultoría.

En el **año fiscal 2019**, los préstamos aprobados llegaron a **208,50 millones de dólares**<sup>8</sup>, contabilizándose tres proyectos de inversión. En cuanto a servicios de consultoría, existe un único proyecto de 0,36 millones de dólares aprobado en el año fiscal 2018, denominado Pinchincha GI SME.

**CFI: PROYECTOS DE INVERSIÓN EN ECUADOR ACTIVOS AÑO FISCAL 2016-2018**

*Cuantías expresadas en millones de dólares americanos*

Proyecto	Sector	Inversión IFC	Empresa	Fecha Aprobación
Internac Loan II	Banca Comercial – Financiación PYME	38,50	Banco Internacional S.A.	17/12/2018
PichinchaGBandSD	Banca Comercial – General	90,00	Banco Pichincha CA	10/12/2018
Produbanco Loan	Banca Comercial – General	80,00	Banco de la Produccion S.A.	29/06/2018
Omarsa II	Acuicultura animal	8,00	Operadora y Procesadora de Productos Marinos Omarsa S.A.	21/08/2017
Fybeca	Servicios de Salud	30,00	PROVEFARMA SA	05/04/2016
Otecel S.A.	Telefonía Móvil	75,00	Otecel S.A.	25/01/2016
Pichincha ECU II	Banca Comercial – General	40,00	Banco Pichincha CA	29/01/2016
Internac SEF	Banca Comercial – General	30,00	Banco Internacional S.A.	15/01/2016
Omarsa Ecuador	Acuicultura animal	10,00	Operadora y Procesadora de Productos Marinos Omarsa S.A.	14/10/2015
Lacteos Toni II	Productos lácteos	40,00	Holding Tonicorp S.A.	31/08/2015
Conclina SA	Servicios médicos y de diagnóstico	15,00	Conjunto Clinico Nacional CA	03/07/2015

Fuente: Corporación Financiera Internacional. Mayo de 2019.

<sup>7</sup> Activos desde el año fiscal 2012.

<sup>8</sup> <https://financesapp.worldbank.org/en/summaries/ifc/#ifc-isp/>

**CFI: PROYECTOS DE INVERSIÓN EN ECUADOR EN PIPELINE***Cuantías expresadas en millones de dólares americanos*

Proyecto	Sector	Inversión IFC	Empresa
Bolivariano II	Banca Comercial – Financiación PYME	-	Banco Bolivariano C.A.

Fuente: Corporación Financiera Internacional. Mayo de 2019.

En cuanto a los resultados exigidos para participar en un proyecto, la CFI busca obtener un retorno del 10% en los casos de aportaciones de capital, aunque hay flexibilidad en función del impacto esperado. En el caso de los préstamos, es suficiente con la devolución en el plazo establecido. Por lo general, los proyectos de su interés suelen ser de elevada cuantía, cerca de 40 millones de dólares. Sin embargo, en función del sector y del impacto del proyecto, la CFI podría participar en proyectos de 10 millones de dólares, o incluso menos, si se trata de proyectos transformacionales en el sector de la agricultura.

En los últimos años, el aporte medio de la CFI por proyecto de inversión en Ecuador ha sido de 69,5 millones en 2019, 8 millones en 2018 y 34,28 millones de dólares en 2016.

### 3.3. Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones (MIGA)

El MIGA se centra en asegurar inversiones contra **riesgos no comerciales** en países en desarrollo, con el objetivo de contribuir a su crecimiento económico, la reducción de la pobreza y mejorar las condiciones de vida de su población. También facilita el acceso a financiación con mejores términos y condiciones a inversores privados.

Hasta la fecha, el MIGA no ha otorgado ninguna garantía a Ecuador.

## 4. Adjudicaciones de contratos

Según los datos disponibles y desde el año 2004, las empresas españolas han recibido del Banco Mundial un total de **864,72 millones de dólares en ocho contratos**.

La **obtención de contratos** por parte de **empresas españolas** en Ecuador en los últimos años se distribuye de la siguiente manera: un contrato en 2018 por valor de 1,75 millones de dólares a la empresa PROINTEC, S.A. y un contrato en 2016 por valor de 861,3 millones de dólares a ACCIONA INGENIERIA.

En el año fiscal 2019 aún no se ha adjudicado ningún contrato a empresas españolas. El importe medio por contrato del año fiscal 2018 alcanzó los 2,64 millones de dólares, frente a los 15,81 millones de 2017. Históricamente, los principales países suministradores, por monto contratado, son, además del propio Ecuador, España, Brasil y Alemania.

