

# El mercado del agua en Vietnam

## A. CIFRAS CLAVE

Vietnam es uno de los países con mayor crecimiento del Sudeste Asiático, lo que tira de la demanda de agua, con una expectativa de incremento de alrededor del 18 % entre 2016 y 2030, llegando hasta los 95.000 millones de m<sup>3</sup> anuales. Sin embargo, el sector no evoluciona al mismo ritmo. La falta de acceso a agua potable (menos del 50 % de la población tiene acceso a agua canalizada mediante tuberías), la pérdida de agua (en las grandes ciudades se pierde hasta el 28 % del agua) o el tratamiento de las aguas residuales (apenas se trata el 13 % de estas) siguen siendo problemas que se deben solucionar en los próximos años. Tendría que haber una inversión de más de 10.000 millones de dólares anuales en este sector para que en 2030 toda la población tuviese acceso al agua potable mediante tuberías y el tratamiento de aguas residuales se hiciese de forma adecuada.



Datos	
<b>Población de Vietnam (millones habs., 2020)</b>	97,3
<b>PIB per cápita a precios corrientes (USD) (2020)</b>	2.785,7
<b>Crecimiento PIB (2021)<sup>1</sup></b>	+2,6 %
<b>Riesgo País (2021)</b>	4
<b>Población con acceso a agua potable (2020)</b>	90 %
<b>Consumo anual de agua (2016)</b>	80.600 millones m <sup>3</sup>
<b>Consumo de agua por la agricultura (2017)</b>	81 % consumo anual
<b>Consumo de agua industrial (2017)</b>	5 % consumo anual
<b>Agua residual tratada (2019)</b>	12,5 %

Fuente: Población, crecimiento PIB y población con acceso a agua potable: Oficina General de Estadísticas de Vietnam (GSO); PIB per cápita y consumo de agua por sector: Banco Mundial (WB); Riesgo país: CESCE; agua residual tratada: Ministerio de Construcción (MOC); consumo anual de agua: Departamento de gestión de recursos hídricos en Vietnam.

<sup>1</sup> Dato estimado. El dato en 2020 de Crecimiento del PIB fue de +2,9 %.

## B. CARACTERÍSTICAS DEL MERCADO

### B.1. Definición precisa del sector estudiado

El sector del agua en Vietnam engloba los productos y servicios relacionados con el ciclo de recogida, tratamiento y distribución de agua potable, así como el tratamiento de aguas residuales y los procesos de desalinización del agua. Este informe se centrará, por tanto, en estos tres subsectores: las plantas de tratamiento y distribución de agua potable, las plantas de tratamiento de aguas residuales y las plantas desalinizadoras de agua.

En un país en el que el agua es vital no sólo para la población, sino también para la economía (más del 80 % del agua se destina a la agricultura, que supone el 15 % del PIB), el aumento de la demanda doméstica e industrial obliga a una mayor eficiencia en su uso ante un recurso cada vez más escaso. En cuanto a las infraestructuras del sector, aún no son suficientes para abastecer de agua potable a toda la población y tratar la totalidad de las aguas residuales del país, por lo que pueden aparecer oportunidades de negocio para las empresas españolas.

### B.2. Tamaño del mercado

Con un consumo de más de 80.000 millones de m<sup>3</sup> al año y una expectativa de crecimiento del 18 % hasta 2030, la agricultura es la actividad que más agua gasta, con un 81 % del consumo. Esto se debe no sólo a su peso en el PIB de Vietnam (15 %), sino también a la ineficiencia y antigüedad de los sistemas de riego. El sector industrial, con grandes perspectivas de crecimiento, ya supone el 5 % del agua consumida en el país. A esto hay que sumarle unas redes de abastecimiento defectuosas debido a su antigüedad y a la ausencia de mantenimiento adecuada, perdiendo de media un 7 % de agua, y hasta un 28 % en Ciudad Ho Chi Minh. Por otro lado, el acceso al agua potable de la población llega hasta el 90 % en todo el país, alcanzando el 100 % en las grandes urbes (HCMC y Hanoi) y en otras áreas, como Tien Giang o Hai Duong. Sin embargo, en las regiones más rurales, este porcentaje baja hasta el 50 % a 60 %, según la Oficina Nacional de Estadísticas. De la población con acceso a agua potable, solo el 48 % tiene acceso a esta mediante tubería. Según Global Water Intelligence (GWI), hasta 2030 se precisaría una inversión total de 2.295 millones de dólares en plantas de tratamiento de agua y 8.159 millones de USD en plantas de tratamiento de aguas residuales para asegurar a toda la población el acceso continuo e ilimitado a agua potable canalizada y el tratamiento de aguas residuales hasta un nivel secundario mínimo.

