



Camboya

2020



ESTRATEGIA PAÍS

La estrategia del Banco Asiático de Desarrollo (BaD) en Camboya tiene por objetivo principal hacer del país una economía más competitiva, asegurando el desarrollo inclusivo, a largo plazo y reforzando a las instituciones para que se den inversiones estratégicas. La situación actual y las propuestas de cambio quedan reflejadas en los documentos [Country Partnership Strategy 2019-2023](#) y [Country Operations Business Plan 2021-2023](#). Si bien en los últimos 10 años se ha conseguido un gran avance en el país, todavía quedan aspectos por reforzar. A modo esquemático, la asistencia prevista del BaD para conseguir sus objetivos se articula a través de cuatro pilares claves:

Acelerar la competitividad y la diversificación de la economía

1. Ciudades habitables y mercado de capitales.
2. Modernización del sector agrícola, generador del 22% del PIB.
3. Completar la conectividad regional.
4. Más alianzas público-privadas.

Reforzar el capital humano y la formación continua

5. Sistema de educación secundario.
6. Apoyo económico y financiero para los estudios.
7. Importancia de las habilidades técnicas, digitales, blandas.
8. Fomento de la digitalización.

Mejorar las instituciones y gobernanza

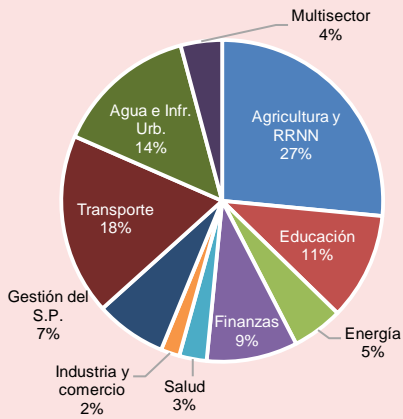
15. Descentralización en la gestión del sector público.
16. Mecanismos de *feedback* a los ciudadanos y consumidores por parte de las instituciones.
17. Aprobación de un marco legal.
18. Fomentar la figura femenina en el sector público.

Promover un desarrollo verde, sostenible e inclusivo

9. Financiación verde.
10. Créditos a PYMES.
11. Apuesta por energía renovable y eficiente.
12. Resiliencia al cambio climático.
13. Gestión de los recursos.
14. Infraestructura urbana y rural desarrollada.

CARTERA DE OPERACIONES DEL BaD EN CAMBOYA

DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA EN PROYECTOS Y ATs POR SECTOR (1966-2019)

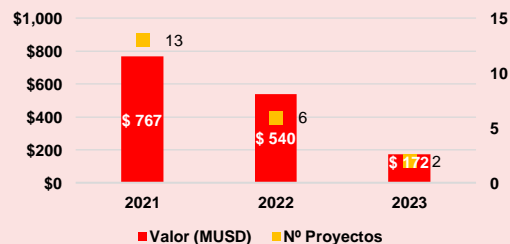


Desde el inicio de sus operaciones en el país, hasta el 31 de diciembre de 2019, el BaD ha destinado fondos a operaciones –soberanas y no soberanas– por un total de 3.798 MUSD para 395 acciones, incluyendo grandes proyectos financiados con préstamos, así como asistencias técnicas (ATs) financiadas bajo los propios fondos del banco. Con este apoyo, se ha convertido en la institución multilateral más presente e influyente en el país. En estos más de 20 años, los principales sectores receptores de financiación han sido: (i) **agricultura y recursos naturales**, (ii) **infraestructuras de transporte** y (iii) **proyectos clave de agua e infraestructura urbana**. Con esta inversión, se dio una importante reducción de la pobreza, un fuerte crecimiento de la agricultura y fabricación de prendas de vestir para la exportación, así como el fomento del turismo al país. En la gráfica del lado izquierdo se puede observar la distribución presupuestaria histórica por sector, así como el capital suscrito y el poder de voto del país en el BaD.

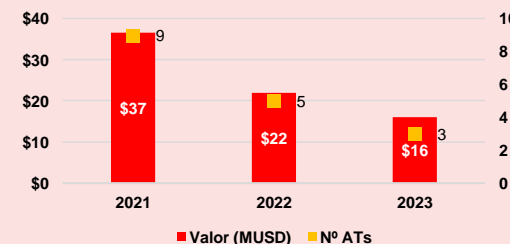
En la actualidad todavía se sienten claras limitaciones por la escasez de habilidades en la fuerza laboral, las brechas en la infraestructura clave y la logística, y las débiles capacidades para hacer negocios. Por ello, el BaD ha desarrollado una cartera de proyectos para 2021-2023 en la que se prevé una inversión total (incluida cofinanciación) de 1.478 MUSD destinados en modo de **préstamos comerciales y donaciones** a financiar 21 grandes proyectos y 74,5 MUSD para 17 ATs (en su gran mayoría de ámbito regional). Se observa, por un lado, la predominancia, de nuevo, de los 3 sectores que más financiación han recibido históricamente, así como la mayor inversión en educación, y, por otro, la gran financiación destinada a ATs para fortalecer la capacidad técnica de las instituciones y la preparación de los grandes proyectos.

