



OTROS  
DOCUMENTOS

---

2019



# Oportunidades de negocio con el Grupo Banco Mundial, Millennium Challenge Corporation y USAID en Senegal

Abril 2019

Oficina Económica y Comercial  
de la Embajada de España en Washington, D.C.

Este documento tiene carácter exclusivamente informativo y su contenido no podrá ser invocado en apoyo de ninguna reclamación o recurso.

ICEX España Exportación e Inversiones no asume la responsabilidad de la información, opinión o acción basada en dicho contenido, con independencia de que haya realizado todos los esfuerzos posibles para asegurar la exactitud de la información que contienen sus páginas.

icex



OTROS  
DOCUMENTOS

31 de marzo de 2019  
Washington, D.C.

Este estudio ha sido realizado por  
Amanda Castro Briones, Irati Montenegro Campo y Mikel Tenllado Duran

Bajo la supervisión de la Oficina Económica y Comercial  
de la Embajada de España en Washington, D.C.

Editado por ICEX España Exportación e Inversiones, E.P.E., M.P.

NIPO: 114-19-039-X



# Índice

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1. Grupo Banco Mundial</b>                                   | <b>4</b>  |
| 1.1. Introducción   | 4         |
| 1.2. Principales líneas de actuación en Senegal                 | 5         |
| 1.2.1. Banco Mundial (BIRF y AIF)                               | 7         |
| 1.2.2. Corporación Financiera Internacional (CFI)               | 8         |
| 1.2.3. Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones (MIGA) | 9         |
| 1.3. Información sobre las oportunidades de negocio             | 10        |
| 1.3.1. Ventanilla pública                                       | 10        |
| 1.3.2. Ventanilla privada                                       | 16        |
| 1.3.3. Digital Economy for Africa Moonshot (DE4A)               | 17        |
| <b>2. Agencias bilaterales</b>                                  | <b>19</b> |
| 2.1. Millennium Challenge Corporation (MCC)                     | 19        |
| 2.2. Agencia de Cooperación Estadounidense (USAID)              | 21        |
| <b>3. Anexos</b>  | <b>23</b> |
| 3.1. Proyectos del BM en Senegal                                | 23        |
| 3.2. Adjudicatarios de contratos en Senegal                     | 24        |
| <b>4. Fuentes</b>   | <b>28</b> |





# 1. Grupo Banco Mundial

## 1.1. Introducción

El **Grupo Banco Mundial** (en adelante GBM), fundado en 1944 como parte del Acuerdo de Bretton Woods, es una institución que proporciona **asistencia financiera y técnica a países en desarrollo de todo el mundo**. Su misión es terminar con la pobreza extrema y promover la prosperidad compartida. Para ello, se marca dos ambiciosos objetivos:

- Disminuir al 3% el porcentaje de personas que viven con menos de 1,90 dólares al día al 3% antes de finalizar 2030.
- Promover el crecimiento de los ingresos del 40% de la población más pobre de cada país.

Todos los proyectos de inversión dirigidos a la consecución de dichos objetivos deben estar en línea con el Marco Ambiental y Social (MAS) del Banco Mundial, que les permite tanto al Banco Mundial como a los prestatarios gestionar mejor los riesgos ambientales y sociales de los proyectos y obtener mejores resultados en términos de desarrollo.

El GBM cuenta con **189 Estados miembros** y tiene su sede en **Washington, D.C.** Está formado por cinco instituciones distintas con funciones diferenciadas, pero coordinadas:

### INSTITUCIONES DEL BANCO MUNDIAL

| Institución   | Funciones   |
|---|---|
| <b>Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF)</b>                         | Otorga préstamos a los países de ingresos medios y bajos con capacidad de pago.   |
| <b>Asociación Internacional de Fomento (AIF)</b>                                      | Concede préstamos sin interés, créditos o donaciones a los países más pobres.   |
| <b>Corporación Financiera Internacional (CFI)</b>                                     | Centrada en el sector privado, financia inversiones, moviliza capitales en los mercados financieros internacionales y asesora a empresas y gobiernos. |
| <b>Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones (MIGA)</b>                       | Ofrece seguros contra riesgos políticos a los inversores para promover la inversión extranjera directa en los países en desarrollo.                   |
| <b>Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones (CIADI)</b> | Presta servicios internacionales de conciliación y arbitraje para ayudar a resolver conflictos internacionales.                                       |

Fuente: Banco Mundial.



El BIRF y la AIF son las instituciones que conforman la **ventanilla pública de financiación**, es decir, la que financia a los gobiernos de los países en vías de desarrollo. Es a lo que habitualmente nos referimos como Banco Mundial (BM).

En el caso de **Senegal**, al tratarse de un país de **renta baja**<sup>1</sup> según la clasificación del BM, todos los proyectos se están financiando actualmente a través de la **AIF**, la ventanilla más blanda del Banco.

El GBM, a través de sus múltiples ventanillas, ofrece oportunidades de negocio para empresas de obra civil, consultoras o proveedoras de bienes y equipos, así como para consultores individuales.

## 1.2. Principales líneas de actuación en Senegal

El **Country Partnership Framework (CPF)** es la herramienta central para guiar los programas del GBM en el país, así como para estimar y medir su efectividad. Se elaboran generalmente para períodos de entre cuatro y seis años y se alinean con las circunstancias de cada país (estrategia de desarrollo nacional, ciclo de elecciones, etc.).

Actualmente, sólo se dispone del **Country Partnership Strategy (CPS)**<sup>2</sup>, nombre con el que se conocía antes al CPF, relativo al período **2013-2017**. Dicho documento se centra en áreas reconocidas por el Gobierno y la población de Senegal como claves a la hora de limitar el desarrollo del país, y en las que el GBM tiene ventajas comparativas. Las líneas estratégicas marcadas en este documento son las líneas de trabajo en vigor, que se mantendrán hasta la publicación del nuevo CPS.

El CPS está totalmente **alineado con el programa del Gobierno**. Está anclado en una base e incluye dos pilares, cada uno con sus objetivos estratégicos correspondientes, tal y como se resume en el siguiente cuadro:

### LÍNEAS ESTRATÉGICAS DEL BANCO MUNDIAL EN SENEGAL

| Áreas estratégicas   | Objetivos estratégicos   |
|--|--|
| <b>Base: Fortalecimiento del marco de gobernanza y resiliencia</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejora en la rendición de cuentas del sector público</li> <li>• Gestión sostenible de la tierra y los recursos hidráulicos</li> <li>• Drenaje mejorado y prevención de inundaciones en áreas urbanas seleccionadas</li> <li>• Reducir vulnerabilidad entre la población de Casamance</li> </ul> |
| <b>Pilar I: Aceleración del crecimiento y generación de empleo</b> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mejora del clima de inversión para el sector privado</li> <li>2. Acceso mejorado a financiación para microempresas y PYMES</li> <li>3. Incremento de la producción agrícola y marketing</li> <li>4. Mejora en la gestión sostenible de los recursos pesqueros</li> </ol>                       |

<sup>1</sup> <https://datahelpdesk.worldbank.org/knowledgebase/articles/906519-world-bank-country-and-lending-groups>

<sup>2</sup> <http://documents.worldbank.org/curated/en/527551468103763222/pdf/NonAsciiFileName0.pdf>



| Áreas estratégicas                                    | Objetivos estratégicos  |
|---|---|
|   | <ol style="list-style-type: none"><li>Mejora del acceso a electricidad asequible</li><li>Mejora del acceso a electricidad en áreas rurales</li><li>Mejora de la movilidad en áreas urbanas e interurbanas seleccionadas</li><li>Fortalecimiento de las capacidades del capital humano</li></ol> |
| <b>Pilar II: Mejora de la prestación de servicios</b> | <ol style="list-style-type: none"><li>Mayor equidad y calidad en la educación.</li><li>Mejora de los servicios sanitarios</li><li>Acceso mejorado a redes de seguridad</li><li>Mayor acceso a servicios de agua y saneamiento en áreas rurales y urbanas seleccionadas</li></ol>                |

Fuente: CPS 2013-2017, Banco Mundial.

Adicionalmente, todas las actividades del CPS tendrán un componente de **género**, haciendo de éste una consideración integral en todas las actividades de préstamo y consultoría. También se centra en actividades concretas en las áreas de **gestión de riesgos naturales y gestión sostenible de tierras**, como base para crear **resiliencia**. La consecución de los resultados del CPS dependerá en gran medida de los programas existentes y la velocidad con la que se desarrollen e implementen los nuevos programas.

A pesar de no disponer todavía del nuevo CPF, el GBM ha publicado, en octubre de 2018, el documento de diagnóstico **Systematic Country Diagnostic (SCD)**<sup>3</sup>, que conforma la base analítica sobre la cual se va a basar para establecer los objetivos del nuevo CPF.