En la actualidad, las cinco mayores plantas de tratamiento de agua en activo son las siguientes:

#### MAYORES PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUA

Ciudad	Planta	Propiedad	Capacidad
Ciudad Ho Chi Minh	Thu Duc 2-3	Sawaco / Manila Water South Asia / REE Corp.	300.000 m <sup>3</sup> /d
Ciudad Ho Chi Minh	Tan Hiep 2	Sawaco /Saigon Water / REE Corp.	300.000 m <sup>3</sup> /d
Hanoi	Song Duong WTP	AquaOne / Hawaco / NEWTACO / Vietnam-Oman Invest. Co.	300.000 m <sup>3</sup> /d
Quang Nam	Phu Ninh WTP1	Phu Ninh Water Plant JSC / Metro Pacific Co.	300.000 m <sup>3</sup> /d
Ciudad Ho Chi Minh	Kenh Dong	Manila Water South Asia	240.000 m <sup>3</sup> /d

Fuente: GWI, Fitch's Ratings (2022) y Vietnam Express (<https://e.vnexpress.net/>) (2020).

Sin embargo, se está avanzando en otros proyectos de plantas de tratamiento de agua, como las plantas de Thu Duc 4 y Thu Duc 5 en Ciudad Ho Chi Minh (300.000 m<sup>3</sup>/d y 500.000 m<sup>3</sup>/d, respectivamente); o las plantas de Song Hau 2 y Song Hau 3 en la provincia de Hau Giang y con 400.000 y 300.000 m<sup>3</sup>/d, respectivamente.

El **tratamiento de aguas residuales** es aún muy limitado en el país, alcanzando apenas el 12,5 %. Los hogares suelen contar con fosas sépticas, pero sólo el 4% de estas son tratadas. En el ámbito industrial, o incluso en los hospitales, es una práctica común que los vertidos acaben incorporados, sin ser debidamente tratados, a fuentes

de agua naturales, contaminándolas de esta forma. En la actualidad hay más de cincuenta plantas de tratamiento de aguas residuales en Vietnam, aunque tienen capacidad para tratar sólo alrededor de 1.000.000 m<sup>3</sup>/d. En consecuencia, se precisan grandes inversiones para poder asegurar el tratamiento mínimo de aguas residuales. En la actualidad, las cinco mayores plantas de tratamiento de aguas residuales en activo son las siguientes:

### MAYORES PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES

Ciudad	Planta	Propiedad	Capacidad	Tecnología
Hanoi	Yen So	Gamuda Land	200.000 m <sup>3</sup> /d	Reactores Biológicos Secuenciales (SBR)
Ciudad Ho Chi Minh	Bing Hung	Compañía de alcantarillado urbano de HCMC	141.000 m <sup>3</sup> /d	Depuración biológica por fangos activos
Hanoi	North Thang Long	VIWASE	41.000 m <sup>3</sup> /d	A2O con nitrificación
Da Nang	Phu Loc	Administración Local de Da Nang	40.000 m <sup>3</sup> /d	Reactores Biológicos Secuenciales (SBR)
Nha Trang	South Nha Trang	Administración Local de Nha Trang	40.000m <sup>3</sup> /d	Sistema de lagunas de oxidación (OD)

Fuente: GWI, IESE y HUCE (2020).