En cuando a la distribución presupuestaria temporal, se prevé una fuerte inversión durante el primer ejercicio, tanto en grandes proyectos como en asistencias técnicas y, curiosamente, no se han listado acciones tentativas de realizar en 2023.

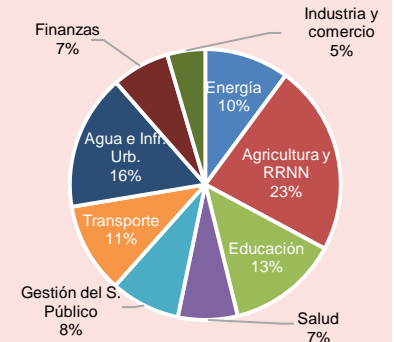
DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA ANUAL EN PROYECTOS (2021-2023)



DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA ANUAL EN ATs (2021-2023)



DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA EN PROYECTOS Y ATs POR SECTOR (2021-2023)



CAMBOYA EN EL BANCO ASIÁTICO DE DESARROLLO

Año adhesión	Contribución (%)	Poder de voto (%)
1966	0,05	0,33

* En el año 2021, se agrupan proyectos en firme y tentativos de ese año que, a su vez, se eliminan del ejercicio de 2022.

PIPELINE DE PRINCIPALES PROYECTOS Y ATs (2021-2023)

AGRICULTURA Y RECURSOS NATURALES → 425,5 MUSD

- Water Resources Management Program (tranche 1) – 140 MUSD – (2022)
- Sustainable Coastal and Marine Fisheries Project – 100 MUSD – (2021)
- Strengthening Natural Resources Management and Disaster Resilience Project – 82 MUSD – (2023)
- AT. Southeast Asia Agriculture, Natural Resources, and Rural Development Facility (phase 2) (additional financing) – 5 MUSD – (2021)
- AT. Southeast Asia Agriculture, Natural Resources, and Rural Development Facility (phase 3) – 5 MUSD – (2023)

AGUA E INFRAESTRUCTURAS URBANAS → 303 MUSD

- Livable Cities Investment Project (phase 1) – 180 MUSD – (2021)
- Livable Cities Investment Project (phase 2) – 80 MUSD – (2022)
- AT. Southeast Asia Urban Services Facility (additional financing) – 10 MUSD – (2021)
- AT. Southeast Asia Urban Services Facility (additional financing) – 10 MUSD – (2022)
- AT. Southeast Asia Urban Services Facility (additional financing) – 8 MUSD – (2023)

EDUCACIÓN → 249 MUSD

- Skills for Future Economy Investment Program – 100 MUSD – (2022)
- Science and Technology (Upper Secondary Education) Investment Program (tranche 1) – 40 MUSD – (2021)
- AT. Support for Human and Social Development in Southeast Asia (additional financing) – 5 MUSD – (2021)

TRANSPORTE → 202 MUSD

- Road Network Improvement Project (phase 2) – 87 MUSD – (2021)
- Road Network Improvement Project (phase 3) – 90 MUSD – (2023)
- AT. Southeast Asia Transport Project Preparatory Facility (phase 3) – 5 MUSD – (2021)
- AT. Southeast Asia Transport Project Preparatory Facility (phase 3) (additional financing) – 5 MUSD – (2022)

*No se trata del listado al completo. Para más información, consulte el [COBP 2021-2023](#).