En el documento mencionado se realiza un balance de la **situación de Senegal** en lo referente a cuatro dimensiones: crecimiento económico, pobreza y prosperidad compartida, gobernanza e instituciones y cambio climático y medio ambiente. A continuación, el documento identifica las principales **limitaciones** que el país presenta para conseguir los objetivos marcados por el Banco. A partir de esas limitaciones pueden vislumbrarse las posibles líneas de actuación que se enmarcarán en el nuevo documento CPF, donde se definirá la estrategia-país para los próximos años.

## LIMITACIONES A LA REDUCCIÓN DE POBREZA Y PROSPERIDAD COMPARTIDA

### Limitación

|   |   |
|---|---|
| <b>Al crecimiento inclusivo y la igualdad</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>Falta de actividad del sector privado</li><li>Acceso limitado a energías y tierras asequibles</li><li>Desigualdad e ineficiencia en las políticas y el gasto públicos</li><li>Rigidez y costes elevados en el mercado laboral</li></ul> |
|---|---|

<sup>3</sup> <http://documents.worldbank.org/curated/en/336611539873310474/Senegal-Systematic-Country-Diagnostic>



### Limitación

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| <b>A la sostenibilidad</b>        | <ul style="list-style-type: none"><li>• “Maldición” de los recursos naturales: petróleo y gas</li><li>• Impacto del cambio climático en el medio ambiente</li><li>• Exclusión económica y social entre los jóvenes</li></ul> |
| <b>Institucionales adyacentes</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Sistema político corporativista y clientelista</li><li>• Normas sociales que limitan el acceso equitativo a oportunidades</li></ul>  |

Fuente: SCD Senegal octubre de 2018, Banco Mundial.

Por otro lado, durante el año 2018, el GBM ha lanzado una nueva iniciativa en favor de la digitalización del continente africano llamada **DE4A Moonshot**. Puede hallarse más información sobre dicha iniciativa en el apartado 1.3.1. más adelante.

### 1.2.1. Banco Mundial (BIRF y AIF)

El BM puede prestar ayuda financiera en forma de **préstamos** o **servicios de asistencia técnica**. Asimismo, cuenta con tres instrumentos de financiación que generalmente son complementados con otros fondos fiduciarios, donaciones y acciones conjuntas con el sector privado:

- **Investment Project Financing (IPF):** a través de este instrumento se proveen préstamos (BIRF, AIF), donaciones (AIF) y garantías a gobiernos para proyectos de inversión que creen la infraestructura física y/o social necesaria para reducir la pobreza y crear desarrollo sostenible. Se emplea en todos los sectores, con una concentración en los de infraestructura, desarrollo humano, agricultura y administración pública y centra la vista en el largo plazo (5-10 años). Las compras de estos proyectos se rigen por la normativa de adquisiciones del BM y son las que mayores oportunidades presentan para las empresas.
- **Development Policy Financing (DPF):** consiste en préstamos del BIRF y créditos, donaciones y garantías de la AIF que brindan apoyo presupuestario a gobiernos o subdivisiones políticas de un país con el fin de concretar un programa de políticas y medidas institucionales dirigidas a promover la prosperidad compartida y sostenible y la reducción de la pobreza. Se trata de transferencias presupuestarias sin asignación específica y no se hace seguimiento del destino de estas, aunque sí se comprueba que el Gobierno esté llevando a cabo satisfactoriamente su programa de reformas. Las compras de estos proyectos se rigen por la normativa nacional de adquisiciones de cada país.
- **Program-for-Results Financing (PforR):** El programa por resultados vincula el desembolso de fondos directamente a la entrega de resultados definidos, ayudando a los países a mejorar el diseño y la implementación de sus propios programas de desarrollo y



lograr resultados duraderos mediante el fortalecimiento de las instituciones y la creación de capacidad.

## BM: CARTERA DE PROYECTOS ACTIVOS POR INSTRUMENTO FINANCIERO

*Importes expresados en millones de dólares americanos*

| Instrumento  | Importe      | Porcentaje  |
|--------------|--------------|-------------|
| IPF          | 1.564        | 84%         |
| DPF          | 180          | 10%         |
| PforR        | 110          | 6%          |
| <b>TOTAL</b> | <b>1.854</b> | <b>100%</b> |

Fuente: Banco Mundial. Marzo de 2019.

En la fecha de elaboración de este documento (marzo de 2019), el GBM tiene **34 proyectos activos** en Senegal, cuyo valor asciende a **1.854,19 millones de dólares** (véase apartado 4.1.).

### 1.2.2. Corporación Financiera Internacional (CFI)

La estrategia de la CFI está estrechamente ligada con la del BM, ya que, aunque sean independientes, sus objetivos convergen. La CFI ofrece tres tipos de productos/servicios:

- **Servicios de Consultoría (*Advisory Services*):** ayuda a las empresas a atraer inversores y socios, a acceder a nuevos mercados y a incrementar su impacto.
- **Financiación (*Investment*):** se financian proyectos de inversión a través de préstamos y/o participaciones en capital.
- **Gestión de activos (*Asset Management*):** se trata de una subsidiaria que lleva a cabo inversiones en capital privado.

Los retos de crecimiento que presenta Senegal requieren de soluciones que involucren tanto al sector público como al privado. El modelo de actuación AIF-CFI-MIGA resulta de la necesidad de proveer de una selección completa e innovadora de instrumentos del GBM al Gobierno, y de ese modo hacer un uso efectivo de los conocimientos y de los recursos financieros y técnicos. El CPS propone formas de colaboración concretas como una forma de fortalecer la integración entre AIF-CFI-MIGA, aprovechando las lecciones de una colaboración exitosa del GBM ya en marcha en Senegal y aprendiendo de las experiencias de todo el Banco.





## LÍNEAS DE COLABORACIÓN AIF-CFI

| Áreas                         | Resultados esperados   |
|-------------------------------|--|
| TRANSPORTE                    | Mejora del tráfico en diversas áreas                                     |
| ENERGÍA                       | Mejora del desempeño de SENELEC  |
| CLIMA DE INVERSIÓN            | Mejorar el clima de inversión del país a través de reformas profundas    |
| ASOCIACIONES PÚBLICO-PRIVADAS | Fortalecimiento del marco de APP a través de iniciativas de capacitación |
| ACCESO A FINANCIACIÓN         | Incremento del acceso a financiación para las microempresas y pymes      |

Fuente: CPS 2013-2017, Banco Mundial.

Este año, la CFI espera invertir hasta **100 millones de dólares**, apoyando inversiones privadas de más de 400 millones de dólares en Senegal. La actual **cartera** en el país ronda aproximadamente los **80 millones de dólares**<sup>4</sup>.

### 1.2.3. Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones (MIGA)

El MIGA se centra en asegurar inversiones contra **riesgos no comerciales** en países en desarrollo, con el objetivo de contribuir a su crecimiento económico, la reducción de la pobreza y mejorar las condiciones de vida de su población. También facilita el acceso a financiación con mejores términos y condiciones a inversores privados. En Senegal se espera que, a medida que el sector privado vaya ganado fuerza, el papel del MIGA vaya a ser cada vez más importante. En la actualidad existen los siguientes proyectos propuestos, firmados y activos con garantías MIGA, que suman una **cartera** total de **420,2 millones de dólares**:

#### MIGA: CARTERA DE PROYECTOS

*Importes expresados en millones de dólares americanos*

| Propuesto                   | Estado    | Importe      | Enlace  |
|-----------------------------|-----------|--------------|---|
| Scaling Solar Senegal       | Propuesto | 8,2          | <a href="https://www.miga.org/project/scaling-solar-senegal">https://www.miga.org/project/scaling-solar-senegal</a>             |
| Kounoune Solar S.A.         | Propuesto | 17,0         | <a href="https://www.miga.org/project/kounoune-power-sa">https://www.miga.org/project/kounoune-power-sa</a>                     |
| Tobene Power S.A.           | Propuesto | 78,0         | <a href="https://www.miga.org/project/tobene-power-sa-0">https://www.miga.org/project/tobene-power-sa-0</a>                     |
| Parc Eolien Taiba N'diaye   | Propuesto | 118,0        | <a href="https://www.miga.org/project/parc-eolien-taiba-ndiaye-sa">https://www.miga.org/project/parc-eolien-taiba-ndiaye-sa</a> |
| Senegal Cross Currency Swap | Firmado   | 100,0        | <a href="https://www.miga.org/node/3015">https://www.miga.org/node/3015</a>   |
| DP World Dakar S.A.         | Activo    | 99,0         | <a href="https://www.miga.org/node/2351">https://www.miga.org/node/2351</a>   |
| <b>TOTAL</b>                |           | <b>420,2</b> |   |

Fuente: Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones.