En este subsector se está avanzando en otros proyectos de plantas de tratamiento de aguas residuales, como la fase 2 de la planta de Bing Hung, con 328.000 m<sup>3</sup>/d adicionales; o la planta de tratamiento de aguas residuales de Yen Xa, en Hanoi, con una capacidad futura de 270.000 m<sup>3</sup>/d.

Por lo que se refiere a las **plantas desalinizadoras** de agua, actualmente en Vietnam la conversión de agua salada en agua dulce se aplica en muchos lugares, pero principalmente a pequeña escala y con el objetivo de obtener agua doméstica o para fábricas. No hay plantas a gran escala de hasta decenas o cientos de miles de metros cúbicos por día. Esto se debe principalmente a que el cableado eléctrico es deficiente en ciertas áreas y no llega a las plantas desalinizadoras la electricidad necesaria para su funcionamiento. En la actualidad las plantas desalinizadoras en Vietnam son las siguientes:

### PLANTAS DESALINIZADORAS DE AGUA

Ciudad	Planta	Propiedad	Capacidad de diseño	Tecnología
Ciudad Ho Chi Minh	Planta desaladora de Can Gio	Dang Doang Nguyen JSC	5.000 m <sup>3</sup> /d	Proceso de Ósmosis Inversa
Isla de Ly Son	Planta desaladora de Ly Son	Isla de An Binh	200 m <sup>3</sup> /d	Proceso de Ósmosis Inversa
Isla de Ly Son	Planta desaladora de Ly Son	Isla de An Binh	200 m <sup>3</sup> /d	Proceso de Ósmosis Inversa

Fuente: GWI (2017) y Vietnam + (<https://en.vietnamplus.vn/>) (2021).

En el ámbito industrial, **Doosan Vina** es una empresa vietnamita perteneciente al grupo coreano Doosan productora de equipos de desalinización. Es proveedora en grandes proyectos de plantas desaladoras en Arabia Saudí o Emiratos Árabes Unidos.

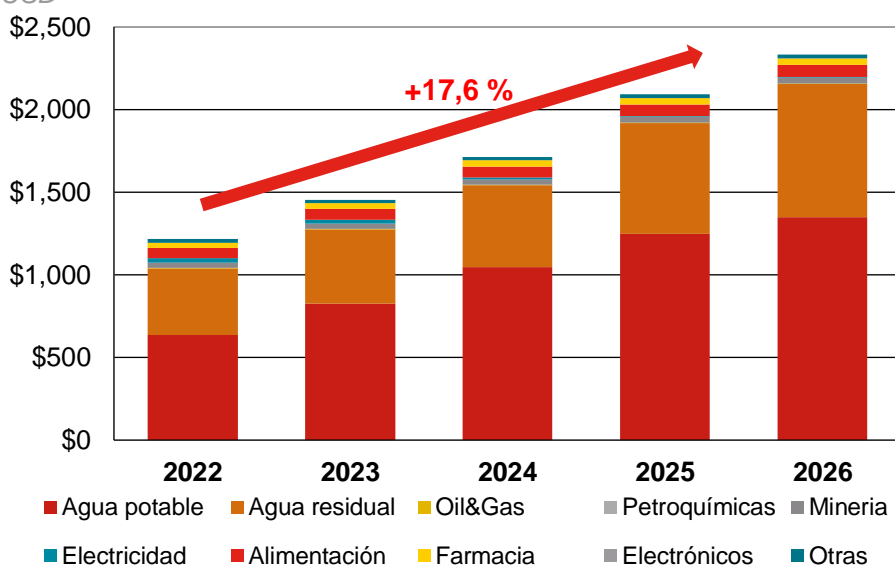
Para avanzar en este sector se está trabajando en acuerdos para promover diversos proyectos de plantas de desalinización que, combinados con la producción de energías renovables –eólica o solar– favorecerían que la electricidad que necesitan estas plantas no fuese generada por fuentes contaminantes, además de evitar problemas causados por un cableado eléctrico ineficiente. Se han firmado acuerdos de colaboración entre Vietnam y Bélgica (empresas como Rent a Port o Smart Universal Logistics ya están trabajando en estos proyectos) y entre Vietnam y Alemania (con la ayuda de la empresa Boreal Light GmbH). En 2022 la empresa Smart Universal Logistics instalará un proyecto de prueba que combina una planta de desalinización de agua con una capacidad de 20 m<sup>3</sup>/día y unas turbinas eólicas en la región de Ninh Thuan. En caso de que el proyecto sea exitoso, la empresa extenderá este tipo de proyectos a la región del delta del Mekong –especialmente en las provincias de Ben Tre y Ca Mau–, ya que es la región que más padece intrusión salina en la temporada seca (de noviembre a mayo, aproximadamente),

