

Marruecos, Puerta de África: Agua y electricidad

A. CIFRAS CLAVE

Marruecos, a través de sus empresas públicas, goza de una posición privilegiada en el continente africano, hasta el punto de preparar los expedientes técnicos y acompañar como asesor a muchos proyectos de agua y energía que son presentados para su financiación a entidades financieras internacionales (como el BAfD y el BID), por distintos Estados africanos. También organiza una eficaz actividad de formación de técnicos africanos en agua y energía que acuden a las instalaciones de sus empresas públicas del sector. Marruecos ha conseguido este *soft power* en el resto de África después de demostrar sobre su propio territorio su capacidad para gestionar proyectos de agua y energía de forma eficaz. Las tasas de electrificación rural, de suministro de agua potable y de tratamiento de aguas residuales en la generalidad del territorio que ha alcanzado Marruecos son un objetivo de futuro para el resto del continente. Los objetivos alcanzados por Marruecos se han beneficiado de la financiación de instituciones financieras internacionales, que han mantenido su apoyo a lo largo de décadas, vista la la capacidad demostrada por las empresas estatales marroquíes para transformar sus proyectos en infraestructuras operativas en la realidad, en plazo y dentro de presupuesto. La continuada y masiva presencia de empresas españolas en la ejecución de infraestructuras energéticas y de agua en Marruecos se podría replicar en el futuro en el resto de África, si se acometen allí inversiones similares.



MARRUECOS	2010	2015	2019	2020
Tasa de acceso al agua potable en medio rural	91 %	95 %	97,4 %	97,8 %
Tasa de electrificación rural	96,8 %	99,15 %	99,72 %	99,78 %
N.º de depuradoras de aguas residuales	42	83	112	119
Capacidad de depuración de aguas residuales (m3/día)	154.832	290.179	395.484	450.405

B. LIDERAZGO MARROQUÍ EN AGUA Y ELECTRICIDAD EN ÁFRICA

B.1. Antecedentes

Marruecos no tiene buenas comunicaciones terrestres con el resto de África. La larga frontera con Argelia está cerrada, y al sur Marruecos linda con zonas arenosas y desérticas de muy baja densidad de población, pertenecientes a Mauritania y Malí, donde las infraestructuras logísticas terrestres brillan por su ausencia. Esta realidad es uno de los factores que condicionaron tradicionalmente los limitados intercambios comerciales de Marruecos con el resto del continente, que desde la independencia se han mantenido en una banda entre el 2,5 % y el 5 % del comercio exterior total marroquí. Es muy poco en comparación con el peso en esos intercambios de la Unión Europea, que supone regularmente en torno a 2/3 de las exportaciones de Marruecos y más de la mitad de sus importaciones.

A pesar de estas dificultades políticas y de infraestructura de transporte terrestre, Marruecos, bajo el reinado de Mohamed VI, (es decir, desde 1999 hasta hoy), lleva más de 20 años desarrollando una intensa actividad diplomática, económica, comercial, financiera y de relaciones de vecindad con el resto de África. Confluyen en esta política africana de Marruecos diversos motivos, entre los que destacan:

- **Motivos políticos:** la necesidad de recabar apoyos de otros Estados africanos en la tensa rivalidad que Marruecos mantiene con Argelia, a través del reingreso en la Unión Africana y el despliegue de una gran actividad con sus miembros.
- **Liderazgo regional:** aprovechar económica y comercialmente la oportunidad que supone el liderazgo de Marruecos como país emergente en África, con un modelo de desarrollo relativamente más avanzado, pero a la vez asimilable y replicable por el resto del continente. Las delegaciones empresariales marroquíes que han acompañado al rey de Marruecos y a su ministro de Exteriores en sus sucesivas giras africanas han accedido con el tiempo a oportunidades de negocio que no están al alcance de otros operadores económicos.
- **Argumentario para captación de IED:** Marruecos pretende suplir la estrechez de su mercado doméstico con un acceso preferencial al gran mercado africano que hoy es valorado mundialmente por su gran potencial de crecimiento, apoyándose en el desarrollo desde bases marroquíes de una excelente conectividad aérea y marítima con el resto de África. Esta conectividad, junto a las relaciones diplomáticas lideradas por el Jefe de Estado, ha facilitado resultados concretos a las empresas marroquíes, tanto públicas como privadas, en el sector de infraestructuras, suministros de agua y electricidad, producción de fertilizantes y químicos derivados del fosfato, servicios bancarios, de telecomunicaciones, inmobiliarios, etc. Pero es que, además, esa conectividad se completa hoy en día con iniciativas comerciales tan prometedoras como la del Tratado de Libre Comercio Continental Africano, AfCFTA, por sus siglas en inglés. Este atractivo adicional que consigue Marruecos por su papel en África resulta básico en la competencia mundial para atraer IED, que valora a Marruecos no sólo por su mercado interior, sino como *hub* de negocios para todo el África occidental francófona.

