

Proyectos de infraestructura hidráulica en México

A. CIFRAS CLAVE

México es un país complejo en materia de agua. En cuanto a la distribución del **recurso**, dos tercios del territorio son zonas áridas o semiáridas. Además, la población se concentra en zonas con poca agua (el 62,75 % habita en 74 zonas metropolitanas) y existe un importante problema de sobreexplotación y estrés hídrico.

La **infraestructura** disponible (alcantarillado, saneamiento, tratamiento, riego, etc.) es insuficiente y en muchos casos obsoleta. El presupuesto asignado al sector ha venido reduciéndose en los últimos años y está lejos de las necesidades actuales del país. De hecho, según cifras del Instituto Mexicano de Tecnología del Agua (IMTA) se necesitarían más de 20 años con un ritmo de inversión anual del orden de 49.000 millones de pesos (aproximadamente 1.900 MEUR) para alcanzar la sostenibilidad y seguridad hídrica a nivel nacional.

Por otro lado, el **marco legal y de la administración y gestión del agua** es complicado, con competencias en los tres niveles de gobierno, tarifas subsidiadas (estimadas entre el 60 % y 90 % del costo dependiendo del estado) y problemas de recaudación (elevado déficit de recaudación ya que muchos consumidores no pagan el agua que consumen), lo que también dificulta el desarrollo del sector.

Los expertos hablan de una necesidad urgente de: inversión en modernización y conservación de infraestructura, gestión más eficiente, mejora del marco regulatorio y perfeccionamiento de esquemas de financiación que faciliten la participación de la iniciativa privada en el sector.

CIFRAS CLAVE 2021	
SUPERFICIE Y CLIMA ¹	<ul style="list-style-type: none"> 1.964.375 km². Norte y Noreste (67 %) árido o semiárido y Sur y Sureste (33 %) húmedo. Precipitación media de 780 mm con grandes diferencias por región (Tabasco 2.484 mm, Baja California 184 mm) que se concentran en los meses de verano. 24 % de los municipios en riesgo de vulnerabilidad climática "alta" o "muy alta".
POBLACIÓN Y COBERTURA	<ul style="list-style-type: none"> 126 millones de habitantes: 62,75 % habita en 74 zonas metropolitanas. La concentración de la población no coincide con la disponibilidad de recursos hídricos. Cobertura Agua Potable: 94,4 % nacional (97,2 % urbana, 85 % rural). Cobertura Alcantarillado: 91,4 % nacional (96,6 % urbana, 74,2 % rural).
USO AGUA (cada 100 litros)	<ul style="list-style-type: none"> Riego: 76 %. 6,5 millones de hectáreas de riego. Abastecimiento Público: 14,7 %. Uso industrial: 4,9 %. Energía eléctrica: 4,7 %, centrales térmicas.
INFRAESTRUCTURA DISPONIBLE	<ul style="list-style-type: none"> Más de 5.000 presas y bordos. Sólo 189 grandes presas representan el 82 % del almacenamiento total. 150.000 m³/s

¹<https://www.inegi.org.mx/temas/climatologia/> ; <https://smn.conagua.gob.mx/es/climatologia/pronostico-climatico/precipitacion-form> ; <http://sina.conagua.gob.mx/sina/tema.php?tema=precipitacion>

	<ul style="list-style-type: none"> • 932 plantas potabilizadoras (100,1 m³/s). La mayor de ellas, Los Berros (capacidad instalada 20 m³/s, potabiliza 16 % del total) parte del sistema Cutzamala. • Plantas de tratamiento: 2.526 de aguas residuales municipales (215 m³/s recolectados, 135 m³/s tratados) y 3.025 de aguas residuales industriales (218 m³/s generados, 83,7 m³/s tratados). • Acueductos: más de 3.000 kilómetros de acueductos.²
OTROS INDICADORES	<ul style="list-style-type: none"> • Agua renovable: 451.585 millones de m³. • Uso de agua suministrada por aguas subterráneas: 39 %. • Grado de presión sobre el agua (agua usada/renovable): 19,5. • Menos del 50 % de las aguas residuales colectadas recibe tratamiento. • 105 de los 653 acuíferos registrados en el país se encontraban en situación de sobreexplotación. De estos, 18 presentaban intrusión salina y otros 32 aguas salobres. • Se desperdicia gran parte del agua por fugas en las redes de abastecimiento y distribución y tomas domiciliarias (aproximadamente 40 % en ciudades). • México se ubicó en el puesto 24.º de 164 entre los países que se enfrentan un estrés hídrico extremadamente alto.³

B. CARACTERÍSTICAS DEL MERCADO

B.1. Definición del sector

El “sector del agua” es muy complejo e incluye muchas y muy diversas actividades y subsectores. En esta ficha, nos referimos únicamente a los proyectos de infraestructura hidráulica y no se abordan otros como el equipamiento de distribución y tratamiento de aguas (bombas, válvulas, tuberías, fabricantes de productos químicos, etc.) o la gestión y servicios de medición, etc., aunque existen oportunidades para las empresas españolas en todos ellos.

