

Infraestructuras aeroportuarias en India

A. CIFRAS CLAVE

El sector del transporte aéreo en India ha experimentado un fuerte desarrollo, siendo una de las industrias de mayor crecimiento en el país durante los últimos tres años, especialmente en el mercado interno.

TRÁFICO DE MERCANCÍAS Y PASAJEROS EN EL AÑO FISCAL 2017-2018 (AF 17-18)

MERCANCÍAS			PASAJEROS		
Doméstico	Internacional	Total	Doméstico	Internacional	Total
1.213 M ton.	2.143 M ton.	3.356 M ton.	243 M	65 M	308 M

CRECIMIENTO CAGR EN EL PERIODO 2006-2018

MERCANCÍAS			PASAJEROS		
Doméstico	Internacional	Total	Doméstico	Internacional	Total
7,96%	7,30%	7,56%	13,91%	9,36%	12,72%

CRECIMIENTO EN EL AÑO FISCAL 2017-2018 (AF 17-18)

MERCANCÍAS			PASAJEROS		
Doméstico	Internacional	Total	Doméstico	Internacional	Total
8%	15,6%	12,7%	18,28%	10,43%	16,52%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos obtenidos en IBEF¹.

El tráfico de pasajeros de la India creció un 16,52% interanual hasta alcanzar los 308 millones de pasajeros en el AF 17-18, de los cuales 243 millones era tráfico nacional de pasajeros y 65 millones eran pasajeros internacionales. El tráfico de carga en el AF 17-18 creció un 12,7% interanual. En cuanto al tráfico nacional de carga, fue de 1.213 millones de toneladas, mientras que el tráfico internacional alcanzó los 2.143 millones de toneladas.

¹ <https://www.ibef.org/download/aviation-dec-2018.pdf>

Como se puede observar, el crecimiento del último año ha estado centrado especialmente en el transporte de pasajeros en vuelos domésticos y en el transporte de mercancías internacional. Para más información puede consultarse la Ficha Sector sobre *Tráfico aeroportuario en India* publicada en 2018².

El sector de la aviación civil de la India es uno de los de más rápido crecimiento del mundo y apunta a convertirse en el más grande para el 2030³. Se espera que para 2024, India supere al Reino Unido y se convierta en el tercer mercado más grande del mundo en términos de pasajeros.

El aumento del tráfico aéreo, tanto de pasajeros como de carga, ha generado gran presión en el desarrollo de la infraestructura aeroportuaria en las principales ciudades, especialmente en los aeropuertos de Delhi y Mumbai. India está construyendo nuevos aeropuertos y expandiendo los existentes para satisfacer la creciente demanda. Su implementación se está haciendo, cada vez más, a través del modelo de asociación público-privada (PPP).

B. CARACTERÍSTICAS DEL MERCADO

B.1. Tamaño del mercado

En India hay 464 aeropuertos⁴. Esta cifra incluye aeropuertos, aeródromos abandonados o que actualmente son escuelas de aviación e incluso pequeñas pistas de aterrizaje privadas. De todos ellos, la Airports Authority of India (AAI) posee y gestiona 135 aeropuertos y 26 enclaves civiles en los campos de aviación de defensa. De estos 135 aeropuertos, 17 son internacionales⁵. De los aeropuertos internacionales que hay en el país, cinco han sido recientemente modernizados: Delhi, Mumbai, Kochi, Hyderabad y Bangalore. Dichos aeropuertos funcionan mediante el modelo PPP y atienden al 60% del tráfico aéreo, mientras que el 40% restante es administrado por AAI.

RED DE AEROPUERTOS DE LA INDIA



Fuente: <https://www.mapsofindia.com/maps/india/india-railway-map.htm>

² Fuente: <https://www.icex.es/icex/es/navegacion-principal/todos-nuestros-servicios/informacion-de-mercados/estudios-de-mercados-y-otros-documentos-de-comercio-exterior/DOC2018798422.html>

³ Fuente: <http://fikki.in/sector-Details.asp?sectorid=68>

⁴ Fuente: <https://www.aai.aero/en/content/airport-policy>

⁵ Fuente: <https://www.aai.aero/en/content/how-many-international-airports-are-india-and-which-are-they>