PRINCIPALES EMPRESAS ADJUDICATARIAS DE CONSULTORÍA

1. Ramboll A/S (Dinamarca)
2. Niras A/S (Dinamarca)
3. Korea Consultants International (KCI) (Corea)
4. Pyunghwa Engineering Consultants Ltd. (PEC) (Corea)
5. SBK Research & Development Co., Ltd. (Camboya)
6. Key Consultants Cambodia Ltd. (Camboya)

PRINCIPALES EMPRESAS ADJUDICATARIAS DE OBRA CIVIL Y EQUIPOS

1. Ung Sim Sia Construction Co. Ltd. (Camboya)
2. Sbp Engineering & Construction Co. Ltd. (Camboya)
3. Seak Chheav Leng Enterprise Co. Ltd. (Camboya)
4. Heng Sambat Co. Ltd. (Camboya)
5. Sinohydro Group Co. Ltd. (China)

HISTORIAL DE ADJUDICACIONES

En cuanto al historial de adjudicaciones de contratos de obra civil y equipos, destaca el **aumento significativo del valor medio** en los últimos tres años, pasando de una media de 1,5 MUSD a 3,5 MUSD. No obstante, es escaso comparado con la media del resto de países en la región del Sur de Asia, que asciende a 8,5 MUSD. Esta situación supone que **las oportunidades de negocio para empresas internacionales son, en gran medida, reducidas y de limitado interés.**

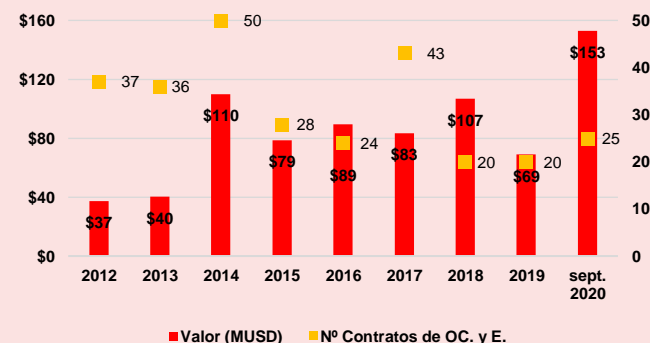
Asimismo, los contratos de consultoría también muestran un valor medio reducido, aunque se mantiene constante.

Históricamente, **el principal país adjudicatario en términos de cantidad** ha sido el propio país, **Camboya**, con el 25% de contratos de consultoría y el 87% de obra civil y equipos.

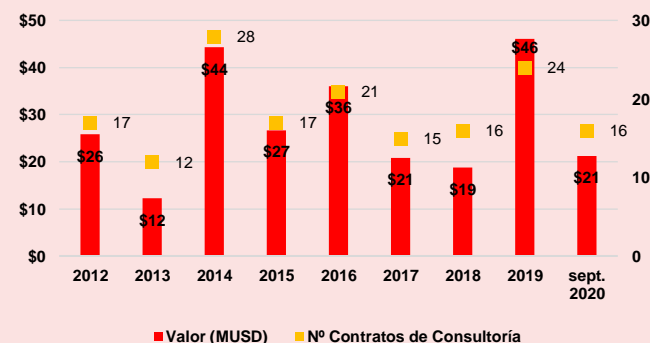
Si se analiza **por valor acumulado**, Camboya sigue siendo el principal adjudicatario en los contratos de obra civil y equipo (60% del valor), seguido muy de lejos por **China** (27%); mientras que en los de consultoría, **Dinamarca o Corea del Sur** acumulan el 19% y 17% del valor, frente al 10% conseguido por Camboya.

El resto de los países tienen una presencia muy limitada en las adjudicaciones de contratos en Camboya. Hasta el momento, únicamente la **empresa española Eptisa** ha ganado 3 contratos de consultoría (3,8 MUSD en total) en el subsector de regadío y gestión de recursos naturales.

EVOLUCIÓN ADJUDICACIONES DE OBRA CIVIL Y EQUIPOS (2012 – sept. 2020)



EVOLUCIÓN ADJUDICACIONES DE CONSULTORÍA (2012 – sept. 2020)



Direcciones y contactos de interés

Departamento Multilateral

Oficina Económica y Comercial de España en Manila
27/F Tower 1, RCBC Plaza .6819 Ayala Avenue
Makati City 1200 Metro Manila, Philippines
Tel: +63 2 8433774 to 75
Fax: +63 2 8433790
manila@comercio.mineco.es

Oficina Económica y Comercial de España en Bangkok

159 Serm-Mit Tower, 26th floor. Sukhumvit 21 Road.
Klongtoey Nua, Wattana, Bangkok
Tailandia
Tel: 00(66) (2) 2589020 / 00 (66) (2) 2589021
bangkok@comercio.mineco.es

ICEX España Exportación e Inversiones

Oficinas Centrales y Departamento Multilateral
Paseo de la Castellana 278
28046 Madrid
España
Tel: +34 91 349 61 00
www.icex.es

Banco Asiático de Desarrollo

Oficinas Centrales
6 ADB Avenue
Mandaluyong City 1550, Metro Manila, Filipinas
Country Office
Tel: +63 2 632 4444
phco@adb.org | www.adb.org/philippines