<sup>4</sup> [https://www.ifc.org/wps/wcm/connect/news\\_ext\\_content/ifc\\_external\\_corporate\\_site/news+and+events/news/za\\_ifc\\_senegal\\_growth](https://www.ifc.org/wps/wcm/connect/news_ext_content/ifc_external_corporate_site/news+and+events/news/za_ifc_senegal_growth)



## 1.3. Información sobre las oportunidades de negocio

El GBM dispone de dos ventanillas a través de las cuales ofrece financiación: la pública y la privada.

### 1.3.1. Ventanilla pública

La **ventanilla pública**, formada por el BIRF y el AIF, financia proyectos adjudicados en su mayoría a través de procedimientos competitivos, aunque el sistema de licitación puede variar en función de la cuantía del contrato. A través de la página web del BM es posible conocer el estado de los proyectos: terminado (*closed*), activo (*active*), pendiente de aprobación (*pipeline*) o cancelado (*dropped*); y de esta forma, estar al corriente acerca de las licitaciones que surgen a partir de estos proyectos.

Las **oportunidades** de negocio pueden surgir en la fase de desarrollo de proyecto, cuando aún está **pendiente de aprobación** (generalmente oportunidades de consultoría) y, en mayor medida, cuando el proyecto se ha iniciado y se encuentra **activo**. Actualmente, Senegal cuenta con **34 proyectos activos y tres pendientes de aprobación**. Todos estos proyectos son financiados por la AIF.

Por otro lado, el **91,8% de proyectos activos y pendientes** de aprobación en Senegal se realizan a través del instrumento **IPF** (34 proyectos), siendo esta modalidad la que **más oportunidades de participación** representa para las empresas.

Las **fuentes de información**<sup>5</sup> utilizadas para la **identificación de oportunidades de negocio** dependerán de la fase del ciclo de vida en la que se encuentre el proyecto.

Es obligatorio publicar en **United Nations Development Business (UNDB)** o **DG Market** las oportunidades de negocio relacionadas con los proyectos del BM de aquellos contratos de consultoría que superen los 200.000 dólares, y aquellas relativas a obra civil, bienes y equipos (*procurement*) de cuantía superior a 10 millones de dólares. Si es inferior, la publicación no es obligatoria.

Por otro lado, es conveniente distinguir entre las oportunidades de negocio que surgen en el contexto de los proyectos cofinanciados por el banco y aquellos que se refieren a las propias necesidades del banco: oportunidades de negocio corporativas. Estas oportunidades sólo se publican en la página del BM<sup>6</sup> y se adjudicarán por procedimiento competitivo si superan los 250.000 dólares, en el caso de bienes y servicios, o 50.000 dólares en el caso de consultoría.

<sup>5</sup> <http://www.worldbank.org/en/projects-operations/products-and-services/brief/procurement-new-framework>

<sup>6</sup> <http://www.worldbank.org/en/about/corporate-procurement>



## BM: FUENTES DE INFORMACIÓN PARA LA IDENTIFICACIÓN DE OPORTUNIDADES

| Fase           | Estado Proyecto     | Documentos   | Descripción   |
|----------------|---------------------|--|---|
| PREPARACIÓN    | <i>Pre-pipeline</i> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Economic and Sector Work (ESW)</li> <li>• Poverty Reduction Strategy Paper (PRSP)</li> <li>• Systematic Country Diagnostics (SCD)</li> <li>• Country Partnership Framework (CPF)</li> </ul> | Líneas estratégicas del BM en el país   |
|                | <i>Pipeline</i>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Monthly Operational Summary (MOS)</li> <li>• Project Information Document (PID)</li> <li>• General Procurement Notice (GPN)</li> </ul>  | Breve descripción de los objetivos de los proyectos considerados por el BM<br>Objetivos, componentes financiación y riesgos del proyecto<br>Descripción detallada de equipos, bienes y servicios que se licitarán |
| IMPLEMENTACIÓN | <b>Activo</b>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Project Appraisal Document (PAD)</li> <li>• Specific Procurement Notice (SPN)</li> <li>• Request for Expressions of Interest (EOI)</li> </ul>   | Información del proyecto publicada una vez aprobado el crédito<br>Anuncios específicos para la licitación de bienes, obras y servicios de no consultoría<br>Anuncios para servicios de consultoría                |

Fuente: Banco Mundial.

Estas últimas oportunidades corporativas de consultoría se publican en un portal específico eConsultan2<sup>7</sup>, aunque también lo hacen en UNDB. En el caso de contratos de menor cuantía, se elabora una lista corta de tres consultores de los que el BM tiene referencias y se adjudica al que considera más cualificado.

En cuanto a las oportunidades de esta **ventanilla pública**, en el año fiscal 2019 (desde el 1 de julio de 2018 hasta el 30 de junio de 2019<sup>8</sup>) han sido aprobados hasta ahora **4 proyectos**, comprometiendo el BM un total de **365 millones de dólares**.

Entre los proyectos aún activos, destaca *Dakar Bus Rapid Transit Pilot Project*, aprobado en 2017 y enmarcado en el sector de transporte, en el que el BM compromete 300 millones de dólares de los 426,3 millones de dólares de coste total. La lista completa de los proyectos activos y en *pipeline*, junto con el enlace al sitio web, puede consultarse en el Anexo 4.1.

<sup>7</sup> <https://wbgeconsult2.worldbank.org/wbgec/index.html>

<sup>8</sup> Las cinco instituciones que forman parte del GBM consideran el 1 de julio como fecha de inicio del año fiscal y el 30 de junio del año siguiente como fecha de cierre.



## BM: PROYECTOS ACTIVOS EN SENEGAL, AÑO FISCAL 2016-2019

Cuantías expresadas en millones de dólares americanos

| Ref.    | Proyecto   | Estado | Cuantía BM* | Total Coste Proyecto | Instrumento Financiación | Fecha Aprobación |
|---------|--|--------|-------------|----------------------|--------------------------|------------------|
| P162354 | Senegal - Additional Financing to the Social Safety Net Project                | Activo | 57,00       | 57,00                | IPF                      | 03/01/2019       |
| P164525 | Senegal Second Multi-Sectoral Structural Reform DPF                            | Activo | 180,00      | 180,00               | DPF                      | 14/12/2018       |
| P167681 | Improving Youth Employability Through Informal Apprenticeship                  | Activo | 53,00       | 53,00                | IPF                      | 21/11/2018       |
| P161332 | Senegal Investing in the Early Years for Human Development                     | Activo | 75,00       | 75,00                | IPF                      | 28/09/2018       |
| P164262 | Senegal Rural Water Supply and Sanitation Project                              | Activo | 130,00      | 130,00               | IPF                      | 22/06/2018       |
| P166538 | Senegal - Saint-Louis Emergency Recovery and Resilience Project                | Activo | 30,00       | 50,00                | IPF                      | 07/06/2018       |
| P163575 | Senegal-Quality Improvement and Equity of Basic Education - AF                 | Activo | 60,00       | 60,00                | IPF                      | 31/05/2018       |
| P157097 | Municipal and Agglomerations Support Program                                   | Activo | 110,00      | 260,00               | PforR                    | 30/01/2018       |
| P162537 | Senegal Urban Water and Sanitation Project - Additional Financing              | Activo | 30,00       | 30,00                | IPF                      | 06/07/2017       |
| P160652 | Supporting Gas Project Negotiations and Enhancing Institutional Capacities     | Activo | 29,00       | 29,00                | IPF                      | 26/05/2017       |
| P156186 | Dakar Bus Rapid Transit Pilot Project  | Activo | 300,00      | 426,30               | IPF                      | 25/05/2017       |
| P146469 | Senegal Tourism and Enterprise Development Project                             | Activo | 74,00       | 74,00                | IPF                      | 26/04/2017       |
| P158415 | GEF sustainable cities AF to the Senegal Stormwater management and CCA project | Activo | 5,50        | 5,50                 | IPF                      | 13/04/2017       |
| P158709 | Senegal Rural Electrification Program  | Activo | 8,47        | 12,47                | IPF                      | 20/12/2016       |
| P155475 | Building Resilience to Food and Nutrition Insecurity Shocks                    | Activo | 3,00        | 3,00                 | IPF                      | 22/09/2016       |
| P156160 | Social Safety Net  | Activo | 0,00        | 11,5,                | IPF                      | 24/08/2016       |
| P158655 | Additional Financing to the Senegal Electricity Sector Support Project         | Activo | 70,00       | 168,00               | IPF                      | 28/07/2016       |

\* Cuantía comprometida por el Banco Mundial.