Los resultados de la política africana de Marruecos ya se traducen en cifras. Los intercambios comerciales entre Marruecos y el resto del continente han experimentado un crecimiento anual del 6,1 % entre 2009 y 2019. El peso de esos intercambios con el resto de África ha alcanzado el 5,1 % del comercio exterior de Marruecos en el año 2019.

El objetivo de Marruecos, cumplido todavía de forma insuficiente e incompleta, y en muy diferente grado dependiendo del sector de actividad, y de la relación con cada uno de sus vecinos africanos, es convertirse en plataforma de acceso a las economías del resto de África, y se resume en el slogan MARRUECOS, PUERTA DE ÁFRICA.

B.2. Ministerio de Energía, Minas y Medio Ambiente

Esta política africana se concreta en los ámbitos de energía y agua, en la proyección del Ministerio de Energía, Minas y Medio Ambiente de Marruecos, con las grandes empresas estatales bajo su tutela, hacia el resto del



continente. Y en esta proyección, participan las IFI con las que han trabajado en Marruecos durante los últimos 60 años.

Bajo la tutela del Ministerio marroquí de Energía, Minas y Medio Ambiente, existen tres agencias o empresas estatales de gran envergadura:

- ONHYM (Office National des Hydrocarbures et des Mines)
- ONEE (Office National de l'Électricité et de l'Eau potable)
- MASEN (Moroccan Agency for Sustainable Energies)

B.2.1. ONHYM

La ONHYM lleva a cabo actividades *midstream* de transporte de gas con infraestructuras de alcance internacional (Gasoducto Magreb-Europa), además de gestionar las infraestructuras previstas por el Ministerio para el mercado doméstico.

La ONHYM ha recibido el mandato de Mohamed VI de pilotar por parte marroquí el ambicioso proyecto de Gasoducto Nigeria-Marruecos, en estrecha cooperación con la empresa que es su contraparte nigeriana, la Nigerian National Petroleum Corporation.

El 31 de enero de 2021, los jefes de Estado de Nigeria y Marruecos han reafirmado su determinación de concretar este proyecto lanzado por sus dos países, pero que concierne a los otros 14 Estados miembros de la CEDEAO (Comunidad Económica de Estados del África Occidental), más Mauritania y España.

Recordemos que el proyecto fue lanzado por los dos jefes de Estado en 2016, y en julio de 2018 se adjudicó a la consultora británica Pempsen la realización de la ingeniería de base, incluyendo el estudio de viabilidad técnica.

En agosto de 2019, la Directora General de la ONHYM, Amina Benkhadra, realizó una visita de trabajo a Abuja en la que se validó el informe de Pempsen y se reunió con representantes de las compañías participantes en el proyecto de gasoducto Nigeria-Marruecos.

En diciembre de 2020, una reunión de expertos de los países integrantes de la CEDEAO celebrada en Ouagadougou reafirmó la urgencia de realizar este gasoducto que prolonga el ya existente entre Nigeria, Benín, Togo y Ghana, el *West African Gas Pipeline*, y entronca en Marruecos con el Gasoducto Magreb-Europa, de forma que podría suministrar gas a Europa pasando por España.

Además de permitir una generación eléctrica estable, competitiva y de bajas emisiones a los países de tránsito, el gasoducto serviría para trasladar las nuevas producciones de gas de Senegal y Mauritania para su comercialización en Europa, entrando por España.

