

PRINCIPALES SECTORES DE INTERÉS

El Plan Senegal Emergente (PSE) es el marco de referencia que define la política de desarrollo económico de Senegal a largo plazo. Se trata de un conjunto de políticas estratégicas que deberá permitir que se convierta en 2015 en un país emergente y *hub* logístico, industrial, minero, aéreo y turístico para la región.

El plan está compuesto de un amplio abanico de medidas estructurales para mejorar el clima de negocios, reforzar el capital humano, mejorar la financiación de la economía, etc.; así como un plan de inversión en sectores prioritarios con alta capacidad de arrastre y potencial de creación de empleo (agricultura, minas, infraestructuras, hábitat, turismo, energía, logística, industria, etc.), los llamados “proyectos faro”.

El Plan de Acciones Prioritarias (PAP) 2014-2018 es el documento que da forma al PSE en los próximos años. Identifica hasta 192 potenciales proyectos a ejecutar durante el período de referencia. El PAP alcanza un monto total de 14.766 M€, y contempla dos vías de financiación en función de la naturaleza del proyecto: financiación pública y régimen de partenariado público privado. En junio de 2015 el Gobierno senegalés anunció haber logrado movilizar de los donantes internacionales hasta 2.850 M€, que se sumarían a los más de 3.000 M€ ya asegurados en el momento de la presentación del PSE.

En cualquier caso, el éxito de este Plan dependerá de la capacidad de atracción de inversores privados interesados en impulsar grandes proyectos en PPP, para los que en febrero de 2014 se aprobó un nuevo marco legal, y que contarán con el apoyo del Estado a través de aportación financiera, en especie, o mediante incentivos fiscales a la inversión. El primer caso de éxito ha sido la autopista de peaje Dakar – Aeropuerto Internacional *Blaise Diagne* (AIBD), gestionado mediante una concesión a 30 años a la empresa francesa EIFFAGE (financiada por el Estado senegalés, AFD – Agencia Francesa de Desarrollo -, BM, BAfD, y la propia empresa), y que ha supuesto un hito en la formulación de este tipo de proyectos en la región.

1. INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE Y ORDENACIÓN URBANA

En 2014, Senegal contaba con una red de carreteras de 14.959 km. de los cuales solo un tercio se encuentra asfaltado; una red ferroviaria de 906 km. en dos líneas, prácticamente en desuso; y hasta 15 aeropuertos y aeródromos, entre los cuales solo destaca el Aeropuerto Internacional *Leopold Sedar Senghor* de Dakar.

Por lo que respecta a red de carreteras, actualmente están en marcha numerosos proyectos de extensión y rehabilitación en los que intervienen tanto instituciones financieras internacionales (BM, UE, BAfD, MCC – *Millenium Challenge Corporation* -, etc.), como el propio Estado senegalés, a lo que se une un ambicioso plan de desarrollo de autopistas siguiendo el modelo de la Dakar-AIBD. El tramo Thies-Touba (113 km.) se encuentra ya en ejecución por la empresa china CRBC, con un coste estimado de 635 M€.

En el sector ferroviario, el principal proyecto en curso es el Tren Express Regional (TER) que deberá unir Dakar con el nuevo aeropuerto AIBD, con un valor aproximado de 600 M€ para el primer tramo de 57 km. A finales de 2015 se encuentra abierto el proceso de precalificación. Por otro lado, existen varios proyectos identificados por el Ministerio de Infraestructuras que por el momento se encuentran en un estado menos avanzado (en búsqueda de financiación), y que implican en su conjunto hasta 1.360 km. de nuevas vías; y 890 km. de rehabilitación. Entre ellos, destaca el Tranvía de Dakar (35 km.) y el Ferrocarril minero Dakar-Tambacounda-Kedougou-Bamako (750 km.)

En cuanto a infraestructuras aeroportuarias, en la actualidad se está construyendo el nuevo AIBD. La obra, que ha sufrido importantes retrasos desde 2007, parece encontrarse en su fase final, con fecha de puesta en marcha prevista a finales de 2016. Esta infraestructura deberá permitir a Senegal doblar su capacidad de recepción de pasajeros hasta los 3 millones anuales y consolidar su posición como *hub* aéreo regional. Por otro lado, el PAP 2014-2018 prevé la renovación de los aeródromos y aeropuertos de Cap Skiring, Ziguinchor y Saint Louis.

Respecto al sector inmobiliario y la ordenación urbana, existen en curso importantes planes de expansión para ordenar el crecimiento descontrolado que sufre la ciudad de Dakar. Las prioridades del Gobierno pasan por impulsar planes inmobiliarios de vivienda social a precios competitivos, en los que ya se han involucrado empresas de origen marroquí, indio y senegalés. Destaca el Polo Urbano de Diamniadio, ciudad a medio camino entre Dakar y el AIBD, que pretende convertirse en el nuevo centro residencial, industrial y de negocios del país. En el plano de suelo industrial se encuentra en ejecución la primera de las tres fases del Polo Industrial de Diamniadio. Asimismo, el Gobierno desea impulsar la creación de una Zona Económica Especial Integrada (DISEZ) junto al AIBD, que ofrezca ventajas fiscales y aduaneras a las empresas instaladas, y que se configure como centro empresarial, industrial y logístico en la región.

2. AGUA Y SANEAMIENTO

La mitad de la actividad hidráulica urbana se concentra en la región de Dakar. En 2013, el 98% de la población urbana y el 69,85% de la población rural tuvieron acceso a agua potable. En cuanto al saneamiento, entre 2005 y 2013 se han realizado una serie de proyectos que han permitido elevar el acceso al 61,7% de las zonas urbanas y al 38,7% de zonas rurales.