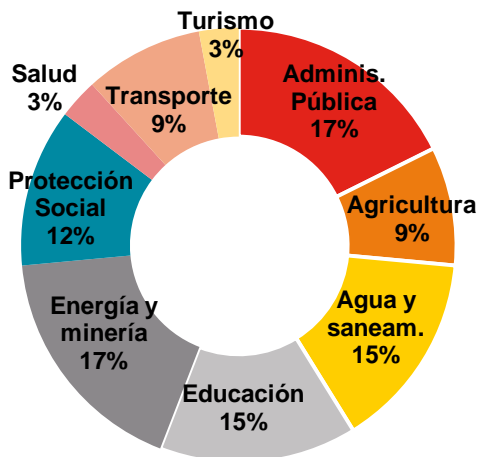
Fuente: Banco Mundial. Marzo 2019

Los proyectos activos actualmente en Senegal se distribuyen por sectores según se muestra en el gráfico siguiente.



## BM: DISTRIBUCIÓN DE PROYECTOS ACTIVOS POR SECTORES

Distribución realizada en función del número de proyectos



Fuente: Banco Mundial.

A continuación, se presentan de una forma más detallada aquellos proyectos que resultan de mayor relevancia:

### SENEGAL RURAL WATER SUPPLY AND SANITATION PROJECT

|                          |   |
|--------------------------|---|
| <b>Referencia</b>        | P164262   |
| <b>Coste Proyecto</b>    | 130 millones de dólares   |
| <b>Préstamo BM</b>       | 130 millones de dólares   |
| <b>Agencia Ejecutora</b> | Programme Eau Potable et Assainissement pour le Millénaire (PEPAM) y Société Nationale des Eaux du Sénégal (SONES)  |
| <b>Contacto BM</b>       | Matar Fall (Lead Water and Sanitation Specialist) – mfall@worldbank.org   |
| <b>Sectores</b>          | Saneamiento (53%), Abastecimiento (31%) y Administración Pública – Agua y Saneamiento (16%)   |
| <b>Descripción</b>       | El objetivo del Proyecto es incrementar el acceso a servicios mejorados de agua y saneamiento en zonas rurales específicas, además de fortalecer la capacidad de gestión de agua. |

### SENEGAL URBAN WATER SUPPLY AND SANITATION PROJECT ADDITIONAL FINANCING

|                          |  |
|--------------------------|--|
| <b>Referencia</b>        | P162537  |
| <b>Coste Proyecto</b>    | 30 millones de dólares   |
| <b>Préstamo BM</b>       | 30 millones de dólares   |
| <b>Agencia Ejecutora</b> | Programme Eau Potable et Assainissement pour le Millénaire (PEPAM) y Société Nationale des Eaux du Sénégal (SONES) |
| <b>Contacto BM</b>       | Matar Fall (Lead Water and Sanitation Specialist) - mfall@worldbank.org  |
| <b>Sectores</b>          | Abastecimiento (96%) y Administración Pública - Agua y Saneamiento (4%)  |



## OPORTUNIDADES DE NEGOCIO CON EL GRUPO BANCO MUNDIAL, MILLENNIUM CHALLENGE CORPORATION Y USAID EN SENEGAL

|                       |  |
|-----------------------|--|
| <b>Referencia</b>     | P162537  |
| <b>Coste Proyecto</b> | 30 millones de dólares   |
| <b>Descripción</b>    | El objetivo de este proyecto es mejorar el acceso a los sistemas agua y saneamiento en zonas urbanas específicas y de una forma financieramente sostenible. Esta financiación adicional pretende mejorar el suministro en el área de Dakar-Thiès-Petite Côte (DTPC) y a su vez mejorar la calidad y la confiabilidad de los servicios de agua en línea con el proyecto original. |

### SUPPORTING GAS PROJECT NEGOTIATIONS AND ENHANCING INSTITUTIONAL CAPACITIES

|                          |   |
|--------------------------|---|
| <b>Referencia</b>        | P160652   |
| <b>Coste Proyecto</b>    | 29 millones de dólares  |
| <b>Préstamo BM</b>       | 29 millones de dólares  |
| <b>Agencia Ejecutora</b> | Gestion Exécutive et Stratégique du Comité d'Orientation Stratégique et de Suivi du Développement   |
| <b>Contacto BM</b>       | Ilhem Salamon (Senior Oil and Gas Specialist) – isalamon@worldbank.org  |
| <b>Sectores</b>          | Petróleo y Gas (55%) y Administración Pública - Energía y Minería (45%)   |
| <b>Descripción</b>       | El objetivo del proyecto es apoyar la capacidad del Gobierno para impulsar las negociaciones hacia las decisiones finales de inversión y sentar las bases de las contribuciones del sector del gas a la economía a través de un marco legal y regulatorio mejorado. |

### DAKAR BUS RAPID TRANSIT PILOT PROJECT

|                          |   |
|--------------------------|---|
| <b>Referencia</b>        | P156186   |
| <b>Coste Proyecto</b>    | 426,30 millones de dólares  |
| <b>Préstamo BM</b>       | 300 millones de dólares   |
| <b>Agencia Ejecutora</b> | CETUD   |
| <b>Contacto BM</b>       | Franck Taillandier (Urban Transport Specialist) - ftaillandier@worldbank.org<br>Tojoarofenitra Ramanankirahina (Senior Transport Engineer) - tramanankirahina@worldbank.org |
| <b>Sectores</b>          | Transporte Urbano (96%) y Administración Pública – Transporte (4%)  |
| <b>Descripción</b>       | El objetivo del proyecto es mejorar la movilidad urbana entre Dakar y Guédiawaye, a través del desarrollo de un corredor de tránsito rápido en autobús (BRT).               |

### SENEGAL TOURISM AND ENTERPRISE DEVELOPMENT PROJECT

|                          |   |
|--------------------------|---|
| <b>Referencia</b>        | P146469   |
| <b>Coste Proyecto</b>    | 74 millones de dólares  |
| <b>Préstamo BM</b>       | 74 millones de dólares  |
| <b>Agencia Ejecutora</b> | Agence pour la Promotion des Investissements et des Grands Travaux (APIX) |



|                       |  |
|-----------------------|--|
| <b>Referencia</b>     | P146469  |
| <b>Coste Proyecto</b> | 74 millones de dólares   |
| <b>Contacto BM</b>    | Kofi-Boateng Agyen (Senior Private Sector Specialist) – <a href="mailto:kagyen@worldbank.org">kagyen@worldbank.org</a><br>Isabelle Celine Kane (Senior Disaster risk Management) – <a href="mailto:ikane@worldbank.org">ikane@worldbank.org</a><br>Laurent Olivier Corthay (Senior Private Sector Specialist) – <a href="mailto:lcorthay@worldbank.org">lcorthay@worldbank.org</a> |
| <b>Sectores</b>       | Administración Pública (16%), Turismo (58%) y Otra Industria, Comercio y Servicios (26%)   |
| <b>Descripción</b>    | El objetivo del proyecto es crear las condiciones necesarias para aumentar la inversión privada en turismo en el área "Saly" y fortalecer el desarrollo empresarial en Senegal.  |

#### ADDITIONAL FINANCING TO THE SENEGAL ELECTRICITY SECTOR SUPPORT PROJECT

|                          |   |
|--------------------------|---|
| <b>Referencia</b>        | P158655   |
| <b>Coste Proyecto</b>    | 168 millones de dólares   |
| <b>Préstamo BM</b>       | 70 millones de dólares  |
| <b>Agencia Ejecutora</b> | SENELEC   |
| <b>Contacto BM</b>       | Manuel Berlengiero (Senior Energy Specialist) - <a href="mailto:mberlengiero@worldbank.org">mberlengiero@worldbank.org</a><br>Christopher Philip Trimble (Energy Specialist) - <a href="mailto:ctrimble@worldbank.org">ctrimble@worldbank.org</a> |
| <b>Sectores</b>          | Distribución y Transporte de Energía (94%) y Administración Pública – Energía y Minería (6%)  |
| <b>Descripción</b>       | El objetivo del proyecto es mejorar el drenaje de aguas pluviales y la prevención de inundaciones en áreas periurbanas de Dakar.  |

Por otra parte, se encuentran en **pipeline 3 proyectos** con un monto comprometido estimado de 230 millones de dólares, como se detalla en la tabla siguiente.

#### BM: PROYECTOS EN PIPELINE EN SENEGAL

*Cuantías expresadas en millones de dólares americanos*

| Ref.    | Proyecto  | Estado          | Cuantía BM* | Total Coste Proyecto | Instrumento Financiación | Fecha Aprobación |
|---------|---|-----------------|-------------|----------------------|--------------------------|------------------|
| P161477 | Senegal Municipal Solid Waste Management Project                              | <i>Pipeline</i> | 50,00       | 200,00               | IPF                      | 03/01/2019       |
| P162042 | Investing in Maternal and Child Health  | <i>Pipeline</i> | 30,00       | 40,00                | IPF                      | 14/12/2018       |
| P164967 | Groundnut Competitiveness and Agriculture Diversification Program For Results | <i>Pipeline</i> | 150,00      | 225,00               | PforR                    | 21/11/2018       |

\* Cuantía comprometida por el Banco Mundial.

