

Acuicultura en Marruecos

A. CIFRAS CLAVE

En un contexto en el que los recursos haliéuticos son cada vez más escasos, la acuicultura se ha convertido en una solución idónea para satisfacer una demanda de pescado cada vez mayor. La FAO¹ prevé que para el año 2030 el 54 % de la producción mundial de pescado provendrá de la acuicultura.

El sector de la acuicultura en Marruecos tiene un gran potencial, pero está muy poco explotado en comparación con otros países de la región. En 2019, la producción acuícola en Marruecos alcanzó las 895 t, mientras que el potencial estimado es de 380.000 t, gracias a los 1.700 km de costa y 13.385 ha disponibles para su desarrollo.²

Pese a que las cifras reales distan mucho del potencial estimado, existe una fuerte voluntad política para el desarrollo de la actividad acuícola en el país norteafricano. Marruecos lanzó en 2009 la estrategia Halieutis, y en 2011 creó la ANDA (Agencia Nacional para el Desarrollo de la Acuicultura), que está impulsando el desarrollo de este sector a nivel nacional.

Principales indicadores de Marruecos	
Población	36,47 millones de habitantes
Moneda	Dírham Marroquí (MAD); tipo de cambio medio 2020: 1 EUR = 10,8 MAD
PIB corriente	113.548 millones USD (2020)
Crecimiento PIB	-7 % (2020); 2,5 % (2019); 3,1 % (2018)
Producción acuícola	Acuicultura marina: 895 t (2019) Acuicultura aguas interiores: 350 t (2019)
Kilómetros de costa totales en el país	3.500 km
Empleo generado por la acuicultura	200 empleos a tiempo completo (2016)
Consumo nacional de pescado	13,6 kg/hab/año (media mundial 2019: 20,5 kg)

¹ Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura.

² Nejar, N.: [Le secteur marocain des pêches et de l'aquaculture: tendances structurelles, enjeux et leviers de développement](#) (Diciembre de 2020). DEPF Études, Ministère de l'Économie, des Finances et de la Réforme de l'Administration.

B. CARACTERÍSTICAS DEL MERCADO

B.1. Definición de las actividades y productos del sector estudiado

Al hablar de acuicultura en Marruecos es preciso hacer una distinción entre acuicultura marina y acuicultura en aguas interiores. Aunque ambas dependen del Ministerio de Agricultura, Pesca Marítima, Desarrollo Rural y de Aguas y Bosques, la acuicultura marina es gestionada por la ANDA, mientras que la acuicultura de aguas interiores está a cargo del Departamento de Aguas y Bosques (Département des Eaux et Forêts).

B.1.1. Acuicultura marina

La acuicultura marina empezó en Marruecos en los años 50 con el cultivo de ostras en la laguna de Oualidia. Más tarde, en los años 80, surgieron cultivos de lubina, dorada y ostras en Nador y M'diq (costa mediterránea) y en los años 90 se introdujo el cultivo de camarones en la desembocadura del río Mulaya, en la frontera con Argelia. En los años 2000 se inició el cultivo de moluscos bivalvos en la bahía de Dakhla.

En 2011 se dio un nuevo impulso al sector acuícola con la creación de la ANDA, dentro del marco del plan Halieutis. Con la creación de esta institución, el objetivo era alcanzar una cifra de producción de 200.000 t para el año 2020, pero en 2019 la producción tan sólo había alcanzado las 895 toneladas. En 2017 la producción fue de 470 t, lo que denota la rápida evolución del sector.

En 2014 se firmaron diez convenios relacionados con el desarrollo de proyectos acuícolas en el océano Atlántico (bahía de Dakhla) y en el mar Mediterráneo, y en 2016 ya había 21 granjas acuícolas activas.³ Entre 2015 y 2018 se lanzaron una serie de convocatorias de manifestación de interés para el desarrollo de 12 proyectos de acuicultura en las regiones de Dakhla Oued Eddahab, Guelmin Oued Noun, Souss Massa, Tánger Tetuán Alhucemas y el Oriental.