afectando a más de 200.000 hectáreas de cultivos (especialmente arrozales), y acumulando daños materiales que en 2050 podrían ser superiores a los 500 millones de dólares.

Se espera que la inversión de capital (CAPEX en inglés) en la industria del agua en Vietnam aumente desde los 1.215,3 MUSD en 2022 hasta los 2.331,1 millones en 2026, con un incremento esperado anual del 17,6 %. Como se puede ver en el gráfico, dentro de este gasto de capital, las principales inversiones se destinarán a infraestructuras destinadas al tratamiento de agua potable y de aguas residuales, acumulando la mayor parte del gasto en capital que se realizará en los próximos cinco años. Por otro lado, las inversiones de capital para obtener electricidad del agua (por ejemplo, mediante centrales hidroeléctricas) disminuirán, lo que puede ser una consecuencia del objetivo del Gobierno de no incentivar esta fuente de generación de energía.

### PREVISIÓN DE LA INVERSIÓN DE CAPITAL EN LA INDUSTRIA DEL AGUA SEGÚN SU APLICACIÓN

En millones de USD



Fuente: Elaboración propia. Datos de GWI (marzo de 2022).

El incremento esperado del consumo hasta 2030, unido a problemas medioambientales provocados por el cambio climático –como las sequías o el aumento de la salinidad de las fuentes de agua dulce provocado por la subida del nivel de las mareas– trae consecuencias no sólo naturales, sino también económicas, como una posible caída de entre el 0,2 % y el 6 % del PIB del país (World Bank, 2019). Para evitarlo se están tomando medidas en diversos sectores, siendo el principal el sector agrario, al ser el mayor consumidor de agua del país. Se espera un impulso nacional para reducir el consumo hídrico, ya sea mediante la diversificación de cultivos o la implantación del riego por goteo, entre otros. Por otro lado el Banco Mundial (BM), junto con el Gobierno de Vietnam, ha fijado una serie de retos para reducir las amenazas al sector del agua y mejorar las políticas y las instituciones relativas, destacando el objetivo de “un dong por gota”; el dong vietnamita o VND es la moneda de Vietnam, por lo que este objetivo se refiere a que, a mayor eficiencia en el sistema hidrográfico del país, mayor eficiencia económica. Dentro de este plan, para llegar al objetivo marcado por el BM de que toda la población tenga acceso pleno al suministro de agua y a instalaciones sanitarias básicas, se estima que sería necesaria una inversión de 2.700 millones de dólares, aunque Vietnam apenas tiene una capacidad de financiación del 50 % de esta cifra.

En lo tocante a las tarifas de abastecimiento de agua para la población, están fijadas y se calculan según la [Circular 44/2021/TT-BTC](#) de junio de 2021, que establece tres zonas diferentes:

- Zonas urbanas especiales o de Clase 1: desde 3.500 VND/m<sup>3</sup> a 18.000 VND/m<sup>3</sup>.
- Zonas urbanas de Clase 2, 3, 4 y 5: desde 3.000 VND/m<sup>3</sup> a 15.000 VND/m<sup>3</sup>.
- Zonas rurales: desde 2.000 VND/m<sup>3</sup> a 11.000 VND/m<sup>3</sup>.