B.2.2. ONEE

La ONEE ha conseguido en las últimas décadas una electrificación del territorio marroquí que alcanza la casi totalidad de los núcleos rurales. Baste decir que la Tasa de Electrificación Rural, TER, pasó en Marruecos del 18 % en 1995 al 82 % en 2005, y al 99,72 % en 2019. Hoy la electrificación mediante la red de transporte eléctrico nacional ha llegado a 40.829 núcleos de población y por *kits* fotovoltaicos a más de 4.500 aldeas aisladas. Este resultado en la electrificación rural, junto al desarrollo de la red eléctrica de transporte nacional, y la incorporación al sistema eléctrico de la generación con tecnologías hidráulica, solar y eólica, dirigida por la ONEE hasta la creación de la agencia MASEN, justifican la reputación de la ONEE como una empresa técnicamente solvente para el diseño, gestión y presentación de forma eficaz de proyectos energéticos, con un nivel de fiabilidad que facilita su financiación por parte de las instituciones financieras internacionales.

L'Office National de l'Électricité et de l'Eau potable (ONEE), en su línea **ELECTRICIDAD**, mantiene mucha actividad en el resto de África:



- Construcción de la central eléctrica Brikama II en Gambia.
- Extensión de la electrificación rural en Malí y Chad.
- Asistencia técnica en la central eléctrica de carbón de Costa de Marfil.
- Concesión durante 25 años para la electrificación rural de los departamentos de Saint-Louis, Dagana y Podor, en Senegal.

En su línea **AGUA**, la ONEE ha desarrollado entre 2016 y la actualidad los siguientes proyectos en el resto de África:

- Suministro de agua potable en Guinea-Conakry.
- Tratamiento de aguas residuales en Guinea-Conakry.
- Potabilización, transporte y distribución de agua en Camerún.
- Gestión de la calidad del agua potable en Burkina Faso.

La revista *AL MALIYA* es una publicación del Ministerio de Economía y Finanzas de Marruecos. Recoge en página 14 del n.º 66 de noviembre de 2020, el artículo: “África, nuevo resorte de crecimiento para las empresas públicas marroquíes”¹. La entrada del artículo es expresiva: Las acciones de inversión y cooperación de las empresas públicas marroquíes con otros países africanos refuerzan la cooperación SUR-SUR y suponen un factor de competitividad y de crecimiento económico para la economía marroquí. Entre las empresas más destacadas en esta línea, el artículo se centra en OCP, ONEE, MASEN y ONHYM.

B.2.3. MASEN

La Moroccan Agency for Sustainable Energies, MASEN, es desde la Ley del año 2016 la única entidad responsable del plan marroquí de energías renovables. El plan de energías renovables, lanzado en 2009, ha conseguido que a finales del 2019, el 36 % de la capacidad de generación eléctrica instalada en Marruecos sea de origen renovable, y el 20 % de la electricidad generada en 2019 lo haya sido con tecnologías renovables. El objetivo para 2030 es conseguir que el 52 % de la capacidad de generación sea renovable, aumentando sobre todo la capacidad de generación eólica y solar.

➤ COLABORACIÓN MASEN - BID, Banco Islámico de Desarrollo

En abril 2019, el Ministro de Energía marroquí, Rabbah, junto a los representantes del BID y MASEN, lanzaron una iniciativa conjunta por la que BID y MASEN se encargarán de asegurar la viabilidad técnica y financiera de proyectos de energía renovable de los Estados miembros del BID, seleccionados entre ambos. Los proyectos seleccionados dispondrán de la asistencia técnica de MASEN a lo largo de su desarrollo, y de la financiación del BID.

El 22/12/2020, se presentaron ante BID y MASEN los proyectos siguientes por parte de países beneficiarios del BID:

- Centrales solares de Dosso, Maradi y Diffa en Níger con una capacidad conjunta de 30 MW.
- Tres centrales solares con almacenamiento de energía en Yibuti, con una capacidad entre 10 y 30 MW cada una.
- Central solar de Franceville, con una capacidad de 150 MW, y proyecto hidroeléctrico FE II con una capacidad de 36 MW en Gabón.
- Central termosolar de concentración de 50 MW en Senegal.

➤ COLABORACIÓN MASEN - BAfD, Banco Africano de Desarrollo

El presidente del Banco Africano de Desarrollo, Akinwumi Adesina, lanzó en septiembre de 2019 en Ouagadougou el proyecto “Desert to Power” (D2P)², para desarrollar la generación eléctrica y crear un mercado africano de la electricidad.