En Marruecos, la producción acuícola marina se distribuye de la siguiente manera: mariscos (75 %), cultivo de algas (21,5 %) y piscicultura (3,5 %). Las especies más destacadas son:

- Mariscos: ostras (*Crassostrea gigas*), almejas (*Ruditapes decussatus*), mejillones (*Mytilus galloprovincialis* y *Perna perna*), vieiras (*Pecten Maximus* y *Pecten Jacobeus*) y orejas de mar (*Haliotis tuberculata*).
- Piscicultura: lubina (*Dicentrarchus labrax*), dorada (*Sparus aurata*), corvina (*Argyrosomus regius*) y rodaballo (*Psetta máxima*).
- Algas: *Gracilaria sp.*

Las tres especies dominantes son las ostras (47 %), las algas (31 %) y la lubina (19 %).

B.1.2. Acuicultura en aguas interiores

En 1981 se creó el Centro Nacional de Hidrobiología y Piscicultura (CNHP) en Azrou para la gestión de los recursos acuícolas en aguas continentales. También gestiona granjas cuyos productos están destinados a la repoblación de estas aguas, como la estación de Ras el Ma de Azrou y la estación de Deroua en Beni Mellal. La primera está centrada en la producción de alevines de trucha; la segunda, en la producción de alevines de especies de curso bajo del río como la carpa china, la lubina negra y la perca solar. Las tres estaciones que dependen del CNHP producen 13 millones de alevines al año.

En cuanto a los inversores privados, se han centrado en la cría de anguila, trucha, esturión, carpa y tilapia, con una producción anual de 350 toneladas de peces. Destaca la empresa piscicultora Les Domaines Agricoles en Aïn Aghbal y en Oum Rabii, en la región de Azrou, con distintas variedades de trucha y esturión y sus derivados, como filetes ahumados y caviar de distintos tipos de esturión.⁴ También cabe mencionar a la empresa Nounemaroc, que se dedica al engorde, procesamiento y comercialización de diferentes productos de anguilas en Kenitra. El carácter

³ ANDA: Historia y contexto actual. Recuperado de: <https://www.anda.gov.ma/es/historique>

⁴ Département des Eaux et Forêts. Recuperado de: <http://www.eauxetforets.gov.ma/ChassePeche/Pisciculture/Pages/C-N-H-P.aspx>

de especie protegida de la anguila supone que Nounemaroc es titular de unas cuotas de captura anual en Marruecos otorgadas por CITES Maroc⁵, lo que le permite justificar documentalmente la trazabilidad completa de la anguila hasta su entrega en los mercados asiáticos.

B.2. Tamaño del mercado⁶

En Marruecos el sector haliéutico (que incluye pesca y acuicultura) generó en 2019 el 1,7 % del PIB, y su crecimiento presenta una tendencia positiva del orden del 5 % anual.

El 75 % de la producción haliéutica está destinada a la exportación. De esta forma, el saldo comercial de este sector es mayormente excedente y contribuye a la atenuación del déficit comercial del país. Los principales productos exportados son las conservas y semiconservas de pescados, los moluscos congelados, y las harinas y aceites de pescado. Respecto a las exportaciones marroquíes son, por capítulos:

Exportaciones de Marruecos en 2020		
	Miles de toneladas	Millones de EUR
Crustáceos, moluscos y mariscos	131	740
Pescado fresco, en salazón, seco o ahumado	292	351
Preparaciones y conservas de pescado y crustáceos	216	730
TOTAL	639	1.821

Fuente: Office des Changes.

En 2019, el valor de las exportaciones marroquíes de productos haliéuticos fue de 1.077 MEUR, mientras que el valor de las exportaciones de los productos de la acuicultura marina fue de 2,08 MEUR (0,19 %), lo que demuestra que en la producción haliéutica predomina el sector pesquero.

Respecto al destino de las exportaciones, en el periodo 2010-2019, el 70 % de las exportaciones marroquíes han ido destinadas a Europa (primer importador mundial). No obstante, la tasa de crecimiento de las importaciones de Europa (+ 3 % en el mismo periodo) es inferior a la de otros continentes (África: + 5,3 %, Asia: + 4,8 %, América: +4,3 %). África absorbe el 14 % de las exportaciones marroquíes y presenta grandes oportunidades como mercado de destino, sobre todo para las conservas de pescado.