B.1.1. Marco legal

En México, el agua es propiedad de la Federación; la autoridad nacional que se ocupa de su gestión es la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA), junto con las Comisiones Estatales y con operadores municipales. Existen ámbitos de responsabilidad federales, estatales y municipales, lo que hace que sea un sector especialmente complejo.

- **Marco Legal Federal⁴:** Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (artículos 4, 7 y 115); Ley de Aguas Nacionales; Ley General de Bienes Nacionales; Ley General del Equilibrio Ecológico y la protección al ambiente; Ley de Ingresos; Ley Federal de Derechos; Ley de Planeación; Ley de Contribución y Mejoras; Normas Oficiales Mexicanas (NOM).
- **Marco Legal subfederal:** Leyes estatales (32 estados) y reglamentos municipales (más de 2.400 municipios).
- **Marco Legal Internacional:** Tratado sobre la distribución de aguas nacionales entre los Estados Unidos Mexicanos y los Estados Unidos de Norteamérica.

En estos momentos está en revisión en el Congreso una nueva Ley del Agua y se espera que se empiecen a discutir temas de fractura hidráulica, concesiones de agua y una propuesta que permita dar mayor certeza a las alianzas público-privadas en el sector, ya que en el pasado ha habido conflictos sociales por las concesiones del servicio público de gestión de agua a empresas privadas.

B.2. Principales proyectos

La actual administración no ha incluido proyectos del sector del agua entre los prioritarios, al contrario que en anteriores legislaturas⁵. Además, el sector ha ido perdido peso en los presupuestos federales de los últimos años. El Presupuesto de Egresos de la Federación asignó en 2021 al programa anual de obra pública de CONAGUA 9.504 millones de MXN (unos 475 MUSD o 50 % del total del presupuesto de CONAGUA), aunque este presupuesto fue incluso inferior en 2020⁶ (5.980 millones de pesos) o 2019 (6.619 millones de pesos). En contraste, en años como

² <http://sina.conagua.gob.mx/sina/tema.php?tema=acueductos>

³ Atlas de estrés hídrico Acueduct, del Instituto de Recursos Mundiales. <https://www.aguas.org.mx/sitio/panorama-del-agua/diagnostico.html>

⁴ <https://www.gob.mx/conagua/acciones-y-programas/instrumentos-de-gestion-del-agua>

⁵ Proyectos impulsados por anteriores Administraciones: Planta de Tratamiento de Atotonilco (676 MUSD), Túnel Emisor Oriente (1.600 MUSD).

⁶ <https://www.gob.mx/conagua/acciones-y-programas/programa-anual-de-obra-publica-de-la-conagua-paop-94104>

2014⁷ el Estado mexicano destinó a inversión en obra hidráulica 15.740 millones de pesos (ejemplos de años de Atotonilco o Túnel Emisor). De hecho, la mayor parte del presupuesto se destina a proyectos que ya están en curso, aunque la planificación también recoge nuevos proyectos, principalmente de rehabilitaciones, mantenimientos, compra de equipo o mobiliario diverso, y estudios de menor envergadura.

En la página oficial [Proyectos México](#) se recogen los grandes proyectos, la mayoría en preinversión o estudio, que se licitarán en la modalidad APP (asociación público-privada). Adicionalmente, se han anunciado dos paquetes de proyectos de menor envergadura con financiación privada. En materia hidráulica hay contemplados hasta ahora 4 proyectos (de un total de 68 de obra público-privada) y dos ya están en proceso de licitación.