En 2018 se promulgó el Decreto 96/2018/ND-CP que dictamina la obligación de pagar una tarifa por el agua utilizada para la irrigación con propósitos agrícolas (acuicultura incluida). Esta tarifa varía por hectáreas de riego y por cosecha; o por m<sup>3</sup> de riego. El Ministerio de Agricultura (MARD) será el que establecerá las cantidades específicas. Anteriormente estas actividades estaban exentas de pago, pero el deterioro de la red fue tan grande que se tuvo que instaurar esta tarifa.

Por otro lado, también se ha impuesto una tasa a las descargas de aguas residuales para proteger el medio ambiente en base al Decreto 53/2020/ND-CP. Para el uso doméstico de agua se trata de una tasa de entre el 10 % y el 25 % del precio de venta del agua limpia por m<sup>3</sup>; para la industria es una tasa variable de entre 2,5 y 4 millones de VND anuales si el agua industrial utilizada no supera los 20 m<sup>3</sup>/día. Si se utilizasen más de 20 m<sup>3</sup>/día, habría que añadir una tasa variable en función del tipo de industria, el volumen de agua residual desechada, los agentes contaminantes en esta y su concentración. Esta tasa se destina a la protección ambiental y a mitigar los daños de los vertidos de aguas residuales.

### B.3. Principales actores del sector

- Organismos públicos
  - Ministerio de Recursos Naturales y Medio Ambiente (MONRE)
  - Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MARD)
  - Ministerio de Construcción (MoC)
  - Departamentos Provinciales (DONRE)
  - Comités del Pueblo
- Empresas estatales
  - Saigon Water Corporation (Sawaco)
  - Hanoi Water Corporation (Hawaco)

### C. LA OFERTA ESPAÑOLA

La importancia de las empresas españolas en el sector del agua ha crecido de forma exponencial en proyectos dentro del sector en los últimos años. En el primer trimestre de 2022 ha aterrizado GS Inima, la empresa española dedicada al sector del tratamiento del agua propiedad del grupo coreano GS E&C, con la compra por 13,6 millones de dólares del 30 % de las acciones de Phu My Vinh Construction & Investment JSC (PMV), propietaria y operadora de la planta de suministro de agua industrial Hoa Khanh Tay, en la provincia de Long An.

Otras empresas de ingeniería que han resultado adjudicatarias de contratos en Vietnam han sido Acciona, Eptisa o Inclam. En 2019, **Acciona**, en consorcio con la francesa Vinci, salió adjudicataria de un proyecto valorado en 200 millones de euros y financiado por el Banco Mundial para la construcción de Nhieu Loc-Thi Nghe Basin, uno de los mayores proyectos de este sector en Vietnam. En 2011, **Eptisa** fue adjudicataria del contrato para la implementación de la segunda fase del Programa de Saneamiento Ambiental en la ciudad pesquera de Dong Hoi; y en 2016 se adjudicó su segundo contrato en el país, el diseño de la planta de tratamiento de agua de Bac Giang. Además, entre 2012 y 2018 fue adjudicataria de uno de los paquetes del proyecto de expansión del sistema de suministro de agua en Da Nang. En referencia a **Inclam**, la empresa resultó adjudicataria de un proyecto de consultoría por valor de más de un millón de dólares para evaluar y monitorizar el proyecto de rehabilitación y mejora de la seguridad de las presas en Vietnam en el periodo 2016-2018.

Algunas de las empresas internacionales no españolas que se han adjudicado grandes contratos en este sector son la japonesa JFE Engineering, con la adjudicación para la construcción de la planta de tratamiento de agua de Yen Xa; la francesa Vinci, que consiguió en 2017 la adjudicación de un contrato para diseñar y construir 10 kilómetros de red de saneamiento en Ciudad Ho Chi Minh; o la también francesa Veolia, que junto con Hitachi y Posco, se encargará de la expansión de la planta de Binh Hung, en Ciudad Ho Chi Minh.