Actualmente el mercado español es la principal salida para el pescado fresco, refrigerado o congelado, así como para los mariscos congelados. En 2019 las exportaciones de Marruecos a España de “Pescados, crustáceos, moluscos y otros animales invertebrados” alcanzaron los 116 miles de toneladas y 536 MEUR, según el Office des Changes.

B.3. Principales actores

- ANDA (Agence Nationale pour le Développement de l’Aquaculture)

Tiene por misión la promoción y el desarrollo de la acuicultura marina en todo el territorio nacional marroquí. Se encarga del seguimiento de la aplicación de la estrategia nacional y de la política gubernamental en materia de acuicultura, así como de la evaluación de su eficacia.⁷

- INRH (Institut National de Recherche Halieutique)

El Instituto Nacional de Investigación Pesquera lleva a cabo estudios, investigaciones y experimentos destinados a la promoción y desarrollo de la acuicultura, en particular en los ámbitos de la ingeniería acuícola, la reproducción en

⁵ CITES: Convención de Comercio Internacional de Especies Amenazadas de Fauna y Flora Silvestres.

⁶ Nejar, N.: *Le secteur marocain des pêches et de l’aquaculture: tendances structurelles, enjeux et leviers de développement* (Diciembre de 2020). DEPF Études, Ministère de l’Économie, des Finances et de la Réforme de l’Administration.

⁷ ANDA: <https://www.anda.gov.ma>

medios controlados, la diversificación de las especies, la nutrición, la genética, la patología y otros ámbitos relacionados con la acuicultura, incluidas las acciones piloto de demostración y divulgación de los trabajos de investigación en acuicultura.⁸

- **ONSSA (Office National de Sécurité Sanitaire des Produits Alimentaires)**

Ejerce, en nombre del Estado, las atribuciones relativas a la protección de la salud de los consumidores y la preservación de la sanidad animal y vegetal. En relación con la acuicultura, las funciones de la oficina se definen explícitamente en el artículo 2 de la Ley n.º 25-08 del Dahir n.º 1-09-20.⁹

- **DPM (Département de la Pêche Maritime)**

El Departamento de Pesca Marítima se encarga de elaborar y aplicar la política del Gobierno en los ámbitos de la pesca marítima, los cultivos marinos, la elaboración y transformación de los productos de la pesca. Aunque su principal área de actuación es la pesca, también es responsable de todas las disposiciones legislativas o reglamentarias aplicables a la acuicultura marina, por iniciativa propia o a propuesta de la ANDA.¹⁰

- **Département des Eaux et Forêts y CNHP (Centre National d'Hydrobiologie et de Pisciculture)**

Gestionan los recursos piscícolas de las aguas continentales, desde la reproducción artificial hasta la supervisión del sector privado, pasando por las operaciones de vertido, el mantenimiento, la vigilancia ambiental y el control biológico de la eutrofización, así como el seguimiento de la biodiversidad y la evolución de los factores ambientales y ecológicos en los distintos ecosistemas acuáticos.¹¹

C. LA OFERTA ESPAÑOLA

A pesar de la cercanía geográfica entre España y Marruecos, cabe destacar la tarea del clúster español Acuiplus, que colabora con ANDA en la difusión de sus licitaciones entre el sector español y la identificación de proveedores de bienes y servicios españoles a solicitud de ANDA. Entre las empresas españolas del sector acuícola en Marruecos se encuentran:

- **Barlovento SA.** Empresa gallega especializada en la producción de mejillón. En España desarrolla proyectos de investigación con apoyo del CDTI. En Marruecos ha constituido una sociedad de derecho marroquí, Barlomar SA, que firmó una convención con ANDA el 9 de octubre de 2018 para la cría de mejillones en una parcela marina de 167,61 ha y su valorización en unas instalaciones en tierra sobre una parcela de 12.000 m² ubicada en la comuna de Tamri-Tighert, al norte de Agadir. A septiembre de 2021, Barlomar ha obtenido un resultado muy positivo en las pruebas de crecimiento de crías de mejillones, realizados en la superficie marina adjudicada. Va a iniciar a continuación la construcción de su centro de almacenamiento y procesado de mejillones.
- **Morenot.** Dedicada a la fabricación y mantenimiento de redes, la venta de materiales para la acuicultura y la realización de auditorías técnicas.
- **Talleres Blanchadell.** Especializados en la construcción de catamaranes y otras embarcaciones destinadas a prestar servicios en acuicultura marina.