B.2. Tendencias: PPP

Según la AAI, en línea con la tendencia mundial hacia la privatización de los aeropuertos, se necesita una estrategia que permita la máxima libertad en los patrones de propiedad y gestión de los aeropuertos. Por lo tanto, los aeropuertos pueden ser de propiedad pública o privada. De esta manera, la AAI propone mantener todas las opciones abiertas con respecto a la gestión de aeropuertos o partes de aeropuertos. Estas opciones pueden ser *Build, Operate and Transfer* (BOT), *Build, Own, Lease and Transfer* (BOLT), *Build, Own and Operate* (BOO), *Lease, Develop and Operate* (LDO) o el habitual *Design, Build, Finance, Operate and Transfer* (DBFOT). En el caso de proyectos de alto costo, el Gobierno puede buscar la cooperación internacional o bilateral con países que cuentan con gran experiencia y solidez financiera.

Es elevado el número de proyectos que está planeando el país con el fin de ampliar la infraestructura aeroportuaria y mejorar la ya existente. Con la **apertura del sector aeroportuario a la participación privada**, en noviembre de 2018, el Gobierno de la India aprobó una propuesta para administrar seis aeropuertos de AAI mediante el modelo PPP. Estos aeropuertos son los situados en Ahmedabad, Jaipur, Lucknow, Guwahati, Thiruvananthapuram y Mangaluru. AAI recibió 32 ofertas técnicas de diez empresas. La primera oleada de privatización de aeropuertos fue en el periodo de 2005-2010 donde se desarrollaron los principales aeropuertos del país (Delhi, Mumbai, Hyderabad y Bangalore). A través del modelo PPP se observó una gran mejora en la calidad de los aeropuertos y los flujos turísticos también aumentaron.

Para más información sobre los PPP en India, se puede consultar el documento sobre *Alianzas Público-Privadas en India 2019*.

B.3. Principales actores

Los organismos competentes de Aviación Civil en India son los siguientes:

AUTORIDADES DEL SECTOR DE LA AVIACIÓN

SECTOR	AUTORIDAD	SIGLAS	MINISTERIO	SIGLAS
AVIACIÓN CIVIL	Airports Authority of India	AAI	Ministry of Civil Aviation	MoCA
	Directorate General of Civil Aviation	DGCA		
	Bureau of Civil Aviation Security	BCAS		

Fuente: elaboración propia.

- Airports Authority of India (AAI): Responsable de desarrollar, financiar, operar y mantener todos los aeropuertos gubernamentales.
- Directorate General of Civil Aviation (DGCA): Es responsable de la regulación de los servicios de transporte aéreo en India y de la aplicación de las regulaciones civiles, la seguridad aérea y los estándares de aeronavegabilidad. La DGCA también coordina todas las funciones reguladoras con la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI).
- Bureau of Civil Aviation Security (BCAS): Su principal responsabilidad es establecer regulación y medidas con respecto a la seguridad de los vuelos civiles en los aeropuertos de India.

Hasta 2013, AAI era el actor principal involucrado en el desarrollo y la mejora de aeropuertos en India. Después de la liberalización, la participación del sector privado ha ido en aumento.



Países como Reino Unido, Estados Unidos, Australia, Alemania, Francia y China son importantes actores en este sector en la India. Los principales actores del sector privado, y que actualmente están desarrollando algunos de los aeropuertos en construcción son: **GMR, GVK, Siemens, LT, Unique y Maytas Infra.**

B.4. Financiación

AAI financia con fondos propios muchos proyectos, y con financiación privada cuando lleva a cabo proyectos mediante el modelo PPP. Se trata de un sector en el que no están participando las Instituciones Financieras Internacionales.

Para **fomentar los proyectos en infraestructuras bajo el modelo PPP**, en 2014 se creó el **Viability Gap Funding (VGF)**, un fondo que puede financiar hasta un 20% del coste total del proyecto. El VGF brinda apoyo financiero en forma de subvenciones a proyectos de infraestructura emprendidos a través de asociaciones público-privadas, con el fin de hacerlos comercialmente viables. Esta financiación suele ser en forma de préstamo, pero la entidad gubernamental o estatal implicada en el proyecto puede aumentar con préstamos adicionales el porcentaje de financiación. Para aprobar la asistencia financiera de los proyectos que satisfacen todos los requisitos se ha constituido un comité y una institución encargada de ello.

Para encontrar más información sobre la elegibilidad y quién debe solicitar el fondo, se puede consultar la web de pppindia.gov.in⁶.