### RANKING DE EMPRESAS POR NÚMERO DE CONTRATOS ADJUDICADOS

*Cuántías expresadas en millones de dólares americanos*

EMPRESA	Nº CONTRATOS
UNISYS DATA S.A.	9
ESCUELA POLITÉCNICA SUPERIOR DE CHIMBORAZO	8
PROAUTO C.A.	6
COMPLIEQUIP DOS CIA. LTDA	6
COMWARE	6

Fuente: Banco Mundial. Mayo de 2019.

**RANKING DE EMPRESAS POR MONTO DE CONTRATOS ADJUDICADOS***Cuantías expresadas en millones de dólares americanos*

<b>EMPRESA</b>	<b>MONTO ADJUDICADO</b>
ACCIONA INGENIERA	861,30
CONSTRUCTURA NOBERTO ODEBRECHT S.A.	861,30
CONSORCIO PTAR LAS ESCLUSAS GUAYAQUIL – HIDALGO E HIDAGO S.	98,23
LUDWIG PFEIFFER HOCH UND TIEFBAU GMBH	21,46
HERDOIZA CRESPO CONSTRUCCIONES S.A.	18,98

Fuente: Banco Mundial. Mayo de 2019.

**BM: ADJUDICATARIOS DE CONTRATOS EN ECUADOR 2016-2019***Cuantías expresadas en millones de dólares americanos*

<b>Ref.</b>	<b>Proyecto</b>	<b>Adjudicatario</b>	<b>País adjudicatario</b>	<b>Monto adjudicado</b>	<b>Año fiscal adjudicación</b>
P157425	Transformation of the Tertiary Technical and Technological Institutes Project	• Individual Consultant	Ecuador	0,317	2019
P157324	Ecuador Risk Mitigation and Emergency Recovery Project	• Individual Consultant	Ecuador	0,406	2018
		• Individual Consultant	Ecuador	0,203	2016
		• ADOKASA S.A.	Ecuador	5,536	2017
		• CONSORCIO MILAGRO OP	Ecuador	5,356	2017
		• CONSTRUCTURA CONALBA S.A.	Ecuador	6,351	2017
		• PATRICIO PLACENCIA ANDRADE	Ecuador	0,013	2017
		• HAIER INTERNATIONAL BUSSINESS CORPORATION LIMITED	China	5,893	2018
P152096	Supporting Education Reform in Targeted Circuits	• CONTARIM CIA. LTDA.	Ecuador	5,185	2018
		• GABRIEL FAUSTO GARCIA CAIZA	Ecuador	0,027	2018
		• Individual Consultant	Ecuador	0,070	2018
		• LUIS BLADIMIRO HERRERA MOREIRA	Ecuador	0,056	2018
		• LUIS FERNANDO CAIZAGUANO ILVAY	Ecuador	0,050	2018
		• MARIA FERNANDA RUALES SUAREZ	Ecuador	0,033	2018



Ref.	Proyecto	Adjudicatario	País adjudicatario	Monto adjudicado	Año fiscal adjudicación
		• SEMAICA	Ecuador	6,260	2018
		• SUAREZ SALAS CONSTRUCTORES S.A.	Ecuador	5,740	2018
		• WSP COLOMBIA	Colombia	5,620	2016
		• ING DANIEL SIGUENZA	Ecuador	2,050	2016
P151439	EC Guayaquil Wastewater Management Project	• CONSORCIO PTAR LAS ESCLUSAS GUAYAQUIL.- HIDALGO E HIDALGO S.	Ecuador	98,226	2017
		• LUDWIG PFEIFFER HOCH UND TIEFBAU GMBH	Alemania	21,462	2017
		• NIPPON KOEI CO.	Japón	4,584	2017
P147280	EC Ibarra Transport Infrastructure Improvement Project	• HERDOIZA CRESPO CONSTRUCCIONES S.A.	Ecuador	18,978	2018
		• PROINTEC S.A.	España	1,750	2018
P144489	Quito Metro Line One	• CONSTRUTORA NOBERTO ODEBRECHT S.A.	Brasil	861,298	2016
		• ACCIONA INGENIERIA	España	861,298	2016
P143996	EC Manta Public Services Improvement Project	• CONSTRUCTORA CIUDAD RODRIGO S.A.	Ecuador	8,897	2016
		• CONSULSISMICA, SISMICA INGENIEROS CONS	Ecuador	0,356	2016
		• SERVICIOS PORTUARIOS TUNASERV S.A.	Ecuador	0,565	2016
		• VEOLIA ECUADOR S.A.	Ecuador	0,850	2017
		• ELICROM CIA. LTDA.	Ecuador	0,496	2018

Fuente: Banco Mundial. Mayo de 2019.