Por otra parte, en el sector del suministro de tuberías o soluciones de regadío e irrigación, plantas de potabilización en el ámbito agrario etc. cabe destacar a empresas españolas como Azud o Novagric. **Azud** ya cuenta con distribuidores en el país y ofrece soluciones compactas y autónomas para la potabilización y desalación del agua, mientras que **Novagric** ha realizado varios proyectos en Vietnam en los últimos años.

## D. OPORTUNIDADES DEL MERCADO

La necesidad de altos niveles de inversión, unida a la falta de capacidad de financiación del Gobierno de Vietnam, hacen que sea crucial atraer capital extranjero. Para ello, ha sido necesario actualizar las instituciones y el marco regulatorio para ganar estabilidad y seguridad legal. Entre las medidas tomadas, la más importante fue la Ley 64/2020/QH14 sobre acuerdos público-privados (PPP) en junio de 2020, complementada en 2021 por el Decreto No. 28/2021/ND-CP. De esta forma, hay varias formas de entrada en el país:

- **Acuerdos PPP.** Esta ley ha sido un paso clave en el plan del Gobierno para atraer capital extranjero al país en sectores con una necesidad alta de inversión, como el energético o el del agua. Aunque esta ley es más difícil de implementar en este sector, ayuda a disminuir el riesgo del inversor (reparto de riesgo entre el inversor y el Estado), permite la posibilidad de recurrir a arbitraje internacional (si así se estipula) y obliga a realizar una licitación abierta. Esto facilita la entrada de empresas internacionales a proyectos tanto de nueva construcción, como de renovación y ampliación de las plantas de tratamiento de agua, redes de suministro o estaciones depuradoras de aguas residuales, ya que se convierten en proyectos menos arriesgados y, al realizar un acuerdo con una entidad pública, en ocasiones resulta más sencillo tratar con la difícil burocracia vietnamita.
- **Proyectos ODA.** Son los proyectos de asistencia oficial al desarrollo (ODA en inglés), es decir, aquellos incentivados por organismos internacionales como el Banco Mundial (BM) o el Banco Asiático de Desarrollo (BAsD) o agencias nacionales (como el Japan International Cooperation Agency, JICA). Aunque en la actualidad hay varios proyectos en cartera, desde que Vietnam fue considerado un país de renta media por el Banco Mundial en 2016, los proyectos ODA han descendido en número y en valor. Si bien, al considerarse prioritario el sector del agua, el número de proyectos en este sector sigue siendo elevado. En las siguientes tablas se pueden ver los actuales proyectos en cartera de estos organismos.

### PRINCIPALES PROYECTOS EN CARTERA DEL BM, BASD Y JICA

Proyecto	Financiación (Millones USD)	Entidad financiadora	Año	Tipo de financiación
Segundo proyecto de servicios urbanos de resiliencia climática – Inclusión del oeste de Saigón	348	BAsD	2024	n. d.
Proyecto de servicios urbanos de resiliencia climática - Tham Luong-Ben C.C.	347	BAsD	2023	n. d.
Proyecto de mejora medioambiental de las ciudades secundarias	279,5	BAsD	2023	n. d.
Proyecto de servicios urbanos de resiliencia climática de Quang Nam	210	BAsD	2024	n. d.
Proyecto de gestión integrada del riesgo de inundación adaptable al clima	275	BAsD	2022	n. d.
Proyecto de adaptación climática a través de la adaptación de los sistemas de riego	92,7	BAsD	2022	n. d.
Asistencia Técnica. Proyecto de adaptación climática a través de la adaptación de los sistemas de riego	2	BAsD	2022	n. d.
Vietnam: Proyecto para la mejora Ambiental del agua en Binh Duong	230,7	BM	2022	n. d.
Canales navegables para la logística en el sur de Vietnam	107,7	BM	2022	n. d.
Proyecto para el tratamiento de agua sostenible en Phu Quoct	90,2	BM	2022	n. d.
Segundo proyecto de mejora del entorno hídrico de HCMC (IV)	88,7	JICA	2022	Desligada
Mejora del entorno hídrico de la ciudad de Ha Long	97,5	JICA	2022	Desligada
Proyecto de gestión del agua en Ben Tre	199,0	JICA	2022	Desligada
Sistemas de drenaje y tratamiento de aguas residuales de la ciudad de Bien Hoa. Proyecto, Fase 1	202,6	JICA	2022	Desligada
Proyecto de mejora del entorno hídrico de la provincia de Binh Duong - Fase 2	163,7	JICA	2022	Desligada
Segundo proyecto de mejora del entorno hídrico de HCMC (III)	172,0	JICA	2022	Desligada