Fuente: Banco Mundial. Marzo de 2019.

Los sectores en los que se encuentran estos proyectos son, respectivamente, agua y saneamiento, salud y agricultura.





Por otro lado, el BM ha adjudicado contratos por valor de 10.340 millones de dólares en el año fiscal 2018, correspondiendo a Senegal un único contrato por valor de **29,83 millones de dólares**, enmarcado en el proyecto *Senegal Tourism and Enterprise Development Project* (P146469).

La **obtención de contratos** por parte de **empresas españolas** en Senegal se distribuye de la siguiente manera: cuatro contratos en 2007 por valor de 1,89 millones de dólares, tres contratos en 2013 por valor de 8,39 millones de dólares, dos contratos en 2014 por valor de 6 millones de dólares y por último, un contrato en 2016 por valor de medio millón de dólares. Entre las empresas adjudicatarias se encuentran: SATEC, Groupement Volconsa Lopesan, IDOM, Elecnor, Marco Obra Pública e Inkoa Sistemas.

### 1.3.2. Ventanilla privada

La **ventanilla privada** está representada por la Corporación Financiera Internacional (CFI). Funciona de forma similar a un banco comercial, ofreciendo **préstamos y productos financieros** a empresas. Sin embargo, la característica diferenciadora de la CFI es que tiene en cuenta otros criterios, además de los económicos, a la hora de evaluar un proyecto. Además del plan de negocio, el coste total, o la estructura de financiación, la CFI tiene en cuenta el impacto en el desarrollo y en la reducción de la pobreza. Para evaluar cada proyecto, se realiza un test que permite priorizar unos sobre otros y decidir los límites del riesgo que la CFI está dispuesta a asumir.

Desde 2005 hasta hoy, la CFI ha invertido en Senegal 53,31 millones de dólares en capital y 223,22 millones de dólares en préstamos. En cuanto a los servicios de consultoría, se alcanzan los 10,54 millones de dólares. Hasta la fecha, se han financiado 20 proyectos de inversión y 6 de servicios de consultoría<sup>9</sup>.

Sólo en el **año fiscal 2018**, los préstamos llegaron a **14,94 millones y el capital a 35,51 millones de dólares**<sup>10</sup>, contabilizándose tres proyectos de inversión y tres servicios de consultoría.

#### CFI: PROYECTOS DE INVERSIÓN EN SENEGAL APROBADOS AÑO FISCAL 2016-2018

*Cuantías expresadas en millones de dólares americanos*

| Proyecto       | Estado | Sector                     | Inversión IFC | Empresa          | Fecha Aprobación |
|----------------|--------|----------------------------|---------------|------------------|------------------|
| Polykrome SA   | Activo | Agroalimentario y forestal | 5,84          | POLYKROME S.A.   | 05/06/2018       |
| Partech Africa | Activo | Fondos                     | 35,51         | PARTECH VENTURES | 05/12/2017       |

<sup>9</sup> Sólo se tienen en cuenta aquellos que han sido aprobados y en los que se ha producido algún desembolso tanto en estado activo como completo.

<sup>10</sup> <https://financesapp.worldbank.org/en/summaries/ifc/#ifc-isp/>





| Proyecto                                   | Estado | Sector                     | Inversión IFC | Empresa  | Fecha Aprobación |
|--|--------|----------------------------|---------------|--|------------------|
| Tobene IPP Phase 2                         | Activo | Infraestructura            | 9,85          | TOBENE POWER S.A.  | 27/07/2017       |
| ACEP Sénégal SL                            | Activo | Instituciones financieras  | 3,42          | UNION DES MUTUELLES ALLIANCE DE CRÉDIT ET D'ÉPARGNE POUR LA PRODUCTION | 02/06/2017       |
| Société Industrielle Agro-Alimentaire S.A. | Activo | Agroalimentario y forestal | 3,28          | SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE AGROALIMENTAIRE S.A.                              | 01/05/2017       |
| CG CdB II                                  | Activo | Infraestructura            | 4,00          | CG CAP DES BICHES SÉNÉGAL  | 01/07/2016       |

Fuente: Corporación Financiera Internacional. Marzo de 2019.

En cuanto a los resultados exigidos para participar en un proyecto, la CFI busca obtener un retorno del 10% en los casos de aportaciones de capital, aunque hay flexibilidad en función del impacto esperado. En el caso de los préstamos, es suficiente con la devolución en el plazo establecido. Por lo general, los proyectos de su interés suelen ser de elevada cuantía, cerca de 40 millones de dólares. Sin embargo, en función del sector y del impacto del proyecto, la CFI podría participar en proyectos de 10 millones de dólares, o incluso menos, si se trata de proyectos transformacionales en el sector de la agricultura.

En los últimos años, el aporte medio de la CFI por proyecto de inversión en Senegal ha sido de 4 millones en 2016, 13 millones en 2017 y 5,8 millones de dólares en 2018.

### 1.3.3. Digital Economy for Africa Moonshot (DE4A)

Gracias a la aparición y desarrollo de nuevas tecnologías digitales, África tiene la oportunidad de incrementar su ritmo de crecimiento económico y social y mejorar así la vida de millones de personas a través de la creación de empleo, la innovación y el acceso a servicios, de una forma que hubiese resultado difícil de imaginar hace sólo una década. África tiene la oportunidad de aprovechar la economía digital como un motor de crecimiento e innovación, pero si no logra salvar la brecha digital, sus economías corren el riesgo de aislamiento y estancamiento.

En este contexto, el GBM ha lanzado la iniciativa **DE4A Moonshot** cuyo objetivo es conectar digitalmente a cada individuo, empresa y gobierno de África y garantizar que cada uno tenga capacidad digital y esté listo para prosperar en la economía digital antes del año 2030.

La consecución de este objetivo se realizará en colaboración con la Unión Africana y otras partes interesadas, a través del diseño de un **plan de acción** que ponga de manifiesto **las reformas políticas e inversiones** clave a realizar a **nivel nacional y regional** para que el continente africano alcance sus aspiraciones en desarrollo digital.

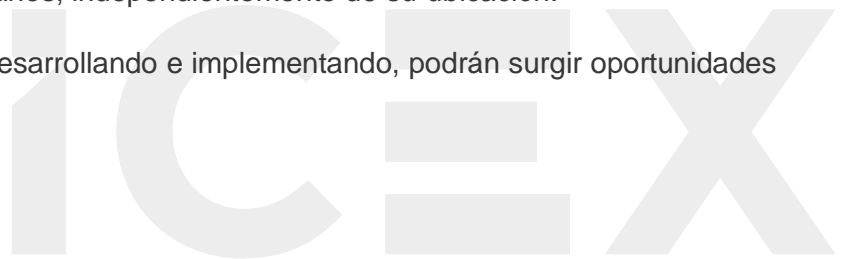


Para ello, es necesario un compromiso conjunto de todos los gobiernos, los agentes de desarrollo y el sector privado.

A **nivel nacional**, se requerirá un esfuerzo para construir los cimientos de la economía digital, incluidas la **infraestructura y las plataformas digitales**, las **habilidades** digitales de las personas, los **servicios financieros** digitales y un **entorno propicio** para las empresas digitales y el espíritu empresarial.

A **nivel continental**, se requerirá un compromiso renovado para llegar a la **integración transfronteriza de los mercados digitales**, desde el nivel subregional hasta el nivel continental hacia un **Mercado Digital Único (SDM)** para África. Tal integración transfronteriza será crucial para generar las economías de escala, los efectos de red y la cooperación críticos para permitir a las empresas digitales africanas competir regional y globalmente, para presentar un argumento en favor de la inversión para infraestructura digital (por ejemplo, Internet de banda ancha, sistemas de pago) y para permitir el acceso a servicios digitales, comercio electrónico y oportunidades para todos los ciudadanos y empresas africanos, independientemente de su ubicación.

A medida que esta iniciativa se vaya desarrollando e implementando, podrán surgir oportunidades para las empresas españolas.





## 2. Agencias bilaterales

### 2.1. Millennium Challenge Corporation (MCC)

**Millennium Challenge Corporation** es una **agencia de cooperación bilateral internacional estadounidense** que tiene como misión principal luchar contra la pobreza a través de donaciones a países en desarrollo que cumplen una serie de indicadores o están cerca de cumplirlos. Sus **donaciones son desligadas**, por lo que pueden acceder a ellas empresas de todo el mundo.