B.2.1. Proyectos Presupuesto 2021: Programa de Obras de Conagua

El Presupuesto de **Obra Pública** de Conagua ha ido en declive en los últimos años, aunque con un repunte en 2021. Entre los proyectos nuevos con mayor asignación presupuestaria en 2021 se encuentran:

Presupuesto Obra Pública de Conagua ⁸ (Millones de pesos)			
2018	2019	2020	2021
11.081	6.699	5.980	9.504

- Proyecto ecológico Lago de Texcoco. Total: 18.321 millones de pesos (mdp) (en 2021: 1.400 mdp).
- Agua Saludable para La Laguna Construcción: presa derivadora, planta de bombeo, etc. Total: 3.878 millones de pesos (2021: 1.270 mdp).

Por otro lado, las obras que ya estaban en marcha y tienen mayores asignaciones presupuestarias en 2021 son: Canal Centenario Nayarit (1.166 mdp); Proyecto Baluarte-Presidio-Presa Santa María (1.100 mdp) y Presa La Libertad (1.075 mdp). Por último, se listan otros proyectos como “registrados” pero sin asignación presupuestal por ahora, como la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales PTAR El Caracol, para la que se estima una inversión de 9.747 millones de pesos, un proyecto integral de obras pluviales en Guadalajara (5,25 mdp) y varias presas (Milpillitas 2.109 mdp, Tural 2.547 mdp y Palanganas 1.554 mdp).

PRINCIPALES PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA HIDRÁULICA. PROGRAMA ANUAL DE OBRAS DE CONAGUA/PEF 2021 ⁹	PRESUPUESTO (Millones MXN)
Proyecto ecológico Lago de Texcoco.	12.321
Construcción Presa La Laguna.	3.878
Proyecto Baluarte-Presidio, Presa Santa Maria, estado de Sinaloa.	1.062
Construcción del Canal Centenario, Estado de Nayarit.	700
Construcción de la presa de almacenamiento Picachos y Zona de Riego, proyecto Baluarte-Presidio, 2ª etapa, estado de Sinaloa.	597
Construcción de la Presa Libertad para abastecimiento de agua en bloque al Área Conurbada de la Zona Metropolitana de Monterrey, estado de Nuevo León.	578
Programa de mantenimiento, conservación y rehabilitación del Sistema Cutzamala, para el abastecimiento de agua potable a la Zona Metropolitana del Valle de México.	500
Programa de Mantenimiento de la Infraestructura Hidráulica Federal que conforma el Sistema Hidrológico de la Cuenca del Valle de México 2016-2020.	368
Programa de acciones de obra para la conservación, rehabilitación y mantenimiento del sistema de acción inmediata (PAI Norte).	302
Construcción del Proyecto de Abastecimiento de agua potable Zapotillo para la ciudad de León.	247
Proyecto hidrológico para proteger a la población de inundaciones y aprovechar mejor el agua en el estado de Tabasco (PROHTAB).	199
Desvío del dren Juárez hacia el dren Buenaventura para protección de la ciudad de Los Mochis, municipio de Ahome, estado de Sinaloa.	184
Construcción planta potabilizadora Montemorelos. Nuevo León.	128
Construcción acueducto de interconexión N.L.	127
Rehabilitación acueducto López Mateos-Campeche	50

⁷ <http://201.116.60.182/CONAGUA07/Noticias/FMT%20PAOP%200%20P%20ANUAL%20CNA%202014%20INTERNET.pdf>

⁸ Existen algunas diferencias entre los montos publicados en el proyecto de presupuesto y los contenidos en el presupuesto de obras.

⁹ Detalle de los presupuestos y las obras: <https://www.gob.mx/conagua/acciones-y-programas/> ;

2021: https://www.ppef.hacienda.gob.mx/work/models/PPEF2021/docs/16/r16_pir.pdf ;

Presupuesto Conagua. <https://iki-alliance.mx/analisis-del-presupuesto-destinado-a-medio-ambiente-y-cambio-climatico-en-el-pef-2021/>

B.2.2. Proyectos en página oficial: Proyectos México. Esquemas APP

PROYECTO	INVERSIÓN	ETAPA
Sistema Intermunicipal de Gestión Integral de Residuos Urbanos en La Ciénega	20 MUSD	Licitación
Construcción y Rehabilitación de la PTAR San Antonio de Los Buenos	23 MUSD	Preinversión
Mejoramiento Integral de la Gestión Del Agua en La Paz	18 MUSD	Preinversión
Planta Desalinizadora en La Paz	39 MUSD	Preinversión
Manejo y Aprovechamiento de Residuos Orgánicos de Naucalpan	52 MUSD	Preinversión
Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos y Manejo Especial en Monterrey.	459 MUSD	Preinversión
Red Nacional de Medición de Agua	135 MUSD	Preinversión
Modernización del Servicio Meteorológico Nacional	79 MUSD	Preinversión
Planta Desaladora Los Cabos. (incluida también como proyecto presentado por la iniciativa privada, tabla B.2.3)	45 MUSD	Fallo mayo 2021
Mejoramiento Integral de la Gestión del Agua de Los Cabos	24 MUSD	Fallo mayo 2021
Planta Desalinizadora de Guaymas y Empalme	33 MUSD	Ejecución