Del 8 al 10 de diciembre 2020, se celebró la 4.ª reunión del BAfD sobre el mercado de la energía en África. Se tituló “Desbloquear el potencial solar de los países del G5Sahel”. En esta reunión virtual, cada uno de los países del

¹ <https://www.finances.gov.ma/Maliya%20tawassol/almaliya66.pdf>

² <https://www.afdb.org/en/topics-and-sectors/initiatives-partnerships/desert-power-initiative>



G5Sahel (Burkina Faso, Malí, Mauritania, Níger y Chad), presentó su hoja de ruta para aprovechar el potencial solar de su país.

El objetivo del “Desert to Power” es instalar 10 GW de capacidad solar entre 2021 y 2030 en la región del Sahel, para suministrar electricidad a 250 millones de personas que carecen de ella.

En esta 4.ª reunión del BAfD sobre el mercado de la energía en África participaron, además de altos representantes del BID, MASEN y los cinco países del G5Sahel, el director general de IRENA, Francesco La Camera, Amani Abou-Zeid, comisario de la Unión Africana encargado de Energía, y Maria Shaw-Barragan, directora de Global Partners del Banco Europeo de Inversiones.

Kevin Kariuki, vicepresidente del BAfD encargado de Electricidad, Energía, Clima y Crecimiento Verde, valoró los avances del D2P en 2020, año en que se constituyó un equipo de trabajo compuesto por técnicos especialistas, se movilizaron los recursos financieros, y se aprobó la viabilidad técnica y financiera de varios proyectos.

El 20 de enero de 2021, el **Banco Europeo de Inversiones (BEI) ha firmado un convenio de colaboración con el BAfD**, con el que ya financia conjuntamente proyectos como DESERT TO POWER, D2P, en los cinco países del G5Sahel y el gran muro verde del Sahel.

Los dos bancos llevan años financiando conjuntamente proyectos de energías renovables, agua y transporte en toda África.

C. INFORMACIÓN ADICIONAL

- <https://www.ecoactu.ma/revue-al-maliya-maroc-afrique/>
- <https://www.masen.ma/fr/infographies/masen-partenaire-de-lafrique>
- <https://www.masen.ma/fr/infographies/enjeux-des-enr-en-afrique>
- <https://www.eib.org/en/press/all/2021-027-african-development-bank-eib-sign-joint-partnership-action-plan-to-fast-track-development-in-africa>
- <https://reliefweb.int/report/world/assembl-e-g-n-rale-de-l-alliance-sahel-la-banque-africaine-de-d-veloppement-et-les>

D. CONTACTO

La **Oficina Económica y Comercial de España en Rabat** está especializada en ayudar a la internacionalización de la economía española y la asistencia a empresas y emprendedores en **Marruecos**.

Entre otros, ofrece una serie de **Servicios Personalizados** de consultoría internacional con los que facilitar a dichas empresas: el acceso al mercado de Marruecos, la búsqueda de posibles socios comerciales (clientes, importadores/distribuidores, proveedores), la organización de agendas de negocios en destino, y estudios de mercado ajustados a las necesidades de la empresa. Para cualquier información adicional sobre este sector contacte con:

78, Avenue du Chellah, Hassan
10000 Rabat, MARRUECOS
Teléfono: +212 (0) 537 760 741
Email: rabat@comercio.mineco.es
<http://marruecos.oficinascomerciales.es>

Si desea conocer todos los servicios que ofrece ICEX España Exportación e Inversiones para impulsar la internacionalización de su empresa contacte con:

Ventana Global

913 497 100 (L-J 9 a 17 h; V 9 a 15 h) informacion@icex.es

Para buscar más información sobre mercados exteriores [siga el enlace](#)

INFORMACIÓN LEGAL: Este documento tiene carácter exclusivamente informativo y su contenido no podrá ser invocado en apoyo de ninguna reclamación o recurso.

ICEX España Exportación e Inversiones no asume la responsabilidad de la información, opinión o acción basada en dicho contenido, con independencia de que haya realizado todos los esfuerzos posibles para asegurar la exactitud de la información que contienen sus páginas.

AUTOR

Andrés Martínez Fernández

Oficina Económica y Comercial
de España en Rabat

rabat@comercio.mineco.es

Fecha: 08/03/2021

NIPO: 114-21-012-2

www.icex.es



FICHAS SECTOR MARRUECOS



ICEX España
Exportación
e Inversiones