La MCC tiene tres tipos de programas para diferentes perfiles de países:

- **Millennium Challenge Threshold Program:** Acuerdo entre EE. UU. y el país receptor por el que se asiste a los países candidatos a ser elegibles para el *Millennium Challenge Compact Program*, ofreciéndoles la oportunidad de demostrar su compromiso con un gobierno justo y democrático, libertad económica e inversiones en su población. Senegal nunca ha sido beneficiario de esta ayuda, ya que en el momento en que fue elegido para recibir asistencia del *Millennium Challenge Compact Program* ya cumplía los requisitos necesarios para ser elegible.
- **Concurrent Compacts for Regional Investments:** En abril de 2018, el *African Growth and Opportunity Act* (AGOA) y *Millennium Challenge Act Modernization Act* (MCA Modernization Act) le dieron a la MCC la autoridad para entrar en pactos concurrentes para promover la integración económica, el comercio y la colaboración transfronteriza. Hasta ahora los únicos países elegibles para este tipo de ayuda son: Benín, Burkina Faso, Costa de Marfil, Ghana y Nigeria.
- **Millennium challenge Compact Program:** Es un acuerdo plurianual (cinco años) entre la MCC y el país receptor para financiar proyectos para el desarrollo y la reducción de la pobreza a través de donaciones de gran tamaño a países que cumplan con los criterios de elegibilidad. En el caso de Senegal, en septiembre de 2009 se firmó el primer programa, por un monto de **540 millones de dólares**, el cual finalizó con éxito en septiembre de 2015. En consecuencia, en diciembre de 2018 se ha aprobado el segundo acuerdo plurianual, **Millennium Challenge Power Compact Program**, por otros 5 años.

El **primer programa Compact** destinó 540 millones de dólares a impulsar el crecimiento económico al desbloquear la productividad agrícola del país y ampliar el acceso a los mercados y servicios mediante proyectos de inversión en carreteras y redes de riego:



1. El **Proyecto de Riego y Gestión de Recursos Hídricos**, con un presupuesto de **301 millones de dólares**, tiene el objetivo de mejorar la productividad del sector agrícola mediante la extensión y mejora de la calidad del sistema de riego en el Delta del río Senegal y el Departamento de Podor (en el perímetro irrigado de Ngalenka).
2. El **Proyecto de Rehabilitación de Carreteras**, con un presupuesto de **171 millones de dólares**, está diseñado para conectar los principales centros de población y las áreas de producción agrícola mediante la rehabilitación de 372 kilómetros en dos de los corredores de transporte críticos de Senegal, las Rutas Nacionales 2 y 6.

El **segundo programa**, *Millennium Challenge Power Compact Program*, ha destinado **550 millones de dólares** a fortalecer el **sector eléctrico** y satisfacer la creciente demanda de electricidad fiable por los ciudadanos y las empresas. El programa consta de tres proyectos, pero al ser tan reciente su aprobación, aún no se han implementado.

1. El **Proyecto de Fomento del Entorno y la Capacidad** trabajará para fortalecer las leyes, políticas y regulaciones que gobiernan el sector eléctrico, así como las instituciones responsables de implementarlas para apoyar el progreso económico a largo plazo.
2. El **Proyecto de Mayor Acceso a la Electricidad en Zonas Rurales y Periurbanas** busca extender y reforzar la red eléctrica en áreas rurales y periurbanas seleccionadas en las regiones sur y centro de Senegal, que tienen un alto potencial económico pero bajas tasas de conexión. El proyecto también ayudará a los residentes y empresas a conectarse a la red y acceder a equipos eléctricos.
3. El **Proyecto de Modernización y Fortalecimiento de la Red de Transmisión Senelec** pretende fortalecer y aumentar la confiabilidad de la red de transmisión de alto voltaje de Senegal en Dakar, capital del país y sus alrededores, y mejorar la prestación de servicios en todo el país. El compacto es compatible con la empresa de servicios públicos, Senelec, para reducir los altos costos de producción, facilitar la inversión del sector privado en la generación y aumentar la confiabilidad de la electricidad para los consumidores.

Las oportunidades de negocio en los países donde la MCC lleva a cabo sus proyectos, a través del programa Compact, pueden encontrarse en la web de MCC<sup>11</sup>, en DG Market y en UNDB. Estas licitaciones son gestionadas por la agencia ejecutora del país beneficiario.

En cuanto a las oportunidades de negocio con la propia MCC (para cubrir sus necesidades internas), las grandes licitaciones se canalizan a través de la plataforma FedBizOpps (FBO)<sup>12</sup>, mientras que las de cuantía reducida se publican en la propia página de la MCC. También pueden existir oportunidades de negocio para consultoría interna.

<sup>11</sup> <https://www.mcc.gov/work-with-us/mcc-partner-countries>

<sup>12</sup> <https://www.fbo.gov/index?s=agency&mode=form&tab=notices&id=fbbe1a8de95a1b0154a012d5d5e75675>



## 2.2. Agencia de Cooperación Estadounidense (USAID)

**USAID** es una institución estadounidense que trabaja para acabar con la pobreza extrema y lograr el desarrollo sostenible. Estados Unidos tiene interés en colaborar en el **desarrollo económico en Senegal** ya que es un centro importante para las intervenciones diplomáticas y de desarrollo del país en la región de África Occidental.

USAID se estableció en Senegal en 1961 y desde entonces su objetivo en la región ha sido mejorar las vidas de los ciudadanos ayudando a crear una economía y empleos saludables, mejorando el acceso a la educación y la atención médica, fortaleciendo las instituciones democráticas y desarrollando la agricultura para aumentar la producción y los ingresos.

Las áreas en las que USAID colabora en el desarrollo de Senegal son:

- **Agricultura y seguridad alimentaria** → A través de *Feed the Future*, USAID trabaja con el Gobierno para aumentar la seguridad alimentaria y promover el crecimiento económico centrándose en cuatro productos agrícolas clave: arroz, maíz, mijo y pescado. Además, está invirtiendo en servicios de información climática para que, frente a los choques climáticos, se pueda aumentar la capacidad de recuperación y la productividad de agricultura, ganadería y pesca.
- **Democracia, derechos humanos y gobernanza** → Junto a otras entidades internacionales, USAID apoya las reformas y la consolidación de la democracia en Senegal. Su trabajo está alineado con el Programa Nacional de Buen Gobierno del Gobierno e incluye compromisos para controlar la corrupción, mejorar la prestación de servicios y la rendición de cuentas y proteger los derechos humanos.
- **Educación** → Centra sus esfuerzos en asegurarse de que todos los niños reciban 10 años de educación de calidad, especialmente las niñas y los niños vulnerables. Trabaja junto al Ministerio de Educación para establecer estándares de alta calidad en la educación y un plan de estudios nacional que sea sensible al género, la etnicidad y la posición social.
- **Salud global** → Su programa de salud se centra en combatir enfermedades como la malaria, la tuberculosis y el VIH/SIDA, además de apoyar, mediante programas de planificación familiar, que las mujeres puedan tener hijos cuando lo deseen.

En cuanto a las oportunidades de negocio, los fondos de USAID se adjudican habitualmente en licitaciones competitivas mediante tres tipos de instrumentos:

- **Contrats (Acquisition)**: compra directa de bienes o servicios por parte del gobierno federal, para los que típicamente utiliza *Request for Proposals* (RFP).
- **Grants (Assistance)**: transferencia de fondos a la otra parte para la implementación de programas, para los que típicamente utiliza *Notice of Funding Opportunities* (NOFO).
- **Cooperative Agreement (Assistance)**: similar a los *Grants*, pero con mayor implicación de USAID, para los que típicamente utiliza *Notice of Funding Opportunities* (NOFO).



Es posible informarse con antelación de futuras oportunidades a través de los *Business Forecasts*<sup>13</sup>, publicados cuatrimestralmente, o buscar las oportunidades abiertas en cada momento en algunas de las plataformas, diferentes según el tipo de oportunidad de que se trate:

- *Contracts* (RFQ/RFP/IFB): <https://www.fbo.gov/>
- *Annual Program Statements of Request for Applications*: <https://www.grants.gov/>
- *Ocean transportations and commodities/goods*: <https://procurement.usaid.gov/>
- *Consultant Opportunities*: <https://www.fbo.gov/>

Para ser elegibles, las organizaciones deben registrarse en los sistemas **Data Universal Number Systems (DUNS)**, **Commercial and Government Entity Code (CAGE)**<sup>14</sup> en el caso de empresas con base en EE. UU., o en el **NATO Commercial and Government Entity Code (NCAGE)** para empresas basadas en otros países y **System for Award Management (SAM)**<sup>15</sup>. El procedimiento para licitar a una oportunidad de negocio de USAID viene descrito con detalle en su página web<sup>16</sup>. Es posible formar un partenariado con USAID, normalmente bajo la forma de **Global Development Alliance (GDA)**<sup>17</sup>, para trabajar en proyectos concretos con empresas privadas, ONG, fundaciones, universidades y otros donantes.