El sector hidráulico en Senegal se considera uno de los sectores prioritarios incluidos en el PSE. Los distintos proyectos e intervenciones del Gobierno de Senegal en el sector se engloban en el PEPAM (Programa de Agua Potable y Saneamiento del Milenio). Aquellos de gran envergadura como plantas de desalación o proyectos de saneamiento de aguas residuales cuentan con financiación multilateral (BM – quien se configura como un actor muy activo en materia de saneamiento-, UE, BAfD, BID), bilateral (Japón, Bélgica, Luxemburgo, Francia, Estados Unidos o España), o esperan poder apoyarse en el sector privado. Los pequeños proyectos de suministro de material hidráulico, saneamiento individual/autónomo o acceso a agua potable mediante perforaciones o depósitos de agua se licitan localmente y suelen estar financiados vía presupuestos del Estado.

Entre los proyectos considerados prioritarios figuran la construcción de dos plantas desaladoras de 50.000 m³ diarios ampliables (una de ellas ya cuenta con financiación de la JICA, la segunda se desea ejecutar en PPP); una gran planta de tratamiento de aguas en Keur Momar Sarr (en búsqueda de financiación) y la puesta en marcha del plan PNUD-PDUC para la realización de más de 200 perforaciones y depósitos de agua que abastecerán a 600 localidades. Destaca asimismo el PGIRE 2 (Proyecto de Gestión Integral de Recursos Hídricos y Desarrollo de Usos Múltiples en el Valle del Río Senegal), que cuenta con financiación del BM, USAID, y OMVS (Organización para la Puesta en Valor del Río Senegal), por valor de 240 M\$.

3. ENERGÍA. PRODUCCIÓN Y TRANSPORTE

Las carencias del sector energético en Senegal representan uno de los factores más limitativos del crecimiento en el país. La Carta de Política de Desarrollo del Sector de la Energía (2012) trata de dibujar un nuevo marco regulatorio, con el objetivo de aumentar la capacidad productiva mediante el impulso a la inversión privada en nuevas plantas de producción eléctrica; diversificar las fuentes de producción frente a la actual dependencia del petróleo, reducir los precios, y mejorar la eficacia en el sector.

En el plano de la producción, están en fase de construcción tres centrales térmicas privadas a carbón (70, 52 y 125 MW), con fecha prevista de puesta en marcha entre 2016 y 2017, y otras dos proyectadas (270 y 320 MW) para 2019 y 2020. Por otro lado, existen hasta siete proyectos privados de energía solar previstos (seis de 15-20 MW, y uno de 50 MW) de cara a 2017 y 2018, y un proyecto eólico (150 MW) en tres fases, de cara a 2017-2018-2019. A ello hay que sumar el proyecto de interconexión eléctrica con Mauritania, con financiación del BID. En total, el Gobierno espera contar con un incremento en su capacidad productiva de al menos 1.300 MW en 2020.

A los proyectos de generación habría que unir los de transporte y distribución eléctrica. Están identificados 19 proyectos con financiación cerrada (algunos ya en ejecución o licitación) de BOAD – Banco de Desarrollo de África Occidental -, BID, BM, AFD, BEI, KFW – Banco de Desarrollo Alemán - y la compañía eléctrica nacional SENELEC. Dos de ellos serán ejecutados en el marco de la OMVG (Organización para la Puesta en Valor del Río Gambia).

En el marco de la electrificación rural, el país está dividido en 10 áreas regionales, que entregan proyectos en PPP a empresas privadas para la instalación, explotación, distribución y venta de energía en aquellas regiones del país sin acceso a la red nacional de distribución eléctrica (SENELEC). En la actualidad, seis de ellas ya están siendo explotadas por empresas de origen marroquí, francés y senegalés; estando las cuatro restantes en búsqueda de financiación.

4. AGRICULTURA Y AGROINDUSTRIA

El sector agrícola en Senegal está considerado como el principal eje de la economía nacional. Es un sector clave para el desarrollo económico y social del país, dado que una gran parte de la población depende directamente de las actividades agrícolas. La agricultura en Senegal constituye en torno al 15% de su PIB. En este sector predomina con un 90% la explotación tradicional y constituye el 7,6% de la productividad nacional. Casi el 20% del territorio del país es terreno cultivable - 3,8 millones de hectáreas - del que se explota un 65%.

El tejido industrial agroalimentario de Senegal está constituido principalmente por empresas de transformación del cacahuete y molinos de harina. Las grandes empresas agroindustriales se dedican a la producción de aceite, azúcar, cubitos de caldo, harina y pienso para animales y tomate concentrado. La mayor parte de estas empresas se benefician del estatuto de empresa franca.

Respecto a los programas implantados por el Gobierno para el desarrollo de la agricultura, destaca desde el año 2007 el Programa de Desarrollo de Mercados Agrícolas (PDMAS), financiado entre otros por el BM, la AFD y la UE. Actualmente, dentro del PSE se incluyen hasta cinco proyectos de apoyo al sector agroindustrial: (1) Desarrollo de tres zonas de cultivo de cereal; (2) Creación de tres polos de transformación agroalimentaria; (3) Reestructuración del sector del cacahuete; (4) Puesta en marcha de 150 micro proyectos de agricultura de subsistencia; y (5) Puesta en marcha de 150 proyectos en el marco del Plan PRACAS (*Programme d'Accélération de la Cadence de l'Agriculture Sénégalaise*).