B.2.3. Proyectos promovidos por la iniciativa privada en el marco del acuerdo con el Ejecutivo para “Plan de Reactivación Económica” 2019

PROYECTOS DE AGUA Y MEDIO AMBIENTE DEL PLAN DE REACTIVACIÓN ECONÓMICA	ANUNCIO / CONVOCATORIA	PRESUPUESTO (millones MXN)
Construcción del Sistema de Abastecimiento del Agua al Aeropuerto internacional de la Ciudad de México. Promotor: Altor Capital	3T 2021	494
Manejo y aprovechamiento de Residuos Orgánicos, Naucalpan, Estado de México	4T 2021	1.139

B.3. Principales actores

- **Comisión Nacional del Agua (CONAGUA):** Organismo público encargado de administrar, regular, proteger y controlar las aguas nacionales en México y sus bienes públicos inherentes. Es el principal gestor del agua nacional, que opera la mayoría de las fuentes de abastecimiento y se encarga de administrar y preservar los recursos hídricos nacionales.
- **Instituto Mexicano de Tecnología del Agua (IMTA):** Organismo público descentralizado que enfrenta los retos nacionales y regionales asociados con el manejo del agua y trabaja en materia de investigación.
- **Comisiones estatales de agua¹⁰:** organismos públicos descentralizados encargados de administrar y gestionar las aguas e infraestructuras estatales y de proponer, planear y ejecutar obras de la infraestructura hidráulica.
- **Concesionarias¹¹:** Empresas públicas, privadas o mixtas, responsables de garantizar los servicios de abastecimiento y saneamiento. Se encargan de las actividades vinculadas con el sistema comercial, infraestructura hidráulica y otros inherentes que forman parte de los servicios públicos de agua potable, drenaje y alcantarillado, así como del tratamiento de aguas residuales de manera local y municipal.
- **Otros:** Organismos estatales de financiación, Asociación Nacional de Empresas de Agua y Saneamiento (ANEAS), Asociación Mexicana de Hidráulica (AMH).

¹⁰ Ejemplos: SACMEX (CDMX), CAEM (Estado de México), CEEA (Hidalgo) o CEA (Sonora).

¹¹ En año 2019 había registrados 2.356 organismos operadores de los que el 4,2 % servían a poblaciones rurales, el 29,3 % a poblaciones tanto urbanas como rurales y el 66,5 % únicamente a entornos urbanos. En la Ciudad de México hay 4 empresas: SAPSA, IACMEX, TECSA y AMSA; pero el gobierno de la Ciudad ha anunciado en febrero de 2021 que no renovará los contratos a estas empresas y asumirá sus tareas, cerrando el sistema de concesión del servicio a empresas.

MARCO INSTITUCIONAL



- México se divide en regiones hidrológico-administrativas, cada una corresponde a un organismo de cuenca, hay 13 en total.
- Donde no hay organismo de cuenca hay direcciones locales de Conagua, 20 en total.
- Existen 757 cuencas de aguas superficiales y 653 cuencas de aguas subterráneas.
- Operan alrededor de 2.200 prestadores de servicios de agua de los que 1.500 son descentralizados (municipios). solo 700 de ellos pueden considerarse Organismos Operadores de Agua por su autonomía financiera y de gestión. De ellos, 88 % son organismos públicos descentralizados, 8,5 % paraestatales y el resto privados.
- Muchos municipios carecen de capacidades técnicas y gerenciales para brindar el servicio adecuadamente.
- Adicionalmente, 28.000 organizaciones comunitarias de agua y saneamiento en zonas rurales. Con una cobertura de 7 millones de habitantes.