D. OPORTUNIDADES DEL MERCADO

Marruecos ofrece muchas oportunidades de inversión en el sector de la acuicultura. En los últimos años, gracias a una iniciativa pública, ANDA ha empezado a licitar proyectos de acuicultura, tanto para candidatos nacionales como internacionales. En marzo de 2021 lanzó una serie de proyectos en 5 regiones, con un total de 300 parcelas y una

⁸ Institut National de Recherche Halieutique: <https://www.inrh.ma/#>

⁹ FAO. *Législation nationale sur l'aquaculture. Maroc.* Recuperado de: http://www.fao.org/fishery/legalframework/nalo_morocco/fr#:~:text=Au%20Maroc%2C%20l'aquaculture%20marine,Institut%20National%20de%20Recherche%20Halieutique.

¹⁰ *Ibidem.*

¹¹ Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts. Recuperado de: <http://www.eauxeforets.gov.ma/ChassePêche/Pisciculture/Pages/C-N-H-P.aspx>

superficie de 5.980 ha. Aunque la fecha límite de presentación de la candidatura era el 2 de junio de 2021, la tabla refleja el dinamismo de la actividad de ANDA y los comienzos del desarrollo del sector acuícola en Marruecos.

Región administrativa	Zona	Subsector	N.º de parcelas ofrecidas	Superficie por parcela (en ha)	Superficie total (en ha)
Dakhla Oued Eddahab	Labourida	Cultivo de algas	48	20	960
		Cultivo de marisco	44	20	880
	Cintra Centre	Cultivo de algas	48	20	960
	Ain Baida	Cría de peces	20	20	400
Guelmim Oued Noun	Rkounte	Cultivo de marisco	11	15	165
	Sidi Ifni	Cría de peces	13	25	325
Souss Massa	Immessouane	Cultivo de marisco	1	15	15
	Immiouaddar		39		585
	Tifnit - Douira		16		240
Tanger Tetuán Alhucemas	Chmaâla	Cultivo de marisco	1	15	15
	Amtar	Cría de peces	4	25	100
	Jebha		4		100
Oriental	Driouch - Nador	Cultivo de algas	4	15	60
		Cría de peces	30	25	750
	Nador - Saidia	Cría de peces	17	25	425
Total			300		5.980

Fuente: ANDA.

Otro concurso lanzado por ANDA es el de la construcción de un criadero de alevines en Tahaddart (entre Tánger y Asilah) con una superficie de 2,7 ha. La escasez de alevines de producción nacional es una de las debilidades del sector acuícola marroquí. Actualmente, los productores nacionales dependen de la importación de alevines de proveedores extranjeros, por lo que la eliminación de esa dependencia va a fortalecer la competitividad del sector.



Kingdom of MOROCCO

National Agency for the Development of aquaculture

CALL FOR EXPRESSION OF INTEREST

Imagen: Convocatoria de manifestación de interés para un criadero de alevines. Fuente: ANDA

IMPLEMENTATION OF A MARINE FISH HATCHERY IN MOROCCO AS PART OF A PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP

Además, con el fin de mejorar el clima de inversión en este sector, se han establecido una serie de incentivos:

- Exención del IVA (local e importación) con derecho a deducción en los principales *inputs*.
- Reducción de las tasas arancelarias para la importación de piensos para peces. Actualmente estas oscilan entre el 2,7 % y el 0 % si el producto es originario de la UE. Los piensos de la posición arancelaria 2309.90.90.82 están

sujetos a una cuota de importación de 15.000 t anuales y a la presentación de una petición de franquicia aduanera por el importador para la exoneración de tasas superiores a la del 2,7 % vigente. El pienso representa el 60 % de los costes de producción.