Fuente: Elaboración propia con datos del BM, del JICA (2022) y de la [Ficha Multilateral BAsD Vietnam 2022 de ICEX](#).



- Licitaciones públicas.** Las licitaciones del sector público vietnamita pueden ser tanto para la construcción de plantas de tratamiento de aguas, como de suministros de material. Se recogen en la web del Ministerio de Planificación e Inversiones de Vietnam, en el portal nacional de licitaciones (<https://muasamcong.mpi.gov.vn/>) y son accesibles a empresas internacionales. Gracias al Acuerdo de Libre Comercio entre la Unión Europea y Vietnam (EVFTA), las licitaciones públicas en Vietnam están ahora reguladas por procesos más transparentes y se publican en medios electrónicos. Las más recientes son:

#### LICITACIONES PÚBLICAS EN VIETNAM

Proyecto	Publicación	Cierre oferta	Inversión total (Millones VND)	Inversión total (Millones USD)
Planta de agua intercomunal en el distrito de Que Son, Quang Nam	07/05/2021	n. d.	51.000	2,23
Construcción de planta de agua superficial en la ciudad de Bac Ninh	02/07/2021	n. d.	434.727	19,03
Estación de suministro de agua en la comuna de Hoa An, Giong Rieng	07/10/2021	n. d.	12.000	0,53
Planta de suministro de agua para el área de Ky Dong y sus alrededores	07/12/2021	n. d.	95.000	4,16

Fuente: Elaboración propia con datos del Portal Nacional de Licitaciones de Vietnam (2022).

- Inversión extranjera directa.** Es la forma de entrada más arriesgada y no se recomienda como primera incursión en el país. En este caso, es conveniente tener un socio local que preste ayuda para solucionar los procesos burocráticos que puedan atrasar o incluso bloquear definitivamente el proyecto. Otra opción sería la adquisición de capital de empresas públicas, ya que actualmente no es obligatorio que las empresas de servicios públicos de agua tengan un porcentaje público mayoritario, incentivando el proceso de privatización de estas empresas. Aunque se esperaba que este estuviese terminado en 2020, de las 68 empresas de servicios públicos de agua, en 2022 aún hay un 9 % (6 empresas) controladas al 100 % por el Estado y un 56 % (38 empresas) de capital mayoritariamente público. Por tanto, estos procesos de privatización pueden ser una oportunidad de acceso al mercado de forma rápida y eficiente. Sin embargo, es posible que estas empresas públicas no presenten las mejores ratios financieras y económicas.

## E. CLAVES DE ACCESO AL MERCADO

### E.1. Barreras reglamentarias y no reglamentarias

La necesidad de atraer inversión extranjera a Vietnam, y particularmente a este sector, hizo que fuera preciso dar un marco de estabilidad regulatorio e institucional, además de aprobar una nueva ley de PPP en junio de 2020, como se ha descrito en D. Oportunidades del mercado.

Por otro lado, el 22 de junio de 2015 el Gobierno de Vietnam emitió la Decisión 22/2015/QĐ-TTĐ para facilitar la transformación de las empresas públicas en empresas privadas en un plazo de cinco años, aunque en 2020 se tuvo que emitir un nuevo decreto ([Decreto 150/2020/NĐ-CP](#)) para ampliar este plazo. Estas ofertas de capital público se publican en inglés para incentivar la participación de las empresas internacionales.