B.3.1. Principales Programas Públicos

- **El Programa Nacional Hídrico 2020-2024¹³**: recoge la política hídrica del país para los próximos años. Este documento muestra la situación hídrica actual y se definen los objetivos, estrategias y acciones que se pretenden implementar. Para cumplir sus objetivos, se llevarán a cabo diferentes proyectos, varios de ellos liderados directamente por CONAGUA, aunque existen otros muchos proyectos, generalmente de menor tamaño, responsabilidad de los entes locales, regionales o estatales.
- **Proagua**: Programa de agua potable, drenaje y saneamiento.¹⁴

C. LA OFERTA ESPAÑOLA

Las empresas españolas de ingeniería, construcción y gestión del agua están muy bien posicionadas en México, ya que cuentan con tecnología y amplia experiencia en proyectos por todo el mundo. Muchas empresas españolas han sido partícipes de un gran número de proyectos de consultoría, ingeniería y desarrollo de infraestructura en el sector del agua en México, como en desalación de aguas, donde han desarrollado la mayoría de los proyectos.

En los últimos 30 años se ha promovido la participación de la inversión privada en el desarrollo de infraestructura hidráulica en el país, desde la construcción de infraestructura a la prestación parcial o total de los servicios de agua y saneamiento. Aunque se han llevado a cabo operaciones importantes, la participación privada sigue siendo limitada. Entre las inversiones realizadas con participación pública y privada en las últimas décadas podemos destacar: acueductos como El Realito o El Zapotillo; plantas de tratamiento de aguas residuales en Toluca, Hermosillo, Saltillo, entre otras; plantas desaladoras en Cabo San Lucas, Ensenada o Guaymas o concesiones integrales o parciales para la prestación del servicio de agua en Saltillo (con participación de AGBAR), Cancún-Isla Mujeres o Puebla. En muchos de esos proyectos han participado empresas españolas.

EMPRESA	ACTIVIDAD	PROYECTOS DESTACADOS
ABENGOA	Diseño, construcción y explotación de plantas de tratamiento.	Acueducto El Zapotillo
ACCIONA	Diseño, construcción y explotación de plantas de tratamiento de aguas. Gestión/implementación sistemas.	EDAR Atotonilco (2017). Construcción y operación desaladora de Los Cabos.(mayo 2021)
AGBAR	Gestión del agua. Operación, mantenimiento y asistencia técnica.	Gestión de Agua en Saltillo y Veracruz

¹² http://www.conagua.gob.mx/CONAGUA07/Contenido/Documentos/FINAL_ESP.pdf

¹³ <https://www.gob.mx/conagua/articulos/consulta-para-el-del-programa-nacional-hidrico-2019-2024-190499>

¹⁴ <https://www.gob.mx/conagua/acciones-y-programas/proagua>



FCC	Diseño y construcción.	Presa del Zapotillo. Mejoramiento Integral de la Gestión del Agua de Los Cabos (mayo 2021, FCC+Aqualia).
AQUALIA	Gestión del agua. Diseño, construcción, operación, mantenimiento y asistencia técnica.	Acueductos: el Realito San Luis Potosí y Querétaro, PTAR Cuernavaca, Desaladora Guaymas, Mejoramiento Integral de la Gestión del Agua de Los Cabos. (mayo 2021. FCC+Aqualia).
AYESA	Diseño, estudios técnicos, supervisión, y dirección de obra.	Presa del Zapotillo.
CORSAN-CORVIAM	Diseño y construcción.	Ampliación de la EDAR Norte de Puerto Vallarta.
GRUPO SOIL	Diseño y construcción.	PTAR PetStar
IDRICA+ Global Omnium	Operación, mantenimiento, ingeniería, consultoría y gestión comercial.	Programas BID PRODI-II. Y PRODI-I. Sistema de procesamiento de datos para SACMEX. Implantación de tecnología GoAigua en el sistema de abastecimiento de la Ciudad de México. SACMEX. (Abril 2021).
MNSAIT	Soluciones tecnológicas para la gestión del ciclo integral del agua.	Modernización de la gestión comercial del agua en Puebla.

El Gobierno español, a través de la [Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo \(AECID\)](#), gestiona el **Fondo de Cooperación para Agua y Saneamiento**, que desarrolla programas de fortalecimiento institucional, desarrollo comunitario y promoción de servicios de agua en 19 países de América Latina y el Caribe. Dentro del sector de Agua y Saneamiento, en México se llevó a cabo el proyecto “Suministro de Agua Potable y Saneamiento de las Zonas Marginadas del Valle de La Sabana en el Estado de Guerrero”, que se ejecutó entre 2012 y 2017. El coste del proyecto, de unos 40 millones de euros, fue aportado a partes iguales entre la Cooperación Española y entidades locales, respondiendo a la paridad acordada del Fondo Mixto.