C. LA OFERTA ESPAÑOLA

Las empresas españolas cuentan con gran experiencia nacional e internacional en la planificación, diseño, construcción y gestión de infraestructuras, sector en el que son líderes mundiales. Las empresas que pueden optar a proyectos de infraestructuras aeroportuarias en India son empresas de **ingeniería y consultoría, diseño, constructoras** y proveedores de **equipos y servicios**. El sector de infraestructuras español es muy fuerte y tiene gran reconocimiento.

Las empresas españolas que tienen presencia en India tienen una perspectiva positiva sobre el país y están participando en nuevos proyectos del sector. También hay empresas que todavía no están instauradas en India, pero muestran interés por participar en próximas licitaciones.

D. OPORTUNIDADES DEL MERCADO

En este mercado, la mejora de las infraestructuras es vital para continuar con su expansión, lo que constituye un gran número de oportunidades para empresas españolas de **construcción** y de **ingeniería civil**. Las empresas españolas pueden aportar años de experiencia y buen hacer en este tipo de proyectos para mejorar y reconstruir instalaciones obsoletas en muchos de los aeropuertos no operativos de India, así como participar en la construcción de nuevos proyectos.

D.1. Necesidad de infraestructuras

La tasa de crecimiento demográfico de India, especialmente en las zonas urbanas, y el evidente aumento del transporte aéreo en el país reflejan la necesidad de ampliar la infraestructura y mejorar la existente. Uno de los graves problemas a los que se enfrenta el sector son las esperas y retrasos en los aeropuertos, lo que denota una clara necesidad de construcción y renovación de infraestructuras.

⁶ Fuente: https://www.pppindia.gov.in/documents/20181/21751/VGF_GuideLines_2013.pdf/999e4386-9623-47bb-b372-38246ede1a0f

Desde una perspectiva interna, el Departamento de Comercio del Ministerio de Comercio e Industria del Gobierno de India⁷ afirma que para el año 2022, la inversión en infraestructura debe alcanzar un valor de 777.730 millones de dólares para tener un desarrollo sostenible en el país. El sector de infraestructura se ha convertido en la mayor prioridad del Gobierno. En los últimos presupuestos aprobados (2019-20), se asignaron 63.200 millones de dólares al sector. De los presupuestos generales 2019-20, 5.125 crores (715 millones de dólares) fueron destinados a AAI y al Ministerio de Aviación se le asignaron 4.500 crores (627 millones de dólares), un 115% menos que los 9.700 crores asignados durante el AF 2018-19.

Según el Departamento de Promoción de la Industria y Comercio Interno (DPIIT), el sector de Desarrollo de la Construcción y el Sector de Actividades de Infraestructura recibieron entradas de Inversión Extranjera Directa (IED) de 25 millones de dólares y 14.810 millones de dólares, respectivamente, desde abril de 2000 a marzo de 2019. En concreto, en el sector del transporte aéreo, la IED se multiplicó por cinco, de 229 millones de dólares en 2010-2014 a 1.148 millones de dólares en el periodo 2014-2018.

D.2. Inversiones en aviación civil

La actividad de este sector en el medio plazo se centrará en **construir 100 nuevos aeropuertos y realizar proyectos de mejora y modernización en 50 de los ya existentes.**

Debido a la aprobación de las nuevas rutas tanto nacionales como internacionales, así como al crecimiento exponencial del transporte aéreo que está experimentando India, se espera que la inversión en infraestructuras aeroportuarias aumente. Dicha inversión se llevará a cabo de manera paulatina y se espera gran colaboración con entidades privadas para llevar a cabo proyectos bajo la modalidad PPP.

La AAI ha presentado sus planes de construcción de nuevos aeropuertos y modernización de los existentes. Su plan más reciente contempla construir 100 aeropuertos con una inversión cercana a los 60.000 millones de dólares en los próximos 15 años. Algunos de estos aeropuertos se construirán a través de asociaciones público-privadas. De estos 100, se estima que 80 serán aeropuertos pequeños en lugares donde actualmente no existe ninguno, y el resto aeropuertos secundarios de grandes ciudades con el fin de descongestionar los existentes y acabar con la saturación y los retrasos.

Las mayores oportunidades para empresas españolas se encuentran en la construcción de estos 20 aeropuertos secundarios, de gran tamaño y pertenecientes a las ciudades más importantes del país.