E. CLAVES DE ACCESO AL MERCADO

E.1. Distribución

Como se ha mencionado anteriormente, la mayor parte de los productos de la acuicultura están destinados a la exportación. Existe una cadena de supermercados, Marjane, que ha empezado a vender pescado procedente de la producción acuícola nacional. Además, estos productos incorporan un sello de calidad de producto nacional, como se puede observar en la imagen.

Imagen: oferta de lubina de producción acuícola marroquí en los supermercados Marjane.



E.2. Barreras reglamentarias y no reglamentarias

En un estudio elaborado por esta oficina en 2017 acerca de la acuicultura, se llegó a la conclusión de que este sector no reunía los factores necesarios para su desarrollo. Por ejemplo, todavía hoy, no existe en Marruecos ni un solo productor de piensos para peces ni de alevines de cría. Sin embargo, el sector tiene un gran potencial y goza del apoyo de la administración pública, que está intentando atraer inversiones de productores de pienso y criadores de alevines.

E.2.1. Marco legislativo

La actividad acuícola en Marruecos está regulada por un dispositivo jurídico que prevé el principio de solicitud previa de una autorización, junto con un proyecto de contrato de concesión, emitido por los servicios competentes de la autoridad gubernamental encargada de la pesca marítima. Las solicitudes relativas a las granjas acuícolas se presentan en la ANDA. Las leyes aplicables son:

- Ley n.º 1-73-255 del 23 de noviembre de 1973, sobre la reglamentación de la pesca marítima.
- Decreto n.º 2-08-562 de 12 de diciembre de 2008, por el que se fijan las condiciones y modalidades de expedición y renovación de las autorizaciones de los establecimientos de pesca marítima, modificado y complementado por el Decreto n.º 2-13-64 de 30 de moharrem de 1435 (4 de diciembre de 2013).

Además, hay otras leyes relativas a la protección de la salud, el medio ambiente y a la ocupación del espacio o la comercialización de los productos que afectan a la actividad acuícola, como el Decreto n.º 2-97-1003 sobre la inspección sanitaria y cualitativa de los productos del mar y de agua dulce o la Ley 12-03 sobre estudios de impacto ambiental (aceptabilidad ambiental de los proyectos de acuicultura). El listado completo está disponible para su consulta en la siguiente dirección: [http://www.fao.org/fishery/legalframework/nalo_morocco/fr#:~:text=Au %20Maroc %2C %20l'aquaculture %20marine,Institut %20National %20de %20Recherche %20Halieutique.](http://www.fao.org/fishery/legalframework/nalo_morocco/fr#:~:text=Au%20Maroc%2C%20l'aquaculture%20marine,Institut%20National%20de%20Recherche%20Halieutique.)

E.2.2. Barreras no reglamentarias

El sector acuícola en Marruecos tiene que hacer frente a varios desafíos que afectan a los distintos eslabones de su cadena de valor:

- Falta de profesionales formados y de especialistas con conocimientos del funcionamiento del sector acuícola.
- Falta de tecnologías adecuadas para el correcto cultivo de especies.
- Necesidad de una mejor integración del sector con las otras ramas de la economía marroquí.
- Necesidad de una mayor integración de la cadena de valor.
- Dependencia de la importación de piensos para piscicultura.

E.3. Ayudas

E.3.1. Ayudas en España para la internacionalización

- ICEX a través de sus programas de apoyo a la internacionalización.
- Las Cámaras de Comercio a través del Plan Cameral de Exportaciones.
- Instituto de Crédito Oficial (ICO), mediante sus líneas de crédito a la exportación.