Entre algunas de las acciones que actualmente financia el Fondo Mixto de Cooperación Técnica y Científica México-España está un proyecto de captura del agua de lluvia y potabilización parcial en Ciudad de México. Existe otro proyecto con CONAGUA, participado también por el [CAF](#), en estado de consultas.

Competencia: Además de la presencia de empresas españolas, **empresas mexicanas y extranjeras** participan activamente en las licitaciones que se sacan a concurso en el país, en muchas ocasiones formando consorcios. Muchas licitaciones del sector del agua se concursan en la modalidad de licitación nacional, por lo que la experiencia y conocimiento del mercado es muy valiosa. Empresas presentes en México: IDEAL, ICA, Rotoplas, EMMSA, Proacon, ICSA, HUBER, Endress & Hauser, CIPRO, Flottweg, TAMETZ, HERMES, VEOLIA, Mitsui & Co, RECSA, Forza Econsistemas, entre otras muchas: <https://aneas.com.mx/empresas-asociadas/>

D. OPORTUNIDADES DEL MERCADO

El cambio climático y los problemas hídricos a los que se enfrenta la sociedad mundial hacen del agua un tema prioritario. México, a pesar de tener recursos hídricos importantes, también tiene inconvenientes (alto estrés hídrico, aumento del consumo de agua y de la población, distribución irregular de las lluvias...) que suponen un reto al que la Administración debe enfrentarse a corto plazo. Estos son los principales retos en materia de agua del país:

- **Infraestructura del sistema hidráulico:** El suministro de agua presenta importantes deficiencias (carencias de servicio, fugas en la distribución, obsolescencia, robos...). Se debe ampliar la red y tecnificar la estructura hidroagrícola, una de las áreas actuales de trabajo de la CONAGUA.
- **Desalinización:** De las 435 plantas desalinizadoras, 137 no están operativas, y el 90 % son de propiedad privada. Invertir en esta técnica garantizaría el suministro a zonas con menos recursos y aliviaría el estrés hídrico de los acuíferos, a través de recargas artificiales.
- **Potabilización y calidad del agua:** Hay disparidad de resultados en estudios de la calidad del agua. Se estima que el 80 % de la población consume agua embotellada. Hay contabilizadas aproximadamente 980 plantas de potabilización, con una capacidad instalada de 144.835 l/s, con las que se potabilizó un caudal de 110.252,2 l/s. Se debe mejorar el estado de la red de abastecimiento y de la calidad del agua potable.
- **Red de saneamiento:** Hay una deficiente infraestructura sanitaria. Se debe garantizar el servicio básico, principalmente en zonas menos desarrolladas.
- **Tratamiento de aguas residuales y residuos:** se estima que se generan anualmente unos 13.900 hm³ de aguas residuales, de las que se tratan el 37,8 %. Hay 2.526 plantas de tratamiento registradas, si bien muchas

no están operando y la mitad presentan deficiencias en su mantenimiento. Se debe mejorar la eficiencia y mantenimiento de las plantas de tratamiento de agua.

- **Aprovechamiento hídrico:** el modelo energético actual está basado en energías no renovables, con un mayor peso de la energía hidroeléctrica, estratégica para cubrir picos de demanda y garantizar la continuidad del suministro. Hay que modernizar la operación e invertir en conservación de presas.