Entre los proyectos planeados para los 4-5 próximos años, destaca la construcción de cinco nuevos aeropuertos *greenfield* en cinco ciudades de India:

Nuevos aeropuertos (greenfield)	5 aeropuertos - 4235 Cr.
Trabajo en curso	1 aeropuertos - 401 Cr.
Deoghar	401 Cr.
Etapa de planificación	4 aeropuerto - 3834 Cr.
Dhalbhumgarh	100 Cr.
Hirasar(Rajkot)	1405 Cr.
Itanagar (Holongi)	645 Cr.
Dholera	1684 Cr.

*1 Cr. = 10⁷ rupias.

Fuente: elaboración propia a partir de datos proporcionados por AAI.

⁷ Fuente: <https://www.ibef.org/industry/indian-airports-analysis-presentation>

Además de estos proyectos *greenfield*, es importante destacar los dos proyectos actuales más relevantes del sector. El aeropuerto de **Jewar**, situado a 72 km del aeropuerto de Indira Gandhi en Delhi, se encuentra en fase de planificación y cuenta con una inversión de 2.200 millones de dólares. En febrero de 2018, se inició la construcción del aeropuerto **Navi Mumbai**, con un coste total esperado de 2.580 millones de dólares. La primera fase del aeropuerto se completará a finales de 2019.

Otros de los proyectos relevantes a corto plazo son la construcción de nuevas terminales y la expansión de aeropuertos y terminales ya existentes. A continuación, pueden verse desglosados los proyectos:

Nuevas terminales		15 aeropuertos - 13848 Cr.
Trabajo en curso		10 aeropuertos - 9842 Cr.
Agartala		438 Cr.
Chennai		2467 Cr.
Derhadun		457 Cr.
Guwahati		1232 Cr.
Leh		480 Cr.
Lucknow		1383 Cr.
Patna		1217 Cr.
Port Blair		742 Cr.
Pune		475 Cr.
Trichy		951 Cr.
Etapa de planificación		5 aeropuertos - 4006 Cr.
Bhubaneswar		935 Cr.
Indore		784 Cr.
Varanasi		948 Cr.
Vijayawada		611 Cr.
Imphal		728 Cr.
Expansión de terminales		9 aeropuertos - 2204 Cr.
Trabajo en curso		3 aeropuertos - 440 Cr.
Mangaluru		132 Cr.
Surat		253 Cr.
Visakhapatnam		54 Cr.
Etapa de planificación		6 aeropuertos - 1764 Cr.
Coimbatore		145 Cr.
Goa		256 Cr.
Jamnagar		68 Cr.
Udaipur		400 Cr.
Jodhpur		400 Cr.
Srinagar		495 Cr.
Ampliación de pistas de aterrizaje		5 aeropuertos - 581 Cr.
Trabajo en curso		5 aeropuertos - 581 Cr.
Jammu		77 Cr.
Kadapa		94 Cr.
Tirupati		177 Cr.
Vijayawada		145 Cr.
Raipur		88 Cr.

Nuevos enclaves civiles		7 aeropuertos - 2057 Cr.
Trabajo en curso		3 aeropuertos - 261 Cr.
Adampur		115 Cr.
Bareilly		67 Cr.
Darbhanga		79 Cr.
Etapa de planificación		4 aeropuertos - 1796 Cr.
Agra		376 Cr.
Bihta		951 Cr.
Halwara		300 Cr.
Kanpur		169 Cr.
Desarrollo/expansión de aeropuertos		3 aeropuertos - 1080 Cr.
Trabajo en curso		2 aeropuertos - 696 Cr.
Jabalpur		421 Cr.
Kolhapur		275 Cr.
Etapa de planificación		1 aeropuerto - 384 Cr.
Tuticorin		384 Cr.
Revestimiento de pistas de aterrizaje		10 aeropuertos - 633 Cr.
Trabajo en curso		6 aeropuertos - 517 Cr.
Dimapur		43 Cr.
Imphal		58 Cr.
Kolkata		305 Cr.
Rupsi		44 Cr.
Khajuraho		25 Cr.
Guwahati		42 Cr.
Etapa de planificación		4 aeropuerto - 116 Cr.
Dehradun		26 Cr.
Trichy		30 Cr.
Dibrugarh		25 Cr.
Madurai		35 Cr.
Pistas de taxi paralelas		8 aeropuertos - 1036 Cr.
Trabajo en curso		6 aeropuertos - 936 Cr.
Bhubaneswar		138 Cr.
Chennai		262 Cr.
Goa		188 Cr.
Jaipur		31 Cr.
Mangaluru		121 Cr.
Chennai		196 Cr.