Finalmente, USAID recibe y acepta ideas y modelos innovadores para dar solución a los retos que surgen en la búsqueda del desarrollo<sup>18</sup>. Estas ideas pueden ser presentadas de cinco formas:

- **Development Innovations Ventures**: competición abierta para conseguir fondos.
- **Small Business Applied Research Pilot**: iniciativa para expandir el acceso de USAID a tecnologías emergentes, productos, servicios y aplicaciones científicas desarrolladas por pequeñas empresas con sede en los Estados Unidos.
- **Grand Challenges for Development**: invitación a encontrar solución a un problema en relación con el desarrollo.
- **Global Development Alliance Annual Program Statement**: invitación a las organizaciones interesadas a crear asociaciones transformacionales que fomenten y aprovechen los enfoques basados en el mercado para resolver desafíos críticos de desarrollo y negocios.
- **Unsolicited Proposals and Grants Applications**: solicitud de fondos para una idea a la iniciativa de la empresa o institución.

Las empresas españolas pueden tener dificultadores en encontrar oportunidades de negocio, ya que **muchas están restringidas a empresas estadounidenses**, o bien establecen otros criterios de elegibilidad.

<sup>13</sup> <https://www.usaid.gov/business-forecast>

<sup>14</sup> <https://eportal.nspa.nato.int/AC135Public/scage/CageList.aspx>

<sup>15</sup> <https://www.sam.gov/SAM/>

<sup>16</sup> <http://www.usaid.gov/partnership-opportunities/respond-solicitation>

<sup>17</sup> <http://www.usaid.gov/gda>

<sup>18</sup> <http://www.usaid.gov/partnership-opportunities/bring-us-your-ideas>





## 3. Anexos

### 3.1. Proyectos del BM en Senegal

#### BANCO MUNDIAL: PROYECTOS ACTIVOS Y EN PIPELINE EN SENEGAL

Cuantías expresadas en millones de dólares americanos

| Ref.    | Proyecto  | Estado | Cuantía BM* | Total Coste Proyecto | Instrumento Financiación | Fecha Aprobación |
|---------|---|--------|-------------|----------------------|--------------------------|------------------|
| P162354 | <a href="#">Senegal - Additional Financing to the Social Safety Net Project</a>                     | Activo | 57,00       | 57,00                | IPF                      | 03/01/2019       |
| P164525 | <a href="#">Senegal Second Multi-Sectoral Structural Reform DPF</a>                                 | Activo | 180,00      | 180,00               | DPF                      | 14/12/2018       |
| P167681 | <a href="#">Improving Youth Employability Through Informal Apprenticeship</a>                       | Activo | 53,00       | 53,00                | IPF                      | 21/11/2018       |
| P161332 | <a href="#">Senegal Investing in the Early Years for Human Development</a>                          | Activo | 75,00       | 75,00                | IPF                      | 28/09/2018       |
| P164262 | <a href="#">Senegal Rural Water Supply and Sanitation Project</a>                                   | Activo | 130,00      | 130,00               | IPF                      | 22/06/2018       |
| P166538 | <a href="#">Senegal - Saint-Louis Emergency Recovery and Resilience Project</a>                     | Activo | 30,00       | 50,00                | IPF                      | 07/06/2018       |
| P163575 | <a href="#">Senegal-Quality Improvement and Equity of Basic Education - AF</a>                      | Activo | 60,00       | 60,00                | IPF                      | 31/05/2018       |
| P157097 | <a href="#">Municipal and Agglomerations Support Program</a>  | Activo | 110,00      | 260,00               | PforR                    | 30/01/2018       |
| P162537 | <a href="#">Senegal Urban Water and Sanitation Project - Additional Financing</a>                   | Activo | 30,00       | 30,00                | IPF                      | 06/07/2017       |
| P160652 | <a href="#">Supporting Gas Project Negotiations and Enhancing Institutional Capacities</a>          | Activo | 29,00       | 29,00                | IPF                      | 26/05/2017       |
| P156186 | <a href="#">Dakar Bus Rapid Transit Pilot Project</a>   | Activo | 300,00      | 426,30               | IPF                      | 25/05/2017       |
| P146469 | <a href="#">Senegal Tourism and Enterprise Development Project</a>                                  | Activo | 74,00       | 74,00                | IPF                      | 26/04/2017       |
| P158415 | <a href="#">GEF sustainable cities AF to the Senegal Stormwater management and CCA project</a>      | Activo | 5,50        | 5,50                 | IPF                      | 13/04/2017       |
| P158709 | <a href="#">Senegal Rural Electrification Program</a>   | Activo | 8,47        | 12,47                | IPF                      | 20/12/2016       |
| P155475 | <a href="#">Building Resilience to Food and Nutrition Insecurity Shocks</a>                         | Activo | 3,00        | 3,00                 | IPF                      | 22/09/2016       |
| P156160 | <a href="#">Social Safety Net</a>   | Activo | 0,00        | 11,5,                | IPF                      | 24/08/2016       |
| P158655 | <a href="#">Additional Financing to the Senegal Electricity Sector Support Project</a>              | Activo | 70,00       | 168,00               | IPF                      | 28/07/2016       |
| P160022 | <a href="#">Senegal Support to Extractive Industries Transparency Initiative Compliance Process</a> | Activo | 0,30        | 0,30                 | IPF                      | 19/05/2016       |
| P153078 | <a href="#">Transport &amp; Urban Mobility Additional Financing</a>                                 | Activo | 50,00       | 65,00                | IPF                      | 06/11/2015       |



| Ref.    | Proyecto   | Estado   | Cuantía BM* | Total Coste Proyecto | Instrumento Financiación | Fecha Aprobación |
|---------|--|----------|-------------|----------------------|--------------------------|------------------|
| P150351 | <a href="#">Senegal Urban Water and Sanitation Project</a>   | Activo   | 70,00       | 70,00                | IPF                      | 15/06/2015       |
| P152150 | <a href="#">Additional Financing - Stormwater Management and Climate Change Adaptation Project</a> | Activo   | 35,00       | 38,00                | IPF                      | 27/05/2015       |
| P145585 | <a href="#">SENEGAL - Skills for jobs and competitiveness</a>                                      | Activo   | 35,00       | 76,50                | IPF                      | 08/12/2014       |
| P146859 | <a href="#">Public Financial Management Strengthening Technical Assistance Project</a>             | Activo   | 30,00       | 30,00                | IPF                      | 31/07/2014       |
| P133597 | <a href="#">Senegal Safety Net operation</a>   | Activo   | 40,50       | 40,50                | IPF                      | 29/04/2014       |
| P124018 | <a href="#">Senegal Inclusive and Sustainable Agribusiness Development Project</a>                 | Activo   | 80,00       | 80,00                | IPF                      | 19/12/2013       |
| P130271 | <a href="#">Community-based Sustainable Land Management Project</a>                                | Activo   | 6,02        | 86,02                | IPF                      | 19/12/2013       |
| P129472 | <a href="#">Senegal Health &amp; Nutrition Financing</a>   | Activo   | 20,00       | 40,00                | IPF                      | 11/12/2013       |
| P125506 | <a href="#">SN:Casamance Development Pole Project</a>  | Activo   | 40,00       | 46,00                | IPF                      | 25/09/2013       |
| P133333 | <a href="#">Senegal Quality and Equity of Basic Education</a>                                      | Activo   | 20,00       | 217,70               | IPF                      | 13/06/2013       |
| P125565 | <a href="#">Electricity Sector Support Project</a>   | Activo   | 85,00       | 93,50                | IPF                      | 26/07/2012       |
| P122841 | <a href="#">Stormwater Mgt. and Climate Change Adaptation Project</a>                              | Activo   | 55,60       | 72,90                | IPF                      | 10/05/2012       |
| P122476 | <a href="#">Public Financial Management Strengthening Technical Assistance Project</a>             | Activo   | 15,00       | 15,00                | IPF                      | 26/04/2011       |
| P101415 | <a href="#">SENEGAL: TRANSPORT &amp; URBAN MOBILITY PROJECT</a>                                    | Activo   | 55,00       | 97,00                | IPF                      | 01/06/2010       |
| P107167 | <a href="#">SN-Rural Lighting Efficiency (FY08)</a>  | Activo   | 1,80        | 1,80                 | IPF                      | 03/09/2008       |
| P161477 | <a href="#">Senegal Municipal Solid Waste Management Project</a>                                   | Pipeline | 50,00       | 200,00               | IPF                      | 03/01/2019       |
| P162042 | <a href="#">Investing in Maternal and Child Health</a>   | Pipeline | 30,00       | 40,00                | IPF                      | 14/12/2018       |
| P164967 | <a href="#">Groundnut Competitiveness and Agriculture Diversification Program For Results</a>      | Pipeline | 150,00      | 225,00               | PforR                    | 21/11/2018       |

\* Cuantía comprometida por el Banco Mundial.