E. CLAVES DE ACCESO AL MERCADO

E.1. Barreras reglamentarias y no reglamentarias

- El **proceso para participar en las licitaciones en México puede llegar a ser complejo** si no se conocen en profundidad el marco legal y los procedimientos previamente.
- La legislación de Asociaciones Público-Privadas permite la presentación al Ejecutivo por parte de empresas privadas de lo que se conoce como “propuestas no solicitadas” (PNS) sobre proyectos público-privados que, en caso de ser aceptadas, se licitan, dando una bonificación en la puntuación a la empresa.
- **Preferencia nacional:** Muchas licitaciones del sector, por sus características, sólo son accesibles para empresas nacionales o establecidas en el país. Por lo tanto, contar con una filial en un número importante de licitaciones es un requisito básico y, muchas veces se exige experiencia nacional. Crear una sociedad en México o asociarse con una existente son las vías más habituales para entrar al mercado.
- **Transparencia limitada:** Más del 70 % de las licitaciones en el último año han sido por adjudicación directa e invitaciones restringidas frente a los concursos públicos abiertos.
- **Burocracia:** Entre los principales problemas a la hora de presentarse a una licitación está la gran cantidad de documentos exigidos al licitante. Además, la Ley de Adquisiciones Locales otorga plazos muy cortos para la presentación de proyectos.
- **Impacto social y ambiental:** Los grandes proyectos de infraestructuras del sector pueden ser estar sujetos a manifiesto de impacto ambiental y manifiesto social.
- **Financiación multilateral:** los bancos de desarrollo han sido determinantes en el desarrollo de proyectos se los sectores hidráulicos y de saneamiento; destacan: Banco Interamericano de Desarrollo (BID/IADB), International Finance Corporation (IFC), Banco de Desarrollo de América Latina (CAF), Banco de Desarrollo de América del Norte (BDAM/NADB), Banco Mundial (BM) y Banco Europeo de Inversiones (BEI).

E.2. Ayudas

Ayudas internacionales	Ayudas de España	Ayudas de México
Banco Mundial (BM) Banco Interamericano de Desarrollo (BID) Corporación Financiera Nacional (CFN) Banco Europeo de Inversiones (BEI) Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) Banco de Desarrollo de América del Norte (BDAN) Corporación Interamericana de Inversiones (CII)	Fondo para la Internacionalización de la Empresa (FIEM) Compañía Española de Financiación del Desarrollo (COFIDES) Seguros y Caución (CESCE) Banca comercial (SANTANDER, BBVA)	Banco de desarrollo (BANOBRAS con FONADIN, BANCOMEXT, NAFIN, FOCIR) Vehículos de inversión (FIBRA, CKD, CERPO, FIBRA E) Banca comercial

E.3. Ferias 2021

MES	FERIA
Abril	XXIX Congreso Latinoamericano de Hidráulica. http://congresolatamiahr.com/
Septiembre	The Green Expo. https://www.thegreenexpo.com.mx/2021es
Septiembre	Aquatech México 2021. https://www.aquatechtrade.com/es/mexico/
-	Expo Agua. http://expoagua.guanajuato.gob.mx/

F. INFORMACIÓN ADICIONAL

- Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC): <https://www.cmico.org/>
- Sistema Nacional de Información del Agua: <http://sina.conagua.gob.mx/sina/>
- Portal AGUA <https://www.agua.org.mx/>
- CONAGUA <https://www.gob.mx/conagua> http://sina.conagua.gob.mx/publicaciones/EAM_2018.pdf

G. CONTACTO

La **Oficina Económica y Comercial de España en Ciudad de México** está especializada en ayudar a la internacionalización de la economía española y la asistencia a empresas y emprendedores en **México**.

Entre otros, ofrece una serie de **Servicios Personalizados** de consultoría internacional con los que facilitar a dichas empresas: el acceso al mercado de México, la búsqueda de posibles socios comerciales (clientes, importadores/distribuidores, proveedores), la organización de agendas de negocios en destino, y estudios de mercado ajustados a las necesidades de la empresa. Para cualquier información adicional sobre este sector contacte con:

Avda. Presidente Masaryk 473
Polanco
Ciudad de México 11530 – México
Teléfono: +52 55 91 38 6040
Email: mexico@comercio.mineco.es
<http://mexico.oficinascomerciales.es>

Si desea conocer todos los servicios que ofrece ICEX España Exportación e Inversiones para impulsar la internacionalización de su empresa contacte con:

Ventana Global

913 497 100 (L-J 9 a 17 h; V 9 a 15 h) informacion@icex.es

Para buscar más información sobre mercados exteriores [siga el enlace](#)

INFORMACIÓN LEGAL: Este documento tiene carácter exclusivamente informativo y su contenido no podrá ser invocado en apoyo de ninguna reclamación o recurso.

ICEX España Exportación e Inversiones no asume la responsabilidad de la información, opinión o acción basada en dicho contenido, con independencia de que haya realizado todos los esfuerzos posibles para asegurar la exactitud de la información que contienen sus páginas.

AUTOR

Departamento de Información e Inversiones

Oficina Económica y Comercial
de España en México

Mexico@comercio.mineco.es

Fecha: 24/05/2021

NIPO: 114-21-012-2

www.icex.es



FICHAS SECTOR MÉXICO



ICEX España
Exportación
e Inversiones