E.3.2. Ayudas específicas para el sector de la acuicultura

- CDTI: “Proyectos de innovación e inversión en el sector pesquero y acuícola”.¹²
- CDTI: “Programa NEOTEC”.¹³
- Fundación Biodiversidad, del Ministerio para la Transición Ecológica: “Fomento e impulso de la sostenibilidad pesquera y acuícola-Programa Pleamar”.¹⁴

E.4. Ferias

- Salón Halieutis. Frecuencia bienal. La última edición fue en febrero de 2019. La próxima tendrá lugar en febrero de 2022 en Agadir.¹⁵ Están disponibles para su consulta los informes de ediciones anteriores de esta feria en la página web de ICEX: <https://www.icex.es/icex/es/navegacion-principal/todos-nuestros-servicios/informacion-de-mercados/paises/navegacion-principal/el-mercado/estudios-informes/DOC2019834362.html?idPais=MA>

F. INFORMACIÓN ADICIONAL

F.1. Sitios de interés

- Agence Nationale pour le Développement de l’Aquaculture (ANDA): www.anda.gov.ma
- Clúster ACUIPLUS: <https://www.acuiplus.org/>
- Office National Sécurité Sanitaire des Produits Alimentaires (ONSSA): www.onssa.gov.ma
- Institut National de Recherche Halieutique (INRH): www.inrh.ma
- Ministerio de Agricultura y de la Pesca Marítima: www.agriculture.gov.ma
- Département des Pêches Maritimes (DPM): www.mpm.gov.ma
- Office National des Pêches (ONP): www.onp.co.ma
- Office des Changes: www.oc.gov.ma
- Comptoir d’Agréage du Poisson Industriel (CAPI)
- Établissement Autonome de Contrôle et Coordination des Exportations (EACCE): <http://web2.eacce.org.ma>
- Fédération Nationale des Industries de Transformation et de Valorisation des Produits de la Mer (FENIP): www.fenip.com
- Dirección General de Asuntos Marítimos y Pesca (DGMARE): http://ec.europa.eu/dgs/maritimeaffairs_fisheries
- Departamento de Pesca y Acuicultura (FAO): www.fao.org/fishery/es

¹² Ministerio de Ciencia e Innovación. ESHorizonte 2020: <http://eshorizonte2020.cdti.es/index.asp?MP=100&MS=809&MN=2>

¹³ Ministerio de Ciencia e Innovación. NEOTEC: https://www.cdti.es/index.asp?MP=4&MS=0&MN=1&textobuscado=programa+neotec&tipo=1&TR=A&IDR=38&tipoO=Contenido&id=1811&xmc=programa_neotec&xtcr=1

¹⁴ Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico. Programa Pleamar: <https://www.programapleamar.es>

¹⁵ Salón Halieutis: <http://www.salonhalieutis.com/>

G. CONTACTO

La **Oficina Económica y Comercial de España en Rabat** está especializada en ayudar a la internacionalización de la economía española y la asistencia a empresas y emprendedores en **Marruecos**.

Entre otros, ofrece una serie de **Servicios Personalizados** de consultoría internacional con los que facilitar a dichas empresas: el acceso al mercado de Marruecos, la búsqueda de posibles socios comerciales (clientes, importadores/distribuidores, proveedores), la organización de agendas de negocios en destino, y estudios de mercado ajustados a las necesidades de la empresa. Para cualquier información adicional sobre este sector contacte con:

78, Avenue du Chellah
Hassan
Rabat, 10000– Marruecos
Teléfono: +212 05377 60741 – 05377 61707
Email: rabat@comercio.mineco.es
<http://marruecos.oficinascomerciales.es>

Si desea conocer todos los servicios que ofrece ICEX España Exportación e Inversiones para impulsar la internacionalización de su empresa contacte con:

Ventana Global

913 497 100 (L-J 9 a 17 h; V 9 a 15 h) informacion@icex.es

Para buscar más información sobre mercados exteriores [siga el enlace](#)

INFORMACIÓN LEGAL: Este documento tiene carácter exclusivamente informativo y su contenido no podrá ser invocado en apoyo de ninguna reclamación o recurso.

ICEX España Exportación e Inversiones no asume la responsabilidad de la información, opinión o acción basada en dicho contenido, con independencia de que haya realizado todos los esfuerzos posibles para asegurar la exactitud de la información que contienen sus páginas.

AUTORA
María Estrada Peñas

Oficina Económica y Comercial
de España en Rabat
Buzón oficial de la Oficina: rabat@comercio.mineco.es
Fecha: 26 de agosto de 2021

NIPO: 114-21-012-2

www.icex.es



FICHAS SECTOR MARRUECOS



ICEX España
Exportación
e Inversiones