Fuente: Banco Mundial. Marzo 2019

## 3.2. Adjudicatarios de contratos en Senegal

### BM: ADJUDICATARIOS DE CONTRATOS EN SENEGAL 2016-2019

| Ref.    | Proyecto                                 | Adjudicatario                            | País adjudicatario |
|---------|--|--|--------------------|
| P087304 | SN-Dakar -Diamniado Toll Highway Project | • SOCETRA                                | Senegal            |
|         |  | • YATMA DIEYE                            | Francia            |
| P101415 | SN-Transport & Urban Mobility (FY10)     | • CONSTRUCOES GABRIELA.S. COUTO SA/SOGEC | Portugal           |
|         |  | • GROUPEMENT GIC/AGECET/BTP              | Senegal            |





OPORTUNIDADES DE NEGOCIO CON EL GRUPO BANCO MUNDIAL, MILLENNIUM CHALLENGE CORPORATION Y USAID EN SENEGAL

| Ref.    | Proyecto                                 | Adjudicatario   | País adjudicatario |
|---------|--|---|--------------------|
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• GROUPEMENT HENAN CHINE SN S.A/HENAN</li></ul>                 | Senegal            |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• GROUPEMENT ICA / AFRICA CONSULT</li></ul>                     | Senegal            |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• HENAN CHINE</li></ul>   | Senegal            |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• IBRAHIMA NDIAYE</li></ul>                                     | Senegal            |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• MOUHAMETH SECK</li></ul>                                      | Senegal            |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• POWER CONSTRUCTION CORPORATION OF CHINA LTD. (PCCC)</li></ul> | China              |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• ROKHAYA NDOUR</li></ul>                                       | Senegal            |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• SOCETRA</li></ul>   | Senegal            |
| P122476 | SN:Public Res.Management StrengtheningTA | <ul style="list-style-type: none"><li>• CFAO TECHNOLOGIES</li></ul>                                   | Senegal            |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• GROUPEMENT ATOS INTEGRATION</li></ul>                         | Francia            |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• KALYDIA</li></ul>   | Francia            |
| P122841 | SN-Stormwater Mgt & Climate Change       | <ul style="list-style-type: none"><li>• CSE (COMP. SAHELELIENNE D'ENT)</li></ul>                      | Senegal            |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• GROUPEMENT CSE/ECOFMEQ</li></ul>                              | Senegal            |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• HENAN CHINE</li></ul>   | Senegal            |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• SAHE SARL</li></ul>   | Senegal            |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• STUDI INTERNATIONAL SA</li></ul>                              | Túnez              |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• STUDI INTERNATIONAL</li></ul>                                 | Túnez              |
| P124018 | SN-PDIDAS                                | <ul style="list-style-type: none"><li>• GROUPEMENT EGIS EAU / IDEV-IC</li></ul>                       | Francia            |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• IDEV/AFRIC CONSULT/EGIS EAU</li></ul>                         | Senegal            |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• MAURITANIA CONSULTING GROUP (MCG)</li></ul>                   | Mauritania         |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• ANIDA</li></ul>   | Senegal            |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Individual Consultant</li></ul>                               | Senegal            |
| P125506 | SN:Casamance Development Pole Project    | <ul style="list-style-type: none"><li>• INKOA SISTEMAS, S.L.</li></ul>                                | España             |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• REMY DIATTA</li></ul>   | Senegal            |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• SILEYE COULIBALY</li></ul>                                    | Senegal            |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• STUDI INTERNATIONAL/SACI</li></ul>                            | Túnez              |
| P125565 | SN - Electricity Sector Support (FY12)   | <ul style="list-style-type: none"><li>• CCBM INDUSTRIE - ESPACE AUTO</li></ul>                        | Senegal            |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• DEPAGNE</li></ul>   | Francia            |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• EIFFAGE SENEGAL</li></ul>                                     | Senegal            |



OPORTUNIDADES DE NEGOCIO CON EL GRUPO BANCO MUNDIAL, MILLENNIUM CHALLENGE CORPORATION Y USAID EN SENEGAL

| Ref.    | Proyecto                                   | Adjudicatario   | País adjudicatario                         |
|---------|--|---|--|
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• EMG UNIVERSAL AUTO</li></ul>  | Senegal                                    |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• ERUDIT</li></ul>  | Benín                                      |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• ESTEL</li></ul>   | Senegal                                    |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• GROUPEMENT FASKEN MARTINEAU ET CPCS</li></ul>   | Bélgica                                    |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• PRICE WATERHOUSE COOPERS</li></ul>  | Francia                                    |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• SESAM INFORMATICS</li></ul>   | Senegal                                    |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• SHENZHEN CLOU ELECTRONICS CO., LTD</li></ul>  | China                                      |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• SHENZHEN KAIFA TECHNOLOGY CO., LTD</li></ul>  | China                                      |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• SIDI</li></ul>  | Italia                                     |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• SIRMEL</li></ul>  | Senegal                                    |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• SOCERE LAMBERT SOMEK SA (SLS)</li></ul>   | Senegal                                    |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• TOUS TRAVAUX SOUS MARINS (TTSM)</li></ul>   | Senegal                                    |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• UNITECH MOTORS</li></ul>  | Senegal                                    |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• CCBM INDUSTRIES/ESPACE AUTO</li></ul>   | Senegal                                    |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• CFAO MOTORS SENEGAL</li></ul>   | Senegal                                    |
| P129472 | SN-Health & Nutrition Financing (FY14)     | <ul style="list-style-type: none"><li>• GROUPE SOTERCO</li><li>• GROUPEMENT HODAR CONSEILS/AEDES</li><li>• Consultor individual</li><li>• LA SÉNÉGALISE DE L'AUTOMOBILE</li></ul> | Senegal<br>Senegal<br>Senegal<br>Senegal   |
| P131626 | Senegal: EITI Implementation               | <ul style="list-style-type: none"><li>• CABINET EARTH SYSTEMS</li></ul>   | Senegal                                    |
| P146469 | Senegal Tourism & Enterprise Devt          | <ul style="list-style-type: none"><li>• EGIS PORTS</li><li>• VAN OORD DREDGING AND MARINE CONTRACTORS BV</li></ul>  | Francia<br>Países Bajos                    |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• BRL INGÉNIERIE</li><li>• CABINET MERLIN</li><li>• CGC INT.</li></ul>  | Francia<br>Francia<br>China                |
| P150351 | FY16-SN Urban Water and Sanitation Project | <ul style="list-style-type: none"><li>• CID (CONSEIL, INGÉNIERIE ET DÉVELOPPEMENT)</li><li>• INTER ENTREPRISE SA</li><li>• SADE CGTH</li><li>• SDE</li></ul>                      | Marruecos<br>Argelia<br>Francia<br>Senegal |



OPORTUNIDADES DE NEGOCIO CON EL GRUPO BANCO MUNDIAL, MILLENNIUM CHALLENGE CORPORATION Y USAID EN SENEGAL

| Ref.    | Proyecto                                 | Adjudicatario   | País adjudicatario |
|---------|--|---|--------------------|
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• SEMIS</li></ul>   | Senegal            |
|         |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• SETICO</li></ul>  | Senegal            |
| P156186 | Dakar BRT Pilot Project                  | <ul style="list-style-type: none"><li>• CENTRE UNIVERSITAIRE DE RECHERCHE ET D'ÉTUDE DE LA MOBILITÉ</li></ul> | Senegal            |
| P160652 | Gas Project Negotiations & Inst Capacity | <ul style="list-style-type: none"><li>• SGS SUBSURFACE CONSULTANCY</li></ul>                                  | Países Bajos       |

Fuente: Banco Mundial.





## 4. Fuentes

Páginas Web (consultadas a lo largo del mes de marzo de 2019):

- Banco Mundial en Senegal: <https://www.worldbank.org/en/country/senegal>
- CFI en África Subsahariana: [https://www.ifc.org/wps/wcm/connect/region\\_ext\\_content/IFC\\_External\\_Corporate\\_Site/Sub-Saharan+Africa](https://www.ifc.org/wps/wcm/connect/region_ext_content/IFC_External_Corporate_Site/Sub-Saharan+Africa)
- Página web de USAID: <https://www.usaid.gov/senegal>
- Página web de Millennium Challenge Corporation: <https://www.mcc.gov/where-we-work/country/senegal>

Documentos consultados:

### **Banco Mundial**

- Country Partnership Strategy (CPS) 2013-2017 para Senegal
- Systematic Country Diagnostic (SCD), octubre de 2018, para Senegal

### **Millennium Challenge Corporation**

- Program Implementation Agreement between the United States of America, acting through the Millennium Challenge Corporation and the Republic of Senegal

### **USAID**

- *Doing Business with USAID*

# ICEX

Si desea conocer todos los servicios que ofrece ICEX España Exportación e Inversiones para impulsar la internacionalización de su empresa contacte con:

**Ventana Global**

900 349 000 (9 a 18 h L-V)

informacion@icex.es

[www.icex.es](http://www.icex.es)



**ICEX** España  
Exportación  
e Inversiones