Fuente: elaboración propia a partir de datos proporcionados por AAI.

Además, otros de los proyectos presupuestados por AAI para los próximos 4-5 años son la creación de plataformas para estacionar los aviones, aeródromos de agua y nuevos sistemas de control del tráfico aéreo (ATC por sus siglas en inglés).

Plataformas para aeropuertos		60 aeropuertos - 1120 Cr.
Aeródromos de agua		
6 - Fase I proyecto RCS		
Statue of Unity		
Sabarmati River Front		
Shatrunjay Dam		
Guwahati River Front		
Umrangso		
Nagarjunasagar Dam		
Nuevos sistemas de ATC		28 aeropuertos - 1759 Cr.
Trabajo en curso		11 aeropuertos - 665 Cr.
Kolkata		458 Cr.
Raipur		30 Cr.
Gaya		17 Cr.
Ranchi		10 Cr.
Bhubaneswar		34 Cr.
Patna		26 Cr.
Varanasi		28 Cr.
Khajuraho		25 Cr.
Rupsi		10 Cr.
Puducherry		13 Cr.
Diu		14 Cr.

Nuevos sistemas de ATC		28 aeropuertos - 1759 Cr.
Etapa de planificación		4 aeropuerto - 3834 Cr.
Mumbai		250 Cr.
Imphal		50 Cr.
Shillong		10 Cr.
Dibrugarh		33 Cr.
Guwahati		168 Cr.
Madurai		20 Cr.
Tuticorin		20 Cr.
Trichy		20 Cr.
Vijaywada		40 Cr.
Ahmedabad		167 Cr.
Bhopal		41 Cr.
Indore		45 Cr.
Vadodara		29 Cr.
Kolhapur		25 Cr.
Jabalpur		22 Cr.
Coimbatore		40 Cr.
Trivandrum		114 Cr.

Fuente: elaboración propia a partir de datos proporcionados por AAI.

Entre las iniciativas del Gobierno para este sector, destaca el Proyecto UDAN - Esquema de Conectividad Regional (RCS, por sus siglas en inglés), que se lanzó en junio de 2016. Es un proyecto clave de la Política Nacional de Aviación Civil (NCAP) del Primer Ministro Narendra Modi, cuyo objetivo es ofrecer vuelos accesibles para los ciudadanos del país con el fin de promover el desarrollo económico nacional inclusivo, el crecimiento del empleo y el desarrollo de la infraestructura de transporte aéreo de todos los estados de la India. Este esquema tiene dos componentes: desarrollar nuevos aeropuertos y mejorar los aeropuertos regionales existentes.

El plan consiste en conectar las ciudades más pequeñas de la India con algunos destinos extranjeros clave con el objetivo de promover el desarrollo de la ciudad y atraer más turistas. Este proyecto busca hacer uso de la política de cielos abiertos que tiene India con otros países asiáticos. La conectividad aérea, nacional e internacional, puede dar un fuerte impulso al turismo, las inversiones, el crecimiento económico y la creación de empleo en India.

D.3. Licitaciones del sector aeroportuario

Actualmente, las licitaciones se centran en **nuevos proyectos de diseño, suministro y construcción, en la extensión de los kilómetros de pistas de aterrizaje y en la mejora de las instalaciones de los aeropuertos existentes**. Para llevar un seguimiento de las licitaciones del sector se puede consultar el siguiente enlace: <https://www.aai.aero/en/tender/tender-search>. Todas las licitaciones que ofrece AAI se llevan a cabo mediante procedimiento *e-tender*. La divisa empleada es la rupia india y también divisa internacional en licitaciones internacionales.

Las PPP creadas entre AAI y empresas privadas también licitan. Dichas licitaciones se pueden encontrar en las páginas web creadas por la PPP en cuestión.

Concluyendo con las oportunidades del sector, factores como el aumento de número y vuelos de aerolíneas de bajo coste, el desarrollo de aeropuertos modernos, la posibilidad de realizar una Inversión Extranjera Directa de hasta el 100% (véase apartado E.1.) y los avances de la tecnología de la información y el creciente énfasis en la conectividad regional están impulsando una tendencia alcista en la industria de la aviación civil en India.