## 5. Contactos de interés

### BANCO MUNDIAL

#### Oficina del Banco Mundial en Ecuador

Calle 12 de Octubre 1830 y Cordero, World Trade Center, Torre B, piso 13, Quito

Tel: (+5932) 294-3600

[cmedina1@worldbank.org](mailto:cmedina1@worldbank.org)

#### Representante Residente del Banco Mundial en Ecuador

Juan Carlos Alvarez

Tel: (+1) 202-818-1520

[jalvarez2@worldbank.org](mailto:jalvarez2@worldbank.org)

#### Gerente de Programa

Benavides Livia M.

Tel: (+1) 202-622-2302

[Lbenavides@worldbank.org](mailto:Lbenavides@worldbank.org)

#### Economista Principal de la Oficina Regional del Banco Mundial en Perú

Pedro Luis Rodríguez Peralta

[Prodriguez1@worldbank.org](mailto:Prodriguez1@worldbank.org)

#### Director del Banco Mundial para Bolivia, Chile, Ecuador y Perú

Alberto Rodriguez

Tel: (+1) 202-458-8234

[arodriguez@worldbank.org](mailto:arodriguez@worldbank.org)

#### Gerente de Operaciones para Bolivia, Chile, Ecuador y Perú

Boris E. Utria

Tel: (+1) 202-622-2353

[butria@worldbank.org](mailto:butria@worldbank.org)





**Oficina Corporación Financiera Internacional para Ecuador**

Cra. 7 No. 71-21 Torre A, Piso 14, Bogotá  
Juan Gonzalo Flores  
Acting Country Manager  
Tel: (+571) 319-2330  
[rcardona@ifc.org](mailto:rcardona@ifc.org)

**Oficina Central del MIGA**

1818 H St NW, Washington D.C. 20433, Estados Unidos  
Tel: (+1) 202 458 2538  
[migainquiry@worldbank.org](mailto:migainquiry@worldbank.org)

**ADMINISTRACION ESPAÑOLA**

**Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Quito**

Av. República E7-197 y Diego de Almagro  
Tel: (+5932) 254-6174  
[quito@comercio.mineco.es](mailto:quito@comercio.mineco.es)

**Consejera Económico Comercial Jefe  
Oficina Económica y Comercial de España en Quito**

Carla Cohí Anchía  
Tel: (+5932) 254-6174  
[Carla.cohi@comercio.mineco.es](mailto:Carla.cohi@comercio.mineco.es)

**Analista de Mercado  
Oficina Económica y Comercial de España en Quito**

Robinson Pánchez Jara  
Tel.: (+5932) 254-6174  
[rpanchez@comercio.mineco.es](mailto:rpanchez@comercio.mineco.es)

**Departamento Multilateral Oficina Económica y Comercial de España en Washington, D.C.**

2375, Pennsylvania Ave. N.W. Washington D.C. 20037, Estados Unidos  
Tel: (+1) 202 728 2371/68  
[bofiwas@comercio.mineco.es](mailto:bofiwas@comercio.mineco.es)

**Jefa del Departamento de Instituciones Multilaterales  
Oficina Económica y Comercial de España en Washington, D.C.**

Sara Hormigo Carnero  
Tel: (+1) 202-728-2371  
[shormigo@comercio.mineco.es](mailto:shormigo@comercio.mineco.es)



**Subdirección de Internacionalización de la Empresa e Instituciones Multilaterales  
ICEX Exportaciones e Inversiones**

Rosa Angulo Peláez

Paseo de la Castellana, 278, 28046 Madrid, España

Tel.: (+ 34) 91 349 61 00

[rosa.angulo@icex.es](mailto:rosa.angulo@icex.es)

icex



# ICEX

Si desea conocer todos los servicios que ofrece ICEX España Exportación e Inversiones para impulsar la internacionalización de su empresa contacte con:

**Ventana Global**

900 349 000 (9 a 18 h L-V)  
informacion@icex.es

[www.icex.es](http://www.icex.es)



**ICEX** España  
Exportación  
e Inversiones