En cuanto a las barreras no reglamentarias, la necesidad de un socio local suele ser un factor imprescindible para entrar al mercado vietnamita, caracterizado por los largos trámites burocráticos que pueden paralizar, o incluso bloquear indefinidamente el proyecto; y por una corrupción intrínseca al sistema. En cuanto a los procesos burocráticos, un estudio de Water Resources Group 2030 (Banco Mundial) realizado en 2017 reveló que, para poder llevar a cabo un proyecto de reducción de la escasez de agua en un embalse, intervinieron hasta siete ministerios, seis autoridades provinciales y diversos municipios, entre otros. La obtención de licencias normalmente requiere una relación previa con los representantes de las autoridades, lo que sólo se puede conseguir con experiencia previa en el país o a través de socios locales que agilicen los trámites. Con el paso del tiempo, la empresa española tendrá el conocimiento, los contactos y la experiencia para tratar por sí misma con las administraciones públicas. Sin embargo, no es recomendable entrar inicialmente en este mercado sin un socio local, o en consorcio con una empresa con suficiente reconocimiento y experiencia en el país.



## E.2. Ferias

- **Vietwater:** Ciudad Ho Chi Minh, 9-11 de noviembre de 2022 - <https://www.vietwater.com/en/>  
Para más información, consulte el [informe de feria 2019](#).

## F. INFORMACIÓN ADICIONAL

- **Asociaciones**
  - Vietnam Water Supply and Sewerage Association (VWSA) - <http://vwsa.org.vn/en/>
  - Open Development Mekong Vietnam - <https://vietnam.opendevelopmentmekong.net/>
- **Otros documentos prácticos**
  - [Ficha país Vietnam 2021](#)
  - [Ficha Multilateral del BAsD Vietnam 2022-2024](#)
  - [Estudio de mercado. El mercado del agua en Vietnam 2020](#)

ICEX



## G. CONTACTO

---

La **Oficina Económica y Comercial de España en Ciudad Ho Chi Minh** está especializada en ayudar a la internacionalización de la economía española y la asistencia a empresas y emprendedores en **Vietnam**.

Entre otros, ofrece una serie de **Servicios Personalizados** de consultoría internacional con los que facilitar a dichas empresas: el acceso al mercado de Vietnam, la búsqueda de posibles socios comerciales (clientes, importadores/distribuidores, proveedores), la organización de agendas de negocios en destino, y estudios de mercado ajustados a las necesidades de la empresa. Para cualquier información adicional sobre este sector contacte con:

701-702 Diamond Plaza  
34 Le Duan, District 1  
Ho Chi Minh City - Vietnam  
Teléfono: +84 28.38250173  
Email: [hochiminhcity@comercio.mineco.es](mailto:hochiminhcity@comercio.mineco.es)  
<http://vietnam.oficinascomerciales.es>

---

Si desea conocer todos los servicios que ofrece ICEX España Exportación e Inversiones para impulsar la internacionalización de su empresa contacte con:

**Ventana Global**  
913 497 100 (L-J 9 a 17 h; V 9 a 15 h) [informacion@icex.es](mailto:informacion@icex.es)

Para buscar más información sobre mercados exteriores [siga el enlace](#)

---

**INFORMACIÓN LEGAL:** Este documento tiene carácter exclusivamente informativo y su contenido no podrá ser invocado en apoyo de ninguna reclamación o recurso.

ICEX España Exportación e Inversiones no asume la responsabilidad de la información, opinión o acción basada en dicho contenido, con independencia de que haya realizado todos los esfuerzos posibles para asegurar la exactitud de la información que contienen sus páginas.

### AUTOR

José Ignacio Gómez de la Calzada

Oficina Económica y Comercial  
de España en Ciudad Ho Chi Minh  
[hochiminhcity@comercio.mineco.es](mailto:hochiminhcity@comercio.mineco.es)  
Fecha: 06/05/2022

NIPO: 114-22-016-9

[www.icex.es](http://www.icex.es)



FICHAS SECTOR VIETNAM



**ICEX** España  
Exportación  
e Inversiones