E. CLAVES DE ACCESO AL MERCADO

E.1. Barreras de acceso al mercado

La regulación sobre la IED ha mejorado en los últimos años, superando ciertas restricciones que había anteriormente. Ahora la propiedad extranjera puede llegar hasta el 100% tanto en aeropuertos de nueva construcción (*greenfields*) como en los ya construidos (*brownfield*).

De cara a fomentar la construcción de nuevos aeropuertos, durante los diez primeros años las nuevas construcciones están exentas del pago del 100% de impuestos⁸.

En este sector, no hay restricción por parte de la política de *Make in India*. Sin embargo, hay que tener en cuenta que la propuesta debe ser competitiva en precio, un factor decisivo en las licitaciones en este y otros sectores en la India.

Se puede consultar tanto la página oficial del Gobierno⁹ sobre la inversión en la India como la guía de inversiones de la India¹⁰, donde se detallan los diferentes modos de acceso al mercado.

E.2. Ferias

➤ Infraestructura aeroportuaria

Airport Modernization Summit

Última edición: 3-4 de julio de 2019

Lugar: Bangalore, India

La Airport Modernization Summit brinda a los asistentes la oportunidad de conocer las oportunidades y desafíos en la privatización del sector de la aviación, identificar las últimas tecnologías inteligentes e innovaciones para construir aeropuertos más inteligentes, e interactuar con decisores clave.

➤ Aviación

Capa India Aviation Summit 2019

Última edición: 12-14 de febrero de 2019

Lugar: Nueva Delhi

Web: <https://inas19.capaevents.com/>

Es una oportunidad para obtener información estratégica y práctica sobre el mercado de aviación de India. Concretamente, se tratan las perspectivas de los aeropuertos del país analizando la necesidad de construcción de nuevos aeropuertos y de ampliación de los existentes.

F. INFORMACIÓN ADICIONAL

➤ Confederation of Indian Industry (CII)

Dirección: 23, Mantosh Sondhi Centre, Institutional Area, Lodhi Road
New Delhi, Delhi 110003

c.e.: info@cii.in

⁸ Fuente: <https://www.ibef.org/download/Aviation-Report-Jan-2018.pdf>

⁹ Fuente: <http://www.investindia.gov.in/>

¹⁰ Fuente: *Guía de inversiones en la India 2018*: <https://www.icex.es/icex/es/navegacion-principal/todos-nuestros-servicios/informacion-de-mercados/estudios-de-mercados-y-otros-documentos-de-comercio-exterior/DOC2018802427.html>



- **Federation of Indian Chambers of Commerce and Industry (FICCI)**
Dirección: 1, Federation House, Tansen Marg, Todermal Road Area, Mandi House
New Delhi, Delhi 110001 / Tel: 91-11-2373 8760-70
c.e.: ficci@ficci.com

ICEX

G. CONTACTO

La **Oficina Económica y Comercial de España en Nueva Delhi** está especializada en ayudar a la internacionalización de la economía española y la asistencia a empresas y emprendedores en India.

Entre otros, ofrece una serie de **Servicios Personalizados** de consultoría internacional con los que facilitar a dichas empresas: el acceso al mercado de India, la búsqueda de posibles socios comerciales (clientes, importadores/distribuidores, proveedores), la organización de agendas de negocios en destino, y estudios de mercado ajustados a las necesidades de la empresa. Para cualquier información adicional sobre este sector contacte con:

48, Hanuman Road
2nd Floor
Connaught Place
110001 New Delhi
Teléfono: 00/91-11 43587912-19
Email: nuevadelhi@comercio.mineco.es

Si desea conocer todos los servicios que ofrece ICEX España Exportación e Inversiones para impulsar la internacionalización de su empresa contacte con:

Ventana Global
900 349 000 (9 a 18 h L-V)
informacion@icex.es

INFORMACIÓN LEGAL: Este documento tiene carácter exclusivamente informativo y su contenido no podrá ser invocado en apoyo de ninguna reclamación o recurso.

ICEX España Exportación e Inversiones no asume la responsabilidad de la información, opinión o acción basada en dicho contenido, con independencia de que haya realizado todos los esfuerzos posibles para asegurar la exactitud de la información que contienen sus páginas.

AUTORA
Marta Gabelas Muruzábal

Oficina Económica y Comercial
de España en Nueva Delhi
nuevadelhi@comercio.mineco.es
Fecha: 23/09/2019

NIPO: 114-19-040-2

www.icex.es

